



Monitoraggio tecnico del Piano Strategico di Ateneo 2023-2025

a cura del Presidio della Qualità (PQA)

Sommario

01 - Linea strategica per la didattica.....	2
Obiettivo 01.01 - Un’offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti.....	2
Obiettivo 01.02 - Un’offerta formativa attrattiva.....	2
Obiettivo 01.03 - Un sostegno efficace al percorso di apprendimento.....	3
Obiettivo 01.04 - Valorizzare la didattica.....	3
02 - Linea strategica per la ricerca.....	4
Obiettivo 02.01 - Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH.....	4
Obiettivo 02.02 - Una ricerca multidisciplinare, interdisciplinare e transdisciplinare nel contesto internazionale.....	4
Obiettivo 02.03 - Potenziare l’infrastruttura interna per la ricerca.....	4
03 - Linea strategica per la terza missione e l’impatto sociale.....	5
Obiettivo 03.01 - Un ateneo aggregatore di comunità.....	5
Obiettivo 03.02 - Un ateneo che co-progetta l’innovazione sociale.....	5
Obiettivo 03.03 - Un ateneo che apre orizzonti professionali.....	6
04 - Linea strategica per il welfare di Ateneo.....	6
Obiettivo 04.01 - Realizzare un benessere organizzativo diffuso.....	6
Obiettivo 04.02 - Promuovere una cultura antidiscriminatoria.....	6
Obiettivo 04.03 - Rafforzare l’inclusività dell’ateneo.....	7
Obiettivo 04.04 - Costruire una comunità diffusa integrata con laureati, studenti, ex studenti e parti sociali.....	7
05 - Linea strategica per gli spazi, la trasformazione digitale e la sostenibilità.....	7
Obiettivo 05.01 - Un Ateneo pronto ad accogliere le sfide della trasformazione digitale.....	7
Obiettivo 05.02 - Un Ateneo sostenibile.....	8
06 - Linea strategica per una organizzazione a servizio della comunità.....	8
Obiettivo 06.01 - Una organizzazione adeguata ai nuovi scenari.....	8
Obiettivo 06.02 - Un sistema direzionale di Ateneo basato sul controllo di gestione.....	9

Legenda:

- **Raggiunto** – l’obiettivo è stato completamente conseguito alla scadenza prestabilita.
- **Raggiunto prima** – l’obiettivo è stato completamente conseguito prima della scadenza prestabilita.

- **Coerente con lo stato di avanzamento indicato** – l’obiettivo che ha una scadenza pluriennale mostra una percentuale di avanzamento coerente con il periodo di rilevazione.
- **Parzialmente coerente con lo stato di avanzamento indicato** – l’obiettivo che ha una scadenza pluriennale mostra una percentuale di avanzamento inferiore a quella che sarebbe presumibilmente coerente con il periodo di rilevazione.
- **Non raggiunto** – l’obiettivo non è stato conseguito.

01 - Linea strategica per la didattica

Obiettivo 01.01 - Un’offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[01.01.a] Costituzione del gruppo di lavoro permanente sulla didattica di Ateneo	31/12/2023	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto
[01.01.b] Nuove istituzioni/revisioni di corsi di laurea secondo i parametri dell’obiettivo	31/12/2025	Valore iniziale: 0 Target: 3 (almeno 1 in lingua inglese)	100,00%	31/12/2023	50,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[01.01.c] Costituzione comitati di indirizzo permanente	31/12/2025	Valore iniziale: 22 Target: Tutti i corsi di studio o i Consigli di Classe Unificati	100,00%	31/12/2023	90,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[01.01.d] Numero di open badge (obiettivo pro3 2021 - 2023 di Ateneo)	31/12/2024	Valore iniziale: 0 Target: 5% degli studenti e studentesse iscritti/e ogni anno	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto prima
[01.01.e] Piano di rafforzamento delle attività della Scuola di studi superiori “Giacomo Leopardi”	31/12/2023	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto
[01.01.f] Numero percorsi post lauream co-progettati con istituzioni pubbliche/private	31/12/2025	Valore iniziale: 0 Target: 1	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto prima

Obiettivo 01.02 - Un’offerta formativa attrattiva

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[01.02.a] Studenti iscritti al primo anno dei corsi di laurea con titolo conseguito all’estero	31/12/2025	Valore iniziale: 0,041 Target: 0,050	100,00%	31/12/2023	0,00%	Parzialmente coerente - indicatore da attenzionare perché presenta un valore inferiore a quello iniziale
[01.02.b] Numero studentesse e studenti raggiunti dalle attività di orientamento in ingresso	31/12/2025	Valore iniziale: 1100 Target: 3000	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto prima



[01.02.c] Percentuale di iscritte/i al primo anno (L, LMCU) provenienti da altre regioni	31/12/2025	Valore iniziale: 23% Target: 25%	100,00%	31/12/2023	0,00%	Parzialmente coerente - indicatore da attenzionare perché presenta un valore inferiore a quello iniziale
[01.02.d] Adozione della mappa dei percorsi dell'offerta formativa di Ateneo	31/12/2024	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	30,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[01.02.e] Insegnamenti erogati in lingua estera sul totale degli insegnamenti dell'anno accademico	31/12/2025	Valore iniziale: 2,76% Target: 4%	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto prima - indicatore da attenzionare perché presenta una criticità di rilevamento del dato
[01.02.f] Adozione del piano annuale della comunicazione – allegato didattica	31/12/2025	Valore iniziale: 0 Target: 3 (1 all'anno)	100,00%	31/12/2023	90,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato

Obiettivo 01.03 - Un sostegno efficace al percorso di apprendimento

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[01.03.a] Percentuale di immatricolati che si laureano entro la durata normale del corso	31/12/2025	Valore iniziale: 24,9% Target: 40%	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto prima
[01.03.b] Procedura centralizzata di accertamento delle competenze	31/12/2023	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto
[01.03.c] Monitoraggio continuo delle carriere degli studenti	31/12/2023	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto

Obiettivo 01.04 - Valorizzare la didattica

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[01.04.a] Indicatore di qualità della ricerca dei docenti per le lauree magistrali (SMA, ANVUR)	31/12/2025	Valore iniziale: 0,953 Target: Sempre >0,80	100,00%	31/12/2023	100,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[01.04.b] Attivazione dei canali per la didattica ordinaria e integrativa	30/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto prima

02 - Linea strategica per la ricerca

Obiettivo 02.01 - Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[02.01.a] Allineamento dei criteri della valutazione triennale della ricerca ai criteri della VQR	31/12/2024	Valore iniziale: OFF Target: Deliberazione degli organi accademici	100,00%	31/12/2023	40,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[02.01.b] Sistemi d'incentivazione alla ricerca di base mediante bandi competitivi	30/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: 4 bandi	100,00%	31/12/2023	25,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[02.01.c] Adozione delle linee guida per l'implementazione del modello open science di Ateneo	31/12/2024	Valore iniziale: OFF Target: Deliberazione degli organi accademici	100,00%	31/12/2023	20,00%	Parzialmente coerente con lo stato di avanzamento indicato - indicatore da attenzionare tenuto conto della tempistica prevista

Obiettivo 02.02 - Una ricerca multidisciplinare, interdisciplinare e transdisciplinare nel contesto internazionale

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[02.02.a] Creazione di costellazioni collaborative di ricerca	30/12/2025	Valore iniziale: 0 Target: 4 costellazioni di Ateneo	100,00%	31/12/2023	30,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[02.02.b] Pubblicazioni scientifiche realizzate in collaborazione con ricercatori stranieri	31/12/2025	Rimodulazione tecnica Valore iniziale 11,18% (valore rilevato dalla banca dati IRIS per l'anno solare 2022) Target 15,19%	100,00%	31/12/2023	30,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[02.02.c] Adozione del programma annuale mo doc	31/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: ON (una edizione annuale per tre anni)	100,00%	31/12/2023	100,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[02.02.d] Sistema di rilevazione delle opinioni dei dottorandi	31/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	100,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato

Obiettivo 02.03 - Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[02.03.a] Creazione della biblioteca digitale di Ateneo	31/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto prima

[02.03.b] Indicizzazione delle riviste EUM	31/12/2025	Valore iniziale: 10% Target: TUTTE	100,00%	31/12/2023	20,00%	Parzialmente coerente con lo stato di avanzamento indicato
[02.03.c] Bando di incentivazione per la candidatura a grant di ricerca europea	31/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: 2 bandi	100,00%	31/12/2023	50,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[02.03.d] Adozione del piano annuale della comunicazione di ateneo – allegato ricerca	31/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: 3	100,00%	31/12/2023	90,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato

03 - Linea strategica per la terza missione e l’impatto sociale

Obiettivo 03.01 - Un ateneo aggregatore di comunità

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[03.01.a] Organizzazione della fiera dell’editoria universitaria	31/12/2024	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto prima
[03.01.b] Eventi di public engagement	31/12/2025	Valore iniziale: 0 Target: 14 eventi	100,00%	31/12/2023	70,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[03.01.c] Piano annuale della comunicazione di ateneo - allegato terza missione e impatto sociale	31/12/2025	Valore iniziale: 0 Target: 3	100,00%	31/12/2023	90,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato

Obiettivo 03.02 - Un ateneo che co-progetta l’innovazione sociale

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[03.02.a] Numero di spin-off universitari registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee	31/12/2025	Valore iniziale: 3 Target: 5	100,00%	31/12/2023	80,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[03.02.b] Numero di start-up supportate dall’Ateneo	31/12/2025	Valore iniziale: 0 Target: 3	100,00%	31/12/2023	60,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[03.02.c] Numero di convenzioni con gli attori del territorio	31/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: 9	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto prima

Obiettivo 03.03 - Un ateneo che apre orizzonti professionali

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[03.03.a] Laureati occupati a tre anni dal titolo che dichiarano di svolgere un'attività retribuita	31/12/2025	Valore iniziale: 0,795 Target: > 0,800	100,00%	31/12/2023	100,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato

04 - Linea strategica per il welfare di Ateneo

Obiettivo 04.01 - Realizzare un benessere organizzativo diffuso

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[04.01.a] Adozione del bilancio di genere 2023	31/12/2023	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	75,00%	Non raggiunto - indicatore da attenzionare nelle tempistiche
[04.01.b] Adozione del piano di azioni positive (pap) 2023-2025	31/12/2023	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	85,00%	Non raggiunto - indicatore da attenzionare nelle tempistiche
[04.01.c] Adozione del Il gender equality plan	31/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	0,00%	Parzialmente coerente con lo stato di avanzamento indicato - indicatore da attenzionare nelle tempistiche
[04.01.d] Istituzione della figura del consigliere di fiducia	31/12/2023	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto
[04.01.e] Adozione del piano di ateneo per il lavoro agile	31/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	10,00%	Parzialmente coerente con lo stato di avanzamento indicato
[04.01.f] Implementazione del monitoraggio sulla diffusione dei servizi sportivi di ateneo.	31/12/2024	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	10,00%	Parzialmente coerente con lo stato di avanzamento indicato

Obiettivo 04.02 - Promuovere una cultura antidiscriminatoria

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[04.02.a] Attivazione carriera alias	31/12/2023	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	90,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[04.02.b] Carta dei diritti degli studenti e delle studentesse (iscritti/e, laureati/e)	31/12/2024	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	10,00%	Parzialmente coerente con lo stato di avanzamento indicato

[04.02.c] Progetti formativi su cultura antidiscriminatoria	31/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: 6 attività	100,00%	31/12/2023	20,00%	Parzialmente coerente con lo stato di avanzamento indicato
[04.02.d] Adozione del piano annuale della comunicazione di ateneo – allegato welfare di ateneo	31/12/2025	Valore iniziale: 0 Target: 3	100,00%	31/12/2023	90,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato

Obiettivo 04.03 - Rafforzare l'inclusività dell'ateneo

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[04.03.a] Creazione dell'osservatorio di buone pratiche inclusive	31/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	10,00%	Parzialmente coerente con lo stato di avanzamento indicato

Obiettivo 04.04 - Costruire una comunità diffusa integrata con laureati, studenti, ex studenti e parti sociali

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[04.04.a] Creazione dell'associazione alumni worldwide project	31/12/2023	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	10,00%	Non raggiunto

05 - Linea strategica per gli spazi, la trasformazione digitale e la sostenibilità

Obiettivo 05.01 - Un Ateneo pronto ad accogliere le sfide della trasformazione digitale

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[05.01.a] Sviluppo di laboratori di Ateneo per i servizi di digitalizzazione	31/12/2024	Valore iniziale: 0 Target: 3	100,00%	31/12/2023	50,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[05.01.b] Sviluppo di laboratori di ateneo per la ricerca di frontiera	31/12/2024	Valore iniziale: 0 Target: 3	100,00%	31/12/2023	50,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[05.01.c] Digitalizzazione dell'archivio storico	31/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto prima



[05.01.d] Creazione spazio phygital EUM	31/12/2025	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	0,00%	Parzialmente coerente con lo stato di avanzamento indicato - indicatore da attenzionare nelle tempistiche
---	------------	------------------------------------	---------	------------	-------	---

Obiettivo 05.02 - Un Ateneo sostenibile

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[05.02.a] Sviluppo delle linee guida per la misurazione dell'impronta ambientale dell'ateneo	31/12/2023	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto
[05.02.b] Percentuale di metri quadrati con classe energetica migliorata	31/12/2025	Valore iniziale: 8,70% Target: 43,93%	100,00%	31/12/2023	30,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[05.02.c] Produzione di energia da impianti fotovoltaici di ateneo	31/12/2025	Valore iniziale: 73.645 Kwhe Target: 239.176 Kwhe	100,00%	31/12/2023	30,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[05.02.d] Numero di distributori acqua negli spazi unimc	31/12/2025	Valore iniziale: 8 Target: 32	100,00%	31/12/2023	30,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[05.02.e] Numero vending machine green nelle strutture unimc	31/12/2025	Valore iniziale: nessuna Target: tutte	100,00%	31/12/2023	30,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[05.02.f] Consumo di acqua corrente	31/12/2025	Valore iniziale: 3000mc Target: -20%	100,00%	31/12/2023	20,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[05.02.g] Istituzione premio annuale "ateneo sostenibile"	31/12/2025	Valore iniziale: 0 Target: 2	100,00%	31/12/2023	10,00%	Parzialmente coerente con lo stato di avanzamento indicato
[05.02.h] Premio miglior tesi di laurea magistrale sul tema della sostenibilità	31/12/2025	Valore iniziale: 0 Target: 2	100,00%	31/12/2023	10,00%	Parzialmente coerente con lo stato di avanzamento indicato

06 - Linea strategica per una organizzazione a servizio della comunità

Obiettivo 06.01 - Una organizzazione adeguata ai nuovi scenari

Definizione	Monitoraggio
-------------	--------------



Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[06.01.a] Decreto sulla riorganizzazione amministrativa di ateneo	31/12/2024	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	0,00%	Coerente con lo stato di avanzamento indicato
[06.01.b] Istituzione Commissione atti normativi	31/12/2023	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	100,00%	Raggiunto

Obiettivo 06.02 - Un sistema direzionale di Ateneo basato sul controllo di gestione

Definizione				Monitoraggio		
Indicatore	Data	Dettaglio	Valore	Data	Valore	Nota del PQA
[06.02.a] Progetto di sviluppo del controllo di gestione di ateneo	31/12/2023	Valore iniziale: OFF Target: ON	100,00%	31/12/2023	98,00%	Raggiunto