



**unimc**  
UNIVERSITÀ DI MACERATA

DIVISIONE  
**BILANCIO, QUALITÀ,  
PROGRAMMAZIONE**

# **BILANCIO UNICO D'ATENEIO**

Esercizio 2025



# **Bilancio unico d'Ateneo**

## **esercizio 2025**

Il bilancio unico di Ateneo per l'esercizio 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 30 aprile 2026, su parere favorevole del Senato Accademico reso in data 28 aprile 2026.

## SOMMARIO

<b>1. RELAZIONE SULLA GESTIONE.....</b>	<b>4</b>
<b>2. SCHEMI DI BILANCIO .....</b>	<b>23</b>
<b>2.1 STATO PATRIMONIALE.....</b>	<b>23</b>
<b>2.2 CONTO ECONOMICO.....</b>	<b>25</b>
<b>2.3 RENDICONTO FINANZIARIO .....</b>	<b>27</b>
<b>3. NOTA INTEGRATIVA.....</b>	<b>28</b>
<b>4. CRITERI DI VALUTAZIONE.....</b>	<b>29</b>
<b>5. ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE .....</b>	<b>35</b>
5.1 ATTIVITÀ.....	35
A) IMMOBILIZZAZIONI .....	35
Immobilizzazioni immateriali (I).....	36
Immobilizzazioni materiali (II).....	37
Immobilizzazioni finanziarie (III) .....	39
B) ATTIVO CIRCOLANTE.....	41
Rimanenze (i) .....	41
Crediti (ii) .....	41
Disponibilità liquide (iv) .....	47
C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI .....	47
5.2 PASSIVITÀ.....	48
A) PATRIMONIO NETTO .....	48
Fondo di dotazione dell'Ateneo .....	51
Patrimonio vincolato.....	51
Patrimonio non vincolato.....	53
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO .....	56
D) DEBITI .....	56
E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI.....	60
Contributi agli investimenti (e1) .....	60
Altri Ratei e rISCOINTI passivi (E2).....	61
F) RISCOINTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO.....	62
<b>6. ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO .....</b>	<b>64</b>
A) PROVENTI OPERATIVI .....	64
I) PROVENTI PROPRI.....	64
1) Proventi per la didattica .....	64
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico.....	65
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi.....	66
II) CONTRIBUTI.....	66
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali .....	67
2) Contributi Regioni e Province autonome .....	69

3) Contributi altre Amministrazioni locali.....	69
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del mondo.....	69
5) Contributi da Università.....	69
6) Contributi da altri – Pubblici.....	70
7) Contributi da altri – privati.....	70
III) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO.....	70
IV) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI.....	70
<b>B) COSTI OPERATIVI.....</b>	<b>71</b>
VIII) COSTI DEL PERSONALE.....	72
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica.....	73
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo.....	77
IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE.....	79
1) Costi per sostegno agli studenti.....	79
3) Costi per l'attività editoriale.....	80
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati.....	80
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori.....	81
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico.....	81
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali.....	81
9) Acquisto altri Materiali.....	82
10) Variazione delle Rimanenze.....	82
11) Costi per godimento beni di terzi.....	82
12) Altri costi.....	83
X) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI.....	85
XI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI.....	85
XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE.....	85
ANALISI DEL RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA SU ACQUISTI DI BENI E SERVIZI EX L. 160/2019, ART. 1, COMMI 590 E SS. ....	86
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE.....	93
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....</b>	<b>93</b>
1) Proventi finanziari.....	93
2) Interessi e altri oneri finanziari.....	93
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....</b>	<b>93</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....</b>	<b>93</b>
1) Proventi.....	93
2) Oneri.....	94
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE.....	94
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE.....	94
RISULTATO DELL'ESERCIZIO.....	96
<b>7. ALTRE INFORMAZIONI.....</b>	<b>96</b>
Strumenti di finanza derivata.....	96
<b>8. Proposta al consiglio di amministrazione di destinazione dell'utile / copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.....</b>	<b>96</b>

---

<b>9. ALLEGATI .....</b>	<b>98</b>
<b>RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA .....</b>	<b>98</b>
<b>RICLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI .....</b>	<b>106</b>
<b>Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e di trasferimento tecnologico .....</b>	<b>107</b>

## 1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

### PREMESSA

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 1, c. 2 lett. c) del D. Lgs.18/2012, in attuazione del *Regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'Ateneo*<sup>1</sup>, nonché ai sensi dell'art. 3-quater della Legge 1/2009<sup>2</sup>, ed è diretta ad evidenziare i principali esiti sulla gestione e i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico dell'anno 2025.


La relazione viene redatta a corredo del Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio, che si compone dei seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota integrativa;
- Bilancio consolidato con le proprie aziende, società o gli altri enti controllati, con o senza titoli partecipativi, qualunque sia la loro forma giuridica, come previsto dalla normativa vigente;
- Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria;
- Prospetto consuntivo contenente la classificazione delle spese per missioni e programmi
- Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e di trasferimento tecnologico.

Questi documenti sono accompagnati da una relazione del Collegio dei Revisori dei conti che attesta la corrispondenza del documento a consuntivo alle risultanze contabili ed esprime valutazioni e giudizi sulla regolarità amministrativo contabile della gestione e proposte in ordine alla sua approvazione.

### LA PROGRAMMAZIONE DELL'ATENEO

Nel 2023 è stato approvato dagli organi il Piano Strategico di Ateneo ([PSA 2023-2025](#)) che ha individuato le seguenti linee strategiche:

DID	1 – Didattica	 
RIC	2 – Ricerca	
TM IS	3 – Terza missione e impatto sociale	
W EL	4 – Welfare d'Ateneo	 
ST	5 – Spazi, trasformazione digitale e sostenibilità	
GS		
OG	6 – Organizzazione a servizio della Comunità	

Dagli indirizzi del PSA 2023-25 sono seguiti a cascata tutti i documenti di programmazione di dettaglio, tra cui i PIAO ([PIAO 2023-2025](#), [PIAO 2024-2026](#); [PIAO 2025-2027](#)), i Documenti programmatici della didattica, ricerca e terza missione e impatto sociale e le programmazioni dipartimentali 2023-2025 (reperibili a questo [link](#)).

Dall'esercizio 2024, grazie all'associazione obbligatoria di ogni previsione di budget con un obiettivo

<sup>1</sup> Art. 16, comma 3, lettera a), punto 5, D.R. n. 219 del 9 settembre 2016.

<sup>2</sup> Attraverso la "Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e di trasferimento tecnologico" allegata al presente documento.

strategico del PSA e all’etichettatura delle scritture di contabilità analitica con appositi “tag” corrispondenti ai codici degli obiettivi strategici, è possibile effettuare una rendicontazione più precisa del grado di realizzazione degli obiettivi annuali del piano strategico 2023-25.

Elemento caratterizzante la programmazione di Ateneo nell’anno 2025, è stata sicuramente la preparazione per la stesura del nuovo Piano strategico ([PSA 2026-2028](#)). Esso “nasce da un processo partecipato, fondato sull’ascolto e sul confronto. Orienta le energie della comunità verso tre principi fondamentali: la centralità della persona in dialogo con il mondo; la qualità e l’innovazione dei processi, nella prospettiva della semplificazione e della digitalizzazione; l’inclusione e la sostenibilità sociale e ambientale come fondamento di un Ateneo responsabile”<sup>3</sup>.

Altro elemento caratterizzante è stata l’assegnazione da parte del MUR (DM 561 del 5.08.2025) dei fondi per il progetto PRO3 2024-2026 (DM 773/2024). Nella tabella successiva gli importi richiesti dall’Ateneo e i fondi assegnati dal MUR per i due progetti presentati relativamente agli anni di riferimento del progetto:

**Tabella 1: Importi richiesti ed assegnati per i progetti PRO3 2024-2026**

Denominazione del progetto	Obiettivo di riferimento del progetto	Importo MUR richiesto	% di finanziamento proposto	Finanziamento MUR attribuito
<b>BESA: Benessere e sostenibilità in Ateneo</b>	C	€ 1.088.831,00	80%	€ 871.065,00
di cui per l'anno 2024				€ 341.338,00
di cui per l'anno 2025				€ 341.338,00
di cui per l'anno 2026				€ 188.389,00
<b>FORMO: Formazione e mobilità del personale</b>	E	€ 834.770,00	87%	€ 726.250,00
di cui per l'anno 2025				€ 296.919,00
di cui per l'anno 2026				€ 429.331,00

Nel febbraio del 2025 è stata conclusa la procedura di conferimento dei prodotti da parte dell’Ateneo per la partecipazione all’esercizio di Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR), per il periodo 2020-2024, emanata con decreto ANVUR n. 8 del 31.10.2023. In particolare, in seguito alle nomine dei componenti GEV e dei sub-GEV, nel secondo semestre dell’anno 2024 sono stati certificati gli elenchi dei ricercatori che hanno conseguito il Dottorato nel periodo 2017-2023; nel mese di novembre 2024 sono state accreditate le strutture dipartimentali e i ricercatori partecipanti, in servizio alla data del 1° novembre; dal 7 gennaio e fino al 28 febbraio 2025 sono stati conferiti i prodotti della ricerca, i progetti e i casi studio. Non si sono avute segnalazioni da parte di ANVUR di anomalie nel conferimento dei prodotti.

Nel 2025 è entrato a pieno regime il nuovo modello organizzativo adottato con decreto del Direttore Generale n. 153/2024. Sono state costituite nuove Divisioni rette da Dirigenti di II fascia: Ricerca, internazionalizzazione e valorizzazione delle conoscenze (assegnata ad interim al Direttore Generale); Bilancio, qualità e programmazione; Acquisizioni, edilizia, servizi IT. Sono state istituite nuove Aree, rette da personale di categoria EP: Valorizzazione delle conoscenze e impatto sociale; Qualità e programmazione; Politiche rettorali e promozione dell’Ateneo; Benessere e Welfare; Legale, documentale e *data protection*; Scuola di Dottorato e Scuola G. Leopardi. Complessivamente la riorganizzazione ha visto costituite 3 Divisioni, 15 Aree, 56 Uffici e 26 Unità organizzative di servizio. Nel corso dell’anno sono state assegnate le responsabilità di alcune aree ed uffici che erano rimasti vacanti.

<sup>3</sup> Estratto dalla “Premessa del Magnifico Rettore” al PSA 2026-2028.

## L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Nel corso dell'esercizio 2025, la gestione rileva costi e ricavi entrambi in aumento, con i primi che crescono più dei secondi (+2,3% aumento costi, +1,4% ricavi rispetto al 2024), portando ad una riduzione del margine di contribuzione del 10,5% (da 4,8 a 4,3 milioni di euro); in entrambi in casi, il ritmo di variazione è nettamente decelerato rispetto al picco dello scorso anno (con i costi operativi su del 18,6% e i proventi in crescita del 10,7%). L'aumento dei costi è dovuto principalmente ai costi della gestione corrente che crescono del 14,9%, passando da quasi 17 a quasi 19,5 milioni di euro; per contro, i costi del personale, che negli ultimi anni avevano contribuito in misura preponderante all'incremento della spesa, quest'anno sono aumentati dello 0,7%, pur restando la voce di costo principale dell'Ateneo (con un peso pari a 66,8% sul totale dei costi).

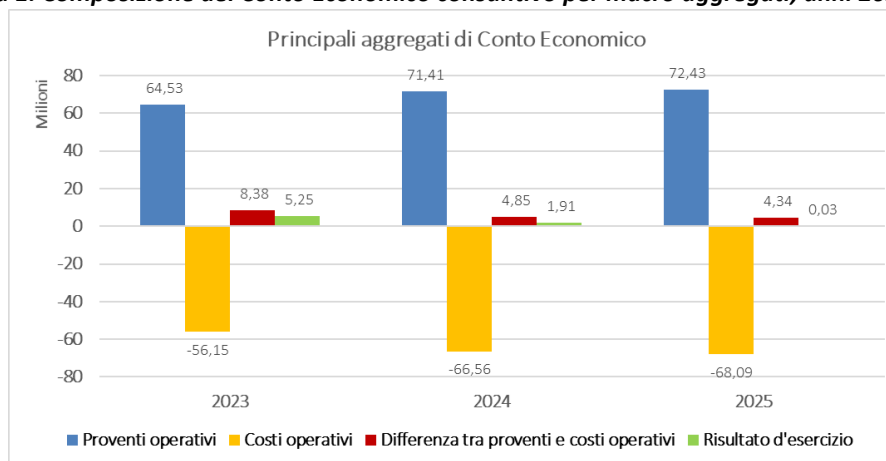
Il risultato di esercizio risulta quasi in pareggio (€28.005,66), in riduzione rispetto allo scorso anno, principalmente a causa dell'aumento degli oneri straordinari netti (che passano da €18.236,20 a €1.243.729,13: da un lato, per la riduzione dei proventi straordinari (-637 mila euro), dall'altro, per l'incremento di varie voci degli oneri straordinari (+624,8 mila euro).

Tra i proventi si registra un aumento sia nei contributi (+3,1%, che passano da 52,2 a 53,9 milioni di euro) che nei proventi propri (+6,1%, che passano da 15,7 a 16,6 milioni di euro); per contro, si riducono nettamente i ricavi diversi (-44,8%, da 3,5 a 1,9 milioni di euro), tornando sui livelli del 2023, dopo che nel 2024 si erano registrati rilasci di vari fondi del personale e del fondo spese legali avvocati esterni per 1,9 milioni di euro.

**Tabella 2: Conto Economico consuntivo 2023-2025 e variazioni percentuali**

DESCRIZIONE AGGREGATO (valori in €)	2023	2024	2025	variazione 2025-2024	var. % 2025/2024
<b>PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>64.528.234,04</b>	<b>71.414.981,63</b>	<b>72.430.708,02</b>	<b>1.015.726,39</b>	<b>1,4%</b>
Proventi propri	12.542.873,96	15.673.478,66	16.623.147,31	949.668,65	6,1%
Contributi	50.355.638,52	52.249.812,46	53.878.412,96	1.628.600,50	3,1%
Altri proventi e ricavi diversi	1.629.721,56	3.491.690,51	1.929.147,75	-1.562.542,76	-44,8%
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>56.145.454,39</b>	<b>66.563.799,69</b>	<b>68.089.858,98</b>	<b>1.526.059,29</b>	<b>2,3%</b>
Costi del personale	40.309.320,12	45.190.350,11	45.515.622,28	325.272,17	0,7%
Costi della gestione corrente	13.120.400,84	16.965.148,52	19.493.118,07	2.527.969,55	14,9%
Ammortamenti e svalutazioni	2.206.176,38	2.345.884,21	2.694.728,69	348.844,48	14,9%
Accantonamenti per rischi e oneri	29.825,79	1.284.634,59	45.050,00	-1.239.584,59	-96,5%
Oneri diversi di gestione	479.731,26	777.782,26	341.339,94	-436.442,32	-56,1%
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>8.382.779,65</b>	<b>4.851.181,94</b>	<b>4.340.849,04</b>	<b>-510.332,90</b>	<b>-10,5%</b>
Proventi e oneri finanziari	-328.301,29	-334.328,65	-255.671,95	78.656,70	-23,5%
Proventi e oneri straordinari	-370.593,37	18.236,20	-1.243.729,13	-1.261.965,33	-6920,1%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>7.683.884,99</b>	<b>4.535.089,49</b>	<b>2.841.447,96</b>	<b>-1.693.641,53</b>	<b>-37,3%</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.438.650,31	2.621.116,55	2.813.442,30	192.325,75	7,3%
<b>UTILE DELL'ESERCIZIO</b>	<b>5.245.234,68</b>	<b>1.913.972,94</b>	<b>28.005,66</b>	<b>-1.885.967,28</b>	<b>-98,5%</b>

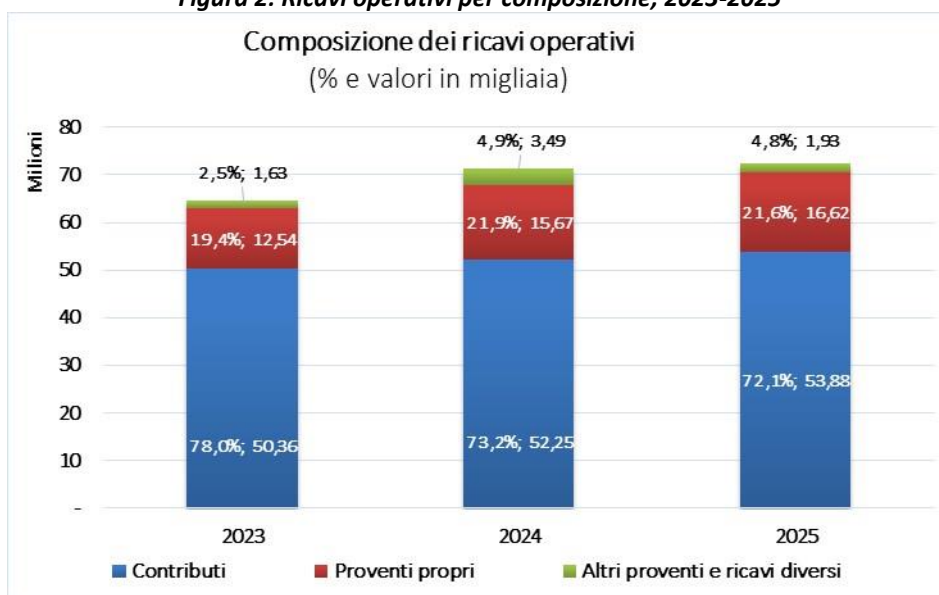
**Figura 1: Composizione del Conto Economico consuntivo per macro aggregati; anni 2023-2025**



## I PRINCIPALI PROVENTI: FFO E CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

I ricavi di Ateneo sono composti principalmente dai proventi derivanti da **contributi pubblici**, la cui quota prevalente è rappresentata dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). I proventi propri sono la seconda voce di ricavo per importanza, rappresentata primariamente dalla **contribuzione studentesca** (tasse universitarie). Entrambe le voci di ricavo risultano in aumento nell'ultimo anno: i contributi crescono del 3,1% (da 52,2 a 53,88 milioni di euro) ed i proventi propri del 6,1% (da 15,7 a 16,62 milioni di euro). Il ritmo di crescita dei ricavi nel 2025 è stato pari all'1,4% in netto rallentamento calo rispetto al 10,7% dell'anno precedente, sia nella componente dei contributi pubblici (da +3,8% a 3,1%) che in quella dei proventi propri (da +2,5% a 6,1%).

**Figura 2: Ricavi operativi per composizione; 2023-2025**



I contributi dal MUR e da altre amministrazioni centrali passano da 50,55 a 51,34 milioni di euro, con la voce principale, il **Fondo di Finanziamento Ordinario**, che diminuisce dell'1,4% (da 44,2 a 43,57 milioni di euro), mentre le altre componenti crescono del 49,4% (da 1,7 a 2,5 milioni di euro).

I valori del FFO registrati nel bilancio di Ateneo (alla voce di contabilità generale CG.05.51.01.01 – Contributo Ordinario di Funzionamento e riportati nella qui sotto) non corrispondono all'importo totale attribuito dal Ministero dell'Università e della Ricerca con il decreto di assegnazione annuale, in quanto le erogazioni delle risorse da parte del Ministero possono non avvenire nell'anno di effettiva competenza del contributo, ma in anni successivi. Infatti, nel FFO registrato a bilancio nel 2025 sono ricomprese parti di assegnazioni relative ad anni precedenti (come, ad esempio, il saldo dell'assegnazione per minore gettito della contribuzione studentesca – No tax area - DM 1014/2021).

**Tabella 3: Composizione dei contributi e andamento; 2023-2025**

DESCRIZIONE	2023	2024	2025
Fondo di finanziamento ordinario (FFO)	43.700.663,57	44.211.154,38	43.574.654,02
Altri contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	4.491.934,11	6.341.197,29	7.768.551,33
Altri contributi	2.163.040,84	1.697.460,79	2.535.207,61
<b>TOTALE</b>	<b>50.355.638,52</b>	<b>52.249.812,46</b>	<b>53.878.412,96</b>

L'andamento storico del FFO per il nostro Ateneo merita una analisi più approfondita, soprattutto alla luce della dinamica che lo caratterizza a livello nazionale e che vede un importante cambio di paradigma del modello di finanziamento degli Atenei italiani. Questo, infatti, tende sempre più ad enfatizzare la copertura dei costi standard e la valorizzazione della ricerca e dell'autonomia dei singoli Atenei, all'interno del principio dell'autonomia responsabile, e sempre meno l'andamento storico del finanziamento.

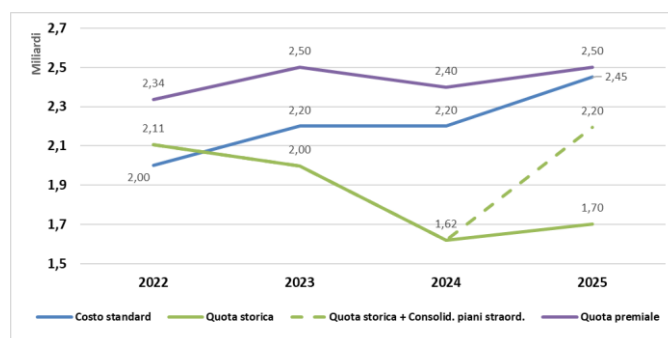
L'assegnazione 2025 del FFO è stata disposta con Decreto Ministeriale n. 595 del 7 agosto 2025, registrato dalla Corte dei Conti il 22 agosto 2025 n. 1775; esso ammonta complessivamente per il sistema universitario nazionale a circa 9,37 miliardi di euro contro i 9,03 miliardi dello scorso anno, con un incremento di 336,1 milioni di euro (+3,7%). Dopo le difficoltà riscontrate dagli atenei italiani nel far quadrare i conti a seguito del consistente taglio di risorse del 2024 (con un calo nell'FFO di 117,2 milioni di euro, pari -1,9%), quest'anno il Ministero è tornato ad ampliare lo stanziamento della principale voce di sostentamento delle Università statali.

La tabella sotto riportata mostra come è stato distribuito lo stanziamento del FFO (come da capitolo 1694 del Bilancio dello Stato) tra le principali voci di destinazione. Nel 2025 è tornata a crescere in maniera sostanziale la quota base (+15,9%, rispetto al calo del 7,6%) grazie al consolidamento dei Piani Straordinari di reclutamento del personale docente per 493,5 milioni di euro e all'aumento della quota del costo standard. Lo stanziamento per i Piani straordinari ancora in corso è quasi dimezzato proprio a causa della conclusione e del consolidamento dei piani passati. La quota storica continua a ridursi, come previsto dalla normativa sin dall'attivazione del Costo Standard, ma ad un ritmo ridotto rispetto all'anno precedente. La componente del costo standard registra un consistente incremento (250 milioni di euro, +11,4%). La quota premiale torna a crescere confermandosi sugli stessi livelli del 2023 (2,5 miliardi di euro). Gli importi destinati agli interventi per gli studenti restano stabili tranne per la creazione di una nuova voce di 30,4 milioni (art. 11, lett. g) dedicata ai corsi di laurea in medicina e chirurgia.

**Tabella 4: Voci principali del Fondo di Finanziamento Ordinario nazionale; anni 2022-2025**

	2022	2023	2024	2025
<b>Quota base:</b>	<b>4.445.871.398</b>	<b>4.538.005.820</b>	<b>4.169.312.410</b>	<b>4.995.086.674</b>
- di cui costo standard	2.000.000.000	2.200.000.000	2.200.000.000	2.450.000.000
- di cui quota storica	2.105.871.398	1.998.005.820	1.619.312.410	1.701.560.568
- di cui consolidamento piani straordinari				493.526.106
- di integr. q. base, val. PTA, scatti biennali	340.000.000	340.000.000	350.000.000	350.000.000
<b>Quota premiale</b>	<b>2.336.000.000</b>	<b>2.500.000.000</b>	<b>2.400.000.000</b>	<b>2.500.000.000</b>
<b>Intervento perequativo</b>	<b>150.000.000</b>	<b>150.000.000</b>	<b>136.000.000</b>	<b>141.000.000</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>576.630.000</b>	<b>801.630.000</b>	<b>1.141.630.000</b>	<b>648.103.894</b>
<b>Interventi per gli studenti</b>	<b>531.000.000</b>	<b>586.000.000</b>	<b>584.000.000</b>	<b>614.400.000</b>
<b>Altri interventi (include PRO3 e dip. Eccellenza)</b>	<b>616.085.552</b>	<b>629.172.974</b>	<b>600.602.196</b>	<b>469.072.382</b>
<b>Totale</b>	<b>8.655.586.950</b>	<b>9.204.808.794</b>	<b>9.031.544.606</b>	<b>9.367.662.950</b>

**Figura 3: Andamento delle principali componenti del FFO; anni 2022-2025; miliardi di euro**



La figura qui sopra mostra l'andamento delle tre componenti di maggiore peso dell'intero fondo nazionale, quota

storica, costo standard e quota premiale, che rappresentano da sole il 74% dell'intero FFO 2025. Come già illustrato, quota premiale e costo standard sono in risalita rispetto al 2024, mentre la quota storica continua a ridursi. Ma se a questa aggiungiamo l'importo derivante dal consolidamento dei piani straordinari di reclutamento già conclusi, la quota storica raggiunge i 2,2 miliardi.

Per maggiore chiarezza, si riporta lo schema di riferimento ministeriale di distribuzione delle principali voci dello FFO per gli anni 2024-2026 come indicate nel DM 773/2024 del MUR. Rispetto al triennio precedente (2021-2023), la quota del costo standard è stata portata su livelli più bassi (dal 32% del 2023 al 24% del 2024) prevedendo una crescita di due punti percentuali su ciascuno dei due anni successivi; mentre per la quota storica si riparte da un livello più elevato (dal 23% massimo del 2023 al 25% massimo del 2024) per poi discendere al 22% massimo del 2026. Tutte le altre componenti restano sugli stessi livelli del triennio precedente.

**Tabella 5: Voci di riferimento del finanziamento statale delle università statali**

	PRO3 DM 289/2021			PRO3 DM 773/2024		
	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Quota base - quota storica	Max 27%	max 25%	max 23%	Max 25%	max 23%	max 22%
Quota base - costo standard	28%	30%	32%	24%	26%	28%
Quota premiale	27%	27%	27%	27%	27%	27%
Intervento perequativo (art., 11 l. 240/2010)	Min1,5% Max 3%	Min1,5% Max 3%	Min1,5% Max 3%	Min1,5% Max 3%	Min1,5% Max 3%	Min1,5% Max 3%
Quota Programmi d'Ateneo	1,5% (€98 milioni)	1,5% (€128 milioni)	1,5% (€128 milioni)	1,5% (€118 milioni)	1,5% (€118 milioni)	1,5% (€118 milioni)
Quota interventi per gli studenti	min 6,5%	min 6,5%	min 6,5%	min 6,5%	min 6,5%	min 6,5%
Quota altri interventi specifici	max 13,5%	max 13,5%	max 13,5%	max 13,5%	max 13,5%	max 13,5%
Totale stanziamento FFO	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Nell'ambito del Fondo di Finanziamento Ordinario 2025, l'Università di Macerata ha ottenuto complessivamente 46,18 milioni di euro, contro i 46,02 del 2024 (importi comprensivi delle voci della tabella sotto riportata). Nel complesso il peso delle risorse destinate a UniMC sul totale è stato pari circa a 0,49% in calo dallo 0,51% del 2024.

**Tabella 6: Assegnazioni FFO dell'Università di Macerata; anni 2022-2025**

	2022	2023	2024	2025*
<b>Quota base di cui:</b>	<b>24.244.375</b>	<b>24.603.533</b>	<b>21.304.182</b>	<b>25.344.014</b>
- quota standard	10.723.043	11.541.735	10.683.617	11.644.546
- quota storica	11.693.574	11.436.187	8.968.566	8.731.859
- di cui consolidamento piani straordinari conclusi, una tantum, recuperi	0	25.200	-145.282	3.200.995
- Sostegno passaggio scatti biennali	832.386	639.451	816.990	816.990
- Valorizzazione PTA	276.327	283.374	283.374	283.374
- Integrazione quota base	719.045	702.786	696.917	666.250
<b>Quota premiale</b>	<b>10.692.317</b>	<b>11.420.456</b>	<b>10.250.440</b>	<b>11.014.799</b>
<b>Intervento perequativo</b>	<b>1.910.176</b>	<b>1.215.494</b>	<b>2.621.129</b>	<b>1.774.857</b>
<b>Programmazione Triennale</b>	<b>610.598</b>	<b>610.598</b>	<b>574.125</b>	<b>638.257</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>3.551.946</b>	<b>4.738.610</b>	<b>6.464.649</b>	<b>3.308.258</b>
<b>Interventi a favore degli studenti (inclusa no tax area)</b>	<b>2.560.762</b>	<b>3.020.568</b>	<b>3.107.223</b>	<b>2.371.681</b>
<b>Altri interventi</b>	<b>2.028.967</b>	<b>1.416.212</b>	<b>1.703.015</b>	<b>1.729.688</b>

	2022	2023	2024	2025*
<b>TOTALE Assegnazioni FFO da DM 595/2025</b> (note al 15/04/2026)	<b>45.599.141</b>	<b>47.025.471</b>	<b>46.024.763</b>	<b>46.181.554</b>
Variazione % totale assegnazioni		3,13%	-2,13%	0,34%

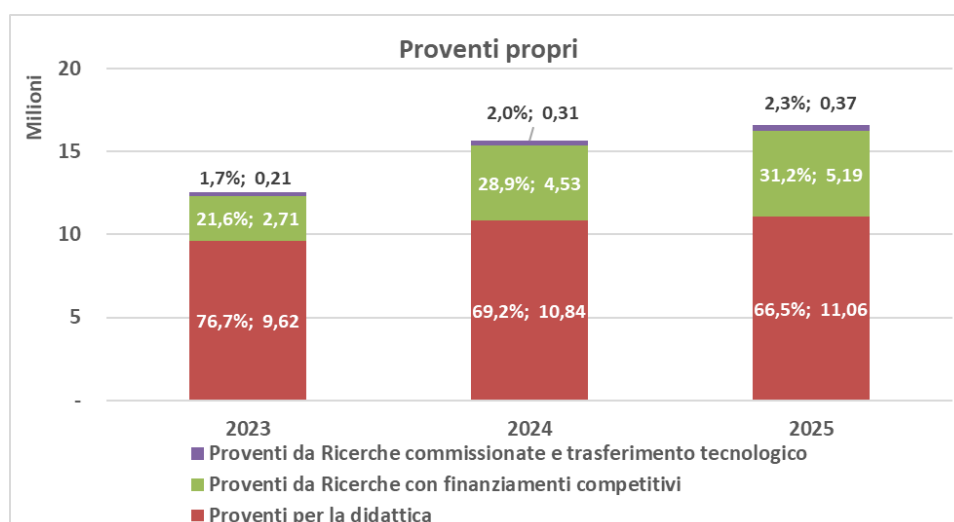
I **proventi propri**, pari complessivamente a 16,6 milioni di euro, sono cresciuti di 950 mila euro (+6,1% rispetto al 2024) grazie all'incremento di tutte le sue componenti: le ricerche con finanziamenti competitivi crescono di più sia in termini assoluti che relativi (+660 mila euro, +14,6%), ma ad un ritmo più rallentato rispetto allo scorso anno; la contribuzione studentesca aumenta di 221 mila euro (+2%, da 10,8 a 11 milioni di euro); infine, continua la tendenza positiva delle ricerche commissionate che passano da 306 a 374,3 mila euro (+22,3%).

Tra i proventi per la didattica, è da sottolineare la tenuta della contribuzione per i corsi di laurea, nonostante il calo nel numero di iscritti in alcune classi di studio, che registra un leggero aumento (da 6,2 a 6,3 milioni di euro) e l'ulteriore incremento di ricavi da altri corsi, che passano da 1,2 a 1,7 milioni di euro. L'incremento è dovuto sia ai proventi di iscrizione ai Corsi per la formazione degli insegnanti della scuola secondaria di I e II grado, 30 e 60 crediti formativi (ex DPCM del 04/08/2023) sia alla maggiore partecipazione a corsi di formazione e aggiornamento proposti dall'Ateneo.

**Tabella 7: Valore dei proventi propri dell'Ateneo; anni 2023-2025; Composizione % e valori assoluti**

DESCRIZIONE	2023	2024	2025
Proventi per la didattica	9.615.516,35	10.840.035,05	11.061.423,17
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.714.486,88	4.527.284,28	5.187.413,57
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	212.870,73	306.159,33	374.310,57
<b>TOTALE</b>	<b>12.542.873,96</b>	<b>15.673.478,66</b>	<b>16.623.147,31</b>

**Figura 4: Composizione dei proventi propri dell'Ateneo; valori in milioni di euro e quote percentuali; 2024-2025**

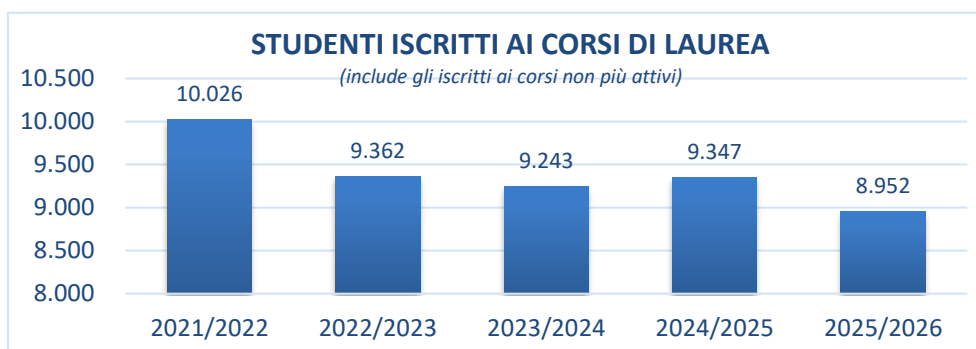


I proventi per la didattica rappresentano la quota preponderante dei proventi propri (66,5% sul totale dei proventi propri), ma il loro peso è in costante calo a favore dei proventi da ricerca (con una quota pari a 31,2% in aumento rispetto al 28,9% del 2024). Nel complesso, i proventi per la didattica sono cresciuti grazie

alle tasse di iscrizione ai percorsi di formazione iniziale dei docenti delle scuole secondarie.

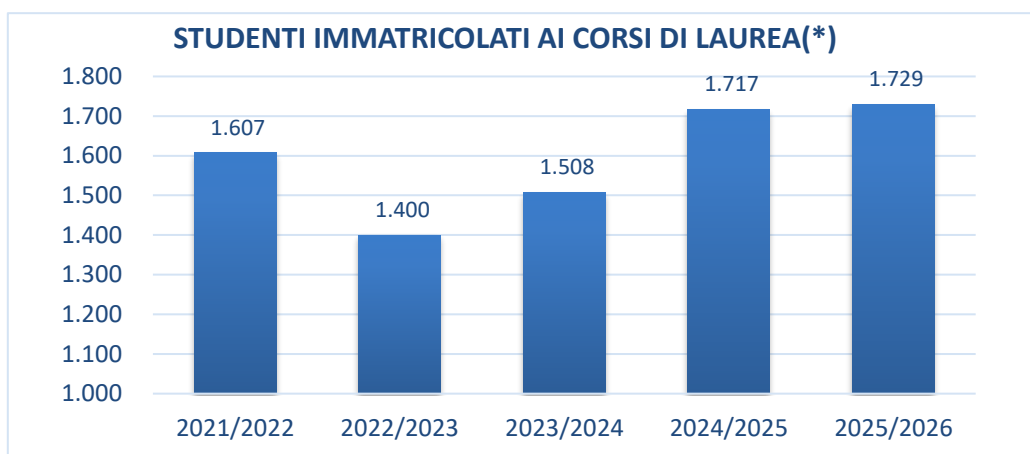
Considerato che la contribuzione studentesca dipende in larga misura dal numero degli iscritti ai corsi di laurea, si riportano nelle figure seguenti l'andamento degli iscritti e degli immatricolati (iscritti per la prima volta al sistema universitario) ai corsi di laurea negli ultimi cinque anni accademici.

**Figura 5: iscritti ai corsi di laurea; a.a. 2021/2022-2025/2026(\*)**



Fonte: Dati MIA rilevati in data 07/04/2026

**Figura 6: immatricolati ai corsi di laurea; a.a. 2021/2022-2025/2026**



Fonte: Dati MIA rilevati in data 07/04/2026

(\*) (prima immatricolazione al sistema universitario; Sono inclusi in questa tabella esclusivamente gli studenti dei corsi triennali e magistrali a ciclo unico; gli studenti dei corsi magistrali non vengono conteggiati).

Anche nel 2025, all'Ateneo sono stati destinati specifici fondi per compensare i minori introiti derivanti dall'ampliamento delle fasce di esonero dal pagamento delle tasse (*no tax area*): la legge 11 dicembre 2016, n. 232 (*no-tax area* e contributo onnicomprensivo), integrata con D.M. n. 234 del 26 giugno 2020 a causa dell'emergenza pandemica, ha messo a disposizione del sistema universitario 270 milioni di euro, di cui 1,12 milioni di euro destinati all'Ateneo di Macerata.

### **COSTI OPERATIVI**

Nel 2025 i costi operativi sono cresciuti in misura più limitata degli anni precedenti (+2,3%, rispetto al +18,6% del 2024), passando da 66,56 a 68,09 milioni di euro. Parte di questi costi, tuttavia, sono da leggere insieme ai correlati ricavi.

La componente più importante dei costi dell'Ateneo, il costo del personale, passa da 45,19 a 45,52 milioni di euro (+0,7%); da un lato, il costo del personale docente di ruolo resta stabile, mentre, dall'altro, il costo di altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica cresce del 10,4%. Il costo per il personale tecnico-

amministrativo, che nel 2024 era cresciuto significativamente (+24,9%) si riduce leggermente (-0,3%).

**Tabella 8: Costi del personale; anni 2023-2025**

DESCRIZIONE	2023	2024	2025
Docenti e ricercatori	24.862.069,77	26.816.519,13	26.829.606,05
Altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	3.445.172,75	3.389.177,75	3.740.803,69
Dirigenti e PTA	12.002.077,60	14.984.653,23	14.945.212,54
<b>COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>40.309.320,12</b>	<b>45.190.350,11</b>	<b>45.515.622,28</b>

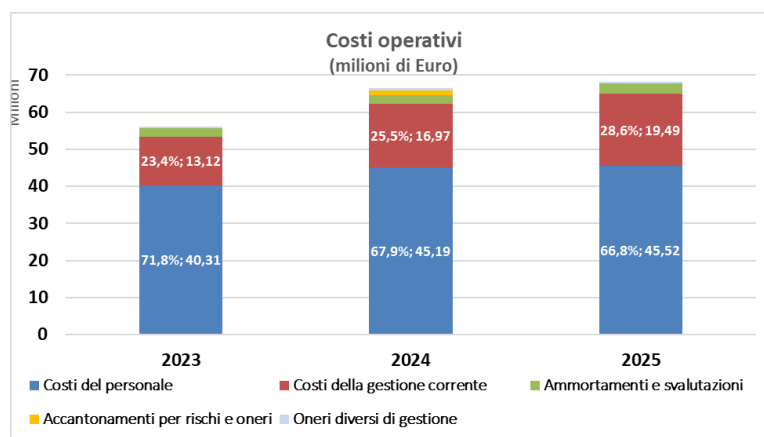
I costi della gestione corrente continuano ad aumentare a ritmo sostenuto rispetto al 2024, con un +14,9% (passando da 16,97 a 19,43 milioni di euro), comunque in rallentamento rispetto al +29,3% dello scorso anno. Gli ammortamenti aumentano del 14,9% (passando da 2,3 a 2,69 milioni di euro) per effetto dei rilevanti investimenti sostenuti dall'Ateneo a seguito del sisma del 2016. L'aumento è tutto delle immobilizzazioni materiali (fabbricati urbani, impianti specifici e generici, attrezzature informatiche e didattiche, altri beni mobili). L'importo degli ammortamenti è per buona parte sterilizzato con la rilevazione di ricavi da risconti per contributi da amministrazioni pubbliche.

Gli oneri diversi di gestione e gli accantonamenti per rischi ed oneri si riducono drasticamente dell'81,3% (passando da 2,06 milioni di euro a 386 mila euro).

**Tabella 9: Costi operativi; anni 2023-2025**

DESCRIZIONE	2023	2024	2025
Costi del personale	40.309.320,12	45.190.350,11	45.515.622,28
Costi della gestione corrente	13.120.400,84	16.965.148,52	19.493.118,07
Ammortamenti e svalutazioni	2.206.176,38	2.345.884,21	2.694.728,69
Accantonamenti per rischi e oneri	29.825,79	1.284.634,59	45.050,00
Oneri diversi di gestione	479.731,26	777.782,26	341.339,94
<b>TOTALE</b>	<b>56.145.454,39</b>	<b>66.563.799,69</b>	<b>68.089.858,98</b>

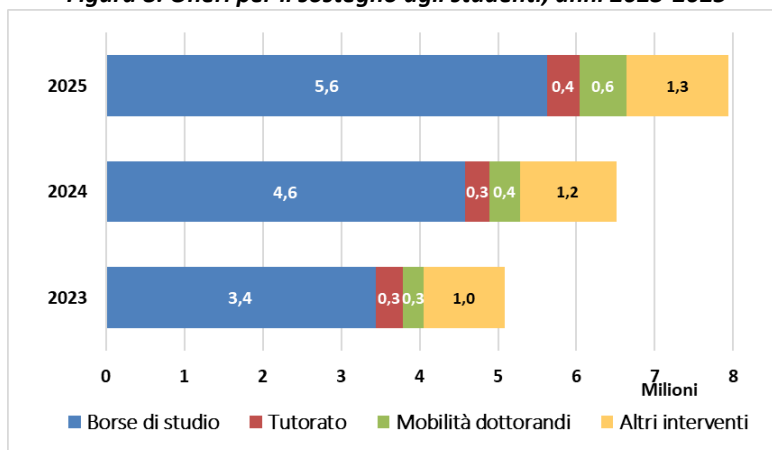
**Figura 7: Ripartizione dei costi operativi; 2023-2025**



### L'ANDAMENTO DEI COSTI PER IL SOSTEGNO AGLI STUDENTI

Nel corso degli ultimi anni hanno assunto crescente rilevanza le iniziative legate al sostegno agli studenti, in particolare a seguito delle politiche europee per il rilancio dell'economia post-pandemia. Le misure dedicate alla formazione terziaria ed in particolare alla ricerca sono state incentivate attraverso il PNRR e, come mostrano le figure sotto riportate, anche in UniMC gli interventi si sono concentrati nel finanziamento delle borse di studio per rafforzare la ricerca.

**Figura 8: Oneri per il sostegno agli studenti; anni 2023-2025**



Le borse di studio sono passate da 4,58 a 5,6 milioni di euro, di cui 4,07 milioni di euro per borse per post-lauream e 1,15 milioni di euro per borse di mobilità studenti Erasmus/Socrates. Le borse di mobilità sono tornate a crescere in maniera significativa, di oltre il 50%, passando da 746,5 mila euro del 2024 a 1,15 milioni del 2025, tornando quasi ai livelli pre-pandemia (nel 2019 si era giunti a 1,3 milioni di euro in borse di mobilità).

Crescono significativamente gli oneri per il tutorato che raggiungono quota 416,8 mila euro (+35,7% sul 2024), sia nella componente di tutorato didattico (+39%) che nella componente di orientamento (+32,1%).

## I PRINCIPALI AGGREGATI DI STATO PATRIMONIALE

Nel 2025 si amplia ulteriormente il **bilancio dell'attivo** (+1,1%), ma in maniera differenziata nelle sue componenti principali: lo stock delle immobilizzazioni aumenta del 10,2% (da 92,37 a 101,79 milioni di euro), grazie soprattutto al valore dei terreni e fabbricati che cresce di 8,24 milioni di euro (passando da 58,45 a 66,69 milioni di euro) per i costi sostenuti per i lavori di efficientamento sismico ed energetico sugli immobili di proprietà; l'attivo circolante, per contro, si riduce di 7,35 milioni di euro (da 142,1 a 134,74 milioni di euro) per il calo delle disponibilità liquide di 7,04 milioni di euro ed il calo di 321 mila euro nei crediti; i ratei e risconti, che costituiscono una componente marginale dell'attivo, con un peso dello 0,7% sul totale, crescono di 562 mila euro.

Il peso complessivo delle immobilizzazioni sul totale dell'attivo passa dal 39,2% al 42,7%, mentre quello dell'attivo circolante si riduce dal 60,3% al 56,6%.

**Tabella 10: Composizione dell'attivo dello Stato Patrimoniale; anni 2023-2025**

DESCRIZIONE	2023	2024	2025
Immobilizzazioni	83.020.365,12	92.379.700,86	101.787.091,23
Attivo circolante	147.858.877,85	142.097.196,03	134.745.487,91
Ratei e risconti attivi	987.933,71	1.054.529,45	1.616.990,81
<b>TOTALE</b>	<b>231.867.176,68</b>	<b>235.531.426,34</b>	<b>238.149.569,95</b>

La **struttura del passivo** di Stato Patrimoniale mostra una crescita dei risconti passivi e dei contributi agli investimenti (+2,88 milioni di euro, +2,1%), un patrimonio netto stabile (84,4 milioni di euro), un valore dei debiti e TFR in crescita del 17,3% e fondi per rischi ed oneri in calo del 47,2%.

L'aggregato risconti passivi e contributi agli investimenti pesa per il 59,6% sul totale del passivo e al suo interno troviamo: i risconti per progetti e ricerche in corso per 35,5 milioni di euro (in calo di 4,76 milioni di euro), i contributi agli investimenti per un valore di 93,9 milioni di euro (+1,05 milioni di euro) e i ratei e risconti passivi per 12,4 milioni di euro (+6,4 milioni di euro).

Il patrimonio netto è costituito dal fondo di dotazione di Ateneo (15,8 milioni di euro) con lo stesso importo del 2024, dal patrimonio vincolato con un valore di 58,7 milioni di euro (+1,6%) e dal patrimonio non vincolato di 9,85 milioni di euro (-8,3%).

Il patrimonio vincolato è composto da fondi di riserva vincolati per decisione degli organi collegiali, per un valore complessivo di 53,1 milioni di euro (in calo di 1,9 milioni di euro) e da riserve vincolate per legge o per specifici obblighi assunti, per un valore di 5,6 milioni di euro, in crescita di 2,83 milioni di euro. Tra le riserve vincolate per obblighi assunti troviamo gli importi vincolati dagli organi di governo per il pareggio del budget degli investimenti (2.946.000 euro) e budget economico (2.420.973 euro) nel Bilancio unico di Ateneo di previsione autorizzatorio per l'esercizio 2025. Le variazioni dei fondi di riserva intervenuti corrispondono alle movimentazioni derivanti dalla destinazione di utile 2024 e contestuale ridefinizione delle riserve di patrimonio netto, registrate nell'esercizio 2025.

Lo stock dei mutui e dei debiti verso banche è in continua e netta riduzione nel corso degli anni e, tra il 2024 ed il 2025, scende da 4,8 a 3,8 milioni di euro anche a causa di una leggera riduzione degli interessi per il mutuo a tasso variabile. D'altra parte, risultano in crescita le altre tipologie di debiti da 3,34 a 5,8 milioni di euro, soprattutto i debiti verso dipendenti (+796 mila euro) e altre tipologie di debiti (+1,22 milioni di euro), fattispecie di rilevazioni non presenti negli esercizi precedenti perché registrate alla voce "fondi rischi o oneri".

Lo stock dei fondi per rischi e oneri risulta in calo di 1,75 milioni di euro, per un importo complessivo che

passa da 3,7 a 1,96 milioni di euro. La composizione di questo aggregato ha risentito delle modifiche apportate dall'adozione del nuovo Manuale Tecnico Operativo (approvato con Decreto Direttoriale MUR dell'8 ottobre 2025, n. 1410).

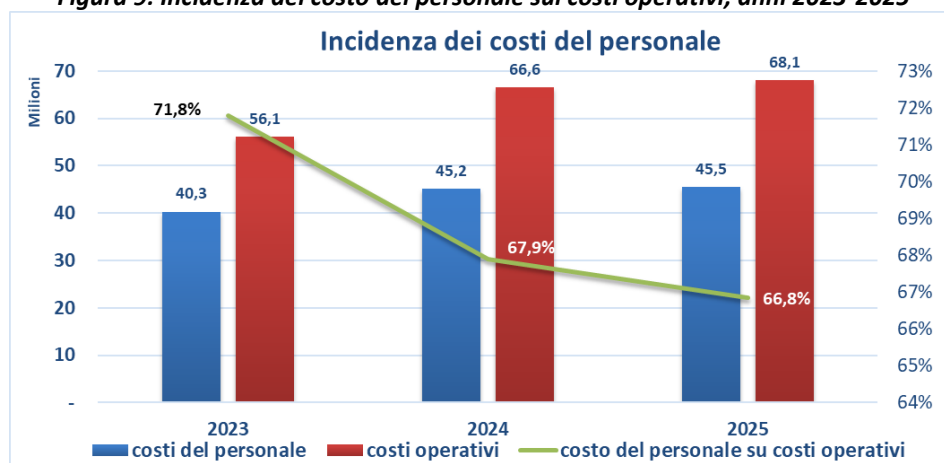
**Tabella 11: Composizione del passivo dello Stato Patrimoniale; anni 2023-2025**

DESCRIZIONE	2023	2024	2025
Ratei, risconti passivi e contributi agli investimenti	135.811.087,63	139.002.638,94	141.882.933,16
Patrimonio Netto	82.455.547,06	84.369.520,00	84.397.525,66
Debiti e TFR	8.065.501,92	8.442.361,87	9.906.070,36
Fondi per rischi e oneri	5.535.040,07	3.716.905,53	1.963.040,77
<b>TOTALE</b>	<b>231.867.176,68</b>	<b>235.531.426,34</b>	<b>238.149.569,95</b>

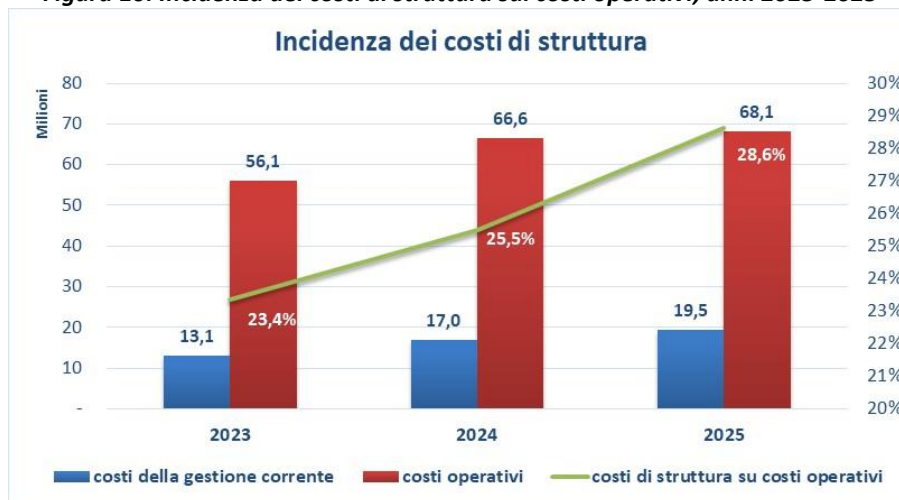
#### INDICATORI DI SINTESI

L'incidenza dei costi del personale, principale voce di costo, sul totale dei costi operativi, si riduce leggermente dal 67,9% del 2024 all'attuale 66,8%.

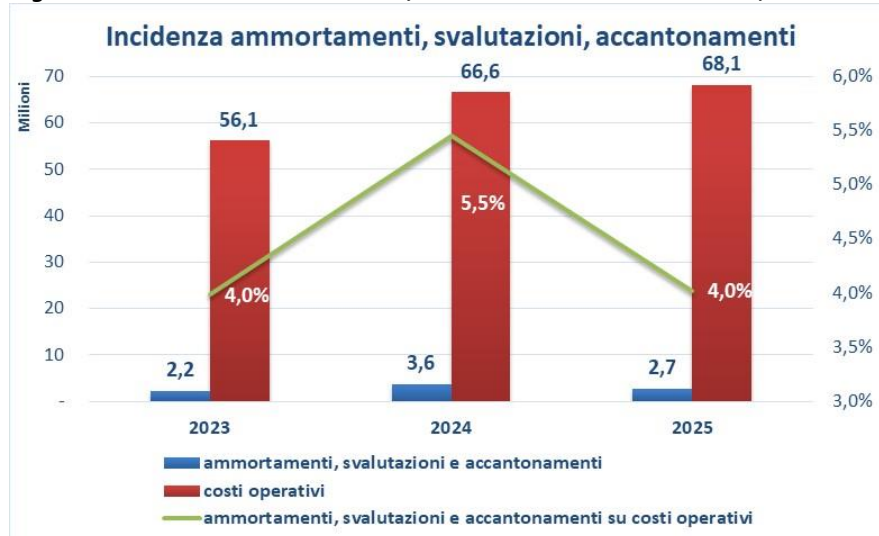
**Figura 9: Incidenza del costo del personale sui costi operativi; anni 2023-2025**



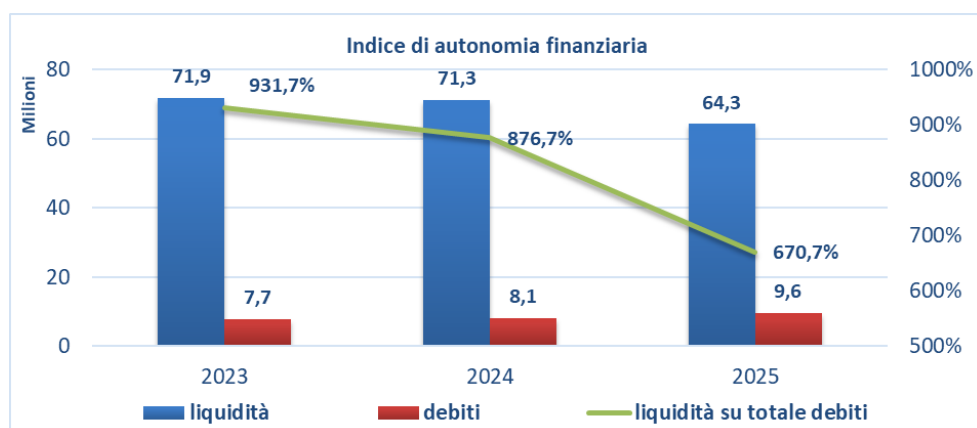
L'incidenza dei "costi di struttura" o della "gestione corrente" (interventi a favore degli studenti, acquisto di beni e servizi, trasferimenti ad economie esterne, altri costi) sul totale dei costi operativi è pari al 28,6%, in aumento rispetto al 25,5% del 2024 a causa della crescita più sostenuta dei soli costi della gestione corrente (+14,9%) rispetto a quella di tutti i costi operativi (+2,3%). Tutte le componenti dei costi di gestione crescono in maniera significativa: costi per interventi a favore degli studenti (+21,9%), trasferimenti a partner di progetti coordinati (+13,5%), acquisto di beni e servizi (+4%), altro (+28,4%).

**Figura 10: Incidenza dei costi di struttura sui costi operativi; anni 2023-2025**


Il peso di **ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti** sui costi operativi torna a ridursi al 4% sugli stessi livelli del 2023. Tale variazione è dovuta al contemporaneo aumento del denominatore (+2,3%) e riduzione del numeratore (-24,5%). Il numeratore si riduce a causa della diminuzione degli accantonamenti per rischi e oneri per 1,24 milioni di euro.

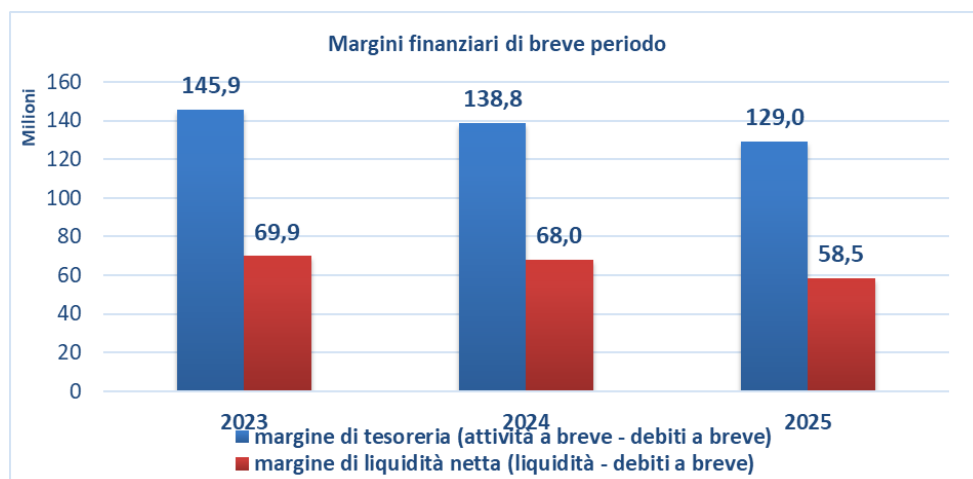
**Figura 11: Incidenza ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti; 2023-2025**


L'**indicatore di liquidità (o di autonomia finanziaria)** sul totale debiti evidenzia la capacità potenziale dell'Ateneo di far fronte ai suoi debiti (a breve e a medio/lungo termine) con la sola liquidità, mostra quindi le "potenzialità" di investimento dell'Ateneo. Esso si conferma ampiamente positivo pur se in ulteriore riduzione rispetto al 2024 (da 877% a 671%). La posizione dell'Ateneo è in ulteriore miglioramento dal lato dei debiti per mutui che continuano a diminuire, per contro, aumenta considerevolmente la voce relativa ai debiti verso i dipendenti a causa dell'adeguamento ai nuovi criteri di contabilizzazione delle Università.

**Figura 12: Indice di autonomia finanziaria; anni 2023-2025**


I **margini finanziari di breve periodo**, vale a dire il margine di tesoreria e il margine di liquidità netta, sono indicatori che mostrano la capacità teorica dell'Ateneo di far fronte ai propri impegni finanziari di breve periodo con le sole attività a breve termine (margine di tesoreria) o con le sue sole risorse liquide (margine di liquidità netta o secco) ed indicano le risorse disponibili per la copertura dei debiti a medio/lungo termine e per attività di investimento.

Sia il margine di tesoreria (attività a breve – debiti a breve, pari a 129 milioni di euro) che il margine di liquidità netta (disponibilità liquide – debiti a breve termine, pari a 58,5 milioni di euro) risultano ancora elevati, ma hanno iniziato a ridursi a causa dell'aumento dei debiti a breve termine a riduzione dell'attivo circolante (+73%).

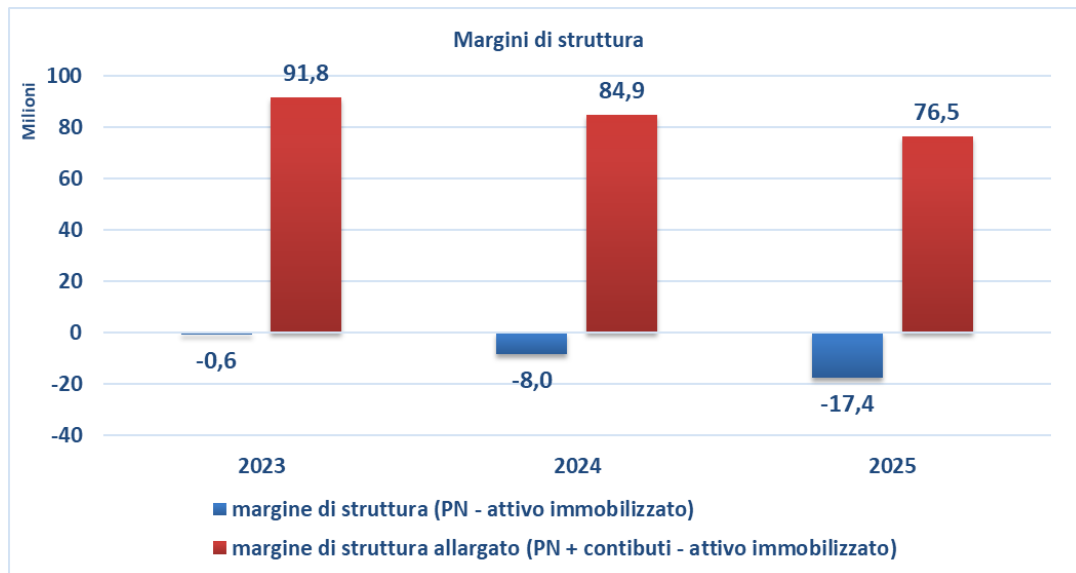
**Figura 13: Margini finanziari di breve periodo; anni 2023-2025**


Il **margine di struttura**, utilizzato per sondare la solidità patrimoniale dell'Ateneo e verificare il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio, è calcolato come differenza tra il patrimonio netto (84,4 milioni di euro nel 2025) e l'attivo immobilizzato (101,8 milioni di euro) mostra un valore pari a -17,4 milioni di euro. Mentre il **margine di struttura allargato** (patrimonio netto + contributi agli investimenti – attivo immobilizzato) risulta largamente positivo, pur se in calo rispetto al 2024 (da 84,85 a 76,5 milioni di euro). I margini sono destinati a ridursi man mano che saranno iscritti a bilancio i nuovi lavori in corso e le nuove



immobilizzazioni che entreranno nella disponibilità dell'Ateneo.

**Figura 14: Indice di copertura delle immobilizzazioni; anni 2023-2025**



**INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. N. 49/2012**

In questa sezione si analizzano gli indicatori definiti dal D.lgs. 49/2012, il cui rispetto da parte degli Atenei viene analizzato dal MUR per valutare le performance degli Atenei. Gli esiti di questo monitoraggio del rispetto degli indicatori, ha ricadute in termini di dotazione di punti organico per il reclutamento di personale, di possibilità di contrarre nuovi mutui, di possibilità di ottenere cofinanziamenti per interventi infrastrutturali, per l'accREDITamento e l'istituzione di nuovi corsi di studio.

Gli indicatori delle spese di personale (IP), di indebitamento (IDEB), di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) sono rappresentati nelle tabelle seguenti secondo le specifiche modalità di calcolo.

**Tabella 12: Determinazione della stima dell'indicatore spese di personale (IP) per l'anno 2025**

IP - Indicatore spese di personale	Importo 2025
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)*</b>	<b>41.101.758</b>
FFO (B)**	44.354.480
Programmazione Triennale (C – soltanto obiettivo c)	341.338
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)***	10.572.420
<b>Totale (E) = (B+C+D)</b>	<b>55.268.238</b>
<b>Rapporto (A/E)</b>	<b>74,37%</b>
* importo calcolato secondo la metodologia Proper che considera il costo del personale estratto dalla banca dati Dalia (voci stipendiali fisse oltre oneri forfettari al 37,7%)	
** include le sole voci considerate in PROPER (escluse borse post-lauream, fondo giovani, GARR); include una stima per le voci relative al sostegno studenti con disabilità e all'assegnazione no tax area II monitoraggio, non ancora assegnate dal MUR; include l'importo PRO3 obiettivo e).	
*** Calcolato secondo la metodologia Proper che considera la somma delle seguenti voci SIOPE: E3010202001, E3010202002, E3010202999, E3020201001 da cui detrarre U1099904001.	

**Tabella 13: Stima dell'indicatore di Sostenibilità Economico finanziaria (ISEF) per l'anno 2025**

ISEF - Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Importo 2025
FFO (A)	44.354.480
Programmazione Triennale (C)	341.338
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	10.572.420
Fitti Passivi (D)	59.500
<b>Totale (E) = (A+B+C+D)</b>	<b>55.208.738</b>
Spese di personale a carico Ateneo (F)	41.101.758
Ammortamento mutui (G=capitale + interessi)	1.248.520
<b>TOTALE (H) = (F + G)</b>	<b>42.350.278</b>
<b>Rapporto (82%E/H) = &gt; 1</b>	<b>1,07</b>

**Tabella 14: Stima dell'indicatore di Indebitamento (IDEB) per l'anno 2025**

IDEB – Indicatore di indebitamento	Importo 2025
Ammortamento mutui (capitale + interessi) (A)	1.248.520
<b>Totale (A)</b>	<b>1.248.520</b>
FFO (B)	44.354.480
Programmazione Triennale (C)	341.338
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	10.572.420
Spese di personale a carico Ateneo (E)	41.101.758
Fitti Passivi a carico di Ateneo (F)	59.500
<b>Totale (G) = (B+C+D-E-F)</b>	<b>14.106.980</b>
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	<b>8,85%</b>

**Tabella 15: Calcolo del limite della contribuzione studentesca**

<b>CALCOLO RISPETTO DEL LIMITE DELLA CONTRIBUZIONE STUDENTESCA</b>	<b>Bilancio di esercizio 2024</b>	<b>Bilancio di esercizio 2025</b>
<b>(D.P.R. 306/1997)</b>	<b>[1]</b>	<b>[2]</b>
Contribuzione studentesca corsi di laurea + contributi per la didattica a distanza	6.541.085,03	6.633.030,65
Rimborsi contribuzione studentesca	54.953,30	68.188
Contribuzione studentesca ai fini del calcolo	6.486.131,73	6.564.843
FFO assegnato con DM 595/2025	46.172.580,00	46.181.554,00
<b>% delle entrate per corsi di laurea su FFO</b>	<b>14,05%</b>	<b>14,22%</b>
Contribuzione studentesca esclusi fuori corso	5.203.823,49	5.377.919,10
<b>% delle entrate per corsi di laurea su FFO (al netto dei fuori corso [3])</b>	<b>11,27%</b>	<b>11,65%</b>

[1] Dati da Bilancio di esercizio 2024 approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 giugno 2025; studenti fuori corso: per aa 2023/2024 valore rilevato al 23/06/2025 pari a 19,77% (fonte: M.I.A.)

[2] Dato FFO 2025 sulla base delle assegnazioni note al 14/04/2026

[3] Percentuale - studenti fuori corso - stima su base a.a. 2024/2025, ultimo valore rilevato al 14/04/2026 (fonte: M.I.A.): 18,08%

### ANALISI TEMPESTIVITÀ PAGAMENTI

L'indicatore di tempestività dei pagamenti (ITP), ai sensi dell'art. 33 del D.Lgs. 33/2013, misura il numero medio di giorni intercorsi tra la data di scadenza e la data di pagamento delle fatture di acquisto pervenute all'Ateneo, pesato per l'importo dovuto.

Il valore complessivo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti (ITP) torna a diminuire drasticamente nel 2025, attestandosi a -9,94 giorni (mediamente, quindi, le fatture sono state pagate quasi 10 giorni prima della scadenza), con un miglioramento di quasi 4 giorni rispetto al 2024 (-5,74).

Questo indicatore è calcolato come media ponderata della differenza tra la data di pagamento e la data di scadenza della fattura (valore negativo se pagata entro i termini, positivo se pagata oltre i termini, che generalmente sono di 30 giorni), moltiplicata per l'ammontare pagato per ciascuna fattura, divisa per l'ammontare complessivo pagato.

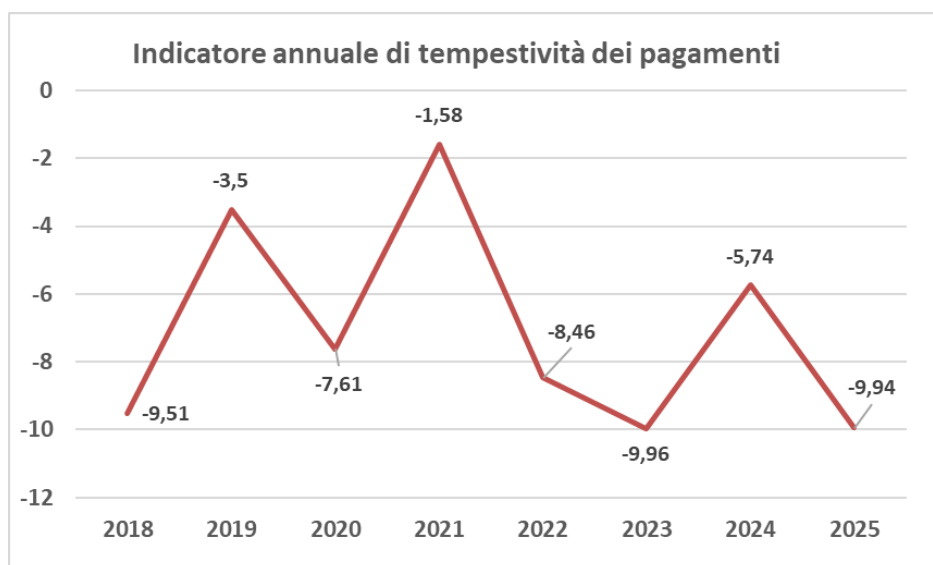
E' un indice il cui valore varia molto in funzione dell'ammontare pagato: a parità di giorni di ritardo, l'indicatore sarà molto più alto – in valore assoluto - per fatture di elevato importo e molto piccolo per fatture di basso valore.

Nel primo trimestre dell'anno si era registrato un valore positivo dell'indice, pari a 4,12, andamento abbastanza comune ad inizio anno all'apertura del nuovo esercizio contabile e in attesa dell'attivazione dei budget delle strutture. Il dato è tornato su valori negativi già nel secondo trimestre dell'anno (-0,72), per abbassarsi in maniera netta nella seconda parte dell'anno (-5,62 al 30 settembre, arrivando addirittura a -17,5 giorni nel IV trimestre dell'anno).

Nel 2025, il numero di pagamenti che hanno sfiorato la scadenza dei 30 giorni sono stati 926 su 4.648, pari al 19,9% del totale. La distribuzione dei giorni di ritardo dice che il 67,4% dei pagamenti oltre la scadenza della fattura sono effettuati entro i successivi 30 giorni (di cui il 28,5% entro i successivi 9 giorni), mentre il 32,6% ha una scadenza superata da oltre 30 giorni (di cui il 17% oltre 50 giorni, pari a 157 su 926).

Sono in numero ridotto le fatture pagate in ritardo che contribuiscono in misura rilevante all'aumento dell'indicatore: una sola fattura di €335.443,79 pagata con 27 giorni di ritardo pesa per l'8,5% sul totale dell'indicatore, mentre 2 fatture per un importo totale di €175.768,40 pagate dopo 33 giorni pesano per il 5,4% sul totale.

**Figura 15: Indicatore tempestività dei Pagamenti (ITP); 2018-2025**



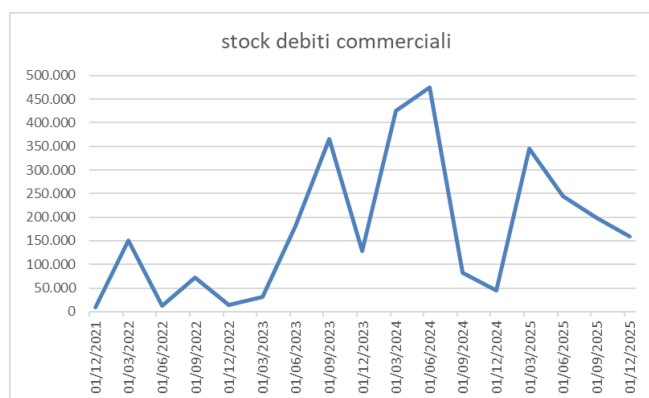
In ottemperanza alla Legge n. 145 del 30/12/2018, comma 859 e comma 861, le Pubbliche amministrazioni devono calcolare, oltre all'indice di tempestività dei pagamenti, anche l'**Indice di Ritardo dei Pagamenti**. Questo indice (riferito ad un intero esercizio) non coincide con l'indice di tempestività ed è calcolato come la media dei ritardi di pagamento ponderata in base all'importo delle fatture e considera le fatture scadute e pagate nell'anno (dal giorno della scadenza al giorno di pagamento), per contro l'indicatore di tempestività considera i pagamenti effettuati nell'anno, indipendentemente dal periodo di scadenza.

Il valore complessivo di questo nuovo indicatore di ritardo dei pagamenti nel 2025 è pari a -9,873, vale a dire che mediamente le fatture sono state pagate quasi 10 giorni prima della scadenza. I numeri sono molto vicini a quelli dell'indicatore di tempestività dei pagamenti (-9,94).

Anche questo indicatore varia molto in funzione dell'ammontare pagato: a parità di giorni di ritardo, l'indicatore sarà molto più alto per fatture di elevato importo e molto piccolo per fatture di basso valore. Allo stesso modo, il contributo alla riduzione dell'indicatore in caso di rispetto dei termini di scadenza sarà maggiore quanto più elevato è l'importo pagato.

Altro indicatore normativamente monitorato riguarda lo **stock dei debiti commerciali** scaduti e non pagati alla fine di ogni trimestre.

**Figura 16: Andamento stock debiti commerciali a fine trimestre**



**Tabella 16: Dati relativi ai pagamenti delle fatture commerciali effettuati oltre i termini per l'intera Università di Macerata; anni 2022-2025**

	2022	2023	2024	2025
Importo dei pagamenti effettuati oltre i termini	€ 2.492.263,02	€ 3.320.762,81	€ 5.024.037,44	€3.882.062,90
Importo fatture complessivamente pagate nel periodo	€ 11.909.472,54	€ 14.163.108,46	€ 19.672.733,32	€19.412.278,77
Percentuale importo fatture pagate oltre i termini	20,93%	23,45%	25,54%	20,00%
Numero fatture pagate oltre i termini	604	630	694	926
Numero fatture complessivamente pagate nel periodo	3.649	4.303	4.713	4.648
Percentuale numero fatture pagate oltre i termini	16,55%	14,64%	14,73%	19,92%
Tempo medio di pagamento dopo la scadenza (media semplice)	25,71 gg.	23,42 gg.	26,22 gg	36,03 gg

## 2. SCHEMI DI BILANCIO

### 2.1 STATO PATRIMONIALE

Stato Patrimoniale	31/12/2025	31/12/2024
<b>ATTIVO:</b>		
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - IMMATERIALI:</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	65.657,58	28.697,98
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.190.011,95	5.987.909,47
5) Altre immobilizzazioni immateriali	8.180.303,52	2.737.356,12
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>9.435.973,05</b>	<b>8.753.963,57</b>
<b>II - MATERIALI:</b>		
1) Terreni e fabbricati	66.687.483,19	58.451.067,36
2) Impianti e attrezzature	1.975.544,68	1.899.230,41
3) Attrezzature scientifiche	42.270,76	64.786,76
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	2.985.057,05	2.965.057,05
5) Mobili e arredi	182.290,94	155.276,52
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.729.289,26	19.425.536,08
7) Altre immobilizzazioni materiali	678.124,29	593.725,10
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>92.280.060,17</b>	<b>83.554.679,28</b>
<b>III - FINANZIARIE:</b>	71.058,01	71.058,01
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>71.058,01</b>	<b>71.058,01</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>101.787.091,23</b>	<b>92.379.700,86</b>
<b>B) Attivo circolante:</b>		
<b>I - Rimanenze:</b>	14.286,26	0,00
<b>TOTALE I - Rimanenze:</b>	<b>14.286,26</b>	<b>0,00</b>
<b>II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	38.753.704,80	43.344.005,40
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.098.852,39	11.776.119,93
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	292.326,12	516.230,82
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.706.433,82	1.367.117,45
5) Crediti verso Università	4.303.135,34	3.926.501,42
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	6.964.368,50	2.728.240,82
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.095.679,82	1.252.179,14
9) Crediti verso altri (privati)	4.224.309,46	5.849.867,15
<b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>70.438.810,25</b>	<b>70.760.262,13</b>
<b>III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	0,00	0,00
<b>TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>		
1) Depositi bancari e postali	64.292.391,40	71.336.933,90
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>64.292.391,40</b>	<b>71.336.933,90</b>
<b>TOTALE B) Attivo circolante:</b>	<b>134.745.487,91</b>	<b>142.097.196,03</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
c1) Ratei e risconti attivi	1.611.408,27	1.049.581,31
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	5.582,54	4.948,14
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>238.149.569,95</b>	<b>235.531.426,34</b>
<b>PASSIVO:</b>		
<b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>15.838.016,13</b>	<b>15.838.016,13</b>



Stato Patrimoniale	31/12/2025	31/12/2024
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	53.115.676,29	55.020.549,97
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.592.341,09	2.762.055,74
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>58.708.017,38</b>	<b>57.782.605,71</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato esercizio	28.005,66	1.913.972,94
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.823.486,49	8.834.925,22
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>9.851.492,15</b>	<b>10.748.898,16</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>84.397.525,66</b>	<b>84.369.520,00</b>
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	1.963.040,77	3.716.905,53
<b>TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>1.963.040,77</b>	<b>3.716.905,53</b>
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	320.210,13	305.210,13
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	3.805.633,88	4.795.985,58
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	792.946,56	703.969,40
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	261.039,42	298.349,42
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	359.969,34	129.310,61
5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
6) Debiti: verso Università	3.000,00	12.540,00
7) Debiti: verso studenti	34.338,25	42.072,85
8) Acconti	8.074,89	8.074,89
9) Debiti: verso fornitori	662.335,34	504.717,98
10) Debiti: verso dipendenti	2.390.884,74	1.594.649,69
11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Debiti: altri debiti	1.267.637,81	47.481,32
<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>9.585.860,23</b>	<b>8.137.151,74</b>
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	93.912.746,01	92.863.664,46
e2) Ratei e risconti passivi	12.443.705,37	5.850.671,75
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	35.526.481,78	40.288.302,73
<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>238.149.569,95</b>	<b>235.531.426,34</b>

## 2.2 CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	11.061.423,17	10.840.035,05
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	374.310,57	306.159,33
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	5.187.413,57	4.527.284,28
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>16.623.147,31</b>	<b>15.673.478,66</b>
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	51.343.205,35	50.552.351,67
2) Contributi Regioni e Province autonome	113.264,23	73.771,11
3) Contributi altre Amministrazioni locali	5.511,23	78.030,03
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	424.410,80	286.952,58
5) Contributi da Università	639.898,82	185.287,19
6) Contributi da altri (pubblici)	1.024.253,56	679.409,84
7) Contributi da altri (privati)	327.868,97	394.010,04
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>53.878.412,96</b>	<b>52.249.812,46</b>
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.914.861,49	3.491.690,51
V. VARIAZIONE RIMANENZE	14.286,26	0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>72.430.708,02</b>	<b>71.414.981,63</b>
B) COSTI OPERATIVI		
VII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	26.829.606,05	26.816.519,13
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.274.160,17	1.522.442,31
c) docenti a contratto	1.007.402,02	807.341,09
d) esperti linguistici	673.579,81	464.188,40
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	785.661,69	595.205,95
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>30.570.409,74</b>	<b>30.205.696,88</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.945.212,54	14.984.653,23
<b>TOTALE VII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>45.515.622,28</b>	<b>45.190.350,11</b>
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	7.938.161,74	6.509.836,33
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	75.991,59	111.191,24
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.277.924,74	1.125.681,93
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	301,46	5.720,70
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	682.020,43	687.835,27
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.382.052,91	6.011.988,99
9) Acquisto altri materiali	204.261,46	280.452,32
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.928.006,48	1.584.770,69
12) Altri costi	1.004.397,26	647.671,05
<b>TOTALE VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>19.493.118,07</b>	<b>16.965.148,52</b>
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	92.313,67	92.104,10
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.341.745,77	2.231.807,07
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	260.669,25	21.973,04
<b>TOTALE IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.694.728,69</b>	<b>2.345.884,21</b>
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	45.050,00	1.284.634,59



CONTO ECONOMICO	31/12/2025	31/12/2024
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	341.339,94	777.782,26
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>68.089.858,98</b>	<b>66.563.799,69</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>4.340.849,04</b>	<b>4.851.181,94</b>
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	2.901,99	1.095,54
2) Interessi ed altri oneri finanziari	258.573,94	335.424,19
3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-255.671,95</b>	<b>-334.328,65</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	275.621,35	912.767,53
2) Oneri	1.519.350,48	894.531,33
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-1.243.729,13</b>	<b>18.236,20</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.813.442,30	2.621.116,55
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>28.005,66</b>	<b>1.913.972,94</b>

## 2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

Rendiconto finanziario (cash flow)	2025	2024
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) (ASSORBITO)/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>1.307.172,64</b>	<b>3.189.542,27</b>
RISULTATO NETTO	28.005,66	1.913.972,94
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.434.059,44	2.323.911,17
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	-1.169.892,46	-1.002.174,08
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	15.000,00	-46.167,76
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) (ASSORBITO)/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>4.480.086,37</b>	<b>8.897.926,05</b>
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	-262.520,42	4.412.213,08
(AUMENTO)/DIMINUIZIONE DELLE RIMANENZE	-14286,26	0
AUMENTO/(DIMINUIZIONE) DEI DEBITI	2.439.060,19	1.360.757,40
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	2.317.832,86	3.124.955,57
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO</b>	<b>5.787.259,01</b>	<b>12.087.468,32</b>
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
-MATERIALI	-21.968.091,36	-14.645.723,34
-IMMATERIALI	-5.977.503,34	-951.249,39
-FINANZIARIE	0,00	-7.906,67
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>		
-MATERIALI	10.900.964,70	3.896.208,18
-IMMATERIALI	5.203.180,19	25.424,31
-FINANZIARIE	0	0
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-11.841.449,81</b>	<b>-11.683.246,91</b>
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
AUMENTO DI CAPITALE	0	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-990.351,70	-937.729,69
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-990.351,70</b>	<b>-937.729,69</b>
<b>D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>-7.044.542,50</b>	<b>-533.508,28</b>
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE	71.336.933,90	71.870.442,18
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE	64.292.391,40	71.336.933,90
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-7.044.542,50</b>	<b>-533.508,28</b>

### 3. NOTA INTEGRATIVA

#### PREMESSA

Dopo aver adottato il bilancio unico, in contabilità finanziaria, già dall'esercizio 2013, l'Università degli Studi di Macerata ha introdotto la contabilità economico-patrimoniale a partire dal 1° gennaio 2015, nel rispetto delle regole di cui all'art. 5 comma 4 della L. 240/2010, *"sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle Università Italiane"*.

Il Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 *"Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università"* ha dato attuazione all'art. 5 della L. 240/2010, identificando i documenti contabili che devono rappresentare il quadro economico-patrimoniale delle Università; nel 2014 sono poi stati emanati il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, che ha stabilito i principi contabili e gli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università, oggetto di revisione e aggiornamento con D.I. n. 394/2017, e il Decreto Interministeriale n. 21 del 16 gennaio 2014, che ha previsto la classificazione della spesa per missioni e programmi, mentre nel 2015 è stato emanato il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015 relativo agli schemi di budget economico e budget degli investimenti. Con Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 sono poi stati resi noti gli schemi di bilancio consolidato delle Università mentre nel 2017, con Decreto del MEF n. 132, sono state adottate le nuove codifiche SIOPE (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) secondo la struttura del piano dei conti finanziario<sup>4</sup>.

I principi contabili e gli schemi di bilancio, di cui al D.I. n. 19/2014 e s.m.i. e al D.I. n. 925/2025, sono stati sottoposti a revisione ed aggiornamento e di conseguenza abrogati, con Decreto ministeriale del MUR, di concerto con il MEF, del 15 gennaio 2025 n. 34 *"Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università"*, al fine di rendere omogenea e univoca l'applicazione dei criteri di valutazione e imputazione delle poste di bilancio da parte delle istituzioni universitarie, tenendo conto delle specificità del sistema universitario, in conformità al principio di comparabilità dei bilanci.

Con Decreto Direttoriale del MUR dell'8 ottobre 2025, n. 1410, è stata poi adottata la quarta edizione Manuale Tecnico-Operativo a supporto delle attività gestionali degli Atenei di cui all'art. 9 del D.I. n. 34/2025. La disciplina portata dal D.I. 34/2025 e norme di prassi ministeriale ad esso collegate, costituisce pertanto riferimento per la stesura del bilancio di esercizio 2025.

Il Bilancio unico di Ateneo di esercizio, redatto con riferimento all'anno solare, è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario, Nota Integrativa e corredato da una relazione sulla gestione.

Al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche viene predisposto, in termini di cassa e tenendo conto dello schema di cui all'allegato 4 del D.I. n. 34/2025, il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE; tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Come specificato nei precedenti bilanci di esercizio, l'Università di Macerata non possiede aziende, società o altri enti controllati, ai fini della redazione del bilancio consolidato. Nel corso del 2025, non ci sono state modifiche in tal senso.

I saldi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono messi a confronto con quelli risultanti nel Bilancio Unico di esercizio al 31 dicembre 2024.

---

<sup>4</sup> La nuova codifica SIOPE è stata introdotta a decorrere dal 1° gennaio 2018, al fine di consentire il monitoraggio dei conti pubblici e verificarne la rispondenza con il Sistema europeo dei conti nazionali nell'ambito delle rappresentazioni contabili.

## 4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal D.l. n. 34/2025 e dal “Manuale tecnico operativo” (MTO) di cui al d.d. n. 1410/2025 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall’Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda la successiva illustrazione delle singole poste.

Si riportano nel prosieguo i criteri di valutazione delle seguenti poste, così come previsti dalla normativa di riferimento e nel MTO.

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono caratterizzate dalla mancanza di tangibilità. Esse sono costituite da costi che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo, ma manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell’Università mediante l’acquisizione diretta dall’esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione/realizzazione all’interno dell’Università stessa. Sulla base di quanto previsto dall’art. 5, comma 1, lett. a) del D.l. n. 34/2025, le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione comprensivo degli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti gli oneri connessi alla realizzazione del bene.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni immateriali sono conformi a quelle indicate dallo schema di MTO, al netto dei software, per i quali è stata adottata una aliquota superiore in ragione della maggiore obsolescenza, e corrispondono a quelle utilizzate nel 2017 e sono le seguenti:

Codice Categoria	Descrizione Categoria	Durata	Percentuale ammortamento
P.6.01.01	COSTI DI AMPLIAMENTO	5 anni	20.00%
P.6.01.02	COSTI DI SVILUPPO	5 anni	20.00%
P.6.02.01	DIRITTI DI BREVETTO	5 anni	20.00%
P.6.02.02	SOFTWARE (CON DIRITTO DI SFRUTTAMENTO)	3 anni	33.33%
P.6.03.01	CONCESSIONI	5 anni	20.00%
P.6.03.02	LICENZE D’USO	5 anni	20.00%
P.6.03.03	CANONE UNA TANTUM SU LICENZE SOFTWARE	3 anni	33.33%
P.6.04.01	COSTI DI ADEGUAMENTO BENI NON DI PROPRIETA’	50 anni	2.00%
P.6.04.02	RIPRISTINO TRASFORMAZIONI BENI DI TERZI	50 anni	2.00%
P.6.04.03	NUOVE COSTRUZIONI SU BENI DI TERZI	50 anni	2.00%
P.6.05.01	SOFTWARE (APPLICATIVO)	3 anni	33.33%
P.6.05.02	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5 anni	20.00%

La voce delle immobilizzazioni immateriali di Stato Patrimoniale, “Altre immobilizzazioni immateriali”, comprende i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell’Ateneo nel caso in cui esse non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente tali costi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali.

Con riguardo ai beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, il D.l. n. 34/2025 stabilisce che non rientrano nella categoria delle immobilizzazioni materiali e che devono invece essere indicati in Nota Integrativa. In questi casi eventuali costi sostenuti su tali beni, per migliorie e spese aventi carattere incrementativo, sono inseriti nelle immobilizzazioni immateriali o materiali sulla base dei principi contenuti nell’ultimo periodo dell’art. 5, comma 1, lettera a) sopra citato, seguendo gli ordinari criteri di determinazione, valutazione e rappresentazione.

Trattandosi esclusivamente di migliorie su beni immobili tesi a prolungarne l’utilità e la vita utile, l’ammortamento di tali costi si effettua con le medesime percentuali adottate per i beni immobili a cui si riferiscono, anche in considerazione del fatto che l’uso di tali immobili per fini istituzionali, in base ai contratti e alle convenzioni stipulate, rientra nella piena autonomia decisionale dell’Ateneo. Le migliorie apportate ai beni di terzi, quando non costituiscono interventi strutturali e/o incrementativi sugli stabili, bensì manutenzioni straordinarie di minore importanza comunque non

separabili dai beni a cui si riferiscono (piccoli interventi edili, ecc.), qualora non imputate a costo d'esercizio, sono ammortizzate nella categoria "Altre immobilizzazioni immateriali" in 5 anni (nel 2015 erano 3), in considerazione della vita media utile degli interventi effettuati.

Gli ammortamenti relativi alle manutenzioni straordinarie sostenute in passato sono, in tutto o in parte (in caso di accensione di prestiti), sterilizzati attraverso la tecnica del risconto, di cui si dirà in seguito parlando delle immobilizzazioni materiali e dei risconti.

### **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**

Le immobilizzazioni materiali sono beni di uso durevole acquisiti per la realizzazione delle proprie attività. Le immobilizzazioni materiali hanno le seguenti caratteristiche:

- l'uso durevole richiama l'esistenza di fattori e condizioni di utilizzo la cui utilità economica si estende oltre i limiti di un esercizio; tali beni incorporano una potenzialità di servizi produttivi (utilità) che saranno resi durante lo svolgimento della loro vita utile;
- l'utilizzazione delle immobilizzazioni materiali, quali strumenti necessari per lo svolgimento delle attività dell'ente, comporta il trasferimento dei costi sostenuti per tali immobilizzazioni ai processi svolti, tramite la rilevazione delle quote di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione/realizzazione all'interno dell'Università e sono iscrivibili in bilancio se fisicamente esistenti.

Sulla base di quanto previsto dall'art. 5, comma 1, lett. b) del D.l. n. 34/2025, le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto (rilevabile dal documento – fattura o atto – che ne riporta il prezzo) o di produzione, comprensivo dei costi accessori, al fine di ottenerne la piena disponibilità ed il relativo utilizzo nel luogo dove devono essere destinati a funzionare.

I costi di manutenzione straordinaria, in grado di attribuire un valore incrementativo di capacità produttiva del bene o di vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui fanno riferimento e poi ammortizzati. In conformità al MTO, l'ammortamento dei costi incrementativi sui beni materiali, associati ad uno o più dei cespiti presenti in inventario, si realizza sulla base dell'aliquota e durata ordinariamente prevista dalla categoria di appartenenza del bene e prosegue con un procedimento distinto da quello del costo storico del bene medesimo (salvo il caso di cessione o dismissione per il quale viene meno sia il valore del cespite sia i relativi costi incrementativi).

Se i beni non risultano completamente ammortizzati e per il loro acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo, previsto nel Decreto MUR n. 34/2025 e dal MTO della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza; nel passivo, i risconti dei contributi, che verranno gradualmente iscritti a Conto Economico in proporzione alle quote di ammortamento dei cespiti a cui si riferiscono<sup>5</sup>.

La tecnica del risconto appena descritta è stata adottata anche per la sterilizzazione degli ammortamenti dei beni di proprietà autofinanziati in vigenza della CO.FI. (immobili, mobili – in considerazione della rilevanza del loro valore contabile – e manutenzioni straordinarie su beni non di proprietà)<sup>6</sup>.

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

<sup>5</sup> MTO, pag. 46: "per i beni acquisiti con l'utilizzazione di contributi in conto capitale o conto impianti ricevuti da terzi destinati a tale finalità, gli atenei iscrivono i contributi medesimi nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore, dando luogo al c.d. 'procedimento di sterilizzazione'".

<sup>6</sup> A tal proposito il MTO a pag. 15 afferma: "si dovrebbe ritenere che, in sede di impianto delle scritture contabili COEP e della rilevazione della SPI, il valore residuo da ammortizzare dei beni immobili possa in generale rappresentare un risconto passivo che venga sterilizzato in corrispondenza dell'imputazione tempo per tempo delle relative quote di ammortamento, salvo il caso in cui l'ateneo abbia fatto ricorso al credito ed all'indebitamento in sede di acquisto".

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni materiali sono conformi a quelle indicate dallo schema di MTO, corrispondono a quelle utilizzate nel 2017 e sono le seguenti<sup>7</sup>:

Codice Categoria	Descrizione Categoria	Durata	Percentuale ammortamento
P.0.02.01	FABBRICATI URBANI	50 anni	2.00%
P.0.02.02	IMPIANTI SPORTIVI	50 anni	2.00%
P.0.02.03	FABBRICATI RURALI	50 anni	2.00%
P.0.02.04	ALTRI IMMOBILI	50 anni	2.00%
P.0.02.05	COSTRUZIONI LEGGERE	8 anni	12.50%
P.1.01.01	IMPIANTI E MACCHINARI SPECIFICI SU BENI PROPRI	8 anni	12.50%
P.1.01.02	IMPIANTI E MACCHINARI GENERICI SU BENI PROPRI	8 anni	12.50%
P.1.01.03	IMPIANTI SPECIFICI SU BENI DI TERZI	8 anni	12.50%
P.1.01.04	IMPIANTI GENERICI SU BENI DI TERZI	8 anni	12.50%
P.1.01.05	MACCHINE D'UFFICIO	8 anni	12.50%
P.1.01.06	ALTRI IMPIANTI E MACCHINARI	8 anni	12.50%
P.1.02.01	ATTREZZATURE INFORMATICHE	4 anni	25.00%
P.1.02.02	ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	8 anni	12.50%
P.1.02.03	ATTREZZATURE DIDATTICHE	8 anni	12.50%
P.1.02.04	ATTREZZATURE ELETTROMECC. ED ELETTRONICHE	8 anni	12.50%
P.1.02.05	ALTRE ATTREZZATURE	8 anni	12.50%
P.3.01.01	MOBILI, ARREDI E DOTAZIONI DI UFFICIO	10 anni	10.00%
P.3.01.02	MOBILI E ARREDI AULE	10 anni	10.00%
P.3.01.03	MOBILI, ARREDI E DOTAZIONI DI LABORATORIO	10 anni	10.00%
P.3.01.04	MOBILI E ARREDI AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1 anno	100.00%
P.4.01.01	AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI LOCOMOZIONE	5 anni	20.00%
P.4.01.02	ALTRI BENI MOBILI	5 anni	20.00%

Il patrimonio bibliografico di pregio, le collezioni scientifiche, le opere d'antiquariato e le opere d'arte, i beni museali qualificati come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" sono iscritti nello Stato Patrimoniale e, come previsto dal D.l. n. 34/2025, non vengono assoggettati ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi formato, compreso quello elettronico, che non rientra nelle categorie relative al patrimonio bibliografico di pregio, collezioni scientifiche, opere d'antiquariato e opere d'arte, viene iscritto interamente a costo. Esso consiste solitamente negli acquisti ricorrenti effettuati dall'Ateneo e non è destinato a conservare valore nel corso del tempo.

Nella voce di Stato Patrimoniale "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra-annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

Nel caso di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, le università valorizzano e capitalizzano il bene, sulla base del valore indicato nell'atto di donazione o, in mancanza, per gli immobili sulla base del valore catastale e per gli altri beni sulla base di una relazione di stima da parte di un esperto del settore, qualora interno senza oneri a carico dell'ateneo. Il bene: se non soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali, e il corrispondente valore deve essere iscritto come Provento al momento del ricevimento; se soggetto ad ammortamento, deve essere iscritto nelle immobilizzazioni materiali con contropartita una voce di Provento da riscontare opportunamente a fine di ciascun anno, secondo il piano di ammortamento dei beni.

<sup>7</sup> Con riguardo agli immobili resi completamente o parzialmente inagibili dagli eventi sismici del 2016/2017, si rileva che il principio contabile OIC n. 16 "Immobilizzazioni materiali" dell'agosto 2014 non contempla più la possibilità di sospendere l'ammortamento per i cespiti non utilizzati per lungo tempo (come appunto quelli danneggiati dal terremoto): l'ammortamento è stato quindi effettuato, considerato che in tale lasso temporale il bene è stato pur sempre soggetto ad obsolescenza tecnica ed economica. Sempre in base allo stesso principio contabile, è poi da escludere la possibilità di svalutazione in quanto gli immobili non risultano completamente distrutti o danneggiati irreparabilmente (punto 78).

## **IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole ed i lasciti vincolati. Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisizione, corretto di eventuali perdite durevoli di valore, non trattandosi di partecipazioni di controllo o di collegamento ai sensi dell'art. 2359 C.C.<sup>8</sup>.

Le partecipazioni per le quali si prevede la dismissione a breve termine, sono classificate tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

## **RIMANENZE**

La valutazione delle rimanenze, se rilevante o, in ogni caso se richiesta da specifiche disposizioni, avviene al costo di acquisto o di produzione, ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore. Il costo dei beni fungibili va calcolato con il metodo della media ponderata. Tra le rimanenze si includono i beni che concorrono all'attività tipica dell'ateneo e quelli destinati alla cessione o vendita.

In adesione alla previsione del D.l. 34/2025 sul punto, a decorrere dal Bilancio 2025, per effetto di una ricognizione delle attività dell'Ateneo che possono dar luogo alla valutazione delle rimanenze, con riferimento alle attività di merchandising (iniziata proprio nel 2025), e di vendita libri dell'EUM (Edizioni Università di Macerata), sono state oggetto di valutazione e inserimento giacenze di magazzino il cui importo non è tuttavia di particolare rilevanza.

## **CREDITI E DEBITI**

I crediti sono registrati in base al valore presunto di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un fondo svalutazione crediti al fine di tener conto delle perdite per situazioni di inesigibilità già manifestatesi, temute o latenti risultanti da elementi e informazioni ad oggi disponibili.

Mentre la svalutazione avviene nell'esercizio in cui si ritiene probabile che il credito abbia perso valore, la perdita su crediti è un evento certo e definitivo che coincide con la parte del credito non più recuperabile.

Le perdite su crediti iscritti nell'attivo circolante realizzate si classificano nella voce "Oneri diversi di gestione" del conto economico solo qualora non esista un fondo svalutazione crediti o per la parte che eccede l'ammontare del fondo.

Nel caso in cui si sia svalutato puntualmente un credito, e successivamente vengano meno le cause di tale svalutazione, si procede allo storno del fondo mettendo in contropartita la voce A4 del conto economico "Altri ricavi e proventi".

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

Fino al bilancio di esercizio 2024, i crediti verso studenti non sono stati valorizzati in quanto non si riteneva sussistessero sufficienti elementi che consentissero di qualificare come credito le somme dovute dagli studenti in sede di iscrizione e con scadenza successiva alla prima rata.

Di conseguenza si è proceduto pertanto nel bilancio 2025 con l'iscrizione del credito per l'intero anno accademico e i correlativi proventi riscontati per la quota di competenza relativa all'esercizio solare.

Allo stesso tempo si è proceduto alla determinazione del fondo svalutazione crediti verso studenti al fine di garantire l'esposizione in bilancio dell'effettivo valore dei crediti che si presume verrà incassato, essendo il fondo rettificativo della voce dell'attivo a definirne l'ammontare presumibilmente esigibile.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a Conto Economico.

## **DISPONIBILITÀ LIQUIDE**

Si tratta dei depositi bancari nel sistema di Tesoreria Unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

---

<sup>8</sup> Per queste ultime, l'attuale art. 5, comma 1, lett. c) del D.l. n. 34/2025, come modificato, prevede che il loro valore sia adeguato all'importo corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla società partecipata solo nel caso in cui il risultato negativo non venga immediatamente ripianato e costituisca, quindi, perdita durevole di valore.

## RATEI E RISCONTI

Nella voce “Ratei e risconti attivi” sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l’entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale, sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l’iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche.

Nella voce “Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso” sono specificatamente iscritti i valori riferiti ai progetti, alle commesse e alle ricerche di durata annuale o pluriennale finanziate o cofinanziate, per la parte di ricavo contrattuale, maturato con ragionevole certezza, che eccede il costo sostenuto sulle singole ricerche, commesse e progetti. La valutazione dei progetti, delle commesse e delle ricerche, annuali o pluriennali, è infatti effettuata (come previsto dal modificato art. 5, comma 2, lett. d) del D.l. 34/2025), in base al criterio della commessa completata (metodo del COST TO COST nel sistema contabile di Ateneo UGOV) che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti.

I proventi relativi ai progetti sono registrati come ricavi e non come anticipi. Nel caso in cui, nell’anno di riferimento, i costi registrati siano risultati maggiori dei proventi, sono valorizzati i proventi di competenza mediante l’iscrizione di ratei attivi mentre, nel caso opposto, ovvero quando i proventi siano risultati maggiori dei costi, i proventi sono rinviati agli esercizi successivi mediante la registrazione di risconti passivi.

I risconti passivi accolgono inoltre i “Risconti passivi per contributi agli investimenti”, cioè la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono. La quota di ammortamento dei cespiti non incide pertanto sul risultato di esercizio fino a concorrenza della quota di ricavo derivante dal risconto passivo.

## PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto dell’Ateneo si articola in:

- *Fondo di dotazione*: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato; successivamente il suo importo può variare a seguito di rettifiche o correzioni conseguenza di controlli delle voci di primo Stato Patrimoniale, di nuove ricognizioni inventariali non considerate nelle prime chiusure o di utilizzo del fondo a seguito di perdite che hanno già esaurito il patrimonio libero e vincolato;
- *Patrimonio vincolato*: composto da contributi in conto capitale vincolati per scelte operate da terzi erogatori, fondi e riserve vincolate a seguito di decisioni degli Organi dell’Ateneo o per eventuali vincoli stabiliti dallo Statuto. La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene rideterminata di conseguenza per mezzo di apposite permutazioni tra le varie poste di patrimonio netto, come prescritto dal MTO;
- *Patrimonio non vincolato*: è rappresentato da riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all’ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve ordinarie. I vincoli possono essere anche temporanei.

Le riserve e i fondi del patrimonio vincolato e i valori del patrimonio non vincolato possono derivare dalla contabilità finanziaria (COFI) o dalla contabilità economico patrimoniale (COEP). Le riserve e i fondi di tipo COEP sono creati successivamente al 31 dicembre 2015 a seguito di destinazione del risultato di esercizio maturato in regime di contabilità economica patrimoniale (COEP) o a seguito di permutazione economica da altra riserva/fondo di patrimonio di tipo COEP. Le riserve e i fondi di tipo COFI sono costituiti da risorse residue maturate in regime di contabilità finanziaria (COFI) e originano pertanto dai conti consuntivi dell’esercizio 2014 e anni precedenti. Per tali riserve e fondi, è ammesso l’utilizzo mediante l’iscrizione di ricavi a conto economico, in correlazione ai costi maturati per la realizzazione delle attività a cui si riferisce il vincolo della riserva.

## FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, ma anche temuti o latenti, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

In relazione al loro grado di realizzazione e di accadimento, gli eventi futuri possono classificarsi come probabili, possibili o remoti.

Un evento è probabile quando il suo accadimento è ritenuto più verosimile, piuttosto che il contrario (cioè non meramente eventuale), in base a motivi ed argomenti oggettivi e attendibili. In questi casi si rileva un accantonamento ai fondi per rischi e oneri, ove sono soddisfatti i requisiti per l'iscrizione.

Un evento è possibile quando dipende da una circostanza che può o meno verificarsi, ossia il grado di accadimento dell'evento futuro è inferiore al probabile. Si tratta dunque di eventi contraddistinti da una ridotta probabilità di realizzazione. Per le passività potenziali ritenute possibili è richiesta la sola informativa in nota integrativa.

Un evento è remoto quando ha scarsissime possibilità di verificarsi, ossia potrà accadere solo in situazioni eccezionali. Nel caso di passività potenziali ritenute remote non è richiesta l'informativa in nota integrativa.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

I rilasci e gli accantonamenti eventualmente intervenuti nello stesso esercizio, sono rilevati separatamente per ciascun singolo valore.

La rilevazione contabile di una eccedenza del fondo dipende dalla natura del rischio o passività che si intendeva coprire. Se l'eccedenza si origina in seguito al positivo evolversi di situazioni che ricorrono nell'attività di un'impresa, l'eliminazione o riduzione del fondo eccedente è contabilizzata fra i componenti positivi del reddito nella stessa area (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), in cui era stato rilevato l'originario accantonamento. Ad esempio, se l'originario accantonamento era stato rilevato fra i costi della produzione, l'eccedenza del fondo è rilevata tra i componenti del valore della produzione (voce A5 "altri ricavi e proventi")<sup>9</sup>.

Qualora, al contrario, l'accantonamento ai fondi per rischi e oneri, pendente la COEP, non sia stato originariamente effettuato in coerenza con i principi contabili e con il MTO, ma rappresenti un errore contabile, è necessario effettuare una rettifica di tale errore, transitando dal conto economico dell'esercizio in corso, ai sensi del principio contabile OIC 29 che, nella versione del 5 agosto 2014, al paragrafo 46, prevede che la correzione degli errori venga effettuata rettificando la voce patrimoniale a suo tempo interessata, imputando la correzione al conto economico dell'esercizio in corso all'interno dell'area straordinaria.

## FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede al alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS - gestione ex Inpdap che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

## COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Quelli relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

<sup>9</sup> Organismo Italiano di Contabilità, Principi contabili. OIC 31 – Fondi per rischi e oneri e Trattamento di fine rapporto, agosto 2014, paragrafi 40 e 41. Il richiamo alle voci dello schema di conto economico effettuato dai principi OIC deve essere sempre ricondotto alle voci dello schema di conto economico allegato al D.I. n. 34/2025.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

Fino al Bilancio 2024, le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono stati rilevati attribuendo la competenza economica agli incassi delle singole rate, anche in considerazione del fatto che, a livello economico, l'entità dei proventi per tasse e contributi iscritti seguendo questo metodo non diverge in maniera apprezzabile da quella che si avrebbe applicando la metodologia prevista dal D.l. 19/2014 e illustrata dal MTO.

A decorrere dall'esercizio 2025, coerentemente con quanto indicato nel D.l. n. 34/2025 e dal Manuale tecnico operativo, sono stati rilevati i proventi che corrispondono ai pagamenti dovuti dagli studenti per tasse universitarie, per la quota di competenza relativa all'esercizio solare.

### IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito di competenza dell'esercizio sono determinate in base ad una prudenziale previsione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie come meglio verrà esplicitato nel relativo paragrafo.

### GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

La valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo è stata effettuata sulla base degli stessi criteri adottati per i beni di proprietà e i valori sono compresi nei conti d'ordine, fino al bilancio di esercizio 2023; a decorrere dal bilancio di esercizio 2024, trovano rappresentazione nella Nota Integrativa (si veda dettaglio fornito alla voce "Terreni e fabbricati"), in conseguenza dell'entrata in vigore del D.l. n. 34/2025 che è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 31 del 7 febbraio 2025. Per tali valori non si procede più alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale, poiché la voce per l'indicazione dei conti d'ordine è stata eliminata (art. 10 del D.l. n. 34/2025).

## 5. ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

### 5.1 ATTIVITÀ

#### A) IMMOBILIZZAZIONI

A) IMMOBILIZZAZIONI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Differenza
<b>I - IMMATERIALI:</b>			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0	0	0
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0	0	0
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	65.657,58	28.697,98	36.959,60
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.190.011,95	5.987.909,47	-4.797.897,52
5) Altre immobilizzazioni immateriali	8.180.303,52	2.737.356,12	5.442.947,40
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>9.435.973,05</b>	<b>8.753.963,57</b>	<b>682.009,48</b>
<b>II - MATERIALI:</b>			
1) Terreni e fabbricati	66.687.483,19	58.451.067,36	8.236.415,83
2) Impianti e attrezzature	1.975.544,68	1.899.230,41	76.314,27
3) Attrezzature scientifiche	42.270,76	64.786,76	-22.516,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	2.985.057,05	2.965.057,05	20.000,00
5) Mobili e arredi	182.290,94	155.276,52	27.014,42
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.729.289,26	19.425.536,08	303.753,18
7) Altre immobilizzazioni materiali	678.124,29	593.725,10	84.399,19
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>92.280.060,17</b>	<b>83.554.679,28</b>	<b>8.725.380,89</b>
<b>III - FINANZIARIE:</b>	<b>71.058,01</b>	<b>71.058,01</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>71.058,01</b>	<b>71.058,01</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>101.787.091,23</b>	<b>92.379.700,86</b>	<b>9.407.390,37</b>

Relativamente ai criteri adottati in merito alla valutazione delle immobilizzazioni, si rinvia alla sezione "Criteri di valutazione. Si riportano di seguito le movimentazioni intervenute in corso d'anno.

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore di carico delle immobilizzazioni	Fondo ammortamento cumulato al 31/12/2024	Incrementi anno 2025	Decrementi anno 2025	Ammortamento anno 2025	Fondo ammortamento cumulato al 31/12/2025	Valore contabile al 31/12/2025
<b>I - IMMATERIALI:</b>							
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	30.517,84	1.819,86	36.959,60	0,00	0,00	1.819,86	65.657,58
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.987.909,47	0,00	405.282,67	5.203.180,19	0,00	0,00	1.190.011,95
5) Altre immobilizzazioni immateriali	5.012.030,26	2.274.674,14	5.535.261,07	0,00	92.313,67	2.360.723,81	8.180.303,52
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>11.030.457,57</b>	<b>2.276.494,00</b>	<b>5.977.503,34</b>	<b>5.203.180,19</b>	<b>92.313,67</b>	<b>2.362.543,67</b>	<b>9.435.973,05</b>
<b>II - MATERIALI:</b>							
1) Terreni e fabbricati	88.299.707,84	29.848.640,48	9.720.449,77	0,00	1.484.033,94	31.332.674,42	66.687.483,19
2) Impianti e attrezzature	6.513.700,99	4.614.470,58	905.994,00	258.690,44	570.989,29	4.983.413,28	1.975.544,68
3) Attrezzature scientifiche	651.066,46	586.279,70	727,12	0,00	23.243,12	555.387,90	42.270,76
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	2.965.057,05	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	2.985.057,05
5) Mobili e arredi	7.021.269,51	6.865.992,99	51.129,22	0,00	24.114,80	6.506.938,17	182.290,94
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.425.536,08	0,00	10.932.522,04	10.628.768,86	0,00	0,00	19.729.289,26
7) Altre immobilizzazioni materiali	1.454.361,10	860.636,00	337.269,21	13.505,40	239.364,62	1.057.073,18	678.124,29
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>126.330.699,03</b>	<b>42.776.019,75</b>	<b>21.968.091,36</b>	<b>10.900.964,70</b>	<b>2.341.745,77</b>	<b>44.435.486,95</b>	<b>92.280.060,17</b>
III - FINANZIARIE:	71.058,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.058,01
<b>TOTALE III - FINANZIARIE:</b>	<b>71.058,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>71.058,01</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>137.432.214,61</b>	<b>45.052.513,75</b>	<b>27.945.594,70</b>	<b>16.104.144,89</b>	<b>2.434.059,44</b>	<b>46.798.030,62</b>	<b>101.787.091,23</b>

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31/12/2024	8.753.963,57
Saldo al 31/12/2025	9.435.973,05
<b>VARIAZIONE</b>	<b>682.009,48</b>

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2024	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Ammortamenti 2025	Valore al 31/12/2025
<b>I - IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	28.697,98	36.959,60	0,00	0,00	65.657,58
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.987.909,47	405.282,67	5.203.180,19	0,00	1.190.011,95
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.737.356,12	5.535.261,07	0,00	92.313,67	8.180.303,52
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>8.753.963,57</b>	<b>5.977.503,34</b>	<b>5.203.180,19</b>	<b>92.313,67</b>	<b>9.435.973,05</b>

L'aggregato presenta incrementi per 5,97 milioni di euro, decrementi per 5,20 milioni di euro e ammortamenti per 92 mila euro, per un aumento netto di 682 mila euro (+7,79%).

I decrementi delle immobilizzazioni riguardano i costi sostenuti per lavori su immobili non di proprietà dell'Università, quindi iscritti nelle immobilizzazioni immateriali in corso fino al completamento del progetto. Al termine dei lavori, l'attività è iscritta nella voce "Altre immobilizzazioni immateriali" e ammortizzata a partire dall'esercizio di entrata in funzione. Nello specifico, i decrementi riguardano, per 4,38 milioni di euro l'ex "Loggia del Grano", sito in via Don Minzoni 22/A), per 815 mila euro l'edificio ex Tribunale, sito in via Garibaldi 20, che sono transitati nelle immobilizzazioni immateriali, contribuendo all'incremento della voce, per 5,20 milioni di euro. Gli ulteriori incrementi della voce "Altre

immobilizzazioni immateriali”, sono rappresentati dalle spese sostenute per consulenze tecniche sempre per gli interventi sugli immobili ex “Loggia del Grano” ed “ex Tribunale”, iscritte nelle immobilizzazioni in corso delle immobilizzazioni materiali, per un valore di circa 332 mila euro.

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI (II)

Saldo al 31/12/2024	83.554.679,28
Saldo al 31/12/2025	92.280.060,17
<b>VARIAZIONE</b>	<b>8.725.380,89</b>

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2024	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Ammortamenti 2025	Valore al 31/12/2025
<b>II - MATERIALI</b>					
1) Terreni e fabbricati	58.451.067,36	9.720.449,77	0,00	1.484.033,94	66.687.483,19
2) Impianti e attrezzature	1.899.230,41	905.994,00	258.690,44	570.989,29	1.975.544,68
3) Attrezzature scientifiche	64.786,76	727,12	0,00	23.243,12	42.270,76
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	2.965.057,05	20.000,00	0,00	0,00	2.985.057,05
5) Mobili e arredi	155.276,52	51.129,22	0,00	24.114,80	182.290,94
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.425.536,08	10.932.522,04	10.628.768,86	0,00	19.729.289,26
7) Altre immobilizzazioni materiali	593.725,10	337.269,21	13.505,40	239.364,62	678.124,29
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>83.554.679,28</b>	<b>21.968.091,36</b>	<b>10.900.964,70</b>	<b>2.341.745,77</b>	<b>92.280.060,17</b>

L'aggregato presenta incrementi per quasi 21,96 milioni di euro, decrementi per 10,90 milioni di euro e ammortamenti per circa 2,34 milioni di euro, per un aumento netto di quasi 8,72 milioni di euro.

Le voci “Terreni e Fabbricati” accoglie un incremento di 9,72 milioni di euro per i costi sostenuti per i lavori di efficientamento sismico ed energetico sugli immobili di proprietà, quali “ex Seminario” di P.zza Strambi, il Polo didattico L. Bertelli, il Polo Pantaleoni, Palazzina Tucci e Palazzo Chiappini. Al termine dei lavori tali costi iscritti tra le immobilizzazioni in corso, sono transitate nella voce delle immobilizzazioni materiali - terreni e fabbricati.

Nel 2025, la macrovoce aumenta di circa 10,93 milioni di euro per ripristino immobili di proprietà dell'Ateneo. I ripristini e le manutenzioni hanno riguardato il Polo Bertelli (circa 2 milioni di euro), Palazzi Pellicani Silvestri e Rotelli Lazzarini (circa 1 milione di euro), Palazzo Diamanti (1,2 milioni di euro), Villa Lauri (1,89 milioni di euro), impianto sportivo ex Cras (2 milioni di euro), Palazzo Ugolini (518 mila euro), Palazzo del Mutilato (62 mila euro), lavori di ammodernamento reti (174 mila euro), verifiche sismiche (442 mila euro). Sull'incremento di 10,93 impattano anche scritture di fatture stornate per un valor complessivo di 576 mila euro. Complessivamente, la voce al netto delle riduzioni per la capitalizzazione di specifiche voci riguardanti il ripristino e le manutenzioni straordinarie di beni propri, registra un incremento di 303 mila euro.

Il valore degli immobili non è stato svalutato in conseguenza dei danneggiamenti dovuti alla crisi sismica perché si ritiene che la perdita di valore sia solo di carattere temporaneo, dato che gli interventi di ripristino e di ricostruzione, in fase di avanzata programmazione e realizzazione, in gran parte finanziati, consentiranno in futuro di rendere nuovamente fruibili gli edifici per le attività istituzionali. Del resto, gli stessi principi contabili OIC non permettono la svalutazione degli immobili se non distrutti o permanentemente danneggiati.

### Terreni e Fabbricati (1)

#### ATTIVO - A) IMMOBILIZZAZIONI - II - MATERIALI - 1) Terreni e fabbricati

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.01.11.01.01 - Terreni edificabili e agricoli	12.883.079,87	12.883.079,87	0,00
CG.01.11.01.02 - Fabbricati urbani	85.137.077,74	75.416.627,97	9.720.449,77
CG.02.24.08.01 - Fondo ammortamento fabbricati urbani	-31.332.674,42	-29.848.640,48	-1.484.033,94
<b>TOTALE</b>	<b>66.687.483,19</b>	<b>58.451.067,36</b>	<b>8.236.415,83</b>

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo<sup>10</sup>.

Il valore dei terreni non è soggetto ad ammortamento.

La voce contabile CG.01.11.01.02 - Fabbricati urbani accoglie un incremento di circa 9,72 milioni di euro per i costi sostenuti per i lavori di efficientamento sismico ed energetico sugli immobili di proprietà, quali "ex Seminario di P.zza Strambi, il Polo didattico L. Bertelli, il Polo Pantaleoni e Palazzo Chiappini. Al termine dei lavori tali costi, prima iscritti tra le immobilizzazioni in corso, sono transitati nella voce delle immobilizzazioni materiali - fabbricati urbani.

Fino al bilancio di esercizio 2023, i conti d'ordine accoglievano i valori dei fabbricati non di proprietà dell'Ateneo con contratti in convenzione di comodato d'uso a vario titolo, per la cui determinazione ci si è riferiti agli stessi criteri utilizzati per i beni immobili di proprietà, ma senza indicazione del fondo ammortamento.

Con l'entrata in vigore del D.I. n. 34/2025 che è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 31 del 7 febbraio 2025, e a decorrere dal bilancio di esercizio 2024 tali valori trovano rappresentazione nella Nota Integrativa e non nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale poiché la voce per l'indicazione dei conti d'ordine è stata eliminata (art. 10 del D.I. n. 34/2025):

Sede	Tipo	Titolo	Valore
Palazzo De Vico -Piazza C. Battisti 1	Immobile	Comodato d'uso gratuito 50 anni	406.872,90
Carceri femminili - Via Illuminati	Immobile	Comodato d'uso gratuito perpetuo	494.910,78
Via Garibaldi 20	Immobile	Comodato d'uso gratuito perpetuo	1.489.314,36
Via Don Minzoni 22/A	Immobile	Comodato d'uso gratuito	1.342.787,94
Piaggia Università 2 e locali ex Rettoria San Paolo	Immobile	Comodato d'uso gratuito (in parte rinnovabile ogni 9 anni)	2.942.254,95
Palazzo Romani-Adami Via Crescimbeni 30-32	Immobile	Comodato d'uso gratuito	3.800.000,00
Villa Lauri -Viale Indipendenza 99 Parco	Immobile	Comodato d'uso gratuito decennale al Comune di Macerata	-846.989,31
			<b>9.629.151,62</b>

### Impianti e attrezzature (2)

L'incremento derivante dagli acquisti di impianti ed attrezzature (+514 mila), comprende attrezzature informatiche (+349 mila) e didattiche (+54 mila), impianti e macchinari (+111 mila euro).

Il decremento di 258 mila euro è dovuto a rettifiche per errata movimentazione della voce di costo.

### Attrezzature scientifiche (3)

Nel 2025 sono state dismesse attrezzature tecnico-scientifiche già completamente ammortizzate ed acquistate di nuove per un valore di 727 euro. La voce complessivamente diminuisce per effetto degli ammortamenti dell'esercizio.

### Patrimonio bibliografico, opere d'arte, d'antiquariato e museali (4)

La posta di bilancio in esame, non soggetta ad ammortamento, vede un aumento di 20 mila euro per i "volumi biblioteca" in conseguenza dell'acquisizione Fondo "Loher"<sup>11</sup>, pari a 20 mila annui per 5 anni.

### Mobili e arredi (5)

I mobili e gli arredi passano dal valore netto di 155 mila euro di fine 2024 a circa 182 mila euro di fine 2025, principalmente per la fornitura al Polo Bertelli e alla Scuola Superiore Giacomo Leopardi.

<sup>10</sup> Per un'analisi dettagliata degli immobili al 1° gennaio 2015 si rimanda alla Nota illustrativa al primo Stato Patrimoniale, pubblicata nella sezione "Amministrazione trasparente" – Bilanci, del sito [www.unimc.it](http://www.unimc.it).

<sup>11</sup> Per l'illustrazione dei criteri seguiti, del processo di valutazione e delle stime ottenute si rimanda alle relazioni e alle perizie allegate alla Nota illustrativa del primo Stato Patrimoniale (pubblicata nella sezione "Amministrazione trasparente" – Bilanci, del sito [www.unimc.it](http://www.unimc.it)).

**Immobilizzazioni materiali in corso e acconti (6)**
**ATTIVO - A) IMMOBILIZZAZIONI - II - MATERIALI - 6) Immobilizzazioni in corso e acconti**

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.01.11.08.02 - Ripristino trasformazione beni propri - opere in corso	14.131.477,39	14.410.931,87	-279.454,48
CG.01.11.08.05 - Manutenzione straordinaria immobili beni propri	494.240,35	794.739,56	-300.499,21
CG.01.11.08.06 - Manutenzione straordinaria impianti specifici e generici	1.086.042,90	956.364,98	129.677,92
CG.01.11.08.07 - Altre manutenzioni straordinarie	450,00	450,00	0,00
CG.01.11.08.08 - Consulenze tecniche per interventi edilizi	4.014.394,62	3.260.365,67	754.028,95
CG.01.11.08.09 - Restauro patrimonio artistico	2.684,00	2.684,00	0,00
<b>TOTALE - 6) Immobilizzazioni in corso e acconti</b>	<b>19.729.289,26</b>	<b>19.425.536,08</b>	<b>303.753,18</b>

La macrovoce si riferisce sostanzialmente a lavori di ripristino e trasformazione e a stati di avanzamento di lavori di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà non ancora conclusi, oltre che a consulenze su progetti di edilizia per interventi in corso e a manutenzioni su impianti. Al termine dei lavori, si procede con una variazione in diminuzione delle voci interessate e alla conseguente capitalizzazione dei costi all'interno del più ampio valore delle opere realizzate, con conseguente inizio del processo di ammortamento.

Nel 2025, la macrovoce aumenta per un valore netto di circa 303 mila euro. Si sono tuttavia registrati incrementi per 10.932.522,04 euro e decrementi per 10.628.768,86 euro, che di seguito si dettagliano:

**Altre immobilizzazioni materiali (6)**

La voce mostra un incremento di circa 84 mila euro, dovuti a fornitura di HPE Storage NIMBLE per sistemi centrali di Ateneo, fornitura di tende a rullo in tessuto ignifugo presso le sedi "ex Montastero Santa Chiara" di via Garibaldi n.20, acquisto di pareti attrezzate e arredi per locali al piano terra Palazzi Pellicani Silvestri e Rotelli Lazzarini e attrezzature e arredi a servizio della Scuola Superiore G. Leopardi.

Gli automezzi e gli altri mezzi di trasporto di proprietà sono completamente ammortizzati.

**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (III)**

Saldo al 31/12/2024	71.058,01
Saldo al 31/12/2025	71.058,01
<b>VARIAZIONE</b>	<b>0,00</b>

La voce fa riferimento esclusivamente alle partecipazioni in altre imprese.

**Partecipazioni in altre imprese**

La voce comprende tutte le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole.

Le partecipazioni, come previsto dal Decreto Interministeriale n. 34/2025 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" e dal Manuale tecnico-operativo, sono iscritte al costo di acquisizione, dato che esse non sono tali da consentire il controllo o il collegamento ai sensi dell'articolo 2359 del Codice Civile.

I contributi annuali ad associazioni (Cruì, Codau, Cineca, ecc.), non vengono considerati immobilizzazioni finanziarie, bensì costi d'esercizio.

La tabella esposta di seguito<sup>12</sup> illustra lo stato delle partecipazioni dell'Ateneo in consorzi universitari, associazioni e società di capitali.

<sup>12</sup> Tratta dalla sezione della Rilevazione Enti/Società partecipate della banca dati "Bilanci e situazione Atenei", ex "Omogenea redazione dei conti consuntivi", relativa all'anno 2024.

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2024	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2024	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2024 (importo)	Note
Alma Laurea	Consorzio universitario	implementazione banca dati	Sì	3.098,00	1,3	0	3.636.718,00	UTILE	135.740,00	
Consorzio universitario italiano per l'Argentina	Associazione	sviluppo progetti cooperazione interuniversitaria	Sì	14.239,00	2,94	3.000	0	UTILE	124.721,95	CONSUNTIVO DI CASSA
CINECA	Consorzio universitario	sviluppo software per l'Università	Sì	25.823,00	0,79	0	150.790,12	UTILE	174.574,00	
CO.IN.FO Consorzio interuniversitario sulla formazione	Associazione	promozione e realizzazione attività di formazione, apprendimento e ricerca per le università	Sì	2.582,27	0,61	0	565.054,00	UTILE	9.722,00	
CISIA Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso	Consorzio universitario	svolgimento attività e ricerche nel campo dell'orientamento e dell'accesso agli studi universitari	Sì	5.000,00	1,28	0	2.923.889,00	UTILE	388.045,00	
Consorzio HPC4DR High Performance Computing for disaster resilience	Consorzio universitario	realizzazione centro di competenze per la riduzione dei rischi connessi ai disastri dovuti a fenomeni naturale o origine umana	Sì	2.000,00	8,33	6.000	168.981,00	UTILE	32.381,00	
CINI Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	Consorzio universitario	promozione e coordinamento attività scientifiche, di ricerca e attività scientifiche, sia di base che applicative, nell'ambito dell'informatica	Sì	10.329,14	1,77	0	1.011.168,00	UTILE	3.907,00	
MECCANO S.P.A.	Società di capitali	svolgimento attività utili allo sviluppo tecnologico, organizzativo e gestionale delle imprese associate e di terzi	Sì	7.986,60	0,84	0	2.041.907,00	UTILE	23.083,00	

Debiti-Crediti dell'Ateneo vs Ente/Società al 31/12/2025:	Importo crediti dell'Ateneo	Importo Debiti dell'Ateneo
Alma Laurea	0,00	0,00
Consorzio universitario italiano per l'Argentina	0,00	0,00
CINECA	0,00	7.550,28
CO.IN.FO Consorzio interuniversitario sulla formazione	0,00	2.250,00
CISIA Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso	0,00	0,00
Consorzio HPC4DR High Performance Computing for disaster resilience	0,00	0,00
CINI Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	0,00	0,00
MECCANO S.P.A.	0,00	0,00
<b>Totale crediti e debiti dell'Ateneo vs Ente/Società</b>	<b>0,00</b>	<b>9.800,28</b>

**Titoli**

Voce non valorizzata.

**Crediti per depositi cauzionali**

Voce non valorizzata.

**B) ATTIVO CIRCOLANTE**
**RIMANENZE (I)**

Saldo al 31/12/2024	0,00
Saldo al 31/12/2025	14.286,26
<b>VARIAZIONE</b>	<b>14.286,26</b>

Il valore delle rimanenze accoglie le rimanenze di magazzino come da dettaglio conservato agli atti:

- dei libri destinati alla vendita, che sono stati valutati al valore netto di realizzo, per circa 11 mila euro;
- dei prodotti del merchandising, valutati al costo di acquisto, per circa 3,4 mila euro.

**CREDITI (II)**

Saldo al 31/12/2024	70.760.262,13
Saldo al 31/12/2025	70.438.810,25
<b>VARIAZIONE</b>	<b>- 321.451,88</b>

La tabella seguente espone la composizione delle categorie di credito, in relazione alla provenienza, a confronto con la situazione dell'esercizio precedente.

I crediti sono iscritti al valore nominale. Sono conservati fino a quando le relative somme non risultino rimosse o non siano dichiarate inesigibili. Possono essere ridotti o eliminati soltanto dopo che siano stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione. Il totale dei crediti è rettificato dal Fondo svalutazione crediti, al fine di tener conto delle perdite per situazioni di inesigibilità già manifestatesi, temute o latenti risultanti da elementi e informazioni ad oggi disponibili. Il fondo svalutazione crediti è ricondotto alle singole categorie dei crediti al fine di esporne per differenza il valore di presumibile realizzo.

Si espone di seguito il totale dei crediti rettificato dal Fondo svalutazione a copertura di possibili perdite derivanti da stati di insolvenza:

<b>II - CREDITI</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	38.753.704,80	43.344.005,40	-4.590.300,60
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.098.852,39	11.776.119,93	322.732,46
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	292.326,12	516.230,82	-223.904,70
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.706.433,82	1.367.117,45	1.339.316,37
5) Crediti verso Università	4.303.135,34	3.926.501,42	376.633,92
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	6.964.368,50	2.728.240,82	4.236.127,68
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.095.679,82	1.252.179,14	-156.499,32
9) Crediti verso altri (privati)	4.224.309,46	5.849.867,15	-1.625.557,69
<b>TOTALE</b>	<b>70.438.810,25</b>	<b>70.760.262,13</b>	<b>-321.451,88</b>

Nel corso del 2025, oltre alle movimentazioni dovute ai crediti incassati e ai nuovi crediti registrati nel 2025, si è proceduto alla chiusura di crediti di anni precedenti per:

- riduzione del ricavo e del relativo credito a seguito di rendicontazione di progetti chiusi, per 562.172,62 euro<sup>13</sup>, di cui 283.967 euro riferite al finanziamento Erasmus+ 2022/23 e 2023/24 per mobilità internazionale, 49 mila

<sup>13</sup> Per i contributi soggetti a rendicontazione per i quali l'ateneo rendiconta un ammontare inferiore al contributo concesso dal finanziatore, è necessario stornare il ricavo per contributi e il relativo credito. Se la rendicontazione avviene in esercizi successivi a quello di iscrizione del ricavo per

su progetto finanziato da Unione Europea "TRUST" e circa 218 mila riferiti al finanziamento delle borse di dottorato di ricerca PNRR e dottorato innovativo, a seguito di formale rinuncia dei dottorandi e interruzione del percorso di dottorato;

- insussistenze passive, per euro 66.194,41, di cui 52.933 euro dovuti a restituzioni di contributi al finanziatore di progetti istituzionali, all'esito della rendicontazione; in particolare, 45 mila sono riferiti al finanziamento Erasmus+ per mobilità internazionale 2022/2023 e 2023/2024, per la quota non capiente nei ricavi riportati ad inizio esercizio a seguito della chiusura dei risconti passivi iniziali a conto economico<sup>14</sup>;
- perdite su crediti, per 31,14 euro, relative a spese non riconosciute a rendiconto o attività non realizzate, su progetto PNRR.

Con la predisposizione del bilancio di esercizio 2024, l'Ateneo è intervenuto sul processo di gestione dei crediti implementando una procedura al fine di individuare, gestire e monitorare nel continuo situazioni di deterioramento, con eventuali interventi di tutela. Detta procedura coinvolge ciascuna struttura amministrativa nel compito di vigilare e monitorare lo stato dei crediti derivanti dalle attività di competenza dell'ufficio, con un'attenzione particolare alle relative scadenze, specificando termini e modalità di intervento per porre in essere tutte le iniziative volte a far sì che il debitore rispetti i termini di adempimento, compresa la messa in mora in caso di ritardo, interessando se del caso l'Ufficio legale, al fine di consentire a quest'ultimo la valutazione di ogni opportuna iniziativa da intraprendere.

Tenuto conto delle attività svolte dagli Uffici nel corso dell'esercizio 2025 e delle informazioni pervenute nei primi mesi del 2026 prima della redazione del bilancio di esercizio 2025, si è proceduto ad adeguare il Fondo svalutazione crediti. Lo stralcio definitivo sarà valutato al completamento delle relazioni istruttorie sulle singole posizioni creditorie.

Sul un totale di crediti (valore lordo) al 31/12/2025 di 71.838.743,01 euro, il fondo svalutazione crediti ammonta a 1.399.932,76 (valore al 31/12/2025), di cui 865.680 euro è l'importo di crediti integralmente svalutati<sup>15</sup> e 518 mila euro è l'importo del fondo relativo a crediti verso studenti svalutati per effetto del nuovo criterio di valutazione adottato a decorrere dal 2025.

Nel bilancio di esercizio 2024, relativamente all'ammontare dei crediti (pari ad euro 240.644,12) per i quali era in corso di completamento la fase di istruttoria volta a verificarne il grado di esigibilità e non integralmente svalutati, si era proceduto ad un accantonamento prudenziale in un fondo rischi su crediti per un importo di euro 208.000, ad integrazione del relativo fondo svalutazione. All'esito della prima fase di approfondimento conclusa nei primi mesi del 2026, tale fondo di 208 mila è stato rilasciato al 31/12/2025 per la parte eccedente di 112.713,85 euro - riferita a crediti certi, liquidi ed esigibili, per euro 74.238,20 (di cui euro 42.287,50 per crediti non scaduti), a crediti incassati nel 2025 per euro 32.211,00, a crediti insussistenti per euro 8.923,63, al netto di una necessaria integrazione al FSC 2024 di 2.658,99 euro - e portato al fondo svalutazione crediti per la parte necessaria a identificare il valore di realizzo del corrispondente credito per euro 95.286,15.

Si espone di seguito un breve commento delle situazioni creditorie lorde dell'Ateneo.

#### Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali (1)

Descrizione	Valori al 31/12/25	Valori al 31/12/24	Variazioni
CG.01.14.01.01 - Credito verso Mur per assegnazioni	38.287.055,10	42.467.865,00	-4.180.809,90
CG.01.14.02.01 - Crediti vs altri Ministeri	511.888,03	921.903,36	-410.015,33
CG.01.14.10.02 - IVA a Credito	2.389,28	2.389,28	0,00

contributi, il credito va stornato a fronte dell'iscrizione di una insussistenza passiva, a meno che non siano presenti ricavi differiti (ovvero risconti passivi) correlabili a quel specifico contributo. In quest'ultimo caso, vanno prima stornati i risconti passivi (o i ricavi riportati ad inizio esercizio a seguito della chiusura dei risconti passivi iniziali a conto economico) e poi, se questi non risultano capienti, procedere a rilevare la insussistenza passiva in conto economico. Inoltre, se il credito è stato integralmente incassato o il credito residuo non è sufficiente a coprire la riduzione dell'importo rendicontato sorge, per la parte non coperta dallo storno dei crediti non ancora incassati, un debito nei confronti del finanziatore che va estinto con una restituzione di denaro. Un caso analogo alla ridotta rendicontazione è, per certi versi, quello del mancato riconoscimento da parte del finanziatore di parte dei costi rendicontati.

<sup>14</sup> Si veda nota precedente.

<sup>15</sup> Tra questi, si evidenziano, il credito verso l'Associazione Studi Universitari Città di Civitanova Marche per il cofinanziamento del corso di laurea presso la sede di Civitanova Marche per gli a.a. 2009/2010 e 2010/2011 per € 200 mila; il credito verso la PROVINCIA DI MACERATA per l'erogazione E.F. 2013 ex art. 7 Accordo di Programma del 11/02/2010 e rimborsi vari per 75 mila euro; il credito verso l'E.R.S.U. di MACERATA per rimborso utenze ENEL, ENI, APM c/o Polo Mortati palazzina C per circa 120 mila euro.

Descrizione	Valori al 31/12/25	Valori al 31/12/24	Variazioni
CG.01.14.10.05 - Acconto erario c/IVA	0,00	322,37	-322,37
CG.01.14.10.06 - Acconto IRES - Erario	0,00	0,00	0,00
CG.01.14.10.07 - Crediti verso Erario per IRES	4.073,00	3.226,00	847,00
CG.01.14.10.08 - Altri crediti tributari	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>38.805.405,41</b>	<b>43.395.706,01</b>	<b>-4.590.300,60</b>
Fondo svalutazione crediti	51.700,61	51.700,61	0,00
<b>TOTALE CREDITO verso MIUR e altre Amministrazioni centrali</b>	<b>38.753.704,80</b>	<b>43.344.005,40</b>	<b>-4.590.300,60</b>

I “**Crediti verso MUR per assegnazioni**” diminuiscono di circa 4,2 milioni di euro rispetto al 2024 (-9,8%).

Nel 2025 sono stati iscritti:

- crediti relativi al FFO per 14,2 milioni (con una riduzione di circa 1,6 milioni di euro rispetto all’esercizio 2024);
- crediti da assegnazione fondi ex DM 1274 (fondi per lavori edili) per 6,9 milioni (con una riduzione di 1,6 milioni di euro rispetto all’esercizio 2024);
- crediti per il finanziamento del dipartimento di eccellenza 2023-2027 - DM 230/2022 per 2,4 milioni di euro (con una riduzione di 1,2 milioni di euro rispetto all’esercizio 2024);
- crediti derivanti dal cofinanziamento MUR per realizzazione Collegio viale Indipendenza (Villa Lauri) - ex L.338/2000 per circa 3 milioni di euro (senza variazioni significative rispetto all’esercizio 2024);
- crediti derivanti dal finanziamento DM 481/2024 per l’acquisizione di nuovi posti letto c/o alloggi o residenze per 2,2 milioni di euro;
- crediti da assegnazione ex DM 1121/2020 (Fondo edilizia universitaria) per 1,8 milioni (con una riduzione di circa 300 mila euro rispetto all’esercizio 2024);
- crediti per cofinanziamento borse dottorato DIN "Teaching and learning Sciences" per complessivi 1,4 milioni di euro (con una riduzione di circa 600 mila euro rispetto all’esercizio 2024);
- crediti relativi al PNRR per il Rafforzamento delle scuole universitarie superiori - DM n. 291/2024 per circa 900 mila euro (con una riduzione di circa 400 mila euro rispetto all’esercizio 2024);
- crediti derivanti dall’assegnazione fondi ex DM 1062/2021 - PON "Ricerca e innovazione" per 451 mila euro.

I “**Crediti verso altri Ministeri**”, in diminuzione di circa 410 mila euro, riguardano finanziamenti di varia natura per attività istituzionali:

- finanziamento MIMIT su fondi PNRR per valorizzazione del territorio, 347 mila euro;
- credito per il progetto UTT 2025 “TRAME”, 52 mila euro;
- crediti per finanziamento missioni archeologiche 2024/2025, 30 mila euro.

#### Crediti verso Regioni e Province Autonome (2)

Descrizione	Valori al 31/12/25	Valori al 31/12/24	Variazioni
CG.01.14.03.01 - Crediti verso Regioni e province autonome	12.098.852,39	11.776.119,93	322.732,46
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>12.098.852,39</b>	<b>11.776.119,93</b>	<b>322.732,46</b>
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome</b>	<b>12.098.852,39</b>	<b>11.776.119,93</b>	<b>322.732,46</b>

I crediti verso le Regioni, nello specifico verso la Regione Marche, registrano un incremento di circa 323 mila euro.

Le variazioni più significative che hanno interessato questa voce di bilancio riguardano:

- l’incremento dei crediti per il finanziamento di borse dottorato innovativo con caratterizzazione industriale per complessivi 184 mila euro;
- il finanziamento relativo al DR 131/2025 “Progetti per la didattica innovativa nelle istituzioni scolastiche” per circa 180 mila euro;
- il finanziamento del progetto “PRIMM 2023 - Piano Integrazione Migranti Marche 2023” per circa 68 mila euro;
- l’incasso del finanziamento 2024 del progetto di sviluppo e integrazione del Sistema Bibliotecario Marche per circa 53 mila euro.

**Crediti verso altre Amministrazioni locali (3)**

Descrizione	Valori al 31/12/25	Valori al 31/12/24	Variazioni
CG.01.14.03.02 - Crediti verso amministrazioni locali	273.339,10	432.353,50	-159.014,40
CG.01.14.03.03 - Crediti vs altri Enti Territoriali	90.987,02	85.987,02	5.000,00
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>364.326,12</b>	<b>518.340,52</b>	<b>-154.014,40</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>72.000,00</b>	<b>2.109,70</b>	<b>69.890,30</b>
<b>TOTALE CREDITO verso altre Amministrazioni locali</b>	<b>292.326,12</b>	<b>516.230,82</b>	<b>-223.904,70</b>

I "Crediti verso altre amministrazioni locali" sono pari a circa 273 mila euro, in diminuzione di 159 mila euro rispetto al 2024. Tra le movimentazioni più significative relative a questa categoria di crediti si segnalano gli incassi verso il Comune di Macerata per circa 83 mila euro per il finanziamento progetto ARCHAEODIGIT, per circa 33 mila euro per il finanziamento progetto LIFEADDICTED e per circa 21 mila euro per il finanziamento progetto "Sferisterio inclusivo". Da segnalare il giroconto del Fondo rischi, istituito nell'esercizio 2024 per tre crediti appartenenti a detta categoria, a Fondo svalutazione crediti, per complessivi 72 mila euro.

I "Crediti verso altri enti territoriali" riguardano l'ERDIS per il canone di locazione di palazzo Accorretti per circa 64 mila euro e per il rimborso delle utenze del servizio ristoro c/o Polo Bertelli anno 2025 (17 mila euro).

**Crediti verso l'UE e il Resto del mondo (4)**

Descrizione	Valori al 31/12/25	Valori al 31/12/24	Variazioni
CG.01.14.05.01 - Crediti vs U.E.	1.828.173,23	453.617,50	1.374.555,73
CG.01.14.05.02 - Crediti verso Resto del Mondo	878.260,59	913.499,95	-35.239,36
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>2.706.433,82</b>	<b>1.367.117,45</b>	<b>1.339.316,37</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE CREDITO verso l'UE e il Resto del mondo</b>	<b>2.706.433,82</b>	<b>1.367.117,45</b>	<b>1.339.316,37</b>

I crediti di questo aggregato aumentano complessivamente di circa 1,3 milioni di euro, da imputarsi all'aumento dei crediti verso l'Unione Europea.

I crediti della categoria "verso U.E." riguardano crediti verso la Commissione europea e sono relativi al finanziamento comunitario progetto CIRCE (euro 846 mila) e ai progetti europei JustHealth (euro 573 mila) e REALISE (euro 150 mila). Nell'esercizio 2025 si è chiuso il credito relativo al finanziamento del progetto europeo TRUST pari a 149 mila euro, in parte con la rilevazione di un minor ricavo per circa 49 mila euro (per un minor numero di mobilità effettuate) e, per la differenza, con l'incasso del credito.

Nella posta contabile "Crediti verso Resto del Mondo" sono iscritti crediti verso Université Paris 8 Vincennes Saint-Denis (777 mila euro) e verso University of Banja Luka (62 mila euro) relativo al progetto europeo "ENPOWER". Nel corso dell'esercizio 2025 è stato parzialmente incassato il credito nei confronti dell'University College Cork - National University of Ireland per circa 30 mila euro.

**Crediti verso Università (5)**

Descrizione	Valori al 31/12/25	Valori al 31/12/24	Variazioni
CG.01.14.11.01 - Crediti verso altre Università	4.303.135,34	3.926.501,42	376.633,92
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>4.303.135,34</b>	<b>3.926.501,42</b>	<b>376.633,92</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE CREDITO verso Università</b>	<b>4.303.135,34</b>	<b>3.926.501,42</b>	<b>376.633,92</b>

I crediti verso altre Università aumentano di circa 377 mila euro rispetto all'anno 2024.

I crediti per il finanziamento e il cofinanziamento, da parte di varie Università, delle borse del DIN (Dottorato di Interesse Nazionale) "Teaching & Learning sciences. Inclusion, technologies, educational research and evaluation" (PNRR, DM n. 118/2023) ammontano a circa 2,3 milioni di euro (di cui circa un milione di euro di competenza degli esercizi 2023 e

2024). I crediti relativi a questa categoria hanno registrato nell'esercizio 2025 incassi parziali per circa 397 mila euro e minori ricavi per rinunce da parte di dottorandi per circa 124 mila euro.

Ci sono poi i crediti riguardanti:

- il finanziamento ministeriale con fondi PNRR M.4, C.1, I 3.4, sub1 3 progetto Digital Education Hub for Higher Education, per euro 296 mila;
- il finanziamento per la regolamentazione dei rapporti tra l'Università dell'Aquila in qualità di SPOKE 1 e l'Università di Macerata in qualità di affiliato, nell'ambito del più ampio progetto "Ecosistemi dell'innovazione", per euro 222 mila;
- il finanziamento del Ministero della Giustizia, programma UNI 4 JUSTICE, di 207 mila euro;
- il finanziamento programma PNRR TNE "TRANSIT Transnational Italian in Higher Education" per 205 mila euro.

Nell'esercizio 2025 è stata registrata la chiusura, a seguito di incasso, del finanziamento teso alla realizzazione di attività di ricerca, progetto UDMA, a valere sul POR-FESR Sicilia 2014-2020, per circa 170 mila euro.

### Crediti verso studenti per tasse e contributi (6)

Descrizione	Valori al 31/12/25	Valori al 31/12/24	Variazioni
CG.01.14.07.01 - Crediti verso studenti	7.487.306,28	2.732.574,86	4.754.731,42
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>7.487.306,28</b>	<b>2.732.574,86</b>	<b>4.754.731,42</b>
Fondo svalutazione crediti	522.937,78	4.334,04	518.603,74
<b>TOTALE CREDITO verso studenti per tasse e contributi</b>	<b>6.964.368,50</b>	<b>2.728.240,82</b>	<b>4.236.127,68</b>

In questa categoria sono iscritti i crediti verso studenti per corsi di laurea dell'intero a.a. 2025/2026 per circa 6,39 milioni di euro e per l'a.a. 2024/2025, relativamente alla quota residua dovuta per l'anno 2025, per circa 308 mila euro. Per i crediti verso studenti per corsi di laurea è stato alimentato il Fondo svalutazione crediti per un importo di circa 518 mila euro (di cui 264 mila relativo alla contribuzione aa 2025/2026 e 254 mila relativo alla contribuzione aa 2024/2025).

A questi crediti si sommano quelli derivanti dalle tasse di iscrizione al Corso di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno a.a. 2024/2025 (DM 249/2010 e ss.mm.), di competenza 2025, per circa 771 mila euro.

L'incremento del valore del "Crediti verso studenti per tasse e contributi" registrato nell'esercizio 2025, pari a circa 4,7 milioni di euro, deriva dal diverso criterio di valutazione adottato per la quantificazione dei crediti verso studenti per corsi di laurea, in linea con il Manuale Tecnico-Operativo D.M. 15 gennaio 2025 n. 34, rispetto ai principi adottati nell'esercizio 2024<sup>16</sup>.

### Crediti verso altri (pubblici) (8)

Descrizione	Valori al 31/12/25	Valori al 31/12/24	Variazioni
CG.01.14.04.01 - Crediti vs altri enti pubblici	1.095.924,82	1.252.424,14	-156.499,32
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>1.095.924,82</b>	<b>1.252.424,14</b>	<b>-156.499,32</b>
Fondo svalutazione crediti	245,00	245,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)</b>	<b>1.095.679,82</b>	<b>1.252.179,14</b>	<b>-156.499,32</b>

I crediti verso altri Enti pubblici diminuiscono di circa 156 mila euro.

Questa categoria è rappresentata in modo particolare dai crediti verso I.N.D.I.R.E. per il finanziamento di vari progetti europei Erasmus+ di ricerca e di mobilità che incidono per un importo complessivo di circa 833 mila euro. Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati registrati nuovi crediti nei confronti dell'Istituto per circa 312 mila euro e sono stati chiusi crediti (sorti negli esercizi 2022, 2023 e 2024) a minor ricavo per euro 359 mila euro e a insussistenza per circa 45 mila euro.

### Crediti verso altri (privati) (9)

Descrizione	Valori al 31/12/25	Valori al 31/12/24	Variazioni
CG.01.14.06.01 - Crediti vs privati	20.965,05	16.209,05	4.756,00

<sup>16</sup> Si rimanda al capitolo dei criteri di valutazione

Descrizione	Valori al 31/12/25	Valori al 31/12/24	Variazioni
CG.01.14.08.01 - Anticipazioni per missioni al personale dipendente	26.251,16	17.106,33	9.144,83
CG.01.14.08.05 - Anticipazioni a fornitori	2.783,49	5.395,89	-2.612,40
CG.01.14.08.06 - Crediti vs dipendenti	11.556,95	6.338,37	5.218,58
CG.01.14.08.07 - Crediti verso altri	4.829.275,86	6.469.923,05	-1.640.647,19
CG.01.14.08.08 - Crediti per depositi cauzionali	84.226,32	90.165,57	-5.939,25
CG.01.14.08.10 - Anticipazioni varie	0,00	0,00	0,00
CG.01.14.09.01 - Crediti verso clienti fatture da emettere	2.300,00	2.300,00	0,00
<b>TOTALE CREDITO LORDO</b>	<b>4.977.358,83</b>	<b>6.607.438,26</b>	<b>-1.630.079,43</b>
<b>Fondo svalutazione crediti</b>	<b>753.049,37</b>	<b>757.571,11</b>	<b>-4.521,74</b>
<b>TOTALE CREDITO verso altri (privati)</b>	<b>4.224.309,49</b>	<b>5.849.867,15</b>	<b>-1.625.557,69</b>

L'aggregato si riduce di circa 1,6 milioni di euro, principalmente a causa della riduzione della voce "Crediti verso altri", ed in particolare per l'incasso del credito per il finanziamento del progetto "Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy" per la creazione e il rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione", costruzione di "leader territoriali di R&S" nell'ambito del PNRR – M4C2, per circa 1 milione di euro, con un residuo al 31/12/2025 di circa 3 milioni di euro.

Nella tabella seguente, i crediti lordi al 31/12/2025 sono indicati, per macro raggruppamenti, in base agli importi valutati come esigibili entro o oltre l'esercizio successivo<sup>17</sup>.

Descrizione	entro l'esercizio	%	oltre l'esercizio	%	Crediti lordi	%
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	38.753.705,41	99,87%	51.700,00	0,13%	38.805.405,41	54,02%
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.098.852,39	100,00%	0,00	0,00%	12.098.852,39	16,84%
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	292.326,12	80,24%	72.000,00	19,76%	364.326,12	0,51%
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.706.433,82	100,00%	0,00	0,00%	2.706.433,82	3,77%
5) Crediti verso Università	4.303.135,34	100,00%	0,00	0,00%	4.303.135,34	5,99%
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.482.343,50	99,93%	4.962,78	0,07%	7.487.306,28	10,42%
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.095.679,82	99,98%	245,00	0,02%	1.095.924,82	1,53%
9) Crediti verso altri (privati)	4.240.586,15	85,20%	736.772,68	14,80%	4.977.358,83	6,93%
<b>TOTALE</b>	<b>70.973.062,55</b>		<b>865.680,46</b>		<b>71.838.743,01</b>	100,00%

### Analisi del Fondo svalutazione crediti (FSC)

Il Fondo svalutazione crediti, pari a euro 815.960,46 al 31/12/2024, è stato rideterminato in euro 1.399.932,76 al 31/12/2025. Tale valore tiene conto degli utilizzi del fondo nel 2025 per crediti non più presenti (euro 3.565,70), degli incassi (euro 8.049,58), dei rilasci per crediti non scaduti (euro 15.062,50), per crediti chiusi a minor ricavo (euro 6.200,00) e per crediti non sussistenti (2.885,32 euro), nonché delle nuove svalutazioni, effettuate in parte mediante giroconto dal fondo rischi su crediti 2024 (euro 95.286,15) e in parte tramite nuovi accantonamenti (euro 524.449,25), di cui euro 518 mila circa connessi all'adozione del nuovo criterio di contabilizzazione della contribuzione studentesca.

Il fondo è stato attribuito alle singole categorie di crediti, a rettifica delle stesse, nello stato patrimoniale, al fine di esporre i crediti al loro presumibile valore di realizzo.

Descrizione	Crediti lordi	Fondo svalutazione crediti	Crediti netti	% svalutazione
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	38.805.405,41	51.700,61	38.753.704,80	0,13%
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	12.098.852,39	0,00	12.098.852,39	0,00%
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	364.326,12	72.000,00	292.326,12	19,76%
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	2.706.433,82	0,00	2.706.433,82	0,00%
5) Crediti verso Università	4.303.135,34	0,00	4.303.135,34	0,00%
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	7.487.306,28	522.937,78	6.964.368,50	6,98%

<sup>17</sup> Per la stima dei crediti esigibili oltre l'esercizio successivo ci si è basati sul lavoro fatto per il calcolo del fondo svalutazione crediti. Nello specifico, se la percentuale di svalutazione definitiva del singolo credito è superiore al 50%, il credito viene classificato come esigibile oltre l'esercizio successivo.



Descrizione	Crediti lordi	Fondo svalutazione crediti	Crediti netti	% svalutazione
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.095.924,82	245,00	1.095.679,82	0,02%
9) Crediti verso altri (privati)	4.977.358,83	753.049,37	4.224.309,46	15,13%
<b>TOTALE</b>	<b>71.838.743,01</b>	<b>1.399.932,76</b>	<b>70.438.810,25</b>	<b>1,95%</b>

Il Fondo svalutazione crediti verso studenti deriva per 518 mila circa da accantonamenti di competenza dell'esercizio corrente a seguito dell'adozione, come già esposto sopra, del nuovo criterio di contabilizzazione della contribuzione studentesca.

Altri crediti con una percentuale di svalutazione degna di nota sono quelli verso privati (15,13%) che tuttavia risulta essere una categoria molto parcellizzata anche a livello di importo di ogni singolo credito; tutte le altre categorie sono sotto la soglia dell'1% di svalutazione.

L'aggiornamento del Fondo è effettuato annualmente servendosi di un particolare algoritmo che tiene conto sia dell'"età" del credito, sia delle sue "ripetizioni" (ossia quante volte l'ammontare ultimo del credito si è ripetuto negli esercizi precedenti senza modifiche di importo) nel corso degli anni di vita, nonché della natura del soggetto (pubblico/privato).

Descrizione	Valori	Di cui su crediti vs studenti per tasse e altri crediti	Di cui sugli altri crediti
Fondo al 31.12.2024	815.960,46	4.334,04	811.626,42
(-) Utilizzi anno 2025	3.565,70	100,00	3.465,70
(-) Rilasci per crediti incassati	8.049,58	1.368,20	6.681,38
(-) Altri rilasci anno 2025	24.147,82	0,00	24.147,82
(+) Accantonamento anno 2025 da utilizzo Fondo rischi su crediti	95.286,15	2.096,94	93.189,21
(+) Accantonamento anno 2025	524.449,25	517.975,00	6.474,25
<b>TOTALE</b>	<b>1.399.932,76</b>	<b>522.937,78</b>	<b>876.994,98</b>

#### DISPONIBILITÀ LIQUIDE (IV)

Saldo al 31/12/2024	71.336.933,90
Saldo al 31/12/2025	64.292.391,40
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-7.044.542,50</b>

Descrizione	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1) Depositi bancari e postali	64.292.391,40	71.336.933,90	-7.044.542,50
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>64.292.391,40</b>	<b>71.336.933,90</b>	<b>-7.044.542,50</b>

Al 31.12.2025 l'Università degli Studi di Macerata presenta una consistenza su c/c bancario (contabilità speciale nr. 34823 presso la Banca d'Italia) pari a euro 71.336.933,90<sup>18</sup>, registrando quindi una diminuzione di 7 milioni di euro.

Le dinamiche finanziarie che hanno generato i flussi di cassa nel corso dell'esercizio 2025, sono esposte nel "Rendiconto finanziario".

#### C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Saldo al 31/12/2024	1.049.581,31
Saldo al 31/12/2025	1.611.408,27
<b>VARIAZIONE</b>	<b>561.826,96</b>

<sup>18</sup> Alla disponibilità liquida, come lo scorso anno, occorre sottrarre dal totale le somme riservate per mutui (602.950,34 euro) e pignorate in conseguenza di contenziosi in atto o in corso di risoluzione (1.627.014,34 euro). Il MUR ha assegnato a UNIMC un limite massimo di fabbisogno finanziario utilizzabile per l'anno 2025 pari a 41,89 milioni di euro.

<b>ATTIVO - C) RATEI E RISCONTI ATTIVI - c1) Ratei e risconti attivi</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Differenza</b>
CG.01.17.01.01 - Risconti attivi	288.973,79	4.162,60	284.811,19
CG.01.17.02.01 - Ratei attivi	1.322.434,48	1.045.418,71	277.015,77
<b>TOTALE</b>	<b>1.611.408,27</b>	<b>1.049.581,31</b>	<b>561.826,96</b>

I ratei e risconti attivi riguardano, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Si tratta quindi normalmente di quote di proventi e di costi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

I **risconti attivi** si riferiscono a costi sostenuti nel 2025 ma con competenza futura relativi a docenze master (circa 8 mila euro) e abbonamenti e licenze software, a cavallo d'anno. Rileva per 263.780 euro la quota relativa alla svalutazione dei crediti da studenti per tasse Corsi di Laurea I e II livello e Ciclo Unico a.a. 2025/26 di competenza 2026.

I **ratei attivi** sono pari a oltre 1 milione di euro e misurano l'ulteriore iscrizione del ricavo da contributi per il sisma a fronte delle spese sostenute per l'autonoma sistemazione (spese per locazioni) per l'esercizio 2025 (ex ordinanza Protezione Civile n. 460/2017).

## D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Differenza</b>
CG.01.17.02.02 - Ratei attivi per progetti di ricerca ist.li	0,00	0,00	0,00
CG.01.17.02.03 - Ratei attivi per progetti di ricerca commerciali	5.582,54	4.948,14	634,40
<b>TOTALE</b>	<b>5.582,54</b>	<b>4.948,14</b>	<b>634,40</b>

Come esposto in appendice tra i "criteri di valutazione delle poste", i ratei per progetti e ricerche in corso sono generati dall'applicazione della valutazione dei progetti e ricerche pluriennali finanziate dall'esterno tramite il metodo della "commessa completata" ("COST TO COST" nel sistema contabile di Ateneo U-GOV), come previsto dal D.I. 34/2025. Si tratta dei casi eccezionali in cui, a fine esercizio, sui progetti i costi superano i ricavi registrati, per cui il sistema contabile calcola il rateo attivo che sarà immediatamente sottratto ai ricavi del successivo esercizio.

La presenza di ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso, sia pure di piccolissime entità, è dovuta alla marginale necessità di anticipare dei costi in un progetto di ricerca commerciale, commissionato dall'esterno.

## 5.2 PASSIVITÀ

### A) PATRIMONIO NETTO

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2025, prima delle decisioni sull'impiego del risultato economico dell'esercizio 2025 e delle variazioni tra le varie poste del patrimonio vincolato.

<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>15.838.016,13</b>	<b>15.838.016,13</b>	<b>0,00</b>
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	53.115.676,29	55.020.549,97	- 1.904.873,68
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	5.592.341,09	2.762.055,74	2.830.285,35
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>58.708.017,38</b>	<b>57.782.605,71</b>	<b>925.411,67</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato esercizio	28.005,66	1.913.972,94	-1.885.967,28
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.823.486,49	8.834.925,22	988.561,27
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>9.851.492,15</b>	<b>10.748.898,16</b>	<b>- 897.406,01</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>84.397.525,66</b>	<b>84.369.520,00</b>	<b>28.005,66</b>

La tabella successiva espone il dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre 2025.

DESCRIZIONE	Valore al 31.12.2024	Approvazione CdA Bilancio 2024: destinazione utile / copertura perdita 2024	Altri movimenti (in aumento o in decremento) e risultato esercizio 2025	Valore al 31.12.2025
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>15.838.016,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.838.016,13</b>
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>				
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	55.020.549,97	-1.904.873,68	0,00	53.115.676,29
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	2.762.055,74	2.830.285,35	0,00	5.592.341,09
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>57.782.605,71</b>	<b>925.411,67</b>	<b>0,00</b>	<b>58.708.017,38</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>				
1) Risultato esercizio	1.913.972,94	-1.913.972,94	28.005,66	28.005,66
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	8.834.925,22	988.561,27	0,00	9.823.486,49
<i>di cui COEP</i>	<i>8.834.925,22</i>	<i>988.561,27</i>	<i>0,00</i>	<i>9.823.486,49</i>
<i>di cui COFI</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>10.748.898,16</b>	<b>-925.411,67</b>	<b>28.005,66</b>	<b>9.851.492,15</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>84.369.520,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.005,66</b>	<b>84.397.525,66</b>

Si propone di seguito il prospetto di dettaglio dell'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto in relazione agli atti di destinazione e di programmazione economico-patrimoniale approvati.

Infine, a seguire ulteriormente, si espone la descrizione di dettaglio delle varie voci di Patrimonio netto.



UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio di esercizio anno 2024			Gestione e Bilancio esercizio 2025		Bilancio di previsione 2026			Bilancio di previsione 2027			Bilancio di previsione 2028		
	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2024)	Approvazione CdA 2024: destinazione utile/copertura perdita 2024	P .N. (anno 2024) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita 2024)	VARIAZIONI P.N. DURANTE ESERCIZIO 2025 con effetto sull'alimentazione/decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. anno 2025 (post delibera CdA destinazione utile 2024 e variazioni eventuali anno 2025 confermate in sede di definizione bilancio esercizio 2025 dato di bilancio 2025 e risultato d'esercizio 2025)	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2026 e VARIAZIONI RELATIVE (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2026)	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2026 e VARIAZIONI RELATIVE (vincolati fino approvazione bilancio d'esercizio 2026)	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2027	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2027	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2028	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2028	VALORE RESIDUO
A) PATRIMONIO NETTO	A	B	C=A+B	D	E=C+/-D	F	G	H=E+/-F+/-G	I	L	M= H+I+L	N	O	P= M+N+O
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	15.838.016,13	0,00	15.838.016,13	0,00	15.838.016,13	0,00	0,00	15.838.016,13	0,00	0,00	15.838.016,13	0,00	0,00	15.838.016,13
1) Fondi vincolati destinati da terzi														
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	55.020.549,97	-1.904.873,68	53.115.676,29		53.115.676,29	-5.595.608,00	-183.500,00	47.336.568,29	-4.678.833,00	-5.801.500,00	36.856.235,29	-3.846.368,00	-2.431.500,00	30.578.367,29
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	2.762.055,74	2.830.285,35	5.592.341,09		5.592.341,09			5.592.341,09			5.592.341,09			5.592.341,09
II PATRIMONIO VINCOLATO	57.782.605,71	925.411,67	58.708.017,38	0,00	58.708.017,38	-5.595.608,00	-183.500,00	52.928.909,38	-4.678.833,00	-5.801.500,00	42.448.576,38	-3.846.368,00	-2.431.500,00	36.170.708,38
1) Risultato esercizio	1.913.972,94	-1.913.972,94	0,00		28.005,66		0,00	28.005,66		0,00	28.005,66		0,00	28.005,66
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	8.834.925,22	988.561,27	9.823.486,49		9.823.486,49		183.500,00	10.006.986,49		5.801.500,00	15.808.486,49	0,00	2.431.500,00	18.239.986,49
di cui Coep	8.834.925,22	988.561,27	9.823.486,49		9.823.486,49		183.500,00	10.006.986,49		5.801.500,00	15.808.486,49	0,00	2.431.500,00	18.239.986,49
di cui COFI		-			0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
3) Riserve statutarie		-			0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	10.748.898,16	-925.411,67	9.823.486,49	0,00	9.851.492,15	0,00	183.500,00	10.034.992,15	0,00	5.801.500,00	15.836.492,15	0,00	2.431.500,00	18.267.992,15
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	84.369.520,00	0,00	84.369.520,00	0,00	84.397.525,66	-5.595.608,00	0,00	78.801.917,66	-4.678.833,00	0,00	74.123.084,66	-3.846.368,00	0,00	70.276.716,66

## FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

In applicazione delle indicazioni ministeriali e dei principi contabili, nel primo Stato Patrimoniale (SPI) in questa voce fu inizialmente inserita la differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e non vincolato, pari a euro 15.287.027,34. Tale differenza derivava dai diversi criteri di contabilizzazione delle poste in bilancio e dall'iscrizione di voci patrimoniali non rilevabili in un conto consuntivo finanziario (ad es., cespiti, partecipazioni, ecc.).

Nel corso degli anni la voce si è modificata per l'effetto combinato di fisiologiche scritture di rettifica di poste attive e passive di Stato Patrimoniale iniziale (ex accertamenti e impegni), di ratei attivi e risconti passivi per progetti provenienti dalla vecchia CO.FI., di nuovi caricamenti di beni oggetto di ricognizione inventariale, non precedentemente caricati nello Stato Patrimoniale iniziale, ecc.

Il valore del Fondo di dotazione a fine 2025 è pari a euro 15.838.016,13, stesso importo di fine 2024.

## PATRIMONIO VINCOLATO

A fine 2025, il patrimonio vincolato dell'Ateneo ammonta a € 58.708.017,38, con un incremento di € 925.411,67 rispetto al 31.12.2024.

Come esposto nella tabella precedente, l'aggregato rappresenta le risultanze tra la delibera del Consiglio di Amministrazione del 26 giugno 2025 sull'utilizzo del risultato economico 2024 e permutazione di riserve e fondi vincolati.

L'importo del patrimonio vincolato subirà ulteriori variazioni a seguito delle decisioni sull'utilizzo dell'utile di esercizio 2025<sup>19</sup>.

Di seguito si espongono, in formato tabellare, le movimentazioni di dettaglio del patrimonio netto vincolato dalla chiusura dell'esercizio precedente al dato rilevabile nel bilancio in corso.

II - PATRIMONIO VINCOLATO	Valore al 31/12/2024	Incrementi 2025	Decrementi 2025	Valore al 31/12/2025
<b>1) Fondi vincolati destinati da terzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali</b>				
Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP	31.830.646,78	0	3.961.156,94	27.869.489,84
Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP - margini 2024	0,00	2.414.318,87	0	2.414.318,87
Fondo di riserva	6.656.509,40	0	0	6.656.509,40
Fondo di riserva a fronte COAN anticipate di riporto (costi futuri)	3.966.904,01	0	358.035,61	3.608.868,40
Fondo di riserva da economie vincolate risultanti dalla Contabilità Finanziaria	5.221.346,29	0	0	5.221.346,29
Fondo di riserva per ammortamenti futuri	7.345.143,49	0	0	7.345.143,49
<b>TOTALE</b>	<b>55.020.549,97</b>	<b>2.414.318,87</b>	<b>4.319.192,55</b>	<b>53.115.676,29</b>
<b>3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)</b>				
Altri Fondi e Riserve	2.678.100,00	2.688.873,00	0	5.366.973,00
Riserva per Progetti di innovazione ex art. 113 c.4 D.Lgs. 50/2016	83.955,74	141.412,35	0	225.368,09
<b>TOTALE</b>	<b>2.762.055,74</b>	<b>2.830.285,35</b>	<b>0</b>	<b>5.592.341,09</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>57.782.605,71</b>	<b>5.244.604,22</b>	<b>4.319.192,55</b>	<b>58.708.017,38</b>

### Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

PATRIMONIO VINCOLATO - 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.03.30.02.01.01 - Fondo di riserva	6.656.509,40	6.656.509,40	0,00
CG.03.30.02.01.07 - Fondo di riserva da economie vincolate risultanti dalla Contabilità Finanziaria	5.221.346,29	5.221.346,29	0,00
CG.03.30.02.01.08 - Fondo di riserva a fronte COAN anticipate di riporto (costi futuri)	3.608.868,40	3.966.904,01	-358.035,61
CG.03.30.02.01.09 - Fondo di riserva per ammortamenti futuri	7.345.143,49	7.345.143,49	0,00
CG.03.30.02.01.10 - Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP	27.869.489,84	31.830.646,78	-3.961.156,94

<sup>19</sup> Si veda paragrafo dedicato a destinazione risultato di esercizio

PATRIMONIO VINCOLATO - 2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali			
CG.03.30.02.01.11 - Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP - margini 2024	2.414.318,87	0,00	2.414.318,87
<b>TOTALE</b>	<b>53.115.676,29</b>	<b>55.020.549,97</b>	<b>-1.904.873,68</b>

L'aggregato, complessivamente ammontante a 53.115.676,29 euro, in diminuzione 1,9 milioni di euro rispetto al 2024, si compone di diverse voci.

Le variazioni intervenute corrispondono alle movimentazioni derivanti dalla destinazione di utile 2024 e contestuale ridefinizione delle riserve di patrimonio netto, registrate nell'esercizio 2025.

Il **Fondo di riserva** rappresenta la parte degli utili pregressi che il Consiglio di amministrazione ha finora imputato, prudenzialmente, a riserva.

Il **Fondo di riserva da economie vincolate risultanti dalla Contabilità Finanziaria** rappresenta la parte rimanente delle risorse che gli Organi di governo avevano vincolato alla chiusura dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria a fronte di economie e residui passivi che non hanno prodotto eventi contabili rilevabili in contabilità economico-patrimoniale (non compresi in progetti finanziati da soggetti esterni pubblici e privati per i quali, invece, sono presenti specifici risconti passivi), al netto delle imputazioni a ricavo effettuate negli anni derivanti dall'utilizzo di parte del fondo a copertura dei relativi costi effettivi sostenuti su quelle economie e residui già scalati dall'avanzo libero di amministrazione determinato a fine 2014 e che quindi sono stati sterilizzati.

Il **Fondo di riserva a fronte COAN anticipate di riporto<sup>20</sup> (costi futuri)** rappresenta la parte di risorse vincolate a copertura di ordini e altri impegni giuridicamente vincolanti registrati in contabilità analitica, sul budget del 2025 o anni precedenti, che non hanno generato scritture in contabilità generale e non sono ancora divenuti costi, perché, ad esempio, le merci non sono state ricevute o i servizi non sono stati resi. Il fondo è quindi destinato a coprire costi che non si sono ancora manifestati economicamente.

In base ai principi contenuti nel D.I. n. 34/2025 e a quanto previsto nel Manuale Tecnico Operativo per la contabilità economico patrimoniale degli Atenei, la riserva deve essere utilizzata nel corso del 2026 se si va in perdita a causa di questi costi, di cui non si è tenuto conto nel budget 2026. Negli anni successivi, la riserva sarà incrementata o ridotta (con permutazione verso il patrimonio netto libero) nella misura dell'aumento o della diminuzione delle COAN anticipate. A copertura di tutte le scritture anticipate presenti al 31/12/2024 e riportate al 2025, la riserva era stata ridotta di 358.035,61 euro, riportati a patrimonio netto non vincolato.

Il **Fondo di riserva per ammortamenti futuri** rappresenta la parte di risorse destinate a coprire i futuri costi di ammortamento dei beni ammortizzabili e delle opere in corso, non inclusi in progetti finanziati da soggetti esterni pubblici e privati per i quali sono presenti specifici risconti passivi. La riserva è complementare ai fondi ammortamento costituiti, al fine di garantire il pieno equilibrio patrimoniale del bilancio di Ateneo.

I **Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP** accolgono, infine, le risorse vincolate a fronte delle disponibilità su progetti avviati dopo il passaggio alla contabilità economico patrimoniale (diversi da quelli finanziati da soggetti esterni pubblici e privati per i quali sono presenti specifici risconti passivi) o, eccezionalmente, le somme vincolate al di fuori di progetti, esistenti a fine 2025. Tali disponibilità rappresentano infatti potenziali costi futuri. La riduzione di 3,9 milioni è frutto dell'allineamento delle riserve di PN ai progetti e alle economie presenti in contabilità analitica al 31/12/2024 e riportati al 2025.

Nell'ambito di tale fondo vincolato, è stato posto un vincolo specifico per i margini 2024 dei progetti finanziati da soggetti pubblici e privati e per disponibilità residue di assegnazioni di Ateneo, riassegnati ai dipartimenti nel budget 2025, per un totale di 2,4 milioni di euro, alla voce CG.03.30.02.01.11 - Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP - margini 2024.

#### Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)

II - PATRIMONIO VINCOLATO - 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.03.30.02.02.02 - Riserva per Progetti di innovazione Codice appalti	225.368,09	83.955,74	141.412,35

<sup>20</sup> Corrispondono, dal punto di vista tecnico, all'importo delle "scritture anticipate" nate dopo il 31.12.2014 (non comprese in progetti finanziati da soggetti esterni pubblici e privati per i quali sono appostati specifici risconti passivi) e ancora aperte a fine esercizio.

<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO - 3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
CG.03.30.03.01 - Altri Fondi e Riserve	5.366.973,00	2.678.100,00	2.688.873,00
<b>TOTALE</b>	<b>5.592.341,09</b>	<b>2.762.055,74</b>	<b>2.830.285,35</b>

La "riserva per progetti di innovazione" è prevista dall'art. 45 del D.lgs. 36/2023 (ex art. 113, comma 4, del D.lgs. 50/2016), nell'ambito della vigente normativa sugli incentivi per funzioni tecniche, e trova copertura sugli stanziamenti previsti nei progetti contabili costituiti per la realizzazione dei singoli lavori.

La voce "altri fondi e riserve" accoglie al 31/12/2025 gli importi vincolati dagli organi di governo per il pareggio del budget degli investimenti (2.946.000 euro) e budget economico (2.420.973 euro) nel Bilancio unico di Ateneo di previsione autorizzatorio per l'esercizio 2025. L'importo è stato incrementato in sede di approvazione del bilancio di esercizio 2026 vincolando 267.900 euro a copertura del budget degli investimenti (rispetto a quanto già disponibile per la copertura del bilancio unico di Ateneo di previsione autorizzatorio per l'esercizio 2024 pari a 2.678.100 euro) e l'importo per il pareggio del budget economico 2025, pari a 2.420.973 euro.

### **PATRIMONIO NON VINCOLATO**

<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
1) Risultato esercizio	28.005,66	1.913.972,94	-1.885.967,28
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	9.823.486,49	8.834.925,22	988.561,27
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>9.851.492,15</b>	<b>10.748.898,16</b>	<b>-897.406,01</b>

Nel patrimonio non vincolato è ricompresa la parte ancora disponibile dei risultati degli esercizi precedenti il 2025, in contabilità economico patrimoniale, per un ammontare di 10.748.898,16 euro.

Il risultato dell'esercizio 2025, prima delle decisioni del Consiglio di Amministrazione circa il suo utilizzo, è pari a euro 28.005,66. Nel Conto Economico è illustrata la genesi e la composizione dell'utile di esercizio.

Di seguito si espongono, in formato tabellare, le movimentazioni di dettaglio del patrimonio netto non vincolato dalla chiusura dell'esercizio precedente al dato rilevabile nel bilancio in corso.

<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Incrementi 2025</b>	<b>Decrementi 2025</b>	<b>Valore al 31/12/2025</b>
Risultato esercizio	1.913.972,94	28.005,66	1.913.972,94	28.005,66
Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP	8.834.925,22	988.561,27	0	8.834.925,22
Risultati relativi ad esercizi precedenti COFI	0	0	0	0
Riserve statutarie	0	0	0	0
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>10.748.898,16</b>	<b>1.016.566,93</b>	<b>1.913.972,94</b>	<b>9.851.492,15</b>

### **B) FONDI PER RISCHI E ONERI**

<b>voce</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>	<b>Utilizzi</b>	<b>Rilasci</b>	<b>Storno da fondo a debito</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>Valore al 31/12/2025</b>	<b>Registrazione costo e debito 2025</b>	<b>Valore debito al 31/12/2025</b>
CG.02.20.01.18 - Fondo altre indennità	37.329,05	33.650,43	3.678,62	0,00	0,00	0,00	39.780,64	39.780,64
CG.02.20.01.07 - Fondo incentivi funzioni tecniche	496.382,24	108.372,54	0,00	388.009,70	0,00	0,00	108.341,94	496.351,64
CG.02.20.01.29 - Fondo di Ateneo per la premialità dei professori e ricercatori ex art.9 L.240/2010 (Fondo A)	224.630,87	107.294,98	0,00	117.335,89	0,00	0,00	16.427,74	133.763,63
CG.02.20.01.30 - "Fondo di Ateneo per la premialità ex art.9 L.240/2010" (Fondo B)	149.362,78	372.373,47	0,00	70.323,27	293.333,96	0,00	223.724,48	294.047,75
CG.02.20.01.22 - Fondo dotenze pregresse DECDI	184.181,95	71.707,76	0,00	112.474,19	0,00	0,00	91.125	1.178.142,39

voce	Valore al 31/12/2024	Utilizzi	Rilasci	Storno da fondo a debito	Accantonamenti	Valore al 31/12/2025	Registrazione costo e debito 2025	Valore debito al 31/12/2025
CG.02.20.01.23 - Fondo docenze pregresse DFBCT	214.042,51	104.121,52	0,00	109.920,99	0,00	0,00	138.930	
CG.02.20.01.24 - Fondo docenze pregresse DGIUR	94.920,30	51.239,25	0,00	43.681,05	0,00	0,00	68.170	
CG.02.20.01.25 - Fondo docenze pregresse DLMSF	388.482,21	175.156,92	0,00	213.325,29	0,00	0,00	214.830	
CG.02.20.01.26 - Fondo docenze pregresse DPCRI	177.809,71	54.493,84	0,00	123.315,87	0,00	0,00	62.370	
CG.02.20.01.03 - Fondo maggiori oneri per conferme, riunioni, scatti e riconoscimenti personale docente e ricercatore	279.999,88	279.898,25	101,63	0,00	290.000	290.000	0,00	0,00
CG.02.20.01.13 - Fondo per altri oneri specifici	37.615,05	0,00	37.615,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG.02.20.01.11 - Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	58.325,91	0,00	0,00	0,00	635.594,84	693.920,75	0,00	0,00
CG.02.20.01.20 - Fondo spese legali avvocati esterni	0,00	0,00	0,00	0,00	26.050,00	26.050,00	0,00	0,00
CG.02.20.01.19 - Fondo spese legali avvocati interni	39.719,92	0,00	0,00	0,00	0,00	39.719,92	0,00	0,00
<b>TOTALE FONDI AREA PERSONALE</b>	<b>2.382.802,38</b>	<b>1.358.308,96</b>	<b>41.395,30</b>	<b>1.178.386,25</b>	<b>1.244.978,80</b>	<b>1.049.690,67</b>	<b>963.699,80</b>	<b>2.142.086,05</b>
CG.02.20.01.01 - Fondo imposte	40,74	0,00	40,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CG.02.20.01.21 - Fondo rischi contenzioso	1.076.062,41	231.712,31	0,00	0,00	19.000,00	863.350,10	0,00	0,00
CG.02.20.01.27 - Fondo rischi da Ricerca Scientifica	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00
CG.02.20.01.04 - Fondo rischi su crediti	208.000,00	0,00	112.713,85	95.286,15*	0,00	0,00	0,00	95.286,15*
<b>TOTALE ALTRI FONDI</b>	<b>1.334.103,15</b>	<b>231.712,31</b>	<b>112.754,59</b>	<b>95.286,15*</b>	<b>19.000,00</b>	<b>913.350,10</b>	<b>0,00</b>	<b>95.286,15*</b>
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.716.905,53</b>	<b>1.590.021,27</b>	<b>154.149,89</b>	<b>1.273.672,40</b>	<b>1.263.978,80</b>	<b>1.963.040,77</b>	<b>963.699,80</b>	<b>2.237.372,20</b>

\*storno da fondo rischi su crediti a fondo svalutazione crediti

Il fondo rischi ed oneri accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri la cui natura è determinata, l'esistenza certa o probabile e il cui ammontare o data di sopravvenienza risultano essere indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio, la cui origine tuttavia è legata alla competenza economica dell'esercizio oggetto del presente bilancio e/o di precedenti esercizi.

Gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri sono rilevati in conto economico in base alla loro natura, nel rispetto del principio di competenza economica, registrando quindi alla voce di costo "Accantonamenti fondo rischi ed oneri" solo gli accantonamenti non rilevabili nella specifica natura di costo.

L'utilizzo dei fondi nell'esercizio avviene generalmente tramite il metodo diretto (iscrivendo in dare il fondo per rischi e oneri e non rilevando un componente negativo nel conto economico), mentre i rilasci sono rilevati fra i componenti positivi del reddito nella stessa area (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), in cui era stato rilevato l'originario accantonamento oppure tra le sopravvenienze attive, in caso di correzione<sup>21</sup>.

Al 31 dicembre 2025, in coerenza con le indicazioni fornite dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università nel Manuale tecnico operativo, nella sua quarta edizione, adottata con Decreto Direttoriale MUR dell'8 ottobre 2025, n. 1410, i fondi rischi e oneri seguenti sono stati ricondotti alle corrispondenti voci di debito, rilasciando le eccedenze dei fondi 2024 nel 2025 o tramite giroconto da fondo oneri alle voci di debito. Queste ultime sono poi state alimentate con gli accantonamenti di competenza 2025.

CG.02.20.01.18 - Fondo altre indennità	CG.02.22.08.12 - Debiti vs dipendenti per fondo altre indennità (in caso di personale dipendente)
CG.02.20.01.07 - Fondo incentivi funzioni tecniche	CG.02.22.13.10 Debiti verso altri (in caso di soggetti esterni)
CG.02.20.01.29 - Fondo di Ateneo per la premialità dei professori e ricercatori ex art.9 L.240/2010 (Fondo A)	CG.02.22.08.02 - Debiti vs dipendenti per fondo incentivi funzioni tecniche
CG.02.20.01.30 - "Fondo di Ateneo per la premialità ex art.9 L.240/2010" (Fondo B)	CG.02.22.08.08 - Debiti vs dipendenti per fondo premialità professori e ricercatori ex art. 9 L. 240/2010 - Fondo A
	CG.02.22.08.09 - Debiti vs dipendenti per la premialità ex art. 9 L240/2010 -Fondo B

<sup>21</sup> Cfr. paragrafo FONDI PER RISCHI E ONERI nella sezione "CRITERI DI VALUTAZIONE"

CG.02.20.01.22 - Fondo docenze pregresse DECDI	CG.02.22.13.12 - Debiti per docenze pregresse
CG.02.20.01.23 - Fondo docenze pregresse DFBCI	CG.02.22.13.12 - Debiti per docenze pregresse
CG.02.20.01.24 - Fondo docenze pregresse DGIUR	CG.02.22.13.12 - Debiti per docenze pregresse
CG.02.20.01.25 - Fondo docenze pregresse DLMSF	CG.02.22.13.12 - Debiti per docenze pregresse
CG.02.20.01.26 - Fondo docenze pregresse DPCRI	CG.02.22.13.12 - Debiti per docenze pregresse

Il **fondo altre indennità** fa riferimento alle risorse per i gettoni di presenza da corrispondere ai componenti del Consiglio di amministrazione, Senato accademico e Presidio della Qualità. Il fondo 2024 è stato utilizzato nel corso del 2025 e rilasciato per la quota eccedente. Trattandosi di un debito, l'importo di competenza 2025 da corrispondere nel 2026 è stato invece registrato alla voce "CG.02.22.08.12 - Debiti vs dipendenti per fondo altre indennità" per 31.213,72 euro (relativo al personale dipendente di Ateneo che partecipa agli organi citati) e alla voce "CG.02.22.13.10 - Debiti verso altri" per gli 8.566,92 euro dovuti ai componenti esterni degli organi.

Il **Fondo incentivi funzioni tecniche** (ex art. 113 del D.lgs. n. 50/2016 e art. 45 del D.lgs. n. 36/2023) accoglie le risorse incentivanti previste dalla legge a valere sugli stanziamenti relativi alle gare d'appalto. In base all'apposito regolamento di Ateneo, tali risorse saranno liquidate al personale a seguito dell'avanzamento e del completamento dei lavori stessi. L'importo del fondo 2024 residuo al 31/12/2025, pari a 388.009,70 euro, è stato stornato dalla macro voce "fondo oneri futuri" alla macro voce di debito verso personale, sulla quale è stato inoltre registrato il costo e debito di competenza 2025 (108.341,94 euro).

Il **Fondo di Ateneo per la premialità dei professori e ricercatori ex art.9 L. 240/2010** contiene le risorse per la premialità di docenti e ricercatori e personale tecnico amministrativo da liquidarsi in base all'apposito Regolamento adottato ai sensi dell'art. 9 della L. 240/2010<sup>22</sup>. Il fondo di Ateneo per la premialità si compone di due sezioni: il fondo per la premialità delle professoressa e dei professori, delle ricercatrici e dei ricercatori in senso stretto (fondo A); il fondo per l'attribuzione di compensi aggiuntivi al personale docente e ricercatore e al personale tecnico amministrativo che ha contribuito all'acquisizione e alla gestione di finanziamenti pubblici o privati (fondo B). Il fondo A è stato incrementato nel 2025 per un importo di 16.427,74 euro proveniente dalla mancata attribuzione degli scatti stipendiali al personale docente e ricercatore all'esito delle procedure di valutazione svolte. Il fondo B è stato incrementato sulla base delle risorse provenienti dalle iniziative e dai progetti collegati a finanziamenti esterni acquisiti dalle strutture dell'Università, approvati dal Consiglio di amministrazione con propria deliberazione, nella quale sono indicate le strutture deputate all'attuazione dell'iniziativa o del progetto, il piano economico-finanziario e il piano di ripartizione dei compensi aggiuntivi, quali elaborati dal coordinatore dell'iniziativa o del progetto. Gli accantonamenti sui singoli progetti contabili corrispondenti ai finanziamenti esterni sono stati rilevati sulla base degli esiti della ricognizione avviata dall'Area risorse umane, volta a individuare i costi di competenza 2025 (223.724,48 euro) e 2024 (pari a 293.333,96 euro e registrati sul 2025 dopo la chiusura del bilancio di esercizio 2024).

Nelle voci di **Fondo docenze pregresse**, specifico per singolo dipartimento, si fa riferimento ai compensi per docenze a contratto e supplenze per le attività didattiche tenute da supplenti e docenti a contratto, non ancora pagate a fine 2025, fino all'a.a. 2024/2025 compreso. Il debito 2025 è aumentato di circa 118 mila euro rispetto al 2024.

Nel **Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni, scatti e riconoscimenti personale docente e ricercatore** sono stati accantonati 290 mila euro (lordo carico ente) con riferimento a scatti stipendiali biennali del personale docente che ha maturato il requisito di anzianità nel periodo 1° gennaio 2025 – 31 dicembre 2025 e che saranno sottoposti a procedura di valutazione nel 2026 ai sensi del Regolamento di Ateneo<sup>23</sup>.

Il **Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo** accoglie nel 2025 un importo di 635.594,84 euro relativo al costo definito per il rinnovo del CCNL 2022-2024 sottoscritto in data 23 dicembre 2025 (525 mila lordo carico ente, circa 484 mila euro al netto dell'Irap) e la quota di competenza 2025 per il CCNL 2025-2027 firmato 1 aprile 2026 (circa 110 mila euro lordo carico ente complessivi per personale tecnico amministrativo ed esperti linguistici).

Nel **Fondo spese legali avvocati interni** sono accantonate risorse per il pagamento degli onorari degli avvocati impegnati nella gestione del contenzioso dell'Ateneo. La voce **Fondo spese legali avvocati esterni** presenta un accantonamento per spese legali dell'Avvocatura dello Stato nella gestione del contenzioso dell'Ateneo.

<sup>22</sup> Regolamento per la disciplina dei fondi di ateneo per la premialità, per i compensi aggiuntivi legati all'acquisizione e gestione di finanziamenti e per la valorizzazione dei risultati della ricerca, emanato con d.r. n. 183 del 3 aprile 2024 e modificato con d.r. n. 7 del 9 gennaio 2025.

<sup>23</sup> Regolamento per la valutazione delle attività didattiche, di ricerca e gestionali dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato emanato con d.r. n. 85 del 5 marzo 2019, modificato con d.r. n. 411 del 12 ottobre 2021 e modificato con d.r. n. 184 del 3 aprile 2024.

Il **Fondo svalutazione crediti** viene esposto nel bilancio di esercizio a rettifica del valore nominale dei crediti indicati nell'attivo, al fine di tener conto del valore presumibile di realizzo.

Il suo ammontare a fine 2024, pari a 815.960,46 euro, presenta un valore di 1.399.932,76 al 31/12/2025<sup>24</sup>. Era stato invece prudenzialmente accantonato a fondo rischi su crediti un importo di 208.000 euro relativo a crediti per i quali è in corso di completamento la fase istruttoria volta a verificarne il grado di esigibilità. All'esito della prima fase di approfondimento conclusa nei primi mesi del 2026, tale fondo di 208 mila è stato rilasciato al 31/12/2025 per la parte eccedente di 112.713,85 euro - riferita a crediti certi, liquidi ed esigibili, per euro 74.238,20 (di cui euro 42.287,50 per crediti non scaduti), a crediti incassati nel 2025 per euro 32.211,00, a crediti insussistenti per euro 8.923,63, al netto di una necessaria integrazione al FSC 2024 di 2.658,99 euro - e portato al fondo svalutazione crediti per la parte necessaria a identificare il valore di realizzo del corrispondente credito per euro 95.286,15.

Il "**Fondo rischi da Ricerca Scientifica**" contiene una disponibilità economica a fronte dei rischi derivanti dalla rendicontazione dei progetti di ricerca.

Nella voce "**Fondo rischi contenzioso**" si trovano le risorse per far fronte alle pendenze legali alla data del 31 dicembre 2024, secondo la classificazione di rischio probabile, possibile, remoto effettuato dell'Ufficio Legale di Ateneo.

Si dà infinite informativa dell'importo di 420 mila euro quale impatto economico su cause in corso segnalate dall'ufficio legale di Ateneo con un grado di rischio di soccombenza possibile/remoto.

### C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Saldo al 31/12/2024	305.210,13
Saldo al 31/12/2025	320.210,13
<b>VARIAZIONE</b>	<b>15.000,00</b>

Tale voce, pari a € 320.210,13, in aumento di 15 mila euro rispetto al saldo 2024, rappresenta il debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale a tempo determinato (collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato, soggetti a Inps) in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

### D) DEBITI

Saldo al 31/12/2024	8.137.151,74
Saldo al 31/12/2025	9.585.860,23
<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.448.708,49</b>

D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1) Mutui e Debiti verso banche	3.805.633,88	4.795.985,58	-990.351,70
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	792.946,56	703.969,40	88.977,16
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	261.039,42	298.349,42	-37.310,00
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	359.969,34	129.310,61	230.658,73
5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0	0	0,00
6) Debiti: verso Università	3.000,00	12.540,00	-9.540,00
7) Debiti: verso studenti	34.338,25	42.072,85	-7.734,60
8) Acconti	8.074,89	8.074,89	0,00
9) Debiti: verso fornitori	662.335,34	504.717,98	157.617,36
10) Debiti: verso dipendenti	2.390.884,74	1.594.649,69	796.235,05
11) Debiti: verso società o enti controllati	0	0	0,00
12) Debiti: altri debiti	1.267.637,81	47.481,32	1.220.156,49
<b>TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>9.585.860,23</b>	<b>8.137.151,74</b>	<b>1.448.708,49</b>

L'importo complessivo del valore nominale dei debiti al 31 dicembre 2025 è pari a 9.585.860,23 euro. Le voci sono in aumento di circa 1,4 milioni. In particolare aumentano i debiti verso fornitori per fatture da ricevere, mentre i debiti verso personale e i debiti verso altri presentano fattispecie di rilevazioni non presenti negli esercizi precedenti (precedentemente registrate alla voce "fondi rischi o oneri"), come specificato più avanti.

<sup>24</sup> Si rinvia per un maggior dettaglio al capitolo CREDITI.

Di seguito si commentano le categorie di debito che presentano gli importi più rilevanti.

### **Mutui e debiti verso banche (1)**

La situazione dei mutui a carico del bilancio universitario al 31 dicembre 2025 è dettagliata negli schemi seguenti, di sintesi e di dettaglio. Si espone inoltre il prospetto con la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine.

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.02.22.01.01 – Mutui	571.289,76	1.083.060,56	-511.770,80
CG.02.22.01.02 - Cassa Depositi e Prestiti	3.234.344,12	3.712.925,02	-478.580,90
<b>TOTALE</b>	<b>3.805.633,88</b>	<b>4.795.985,58</b>	<b>-990.351,70</b>

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MACERATA SITUAZIONE MUTUI al 31 dicembre 2025 A CARICO DEL BILANCIO UNIVERSITARIO										GESTIONE 2025		
Finalità	Posizione	Durata (anni)	Tasso	Istituto erogante	Importo finanziamento	Valore residuo al 31.12.2025	data concess.	data scadenza	Anni residui	Importo annuale debito	Quota capitale	Quota interessi
Ristrutturazione ex Carceri	4330959/00	30 (1)	5,592 (F)	CDP (MEF)	2.840.512,95	328.276,09	15/12/1998	31/12/2028	3	120.391,16	97.908,79	22.482,37
Ristrutturazione ex Menichelli	4330959/01	30 (1)	6,084 (F)	CDP (MEF)	4.389.883,65	984.082,42	19/04/2000	31/12/2030	5	231.274,90	163.887,78	67.387,12
Acquisto Villa Lauri (coll. univ)	4403476/00	30 (1)	5,804 (F)	CDP (MEF)	1.549.370,70	491.410,00	26/02/2002	31/12/2032	7	86.441,60	55.493,03	30.948,57
Acq. S.M. Consolatrice (coll.univ.)	4416388/00	30 (1)	5,834 (F)	CDP (MEF)	4.495.240,85	1.430.575,61	29/10/2002	31/12/2032	7	251.842,20	161.291,30	90.550,90
<b>Totale mutui con CDP</b>					<b>13.275.008,15</b>	<b>3.234.344,12</b>				<b>689.949,86</b>	<b>478.580,90</b>	<b>211.368,96</b>
Polo didattico Vallebona	249919	20	(V)	UBI Banca	9.092.000,00	571.289,76	06/02/2006	31/12/2026	1	558.570,29	511.770,80	46.799,49
<b>Totale mutui con BPER Banca</b>					<b>9.092.000,00</b>	<b>571.289,76</b>				<b>558.570,29</b>	<b>511.770,80</b>	<b>46.799,49</b>
<b>Totale mutui</b>					<b>22.367.008,15</b>	<b>3.805.633,88</b>				<b>1.248.520,15</b>	<b>990.351,70</b>	<b>258.168,45</b>

(1) mutui che nel corso del 2012 sono stati oggetto di rinegoziazione.

**Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine**

OGGETTO	POSIZIONE DEBITO	VALORE NOMINALE	Valore residuo al 31.12.2025	ENTRO 1 ANNO	DA 2 A 3 ANNI	DA 4 A 5 ANNI	OLTRE 5 ANNI
Ristrutturazione ex Carceri	4330959/00	2.840.512,95	328.276,09	€ 103.460,40	€ 224.815,69	€ 0,00	0
Ristrutturazione ex Menichelli	4330959/01	4.389.883,65	984.082,42	€ 174.010,37	€ 380.928,03	€ 429.144,02	0
Acquisto Villa Lauri (coll. univ)	4403476/00	1.549.370,70	491.410,00	€ 58.760,58	€ 128.104,74	€ 143.635,07	160.909,61
Acq. S.M. Consolatrice (coll.univ.)	4416388/00	4.495.240,85	1.430.575,61	€ 170.838,28	€ 372.611,29	€ 418.027,16	469.098,88
<b>Totale mutui con CDP</b>		<b>13.275.008,15</b>	<b>3.234.344,12</b>	<b>507.069,63</b>	<b>1.106.459,75</b>	<b>990.806,25</b>	<b>630.008,49</b>
Polo didattico Vallebona	249919	9.092.000,00	571.289,76	571.289,76	0	0	0
<b>Totale mutui con BPER Banca</b>		<b>9.092.000,00</b>	<b>571.289,76</b>	<b>571.289,76</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale mutui</b>		<b>22.367.008,15</b>	<b>3.805.633,88</b>	<b>1.078.359,39</b>	<b>1.106.459,75</b>	<b>990.806,25</b>	<b>630.008,49</b>

### Debiti verso MUR e altre amministrazioni centrali (2)

Su questo aggregato sono stati riclassificati tutti i conti di debito riguardanti i rapporti con l'Erario per IVA, imposte, ritenute, imposta di bollo, IRES, ecc.

Il raffronto tra i due esercizi mostra un saldo 2025 pari a 792 mila euro, in rialzo rispetto al 2024 (703 mila euro, +89 mila euro circa): tutte le voci si sono ridotte tra i due esercizi ad eccezione della voce "Altri debiti tributari" che presenta nel 2025 la rilevazione di un debito di 419 mila euro per imposte pregresse.

### Debiti verso Regioni e province autonome (3)

Il saldo a fine 2025, pari a euro 261 mila (-37 mila euro rispetto al 2023), corrisponde al debito verso la Regione Marche per il versamento della tassa regionale per il diritto allo studio universitario.

### Debiti verso altre Amministrazioni locali (4)

L'aggregato, pari a oltre 359 mila euro (contro i 129 mila euro del 2024, +230 mila euro) si riferisce principalmente (per 175 mila circa) ai debiti verso gli Istituti scolastici per convenzioni di tirocinio studenti.

### Debiti verso Università (5)

L'importo 2025 è pari a 3.000 euro per pagamenti dovuti per la Rete delle Università per lo Sviluppo sostenibile (RUS), mentre l'importo 2024 era pari a 12.540 euro.

### Debiti verso studenti (7)

La voce, pari a 34 mila euro, riguarda essenzialmente debiti per contratti di tutorato, borse di studio, attività di lavoro a tempo parziale, rimborsi tasse e contributi, ecc.

### Debiti verso fornitori (9)

Sono pari a circa 662 mila euro, in aumento di 157 mila euro rispetto al 2024, e rappresentano fatture ancora da pagare per forniture di beni e servizi per quasi 302 mila euro (-59 mila rispetto al 2024) e fatture da ricevere relative a merci già consegnate o servizi già resi per 360 mila euro (+217 mila).

### Debiti verso dipendenti (10)

I debiti verso dipendenti presentano rilevazioni che nel bilancio 2024 erano espresse tra i fondi oneri, come dettagliato al capitolo "B) FONDI PER RISCHI E ONERI" e, inoltre, la rilevazione del debito verso dipendenti per ferie e permessi non goduti, non presente al 31/12/2023<sup>25</sup>.

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	Importo 2024 su corrispondente voce di fondo oneri	Variazioni 2025 (voce debito) – 2024 (voce fondo)
CG.02.22.08.01 - Debiti vs dipendenti	14.422,38	16.081,71	-1.659,33		
CG.02.22.08.02 - Debiti vs dipendenti per fondo incentivi funzioni tecniche	496.351,64	0,00	496.351,64	496.382,24	-30,60
CG.02.22.08.03 - Debiti vs dipendenti per trattamento accessorio operatori, collaboratori e funzionari	265.721,58	387.498,54	-121.776,96		
CG.02.22.08.04 - Debiti vs dipendenti per trattamento accessorio risultato EP	48.115,44	106.430,08	-58.314,64		
CG.02.22.08.05 - Debiti vs dipendenti per lavoro straordinario PTA	7.351,47	5.000,00	2.351,47		

<sup>25</sup> Il tema dei "costi di competenza per ferie maturate e non godute, ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione" è stato oggetto di segnalazione da parte del MTO all'interno dell'analisi riservata alla casistica denominata "Fondi per rischi e oneri", nonché nella casistica denominata "Contenuti prospetto missioni e programmi – Definizione del termine spesa". Inoltre, la Commissione per la contabilità economico patrimoniale del Mur, conferma, in risposta al quesito n. 48 dell'Università di Salerno (<https://coop.mur.gov.it/web/index.php?action=secured-faq>), la necessità di inserimento, alla fine di ciascun esercizio, del costo per oneri relativi a ferie maturate e non godute, nonché ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione: "Fermo restando, a carico delle università statali, l'osservanza della disposizione che vieta il pagamento in luogo della fruizione, l'esigenza di rappresentare il valore delle ferie e ore maturate e non fruito nell'esercizio di competenza deriva dalla necessità di rispettare il principio della competenza economica e della concorrenza e correlazione dei fattori produttivi, ivi compreso quello del personale, alla realizzazione del valore della produzione di ciascun esercizio in coerenza con i principi contabili speciali per le università del D.l. n. 19/2014 e quelli generali di cui all'OIC".

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	Importo 2024 su corrispondente voce di fondo oneri	Variazioni 2025 (voce debito) – 2024 (voce fondo)
CG.02.22.08.06 - Debiti vs dipendenti per risultato direttore generale e dirigenti	68.000,00	112.280,74	-44.280,74		
CG.02.22.08.07 - Debiti vs dipendenti per ferie e permessi non goduti	1.012.445,90	967.358,62	45.087,28		
CG.02.22.08.08 - Debiti vs dipendenti per fondo premialità professori e ricercatori ex art. 9 L. 240/2010 - Fondo A	133.763,63	0,00	133.763,63	224.630,87	-90.867,24
CG.02.22.08.09 - Debiti vs dipendenti per la premialità ex art. 9 L240/2010 -Fondo B	294.047,75	0,00	294.047,75	149.362,78	144.684,97
CG.02.22.08.12 - Debiti vs dipendenti per fondo altre indennità*	31.213,72	0,00	31.213,72	37.329,05*	-6.115,33
CG.02.22.08.13 - Debito vs dipendenti per Fondo Comune di Ateneo**	19.451,23	0,00	19.451,23		
<b>TOTALE</b>	<b>2.390.884,74</b>	<b>1.594.649,69</b>	<b>796.235,05</b>		<b>47.671,80</b>

\*Nel Fondo altre indennità 2024, che fa riferimento alle risorse per i gettoni di presenza da corrispondere ai componenti del Consiglio di amministrazione, Senato accademico e Presidio della Qualità, era presente sia l'accantonamento verso dipendenti sia verso personale esterno per un totale di 37.329,05 euro. Nel 2025, è stato registrato alla voce "CG.02.22.08.12 - Debiti vs dipendenti per fondo altre indennità" un importo di 31.213,72 euro (relativo al personale dipendente di Ateneo che partecipa agli organi citati) e alla voce "CG.02.22.13.10 - Debiti verso altri" un importo di 8.566,92 euro dovuto ai componenti esterni degli organi.

\*\* Nel 2024 contabilizzato alla voce CG.02.22.08.03 "Debiti vs dipendenti per trattamento accessorio operatori, collaboratori e funzionari" per 17.883,60 euro.

### Altri debiti (12)

L'aggregato passa da un importo residuale di 47 mila euro a 1,26 milioni di euro del 2025, in quanto presenta rilevazioni che nel bilancio 2024 erano esposte tra i fondi oneri, come dettagliato al capitolo "B) FONDI PER RISCHI E ONERI"; nello specifico, si tratta delle rilevazioni dei debiti per docenze pregresse, che impattano per 1,17 milioni di euro. Le altre voci sono complessivamente in lieve diminuzione rispetto al 2024, contribuendo all'ammontare complessivo per circa 42 mila euro.

## E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Saldo al 31/12/2024	98.714.336,21
Saldo al 31/12/2025	106.356.451,38
<b>VARIAZIONE</b>	<b>7.642.115,17</b>

L'aggregato è complessivamente pari a 106 milioni euro e registra un aumento di 7,6 milioni di euro rispetto al saldo al 31.12.2024.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	93.912.746,01	92.863.664,46	1.049.081,55
e2) Ratei e risconti passivi	12.443.705,37	5.850.671,75	6.593.033,62
<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>106.356.451,38</b>	<b>98.714.336,21</b>	<b>7.642.115,17</b>

### CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI (E1)

La voce, pari a 93.912.746,01 euro, si riferisce alla parte riscontata dei ricavi provenienti da contributi effettivi in conto capitale e donazioni, nonché dall'utilizzo di risorse proprie (assimilate a contributi) per acquistare beni mobili e immobili ed effettuare manutenzioni straordinarie in vigenza della CO.FI., così come stabilito dal D.I. n. 34/2025 e secondo quanto previsto dal Manuale tecnico operativo. Il risconto sarà sistematicamente utilizzato per sterilizzare gli ammortamenti futuri dei relativi cespiti.

Il criterio seguito è quello della "commessa completata" ("COST TO COST" nel sistema di contabilità di Ateneo UGOV): se i ricavi sono maggiori dei costi di esercizio (quindi ammortamenti, presenti solo quando l'opera inizia ad essere utilizzata, o costi non capitalizzabili, come una manutenzione ordinaria), si procede alla valorizzazione del risconto



passivo per la differenza, in modo che, in ciascun esercizio, i ricavi siano pari ai costi. L'eventuale "utile" si manifesterà pertanto solo alla scadenza del progetto, dell'iniziativa o al termine del periodo di ammortamento.

Nella tabella che segue si dettagliano i contributi agli investimenti per tipologia.

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Differenza
CG.02.23.01.04 - Risconti passivi edilizia universitaria MIUR	39.570.994,94	37.248.618,37	2.322.376,57
CG.02.23.01.06 - Risconti passivi per contributi in c/capitale da terzi	23.293.329,13	23.542.609,91	- 249.280,78
CG.02.23.01.08 - Risconti passivi per contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	24.721.151,05	25.734.612,93	- 1.013.461,88
CG.02.23.01.09 - Risconti passivi per contributi in conto capitale dalla Regione Marche	6.327.270,89	6.337.823,25	- 10.552,36
<b>TOTALE</b>	<b>93.912.746,01</b>	<b>92.863.664,46</b>	<b>1.049.081,55</b>

### ALTRI RATEI E RISCONTI PASSIVI (E2)

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Differenza
CG.02.23.01.01 - Risconti passivi	12.443.705,37	5.850.671,75	6.593.033,62
CG.02.23.02.01 - Ratei passivi	0,00	0,00	-
<b>TOTALE</b>	<b>12.443.705,37</b>	<b>5.850.671,75</b>	<b>6.593.033,62</b>

Con riguardo ai **risconti passivi**, di seguito si espone il dettaglio delle componenti di ricavo riscontate, correlate alle corrispondenti voci di risconto.

Si tratta di ricavi sospesi inseriti in progetti non direttamente riferibili a contributi in conto capitale o a ricerche in corso, bensì ad altre iniziative didattiche e di altro tipo, comunque gestibili in base alla logica della "commessa completata".

Di seguito si riporta il dettaglio delle voci di ricavo interessate dai risconti passivi. Si segnala il risconto passivo da contribuzione studentesca pari a 4.796.000,00 €, relativo alla quota di competenza 2026 (9/12) del ricavo derivante dalla contribuzione dovuta aa 2025/2026 (complessivamente pari a 6.395.338 euro).

Voce COGE	Denominazione Voce COGE	Voce COGE Ricavo	Denominazione Voce COGE Ricavo	Importo riscontato
<b>CG.02.23.01.01</b>	<b>Risconti passivi</b>	CG.05.51.01.12	Assegnazione Programmazione Triennale	2.008.481,81 €
		CG.05.50.01.01	Tasse e contributi corsi di laurea	4.796.000,00 €
		CG.05.50.02.05	Ricerche con finanziamenti competitivi da Provincie e Comuni	8.185,42 €
		CG.05.50.02.14	Ricerca scientifica di interesse nazionale	0,00 €
		CG.05.51.01.01	Contributo Ordinario di Funzionamento	811.352,43 €
		CG.05.51.01.02	Assegnazione per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone portatrici di handicap o disabili	206.494,95 €
		CG.05.51.01.05	Contributi diversi in conto esercizio	190.592,06 €
		CG.05.51.01.09	Assegnazioni straordinarie (NO RICERCA)	347.822,79 €
		CG.05.51.01.11	Ass. F.do sost. dei giovan. DM 198/2003	601.638,00 €
		CG.05.51.02.01	Contributi diversi da altri ministeri	64.002,77 €
		CG.05.51.03.01	Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	0,00 €
		CG.05.51.03.03	Assegnazioni da Regioni - Province autonome - contributi diversi	96.218,33 €
		CG.05.51.03.07	Assegnazioni da Altre amministrazioni locali - contributi diversi	11.500,00 €
		CG.05.51.04.01	Contributi diversi di Enti Pubblici	790.328,84 €
		CG.05.51.04.03	Contributi diversi di Enti Privati	61.362,40 €
		CG.05.51.04.05	Contributi diversi da altre università	1.379.273,88 €
		CG.05.51.05.01	Contributi diversi dalla UE	1.003.475,01 €
		CG.05.54.01.04	Lasciti, oblazioni e donazioni	26.078,96 €
		CG.05.54.02.01	Altri recuperi	38.944,45 €



Voce COGE	Denominazione Voce COGE	Voce COGE Ricavo	Denominazione Voce COGE Ricavo	Importo riscontato
		CG.05.55.01.01	Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	700,00 €
		CG.05.55.03.05	Altri proventi attività commerciale	1.243,64 €
		CG.05.55.03.08	Proventi da attività editoriale	9,63 €
<b>Totale</b>				<b>12.443.705,37 €</b>

## F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.02.23.01.02 - Risconti passivi per progetti di ricerca ist.li	22.287.355,80	21.534.667,30	752.688,50
CG.02.23.01.03 - Risconti passivi per progetti di ricerca comm.li	288.964,08	246.610,07	42.354,01
CG.02.23.01.10 - Risconti passivi per Progetti PNRR	12.950.161,90	18.507.025,36	-5.556.863,46
<b>TOTALE</b>	<b>35.526.481,78</b>	<b>40.288.302,73</b>	<b>-4.761.820,95</b>

La voce, pari a euro 35.526.481,78, in diminuzione rispetto ai 35.526.481,78 di fine 2024, include la valorizzazione a fine 2025 di risconti passivi per progetti e ricerche in corso definiti in base al criterio della "commessa completata" (COST TO COST nel sistema di contabilità di Ateneo UGOV, come previsto dal D.l. 34/2025). Nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo.

Di seguito si espongono una tabella con il dettaglio delle componenti di ricavo riscontate, correlate alle corrispondenti voci di risconto:

Voce COGE	Denominazione Voce COGE	Voce COGE Ricavo	Denominazione Voce COGE Ricavo	Importo riscontato
<b>CG.02.23.01.02</b>	<b>Risconti passivi per progetti di ricerca ist.li</b>	CG.05.50.02.01	Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR	365.068,44
		CG.05.50.02.02	Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri e altre Amministrazioni centrali	573.231,40
		CG.05.50.02.03	Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni	1.447.366,82
		CG.05.50.02.05	Ricerche con finanziamenti competitivi da Province e Comuni	161,47
		CG.05.50.02.08	Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	5.788.140,78
		CG.05.50.02.09	Ricerche con finanziamenti competitivi da Università	75.169,42
		CG.05.50.02.12	Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (pubblici)	48.252,82
		CG.05.50.02.13	Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (privati)	218.891,61
		CG.05.50.02.14	Ricerca scientifica di interesse nazionale	291.886,21
		CG.05.51.01.12	Assegnazione Programmazione Triennale	37.278,41
		CG.05.51.01.14	Assegnazione borse di studio post lauream	77.029,42
		CG.05.51.01.15	Assegnazioni diverse a favore della ricerca	253.398,90
		CG.05.51.01.16	Fondo Dipartimenti di eccellenza ex art. 1 L.232/2016	11.813.078,56
		CG.05.51.02.01	Contributi diversi da altri ministeri	45.660,70
		CG.05.51.03.03	Assegnazioni da Regioni - Province autonome - contributi diversi	19.010,86
		CG.05.51.03.07	Assegnazioni da Altre amministrazioni locali - contributi diversi	39.681,27
		CG.05.51.04.01	Contributi diversi di Enti Pubblici	191.771,85
		CG.05.51.04.02	Contributi e contratti CNR	16.026,78
		CG.05.51.04.03	Contributi diversi di Enti Privati	198.267,75
		CG.05.51.04.05	Contributi diversi da altre università	787.543,83
		CG.05.54.02.01	Altri recuperi	438,50
<b>Totale</b>				<b>22.287.355,80</b>
<b>CG.02.23.01.10</b>	<b>Risconti passivi per Progetti PNRR</b>	CG.05.50.01.05	Tasse e contributi altri corsi	66.849,46
		CG.05.50.02.01	Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR	5.072.176,16
		CG.05.50.02.02	Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri e altre Amministrazioni centrali	133.926,59
		CG.05.50.02.14	Ricerca scientifica di interesse nazionale	874.138,97
		CG.05.51.01.05	Contributi diversi in conto esercizio	3.051.485,60



Voce COGE	Denominazione Voce COGE	Voce COGE Ricavo	Denominazione Voce COGE Ricavo	Importo riscontato
		CG.05.51.01.14	Assegnazione borse di studio post lauream	2.581.485,33
		CG.05.51.02.01	Contributi diversi da altri ministeri	394.087,65
		CG.05.51.04.02	Contributi e contratti CNR	13.980,24
		CG.05.51.04.03	Contributi diversi di Enti Privati	365.829,54
		CG.05.51.04.05	Contributi diversi da altre università	395.123,67
		CG.05.55.01.01	Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	1.078,69
			<b>Totale</b>	<b>12.950.161,90</b>
<b>CG.02.23.01.03</b>	<b>Risconti passivi per progetti di ricerca comm.li</b>	CG.05.55.01.01	Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	288.964,08
			<b>Totale</b>	<b>288.964,08</b>
<b>Totale complessivo</b>				<b>35.526.481,78</b>

## 6. ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Le voci di Conto Economico al 31 dicembre 2025 sono poste a confronto con le corrispondenti voci di bilancio al 31 dicembre 2024.

Lo schema adottato per il Conto Economico è quello previsto dagli schemi Ministeriali di cui al Decreto Interministeriale n. 34/2025 “Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università”.

### A) PROVENTI OPERATIVI

A) PROVENTI OPERATIVI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
I. PROVENTI PROPRI	16.623.147,31	15.673.478,66	949.668,65
II. CONTRIBUTI	53.878.412,96	52.249.812,46	1.628.600,50
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	1.914.861,49	3.491.690,51	-1.576.829,02
V. VARIAZIONE RIMANENZE	14.286,26	0,00	14.286,26
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>72.430.708,02</b>	<b>71.414.981,63</b>	<b>1.015.726,39</b>

I proventi operativi sono i ricavi che attengono alla gestione caratteristica dell’Ateneo e che consentono il perseguimento delle sue finalità istituzionali di ricerca e didattica.

Essi sono pari a euro 72.430.708,02 (contro i 71.414.981,63 euro del 2024, +1 milioni di euro) e sono composti da proventi propri, contributi e altri proventi.

### I) PROVENTI PROPRI

I. PROVENTI PROPRI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1) Proventi per la didattica	11.061.423,17	10.840.035,05	221.388,12
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	374.310,57	306.159,33	68.151,24
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	5.187.413,57	4.527.284,28	660.129,29
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>16.623.147,31</b>	<b>15.673.478,66</b>	<b>949.668,65</b>

I proventi propri consistono in proventi per la didattica, proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico e da ricerche con finanziamenti competitivi.

La voce, complessivamente pari a 16.623.147,31, aumenta di quasi 950 mila euro rispetto al 2024, quindi prosegue la crescita dello scorso anno, seppur in modo più contenuto. L’aumento è imputabile, in termini assoluti, in primis ai “proventi da ricerche con finanziamenti competitivi” (che si portano a € 5.187.413,57, +660 mila euro); seguono i “proventi per la didattica” (che si attestano a € 11.061.423,17, +221 mila euro) e, infine, i “proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico” (che arrivano a 374 mila euro, registrando una crescita rispetto allo scorso anno: +68 mila euro).

#### 1) PROVENTI PER LA DIDATTICA

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall’Ateneo agli iscritti ai propri corsi di studio, nonché delle indennità e proventi supplementari connessi alla frequenza degli stessi corsi.

Nell’esercizio 2025, conformemente a quanto indicato nel Manuale tecnico operativo emanato con Decreto Direttoriale n. 1410/2025, ai sensi dell’art. 9, D.M. 15 gennaio 2025, n. 34, le tasse universitarie degli anni accademici che impattano sull’esercizio solare 2025 (a.a. 2024/2025 e a.a. 2025/2026) sono state registrate secondo il principio della competenza economica. Di conseguenza nell’esercizio 2025, è stata registrata, per l’a.a.2024/25, la quota di ricavo di competenza 2025, calcolata sulla base dell’importo dovuto per l’a.a.2024/25, e, per l’a.a. 2025/26, la quota dovuta per l’intero anno accademico 2025/2026. Rispetto all’ammontare dovuto aa 2025/2026, 9/12 sono stati riscontati al 2026 in quanto di competenza dell’esercizio solare successivo.

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI - 1) Proventi per la didattica</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
CG.05.50.01.01 - Tasse e contributi corsi di laurea	6.347.550,65	6.236.575,03	110.975,62
CG.05.50.01.02 - Tasse e contributi corsi Master e di perfezionamento	426.076,50	424.063,00	2.013,50
CG.05.50.01.03 - Tasse e contributi Scuole e corsi di specializzazione	1.582.912,00	1.825.897,80	-242.985,80
CG.05.50.01.04 - Tasse e contributi Dottorato di ricerca	120.100,00	105.600,00	14.500,00
CG.05.50.01.05 - Tasse e contributi altri corsi	1.683.903,50	1.239.929,08	443.974,42
CG.05.50.01.06 - Contributi per didattica a distanza	285.480,00	304.510,00	-19.030,00
CG.05.50.01.07 - Tasse e Contributi vari	7.100,00	61.646,00	-54.546,00
CG.05.50.01.08 - Indennità di mora	195.575,00	194.080,00	1.495,00
CG.05.50.01.09 - Tasse preiscrizione	250.195,00	260.070,00	-9.875,00
CG.05.50.01.10 - Diritti di segreteria	45.805,02	67.181,00	-21.375,98
CG.05.50.01.11 - Libretti, tessere, diplomi e pergamene	116.725,50	120.483,14	-3.757,64
<b>TOTALE</b>	<b>11.061.423,17</b>	<b>10.840.035,05</b>	<b>221.388,12</b>

L'aggregato registra un lieve aumento di 221 mila euro rispetto al precedente esercizio, attestandosi a 11.061.423,17 milioni di euro.

Analizzando le singole voci, emerge un sostanziale allineamento dei proventi da "tasse e contributi di iscrizione ai corsi di laurea" del 2025 rispetto al 2024 (l'aumento di quasi 111 mila euro è unicamente dovuto al diverso criterio di registrazione delle tasse universitarie, come sopra descritto). Al netto di tale modifica, la voce CG.05.50.01.01 - Tasse e contributi corsi di laurea avrebbe presentato un importo di 6.039.085 euro. La differenza di circa 300 mila euro è riferita all'importo dovuto per l'a.a. 2024/2025 che non sarebbe stato registrato con il "criterio di cassa". Si tenga conto del fatto che tale credito e tale ricavo sono compensati dal costo per svalutazione di crediti di 254 mila euro, con un impatto quindi sostanzialmente neutro del nuovo criterio di valutazione sul conto economico.

Le tasse e i contributi per altri corsi (master, sostegno, perfezionamento, dottorato, ecc.) seguono andamenti particolari, non regolari, legati all'attivazione delle relative iniziative formative. Sono allineati i ricavi da "Tasse e contributi corsi Master e di perfezionamento" (+2 mila euro, attestandosi a 426 mila euro), mentre i ricavi da "Tasse e contributi Scuole e corsi di specializzazione" nel 2025 diminuiscono rispetto ai valori del 2024 (-242 mila euro) a seguito della riduzione del numero degli iscritti ai corsi di specializzazione per il sostegno (n. 200 iscritti in meno nell'a.a. 2024/25 rispetto all'a.a. 2023/2024 che aveva registrato n. 651 iscritti), riduzione parzialmente compensata con i nuovi corsi attivati nel 2025 per "Percorsi on-line di specializzazione per il sostegno 40 cfu" a.a. 2024/25, con n. 283 partecipanti. Crescono i ricavi da "Tasse di iscrizione ad altri corsi" (+ 443 mila euro, attestandosi a 1,68 milioni di euro). L'incremento è dovuto principalmente ai corsi sia ai proventi di iscrizione ai Corsi per la formazione degli insegnanti della scuola secondaria di I e II grado, 30 e 60 crediti formativi (ex DPCM del 04/08/2023) sia alla maggiore partecipazione a corsi di formazione e aggiornamento proposti dall'Ateneo.

I contributi per la didattica a distanza pari a 285 mila euro sono di poco inferiori ai 304 mila dello scorso anno.

La voce "tasse e contributi vari" si attestano a 7 mila euro (come nel 2023); la diminuzione rispetto al 2024 in realtà è dovuta ad un cambio di registrazione di voce del piano dei conti rispetto al 2024, dove la tassa per prova finale dei corsi di formazione iniziale e di abilitazione dei docenti, erano stati registrati alla voce CG.05.50.01.07 – Tasse e contributi vari, mentre nel 2025 la stessa tipologia di tassa è stata registrata nella voce CG.05.50.01.05 - Tasse e contributi altri corsi.

Le voci "Tasse di prescrizione", "diritti di segreteria" e "Libretti, tessere, diplomi e pergamene" subiscono rispettivamente un decremento di 9 mila euro, di 21 mila euro e di 3 mila euro rispetto al 2024, mentre le indennità di mora registrano un lieve incremento di 1,4 mila euro.

## 2) PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

<b>A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI - 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
CG.05.55.01.01 - Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	374.310,57	306.159,33	68.151,24

Per quanto ancora di ammontare poco rilevante rispetto ad altre fonti di finanziamento, si può notare un aumento degli introiti che, dai circa 54 mila euro del 2022, si sono portati a quasi 213 mila euro nel 2023, a 306 mila euro del 2024,

fino ai 374 mila euro del 2025, soprattutto grazie a un nuovo filone di ricerche commissionate riguardante l'analisi e la prototipazione basati sull'Intelligenza Artificiale.

### 3) PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI - 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.05.50.02.01 - Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	2.525.124,64	993.078,50	1.532.046,14
CG.05.50.02.02 - Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri e altre Amministrazioni centrali	166.087,36	416.388,20	-250.300,84
CG.05.50.02.03 - Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni	305.582,85	150.254,45	155.328,40
CG.05.50.02.05 - Ricerche con finanziamenti competitivi da Provincie e Comuni	2.474,70	3.266,79	-792,09
CG.05.50.02.08 - Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	1.242.134,34	2.048.670,87	-806.536,53
CG.05.50.02.09 - Ricerche con finanziamenti competitivi da Università	3.339,56	0,00	3.339,56
CG.05.50.02.12 - Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (pubblici)	8.809,41	3.000,00	5.809,41
CG.05.50.02.13 - Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (privati)	30.305,42	40.359,40	-10.053,98
CG.05.50.02.14 - Ricerca scientifica di interesse nazionale	903.555,29	872.266,07	31.289,22
<b>TOTALE</b>	<b>5.187.413,57</b>	<b>4.527.284,28</b>	<b>660.129,29</b>

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi per progetti istituzionali di ricerca finanziati su bandi competitivi, suddivisi per ente finanziatore. Trattandosi di progetti di durata per lo più pluriennale, l'aggregato risente fortemente della dinamica dei risconti per il rispetto del principio della competenza economica, secondo i principi contabili riguardanti l'applicazione del metodo della "commessa completata".

Sulle voci che compongono l'aggregato sono transitati nuovi ricavi, fra i quali il finanziamento ministeriale progetto PROBEN - Menti in Movimento "Me.Mo" per 247 mila euro; il finanziamento MUR PNRR 2025 per l'assunzione di giovani ricercatori (D.D. MUR n. 47/2025 e D.D. MUR n. 115/2025) per 336 mila euro. Altri finanziamenti ministeriali per progetti di ricerca nei cantieri di digitalizzazione dell'investimento PNRR "Piattaforme e strategie digitali" programma di finanziamento DICOLAB per circa 131 mila euro, Finanziamento ministeriale progetto "PRIMM 2023 - Piano Integrazione Migranti Marche 2023" (PROG-1046) - Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI) 2021-2027 - Obiettivo Specifico 2 Migrazione legale e Integrazione per 82 mila euro, Finanziamento ministeriale progetto "T 4 STEM" per 60 mila euro, Finanziamento ministeriale progetto UTT 2025 "TRAME" per 52 mila euro, per missioni archeologiche 2025 in Albania, Grecia e Libia per circa 30 mila euro.

Si segnalano i finanziamenti competitivi dalla Regione per "Impresa in Aula didattica innovativa per l'imprenditorialità" per 124 mila euro; per borse dottorato innovativo con caratterizzazione industriale aa.aa.2025/2028 per 310 mila euro, per progetto "Paidel.A." per 229 mila euro, per progetti della didattica innovativa nelle istituzioni scolastiche per circa 180 mila euro.

Si segnalano i finanziamenti competitivi europei del progetto europeo "JustHealth" per 2,29 milioni di euro, completamente riscontato, progetti "Horizon Europe" - CIRCE" per 846 mila euro e "REALISE" per 429 mila euro, gran parte riscontati, progetti per programma di finanziamento Erasmus Plus per 369 mila euro. Quindi la diminuzione è correlata alla dinamica dei risconti per l'applicazione del metodo della "commessa completata".

La voce Ricerca scientifica di interesse nazionale accoglie finanziamenti PRIN 2022 assegnati nel 2024 e riscontati sulla base dei costi sostenuti su ciascun esercizio.

### II) CONTRIBUTI

II. CONTRIBUTI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	51.343.205,35	50.552.351,67	790.853,68
2) Contributi Regioni e Province autonome	113.264,23	73.771,11	39.493,12
3) Contributi altre Amministrazioni locali	5.511,23	78.030,03	-72.518,80
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	424.410,80	286.952,58	137.458,22
5) Contributi da Università	639.898,82	185.287,19	454.611,63
6) Contributi da altri (pubblici)	1.024.253,56	679.409,84	344.843,72

II. CONTRIBUTI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
7) Contributi da altri (privati)	327.868,97	394.010,04	-66.141,07
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>53.878.412,96</b>	<b>52.249.812,46</b>	<b>1.628.600,50</b>

Tale aggregato rappresenta la principale fonte di ricavi dell'Ateneo.

Anche questo aggregato (fatta eccezione per il Fondo di Finanziamento Ordinario nelle sue componenti fondamentali – quota base, premiale, intervento perequativo, compensazione *no tax area*, programmazione triennale, piani straordinari –, considerati ricavi di esercizio e quindi, di norma, non riscontati, se non nella quota vincolata a finalità specifiche) risente fortemente della dinamica dei risconti per il rispetto del principio della competenza economica.

### 1) CONTRIBUTI MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.05.51.01.01 - Contributo Ordinario di Funzionamento	43.574.654,02	44.211.154,38	-636.500,36
CG.05.51.01.02 - Assegnazione per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone portatrici di handicap o disabili	5.357,82	0,00	5.357,82
CG.05.51.01.04 - Assegnazione per attività sportive universitarie	53.699,69	35.634,64	18.065,05
CG.05.51.01.05 - Contributi diversi in conto esercizio	1.035.176,90	371.286,16	663.890,74
CG.05.51.01.07 - Assegnazione per progetto giovani ricercatori	81,23	5.893,57	-5.812,34
CG.05.51.01.09 - Assegnazioni straordinarie (NO RICERCA)	84.839,03	152.898,10	-68.059,07
CG.05.51.01.11 - Ass. F.do sost. dei giovan. DM 198/2003	333.329,00	190.689,00	142.640,00
CG.05.51.01.12 - Assegnazione Programmazione Triennale	920.949,92	269.397,46	651.552,46
CG.05.51.01.14 - Assegnazione borse di studio post lauream	2.685.785,10	2.244.102,52	441.682,58
CG.05.51.01.15 - Assegnazioni diverse a favore della ricerca	353.696,16	597.502,49	-243.806,33
CG.05.51.01.16 - Fondo Dipartimenti di eccellenza ex art. 1 L.232/2016	1.138.816,24	889.748,79	249.067,45
CG.05.51.02.01 - Contributi diversi da altri ministeri	340.054,37	594.820,31	-254.765,94
CG.05.51.02.03 - Contributi diversi - sisma 2016	277.015,77	175.288,63	101.727,14
CG.05.51.06.02 - Contributi per edilizia universitaria MIUR	332.468,08	353.718,96	-21.250,88
CG.05.51.06.06 - Contributi in conto capitale dallo Stato - sisma 2016	4,52	139.180,02	-139.175,50
CG.05.51.06.07 - Accordo di programma MIUR - sisma 2016	207.277,50	321.036,64	-113.759,14
<b>TOTALE</b>	<b>51.343.205,35</b>	<b>50.552.351,67</b>	<b>790.853,68</b>

Tra i contributi del MUR vi sono i ricavi derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per complessivi 50.186.385,11 euro; tale valore è dato dalla somma delle voci da CG.05.51.01.01 a CG.05.51.01.16.

Di seguito si espone i dati di sintesi relativi al FFO assegnato negli ultimi due anni all'Università di Macerata.

	2025*	2024	Variazioni
<b>Quota base di cui:</b>	<b>25.344.014</b>	<b>21.304.182</b>	<b>4.039.832</b>
- quota standard	11.644.546	10.683.617	960.929
- quota storica	8.731.859	8.968.566	-236.707
- di cui consolidamento piani straordinari conclusi, una tantum, recuperi	3.200.995	-145.282	3.346.277
- Sostegno passaggio scatti biennali	816.990	816.990	0
- Valorizzazione PTA	283.374	283.374	0
- Integrazione quota base	666.250	696.917	-30.667
<b>Quota premiale</b>	<b>11.014.799</b>	<b>10.250.440</b>	<b>764.359</b>
<b>Intervento perequativo</b>	<b>1.774.857</b>	<b>2.621.129</b>	<b>-846.272</b>
<b>Programmazione Triennale</b>	<b>638.257</b>	<b>574.125</b>	<b>64.132</b>
<b>Piani straordinari</b>	<b>3.308.258</b>	<b>6.464.649</b>	<b>-3.156.391</b>
<b>Interventi a favore degli studenti (inclusa no tax area)</b>	<b>2.371.681</b>	<b>3.107.223</b>	<b>-735.542</b>
<b>Altri interventi</b>	<b>1.729.688</b>	<b>1.703.015</b>	<b>26.673</b>
<b>TOTALE Assegnazioni FFO</b>	<b>46.181.554</b>	<b>46.024.763</b>	<b>156.791</b>
Variazione % totale assegnazioni	0,34%	-2,13%	

\* Le risorse per no tax area Il monitoraggio (art. 11 lett. e) e sostegno diversamente abili (art. 11 lett. c) non sono state inserite poiché non risultano ancora assegnate dal MUR.

Si sottolinea che la differenza tra l'importo dell'assegnazione FFO 2025 di euro 46.181.554 ex Decreto Ministeriale 595/2025 e quello registrato (50.186.385,11) deriva dagli sfasamenti temporali che si registrano nelle comunicazioni di quote di assegnazione (nel FFO registrato di quest'anno sono quindi ricomprese assegnazioni relative ad anni precedenti, comunicate e registrate nel 2025), nonché, con riferimento alle quote di FFO vincolato, dai risconti passivi che operano per il meccanismo della commessa completata.

Con riferimento alle risorse di competenza del 2025, il D.M. n. 595/2025 ha assegnato all'Università di Macerata quali quote di FFO non vincolato (quota base, premiale e perequativo) un importo pari a 33.832.311 euro contro i 33.220.669 euro del 2024, facendo registrare nel 2025 un incremento di circa 611 mila euro (+1,84%). Complessivamente l'FFO assegnato del 2025 è pari ad € 46.181.554 contro i 46.024.763 del 2024. Considerando le assegnazioni versate nel 2025 ai sensi dell'art. 13 del DM 1170/2024, il valore complessivo dell'FFO 2024 risulta a fine 2025 pari a 46.124.268,34 euro, ma le assegnazioni non possono considerarsi ancora definitive.

Alcune voci dell'aggregato presentano scostamenti anche significativi rispetto all'anno precedente, dovuti principalmente alla dinamica della commessa completata con cui vengono gestite le attività progettuali vincolate.

La voce **Assegnazione per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone portatrici di handicap o disabili** risente del meccanismo della commessa completata. Nel 2025 è stata registrata l'assegnazione della quota FFO 2022 per interventi a favore degli studenti con disabilità e degli studenti con disturbi specifici di apprendimento ai sensi dell'art. 11 DM 581/2022, per circa 91 mila euro, completamente riscontata.

I **Contributi diversi in conto esercizio** riguardano, prevalentemente, i ricavi di vari progetti a valere su fondi PNRR per l'orientamento (DM 934 quota 2022 per 98 mila euro e quota 2023 per 290 mila euro), per il cofinanziamento di interventi volti all'acquisizione della disponibilità di posti letto per studenti universitari ex DM 1252/2022 (64 mila euro), per il finanziamento della Scuola Leopardi (258 mila euro), tutti derivanti da anni precedenti e riscontati al 2025, e da nuovi finanziamenti del 2025, per 246 mila euro. Al 31/12/2025 tali finanziamenti sono stati riscontati complessivamente per circa 3,24 milioni di euro, con un saldo di euro 1,03 milioni di euro.

Nella voce **Assegnazioni straordinarie** nel 2025 non è stata registrata alcuna nuova assegnazione e, pertanto, l'importo di 84,8 mila euro consiste in ricavi derivanti dai risconti dei finanziamenti ricevuti negli esercizi precedenti, principalmente finanziamenti per la gestione della fase emergenziale ex DM 734/2021 e DM 294/2020.

Nella voce riguardante **l'assegnazione per il Fondo sostegno giovani ex DM 198/2003** transitano i ricavi riguardanti la mobilità internazionale e il tutorato che, nel 2025, vedono nuovi ricavi per 320 mila euro. Il dato è sostanzialmente allineato a quello dell'esercizio precedente, ma cambia la sua composizione: a seguito della pandemia, il MUR aveva rimodulato le assegnazioni, diminuendo drasticamente la parte del Fondo dedicata alla mobilità internazionale (precedentemente preponderante) e incrementando quella finalizzata alle attività di tutorato e attività didattiche integrative. Si osserva un ritorno ai livelli pre-pandemia: le assegnazioni 2025 si attestano su 268 mila euro per la mobilità internazionale e 52 mila euro per il tutorato.

Nella voce riguardante **l'assegnazione per la Programmazione Triennale**, accoglie le risorse assegnate nel 2025 con DM 561/2025, relative alla programmazione triennale 2024-2026 di cui al DM 773/2024. Sono state registrate le somme previste per l'esercizio 2024 e 2025, e interamente riscontate al 2026. La voce accoglie anche i ricavi derivanti dai risconti della precedente programmazione triennale a seguito della chiusura dei relativi progetti, in gran parte dalla programmazione triennale 2021-2023 per 696 mila euro e borse di studio internazionali per 135 mila euro.

Nella voce riguardante **l'assegnazione borse di studio post lauream**, accoglie i ricavi relativi all'assegnazione MUR per dottorato di ricerca nell'ambito del FFO 2025 (per circa 854 mila euro) e i ricavi derivanti dai risconti dei finanziamenti delle annualità precedenti, con un saldo totale di 2,68 milioni, dato dalla differenza tra i nuovi ricavi registrati (853 mila euro), quelli rilasciati in sede di apertura (4,49 milioni euro) e quelli riscontati a fine esercizio (2,65 milioni di euro).

Nella voce riguardante **l'assegnazioni diverse a favore della ricerca**, accoglie i ricavi derivanti dai risconti di anni precedenti del finanziamento di vari progetti a valere su fondi PNR (ex DM 737/2021) e fondi PON (ex DM 1062/2021), destinati alla ricerca, esponendo un saldo pari a 353 mila euro.

Anche la voce **Fondo Dipartimenti di eccellenza** risente fortemente del meccanismo della commessa completata: essa, infatti, accoglie i ricavi relativi al finanziamento del Dipartimento di eccellenza di Giurisprudenza per il quinquennio 2023-2027 (5,90 milioni di euro), che si sommano ai ricavi derivanti dai risconti passivi dei progetti dei dipartimenti di eccellenza Giurisprudenza e Scienze della Formazione Beni culturali e Turismo relativi al quinquennio 2018-2022 (8,83

milioni di euro). Al netto dei risconti passivi che rimandano all'esercizio successivo gran parte di detti ricavi (11,81 milioni di euro), il saldo si attesta su 1,13 milioni di euro.

Nella voce **Contributi diversi di altri Ministeri**, con saldo pari a 340 mila euro, sono transitati, oltre ai ricavi rilasciati dai risconti dei finanziamenti annualità precedenti, anche i nuovi ricavi relativi a progetti finanziati a valere su fondi FAMI (30 mila euro), cofinanziamento MUR per alleanze Uni Europee 2025 (45 mila) ed assegnazione gettito 5 per mille IRPEF 2024 (18 mila euro).

La voce **Contributi diversi - sisma 2016** accoglie i ricavi di competenza derivanti dai contributi regionali a fronte delle spese sostenute per l'autonoma sistemazione nel 2025 (ex ordinanza n. 460/2017).

La voce **Contributi per edilizia universitaria e grandi attrezzature MUR** si riferisce ai nuovi ricavi relativi al finanziamento ministeriale di cui al D.M. n. 481/2024 per la realizzazione di nuovi posti letto c/o alloggi o residenze (2,25 milioni di euro); a questi si aggiungono l'assegnazione 2024-2025 del Fondo per la valorizzazione delle Università a vocazione collegiale ex L. 178/2020 (400 mila euro). I ricavi sono stati in gran parte riscontati.

La voce **Accordi di programma MUR-UNIMC** dell'11 settembre 2017 mostra ricavi per quasi 207 mila euro a fronte di costi sostenuti sul complesso del finanziamento da 17 milioni per gli interventi strutturali post sisma (importo quasi totalmente riscontato). Nell'esercizio 2025, dei 16 milioni del finanziamento sono stati riscontati circa 15,87 milioni, a copertura degli ammortamenti futuri degli immobili.

## 2) CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 2) Contributi Regioni e Province autonome			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.05.51.03.01 - Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	7.508,74	6.932,47	576,27
CG.05.51.03.03 - Assegnazioni da Regioni - Province autonome - contributi diversi	95.203,13	51.362,60	43.840,53
CG.05.51.06.05 - Contributi in conto capitale dalla Regione Marche	10.552,36	15.476,04	-4.923,68
<b>TOTALE</b>	<b>113.264,23</b>	<b>73.771,11</b>	<b>39.493,12</b>

Nella voce "**Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche**" sono iscritti i ricavi per il finanziamento di vari corsi di formazione per insegnanti promossi dall'Ufficio Scolastico Regionale delle Marche per la quota dei costi sostenuti.

Nella voce "**Contributi diversi**" sono iscritti ricavi di competenza 2025 pari ai costi sostenuti nel 2025.

Il valore della voce "**Contributi in conto capitale dalla Regione Marche**" (10 mila euro) si riferisce ai costi sostenuti nel 2025 per progetti, che hanno risconti passivi a copertura dei costi ed ammortamenti futuri. Gran parte dei contributi in conto capitale destinati ai lavori del miglioramento sismico e per l'efficientamento energetico dell'immobile di Via Don Minzoni, finanziati con POR-FESR 2014-2020, sono in fase di conclusione e pertanto l'importo si riferisce ai costi sostenuti nel 2025 ed alla non assegnazione di ulteriori fondi regionali.

## 3) CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI

Si tratta di finanziamenti per nuove iniziative didattiche e scientifiche, sono iscritti ricavi di competenza 2025 pari ai costi sostenuti nel 2025. La voce registra nuovi ricavi per circa 27 mila euro, quasi interamente riscontati.

## 4) CONTRIBUTI DA UNIONE EUROPEA E DA RESTO DEL MONDO

Si tratta quasi totalmente dei finanziamenti per il funzionamento dell'Istituto Confucio (190 mila euro), oltre che di altri contributi per iniziative didattiche e scientifiche; un importo di 211 mila euro di ricavi deriva da risconti di anni precedenti dei contributi dall'Unione Europea, a copertura dei costi sostenuti nel 2025. La voce registra complessivamente un importo 2025 di 424 mila euro (+ 137 mila euro rispetto ai 286 mila euro del 2024).

## 5) CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ

Si tratta sostanzialmente di ricavi per finanziamenti borse dottorato di ricerca DIN e attività istituzionali gestiti con il metodo della commessa completata. Passano dai 185 mila euro del 2024 ai 639 del 2025.

## 6) CONTRIBUTI DA ALTRI – PUBBLICI

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 6) Contributi da altri (pubblici)			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.05.51.04.01 - Contributi diversi di Enti Pubblici	939.063,75	623.077,91	315.985,84
CG.05.51.04.02 - Contributi e contratti CNR	42.126,02	12.913,14	29.212,88
CG.05.51.06.01 - Contributi in conto capitale da terzi	43.063,79	43.418,79	-355,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.024.253,56</b>	<b>679.409,84</b>	<b>344.843,72</b>

L'aggregato registra ricavi di competenza, tenuto conto del meccanismo della commessa completata.

Nella voce "Contributi diversi di Enti pubblici" sono transitati i ricavi riscontati da annualità precedenti (1,23 milioni di euro) e i nuovi ricavi per finanziamento programma Erasmus 2025/2026 per 948 mila euro, per il finanziamento DIN "Teaching and learning sciences" ciclo XLI aa.aa.2025/2028 per circa 96 mila euro, complessivamente riscontati per 1,34 milioni di euro.

I "Contributi in conto capitale da terzi" rappresentano i ricavi derivante dall'assegnazione del Fondo per l'adeguamento dei prezzi di materiali da costruzione.

## 7) CONTRIBUTI DA ALTRI – PRIVATI

La voce registra un saldo di 327 mila euro, che comprende sia ricavi riscontati provenienti da annualità precedenti, che nuovi ricavi per circa 172 mila euro, di cui per oltre 50 mila euro per la realizzazione del programma di ricerca sul tema "Biblioteca digitale Leopardiana" e per 18 mila euro per attività di valorizzazione sul web collaborativo del turismo.

## III) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

La voce non è valorizzata, in quanto l'Università di Macerata non gestisce direttamente questo tipo di interventi, di competenza dell'E.R.D.I.S.

## IV) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

A) PROVENTI OPERATIVI - IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.05.51.06.04 - Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	1.013.461,88	975.105,83	38.356,05
CG.05.54.01.04 - Lasciti, obblazioni e donazioni	953,20	803,20	150,00
CG.05.54.01.05 - Sconti e abbuoni attivi	0,10	0,00	0,10
CG.05.54.01.06 - Proventi diversi	419.999,91	1.895.840,28	-1.475.840,37
CG.05.54.02.01 - Altri recuperi	211.735,09	152.372,45	59.362,64
CG.05.54.03.01 - Affitti attivi	93.574,88	80.161,29	13.413,59
CG.05.54.03.03 - Altri proventi immobiliari	15.000,00	15.000,00	0,00
CG.05.54.04.06 - Rilascio fondo svalutazione crediti	32.197,40	88.619,71	-56.422,31
CG.05.54.04.28 - Utilizzo altri Fondi per oneri derivanti dall'impianto del primo Stato Patrimoniale	0,00	184.431,60	-184.431,60
CG.05.55.02.01 - Prestazioni a pagamento - tariffario	28.250,00	27.900,00	350,00
CG.05.55.03.01 - Vendita gadget	8,20	32,79	-24,59
CG.05.55.03.02 - Sponsorizzazioni	10.666,35	7.053,27	3.613,08
CG.05.55.03.03 - Utilizzo spazi universitari	600,00	0,00	600,00
CG.05.55.03.04 - Formazione su commessa	2.880,00	9.650,39	-6.770,39
CG.05.55.03.05 - Altri proventi attività commerciale	37.654,00	14.106,86	23.547,14
CG.05.55.03.07 - Quote iscrizione a convegni, seminari etc	327,88	0,00	327,88
CG.05.55.03.08 - Proventi da attività editoriale	47.552,60	40.612,84	6.939,76
<b>TOTALE</b>	<b>1.914.861,49</b>	<b>3.491.690,51</b>	<b>-1.576.829,02</b>

La voce, che accoglie quei proventi che non possono essere riclassificati nelle altre voci di conto economico, ammonta a euro 1.914.861,49, ritornando al trend degli anni precedenti al 2024, in cui si erano registrati rilasci del fondo rischi contenzioso 2024 per 1,19 milioni di euro, i rilasci di vari fondi del personale e del fondo spese legali avvocati esterni (per circa 611 mila euro), tali da far registrare un valore di oltre 3,49 milioni di euro nel 2024. Nel 2025 è presente il

rilascio fondo svalutazione crediti per 32.197,40 euro derivante da rilasci, a seguito del completamento della prima fase della ricognizione crediti, per crediti incassati (euro 8.049,58), non scaduti (euro 15.062,50), per crediti chiusi a minor ricavo (euro 6.200,00) e per crediti non sussistenti (2.885,32 euro).

## VI) VARIAZIONE RIMANENZE

A) PROVENTI OPERATIVI - V. VARIAZIONE RIMANENZE			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.05.56.03.01 - Rimanenze finali prodotti finiti	14.286,26	0,00	14.286,26
<b>TOTALE</b>	<b>14.286,26</b>	<b>0,00</b>	<b>14.286,26</b>

). La variazione esposta deriva dalla rilevazione operata a decorrere dal 2025 per effetto delle indicazioni formulate dal D.I. 34/2025.

Il valore delle rimanenze accoglie le rimanenze di magazzino come da dettaglio conservato agli atti:

- dei libri destinati alla vendita, che sono stati valutati al valore netto di realizzo, per circa 11 mila euro;
- dei prodotti del merchandising, valutati al costo di acquisto, per circa 3,4 mila euro.

## B) COSTI OPERATIVI

B) COSTI OPERATIVI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
VII. COSTI DEL PERSONALE	45.515.622,28	45.190.350,11	325.272,17
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	19.493.118,07	16.965.148,52	2.527.969,55
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.694.728,69	2.345.884,21	348.844,48
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	45.050,00	1.284.634,59	-1.239.584,59
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	341.339,94	777.782,26	-436.442,32
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>68.089.858,98</b>	<b>66.563.799,69</b>	<b>1.526.059,29</b>

I costi operativi registrano nel 2025 un incremento passando dai 66,56 milioni di euro ai 68,08 milioni di euro.

Continuano il loro *trend* in salita i costi della gestione corrente (+3,84 milioni di euro di aumento tra il 2023 e il 2024 e ulteriori +2,5 milioni tra 2024 e 2025, così come i costi del personale, che registrano un incremento di 4,88 milioni di euro tra il 2023 e il 2024 e di ulteriori 325 mila euro tra 2024 e 2025).

Tra i costi della gestione corrente aumentano in particolare i costi per sostegno agli studenti (+1,4 milioni circa), acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali (+370 mila), costi per godimento beni di terzi (+343 mila), altri costi (+356 mila).

Si riduce di 1,2 milioni di euro l'accantonamento per rischi e oneri per effetto di un minor accantonamento al fondo rischi contenzioso (nel 2024 pari a 778 mila euro) e per il fatto che l'accantonamento al fondo incentivi funzioni tecniche (298.635 euro nel 2024 e 108.000 nel 2025) è stato registrato non alla macrovoce "X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI" ma tra i costi del personale, coerentemente con quanto indicato nella quarta edizione del Manuale tecnico operativo adottato con Decreto Direttoriale MUR dell'8 ottobre 2025, n. 1410. Infine, nel 2024 era stato registrato un accantonamento al fondo rischi su crediti pari a 208 mila, non presente nel 2025.

A seguito dell'emanazione del nuovo manuale tecnico operativo, sono state operate delle ricollocazioni di costi da una macrovoce ad un'altra, coerentemente con la tabella che dettaglia le tipologie di costo e ricavo per ogni voce dello schema di conto economico di cui al D.I. n. 34/2025. Pertanto:

- i costi dei visiting professor sono collocati nel bilancio 2024 tra i costi del personale – collaborazioni scientifiche e nel bilancio 2025 tra i costi del personale – altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca;
- il costo degli incentivi funzioni tecniche è collocato nel bilancio 2024 tra gli accantonamenti per rischi e oneri e nel bilancio 2025 tra i costi del personale – personale dirigente e tecnico amministrativo;

- il costo per la formazione al PTA è collocato nel bilancio 2024 tra i costi del personale – personale dirigente e tecnico amministrativo e nel bilancio 2025 tra i costi della gestione corrente - Altri costi;
- il costo per Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti è collocato nel bilancio 2024 tra i costi per il sostegno agli studenti e nel bilancio 2025 tra i costi della gestione corrente - Altri costi;
- il costo per commissioni bancarie e postali è collocato nel bilancio 2024 alla voce interessi e altri oneri finanziari e nel bilancio 2025 tra i costi della gestione corrente - Altri costi;
- le spese di rappresentanza sono collocate nel bilancio 2024 negli Oneri diversi di gestione e nel bilancio 2025 tra i costi della gestione corrente - Altri costi;
- i costi per Contributi e quote associative sono collocate nel bilancio 2024 tra Oneri diversi di gestione e nel bilancio 2025 tra i costi della gestione corrente - Altri costi.

## VIII) COSTI DEL PERSONALE

La voce comprende i costi del personale (esclusa IRAP) dedicato alla ricerca, alla didattica e alla terza missione, per 30,57 milioni di euro, e quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo e bibliotecario, 14,9 milioni, per un totale di 45,51 milioni di euro, contro i 45,19 del 2024.

Complessivamente, il costo del personale è quindi cresciuto di 325.272,17 euro rispetto al 2024, con un incremento del costo del personale dedicato alla ricerca e alla didattica (+364 mila) e una riduzione del costo del personale dirigente e tecnico amministrativo (-39 mila).

L'aumento dei costi del personale dedicato alla didattica e alla ricerca è dovuto all'incremento del costo dei docenti e ricercatori di circa 13 mila (dato da minori costi per i ricercatori a tempo determinato -715 mila euro, tenendo conto della dinamica delle 17 tenute track, a fronte di un aumento di costi per +591 mila del personale a tempo indeterminato, per +99 mila dovuti all'istituzione dei contratti di ricerca ex art. 22 l. 240/2010, per il 2025 interamente finanziati dal DM n. 47 del MUR, per +38 mila di costi per missioni), dei docenti a contratto e del personale a supporto della didattica (+200 mila), degli esperti linguistici (+209 mila, essenzialmente per via di 5 assunzioni di settembre 2024 che incidono per 12 mesi sul 2025 e del pagamento di 50 mila euro per rinnovo CCNL) e dell'altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica (+190 mila). Si riducono di 248 mila i costi per le collaborazioni scientifiche (co.co.co., assegnisti di ricerca).

La voce del personale tecnico amministrativo sembra ridursi di 39 mila euro, ma si tenga conto del fatto che 135 mila euro di costi della formazione sono stati spostati dai costi del personale, dove erano registrati nel 2024, ai costi della gestione corrente (voce "altri costi"), in conseguenza dell'adeguamento al nuovo MTO, e 108 mila di incentivi funzioni tecniche sono stati inseriti tra i costi del personale, a fronte di una registrazione nel 2024 tra gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri.

Si passa ora all'esame di dettaglio dei singoli aggregati. I costi sono esposti al netto dell'IRAP a carico dell'Amministrazione. Sono compresi gli oneri per stipendi e trattamenti accessori, gli oneri previdenziali, nonché i costi correlati (ad es., missioni, accertamenti sanitari, sussidi, buoni pasto, ecc.).

Descrizione	Valore al 2025	Valore al 2024	Variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti e ricercatori</b>			
Competenze fisse	19.932.378,96	19.492.437,74	439.941,22
Competenze per supplenze, attività commerciale, premialità, altre competenze accessorie, arretrati, missioni e iscrizioni a convegni	1.123.892,83	1.530.830,40	-406.937,57
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	5.773.334,26	5.793.250,99	-19.916,73
<b>TOTALE a) docenti e ricercatori</b>	<b>26.829.606,05</b>	<b>26.816.519,13</b>	<b>13.086,92</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, etc.)</b>			
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	218.689,92	235.013,70	-16.323,78
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, etc.)</b>	<b>1.274.160,17</b>	<b>1.522.442,31</b>	<b>-248.282,14</b>



Descrizione	Valore al 2025	Valore al 2024	Variazioni
<b>c) docenti a contratto</b>	931.587,30	751.504,45	180.082,85
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	75.814,72	55.836,64	19.978,08
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>1.007.402,02</b>	<b>807.341,09</b>	<b>200.060,93</b>
<b>d) esperti linguistici</b>	508.800,92	336.660,68	172.140,24
Indennità TFR	15.000,00	30.000,00	-15.000,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	149.778,89	97.527,72	52.251,17
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>673.579,81</b>	<b>464.188,40</b>	<b>209.391,41</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>666.073,28</b>	<b>504.907,94</b>	<b>161.165,34</b>
Indennità TFR	0	0	0
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	119.588,41	90.298,01	29.290,40
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>785.661,69</b>	<b>595.205,95</b>	<b>190.455,74</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>30.570.409,74</b>	<b>30.205.696,88</b>	<b>364.712,86</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>			
Competenze fisse	9.306.222,78	8.631.674,35	674.548,43
Competenze per attività commerciale, buoni pasto, altre competenze accessorie, missioni	2.552.191,52	3.138.119,71	-585.928,19
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	3.086.798,24	3.017.309,27	69.488,97
<b>Totale 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo</b>	<b>14.945.212,54</b>	<b>14.984.653,23</b>	<b>-39.440,69</b>

## 1) COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
a) docenti / Ricercatori	26.829.606,05	26.816.519,13	13.086,92
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	1.274.160,17	1.522.442,31	-248.282,14
c) docenti a contratto	1.007.402,02	807.341,09	200.060,93
d) esperti linguistici	673.579,81	464.188,40	209.391,41
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	785.661,69	595.205,95	190.455,74
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>30.570.409,74</b>	<b>30.205.696,88</b>	<b>364.712,86</b>

I costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica, complessivamente considerati, fanno registrare nel 2025 un aumento di 364,71 mila euro rispetto al 2024.

### a) Docenti e ricercatori

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti / ricercatori			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.04.43.01.01 - Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	17.798.477,42	17.164.591,68*	633.885,74*
CG.04.43.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi personale docente e ricercatore	5.121.864,81	4.904.424,08	217.440,73

<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti / ricercatori</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
CG.04.43.01.10 - Oneri classi e scatti personale docente e ricercatore	271.600,00	0,00*	*271.600,00*
CG.04.43.02.01.01 - Altre competenze al personale docente e ricercatore	132.461,21	282.157,26	-149.696,05
CG.04.43.02.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale docente e ricercatore	32.176,28	37.635,55	-5.459,27
CG.04.43.02.02.01 - Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	36.718,28	53.963,12	-17.244,84
CG.04.43.06.01 - Oneri per arretrati al personale docente e ricercatore	9.682,86	358.545,51	-348.862,65
CG.04.43.06.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati al personale docente e ricercatore	2.747,17	104.792,74	-102.045,57
CG.04.43.08.01.01 - Supplenze personale docente	386.172,73	307.217,00	78.955,73
CG.04.43.08.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su supplenze personale docente	44.866,04	32.022,47	12.843,57
CG.04.43.08.04.01 - Ricercatori a tempo determinato	1.788.474,90	2.327.846,06	-539.371,16
CG.04.43.08.04.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	546.450,84	712.327,38	-165.876,54
CG.04.43.08.07.01 - Contratti di ricerca art. 22 L. 240/10	73.826,64	0,00	73.826,64
CG.04.43.08.07.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su contratti di ricerca art. 22 L. 240/10	25.229,12	0,00	25.229,12
CG.04.43.12.01 - Altre competenze personale docente e ricercatore T.D.	0,00	7.937,83	-7.937,83
CG.04.43.12.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale ricercatore T.D.	0,00	2.048,77	-2.048,77
CG.04.43.18.01.01 - Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - istituzionale	513.625,34	498.555,05	15.070,29
CG.04.43.18.01.02 - Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - commerciale	45.232,41	22.454,63	22.777,78
<b>TOTALE</b>	<b>26.829.606,05</b>	<b>26.816.519,13</b>	<b>13.086,92</b>

\*L'accantonamento di 243.063,41 euro degli oneri per classi e scatti del personale docente e ricercatore è stato effettuato nel 2024 alla voce CG.04.43.01.01 Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore, mentre nel 2025 alla voce specifica CG.04.43.01.10 - Oneri classi e scatti personale docente e ricercatore.

Il costo del personale docente e ricercatore di ruolo è pari a 26,8 milioni euro, sostanzialmente in linea (+13 mila euro) rispetto al 2024, quando si era registrato un aumento di 1,95 milioni di euro (al netto dell'irap).

Andando ad analizzare nel dettaglio le singole voci, si nota un incremento delle voci dei costi del personale docente e ricercatore a tempo indeterminato di 591 mila euro (che comprende stipendi e assegni fissi, conto terzi e altre competenze accessorie, costi per supplenze, arretrati). Si riduce di 715 mila euro il totale delle voci riferite ai ricercatori a tempo determinato (assegni fissi e altre competenze), coerentemente con la riduzione di dotazione organica di 21 unità (17 tenure track, 8 cessazioni, 4 reclutamenti). Compiono per la prima volta in bilancio i costi per 4 contratti di ricerca ex art. 22 legge 240/2010 (6 mesi di competenza 2025) assunti a valere sulle risorse di cui all'art. 3 comma 3 del decreto direttoriale MUR del 20 febbraio 2025, n. 47 (PNRR - Missione 4 "Istruzione e Ricerca" - Componente 2 "Dalla Ricerca all'Impresa" - Investimento 1.2 "Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori"). Aumentano di 37,7 mila euro i costi per missioni e iscrizioni su convegni, che gravano su progetti di ricerca di Ateneo e su finanziamenti esterni.

Tra le competenze fisse e contributi obbligatori di docenti e ricercatori sono compresi gli incrementi stipendiali previsti dall'art. 24 c. 1 della L. 448/1998; in particolare, il Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri dell'4 luglio 2025 ha stabilito, per il personale non contrattualizzato, l'adeguamento economico con decorrenza 01/01/2025 in misura pari allo 0,61 per cento (circa 148 mila quale costo di competenza 2025). Nel 2024, l'incremento della retribuzione di docenti e ricercatori era stato del 4,8%, che ha pesato per 1,2 milioni di euro sul bilancio di esercizio 2024.

E' poi compreso l'importo delle progressioni stipendiali per classi e scatti<sup>26</sup> riferito ai docenti e ricercatori che maturano il requisito di anzianità nel periodo 1° gennaio 2025 – 31 dicembre 2025 ai sensi del "Regolamento per la valutazione delle attività didattiche, di ricerca e gestionali dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato", pari a 271 mila (al netto dell'Irap) nel 2025, accantonati alla voce specifica CG.04.43.01.10 - Oneri classi e scatti personale docente e ricercatore, mentre l'accantonamento 2024 di 243.063,41 euro era stato effettuato alla voce CG.04.43.01.01 Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore.

Quanto alla dotazione organica, nel 2025 la compagine dei docenti e ricercatori dell'Ateneo registra un saldo negativo rispetto all'anno precedente pari a 6 unità. In particolare, aumentano di 14 unità i Professori associati. Tale saldo deriva dalle 17 *tenure track* di Ricercatori a Tempo Determinato, che si riducono complessivamente di 21 unità, 3 cessazioni, 2 passaggi da PA a PO, 1 passaggio da RTI a PA, 1 reclutamento ex art. 14 c. 4.

**Numerosità del personale docente e ricercatore**

ORGANICO	2020	2021	2022	2023	2024	2025	variazione unità 2025/2024	variazione % 2025/2024
Professori ordinari	67	74	76	76	78	77	-1	-1,28%
Professori associati	118	119	136	134	135	149	14	10,37%
Ricercatori T.I.	62	51	31	31	30	28	-2	-6,67%
Ricercatori T.D.	28	33	56	57	53	32	-21	-39,62%
Contratti di ricerca art. 22	0	0	0	0	0	4	4	-
Professori straordinari T.D.	0	0	0	0	0	0	0	0
Assistenti	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale personale docente e ricercatore di ruolo</b>	<b>275</b>	<b>277</b>	<b>299</b>	<b>298</b>	<b>296</b>	<b>290</b>	<b>-6</b>	<b>-2,03%</b>

**b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)**

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.04.41.10.07.01.01 - Contratti di collaborazione scientifica e di supporto alla ricerca - istituzionale	37.719,09	64.788,43	-27.069,34
CG.04.41.10.07.02.01 - Oneri INPS/INAIL carico ente su contratti di collaborazione scientifica e di supporto alla ricerca - istituzionale	575,88	1.103,74	-527,86
CG.04.41.10.11 - Visiting Professor	0	105.710,95	-105.710,95
CG.04.43.08.03.01 - Assegni di ricerca	1.017.751,16	1.116.929,23	-99.178,07
CG.04.43.08.03.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su assegni di ricerca	218.114,04	233.909,96	-15.795,92
<b>TOTALE</b>	<b>1.274.160,17</b>	<b>1.522.442,31</b>	<b>-248.282,14</b>

Tra le collaborazioni scientifiche, risultano in diminuzione tutte le voci. Il costo dei Visiting è stato spostato nella voce "altro personale alla didattica e alla ricerca", per allinearsi alle disposizioni del manuale tecnico operativo.

<sup>26</sup> La legge 27 dicembre 2017, n. 205 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2018 e bilancio pluriennale per il triennio 2018-2020", art. 1 comma 629 stabilisce che, a decorrere dall'anno 2020, il regime della progressione stipendiale triennale per classi dei professori e ricercatori universitari previsto dagli articoli 6, comma 14, e 8 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, e disciplinato dal regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 15 dicembre 2011, n. 232, è trasformato in regime di progressione biennale per classi, utilizzando gli stessi importi definiti per ciascuna classe dallo stesso decreto.

**c) Docenti a contratto**

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - c) docenti a contratto			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.04.41.10.04.01.01 - Contratti di supporto alla didattica - istituzionale	437.709,11	305.456,39	132.252,72
CG.04.41.10.04.02.01 - Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica - istituzionale	64.038,76	47.150,28	16.888,48
CG.04.43.08.06.01 - Docenti a contratto art. 23 L. 240/10	493.878,19	446.048,06	47.830,13
CG.04.43.08.06.02 - Oneri previdenziali a carico ente per docenti a contratto art. 23 L. 240/10	11.775,96	8.686,36	3.089,60
<b>TOTALE</b>	<b>1.007.402,02</b>	<b>807.341,09</b>	<b>200.060,93</b>

Nella voce "docenti a contratto" sono imputati i costi dei docenti ex art. 23 L. 240/2010, in aumento di 51 mila euro ed i costi per contratti di supporto alla didattica (tutor, esaminatori per certificazioni e altre figure di supporto) in aumento di 149 mila euro.

**d) Esperti linguistici**

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - d) esperti linguistici			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.04.43.04.01.01 - Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	472.461,06	325.038,60	147.422,46
CG.04.43.04.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici	141.487,86	94.687,77	46.800,09
CG.04.43.04.01.04 - Altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	33.961,98	11.622,08	22.339,90
CG.04.43.04.01.05 - Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	8.291,03	2.839,95	5.451,08
CG.04.43.04.03 - Oneri rinnovi contrattuali CEL	2.377,88	0,00	2.377,88
CG.04.43.16.01 - T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici	15.000,00	30.000,00	-15.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>673.579,81</b>	<b>464.188,40</b>	<b>209.391,41</b>

Complessivamente, i costi dei collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato sono pari a quasi 464 mila euro, quasi dimezzati rispetto al 2023. Si ricorda che l'eccezionale aumento verificatosi nel 2023, era dovuto alla definizione di un contenzioso di lunga durata, pertanto i valori del 2024 tornano ad essere allineati a quelli del 2022. Il maggior costo del 2025 rispetto al 2024 è dovuto alle assunzioni di n. 5 lettori dal mese di settembre 2024 e dal pagamento di circa 50.000 euro per rinnovo CCNL.

**e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca**

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.04.43.08.02.01 - Contratti personale docente	165.936,00	227.742,00	-61.806,00
CG.04.43.08.02.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su contratti personale docente	33.947,28	40.904,52	-6.957,24
CG.04.43.08.05.01 - Contratti docenti master e corsi assimilati	426.749,41	277.165,94	149.583,47
CG.04.43.08.05.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su contratti docenti master e corsi assimilati	85.641,13	49.393,49	36.247,64
CG.04.41.10.11 - Visiting Professor	73.387,87	0,00	- 73.387,87
<b>TOTALE</b>	<b>785.661,69</b>	<b>595.205,95</b>	<b>190.455,74</b>

Tra i costi dell'altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca sono ricompresi contratti diversi da quelli considerati precedentemente, tra cui quelli dei collaboratori linguistici a contratto, in diminuzione di 68 mila euro, mentre

aumentano di 186 mila i docenti dei master e dei corsi ad essi assimilati. Il costo dei Visiting è stato spostato nella voce "altro personale alla didattica e alla ricerca", per allinearsi alle disposizioni del manuale tecnico operativo.

## 2) COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.04.43.03.01 - Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	8.212.335,45	8.203.633,96	8.701,49
CG.04.43.03.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo	2.624.988,05	2.592.403,12	32.584,93
CG.04.43.03.04 - Oneri per permessi e ferie non godute dirigenti e PTA	40.823,04	958.805,42	-917.982,38
CG.04.43.03.05 - Oneri rinnovi contrattuali dirigenti e personale tecnico amministrativo	583.423,82	0,00*	583.423,82*
CG.04.43.05.01.01 - Altre competenze ai dirigenti e al personale tecnico amministrativo	832.173,83	195.065,12	637.108,71
CG.04.43.05.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	85.189,59	29.181,53	56.008,06
CG.04.43.05.02.01 - Competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi	3.824,86	8.326,48	-4.501,62
CG.04.43.07.01 - Oneri per arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	0,00	189.674,20	-189.674,20
CG.04.43.07.03 - Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	0,00	60.181,29	-60.181,29
CG.04.43.09.01.01 - Amministrativi e tecnici a tempo determinato	390.903,43	324.160,47	66.742,96
CG.04.43.09.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato	133.597,24	110.762,23	22.835,01
CG.04.43.09.02.01 - Direttore e dirigenti a tempo determinato	119.560,08	103.879,92	15.680,16
CG.04.43.09.02.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni Direttore e dirigenti a tempo determinato	38.893,61	33.792,84	5.100,77
CG.04.43.09.02.04 - Oneri per ferie e permessi non goduti direttore e dirigenti a tempo determinato	4.264,24	8.553,20	-4.288,96
CG.04.43.11.01.01 - Oneri per arretrati a personale tecn./amm. a tempo determinato	0,00	7.875,70	-7.875,70
CG.04.43.11.01.03 - Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati a personale tecnico-amministrativo T.D.	0,00	2.698,80	-2.698,80
CG.04.43.13.01 - Altre competenze dirigenti e personale tecnico amministrativo T.D.	5.587,57	739,56	4.848,01
CG.04.43.13.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo T.D.	1.442,16	190,89	1.251,27
CG.04.43.15.01.01 - Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo	43.041,26	36.836,33	6.204,93
CG.04.43.15.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su straordinario personale tecnico-amministrativo	9.001,94	7.703,58	1.298,36
CG.04.43.15.02.01 - Servizio buoni pasto	183.237,39	191.779,70	-8.542,31
CG.04.43.15.03.01 - Risorse decentrate personale delle Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari	756.842,56	867.016,85	-110.174,29
CG.04.43.15.03.02 - Risorse variabili per trattamento accessorio a personale tecnico-amministrativo	20.427,85	19.090,29	1.337,56
CG.04.43.15.03.03 - Oneri previdenziali a carico Ente su risorse decentrate personale delle Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari	122.278,64	120.533,00	1.745,64
CG.04.43.15.04.01 - Risorse decentrate personale dell'Area EP	206.537,61	267.016,88	-60.479,27
CG.04.43.15.04.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su risorse decentrate personale dell'Area EP	41.391,32	39.230,87	2.160,45
CG.04.43.15.05.01 - Retribuzione di posizione e risultato dirigenti	155.394,87	176.806,72	-21.411,85
CG.04.43.15.05.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzione di posizione e risultato dirigenti	30.015,69	20.631,12	9.384,57
CG.04.43.15.06.01 - Incentivi funzioni tecniche	108.341,94	0,00**	108.341,94**

2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.04.43.18.02.01 - Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo - istituzionale	64.999,89	44.247,26	20.752,63
CG.04.43.18.10 - Rimborsi diversi al personale	126.694,61	210.386,16	-83.691,55
CG.04.43.18.11 - Interventi formativi obbligatori ***	0,00	35.610,43	-35.610,43
CG.04.43.18.15.01 - Formazione al personale – istituzionale***	0,00	111.716,60	-111.716,60
CG.04.43.19.01.01 - Rimborsi personale comandato - istituzionale	0,00	6.122,71	-6.122,71
<b>TOTALE</b>	<b>14.945.212,54</b>	<b>14.984.653,23</b>	<b>-39.440,69</b>

\*L'accantonamento di 56.101,32 euro per rinnovi contrattuali è stato effettuato nel 2024 alla voce CG.04.43.03.01 - Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo, mentre nel 2025 alla voce specifica CG.04.43.03.05 - Oneri rinnovi contrattuali dirigenti e personale tecnico amministrativo. \*\*L'accantonamento delle competenze per incentivi funzioni tecniche (ex d.lgs. 36/2023), registrato nel 2024, per un importo di 298.634,59 euro, alla macro voce Accantonamenti per rischi e oneri, è stato registrato tra i costi del personale, coerentemente con quanto indicato nella quarta edizione del Manuale tecnico operativo adottato con Decreto Direttoriale MUR dell'8 ottobre 2025, n. 1410. \*\*\*Spostate nei costi gestione corrente, voce altri costi, nel 2025 ammonta a 135.625,11 euro.

La voce del personale tecnico amministrativo sembra ridursi di 39 mila euro, ma si tenga conto del fatto che 135 mila euro di costi della formazione sono stati spostati dai costi del personale, dove erano registrati nel 2024, ai costi della gestione corrente (voce "altri costi"), in conseguenza dell'adeguamento al nuovo MTO.

Al netto di tale modifica, i costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo registrano un incremento di 96 di euro e comprendono, a fronte della riduzione di 3 unità di personale:

- un aumento di 690 mila euro delle "Altre competenze ai dirigenti e al personale tecnico amministrativo", di cui circa 405 mila legate ad un aumento degli accantonamenti al fondo premialità ex art. 9 l. 240/2010 su progetti finanziati dall'esterno, ai sensi del Regolamento di Ateneo;
- l'accantonamento di 583.423 euro (al netto dell'IRAP differita) per rinnovi contrattuali, di cui circa 484 mila euro per il CCNL Università e Ricerca per il triennio 2022-2024 sottoscritto in data 23 dicembre 2025, liquidati a gennaio 2026, e circa 99 mila euro quale quota di competenza 2025 per il CCNL 2025-2027 firmato 1 aprile 2026;
- i costi per ferie e permessi non goduti (pari a un debito di 967.358,62 euro registrato a partire dal bilancio del 2024, che si incrementa di 45 mila euro nel 2025)<sup>27</sup>;
- i costi di competenza 2025 per incentivi funzioni tecniche (ex d.lgs. 36/2023) per un importo di 108 mila, registrati tra i costi del personale, coerentemente con quanto indicato nella quarta edizione del Manuale tecnico operativo adottato con Decreto Direttoriale MUR dell'8 ottobre 2025, n. 1410, invece che alla macro voce "Accantonamenti per rischi e oneri", dove erano stati registrati nel 2024 per un importo di 298.634,59 euro. L'accantonamento al fondo incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.lgs. 50/2016 e art. 45 del D.lgs. 30/2023 riguarda la parte (80% del 2% dell'importo a base di gara) da ripartire tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche, nonché tra i loro collaboratori (il restante 20%, è invece accantonato in apposita riserva vincolata di Patrimonio Netto per finanziare "progetti di innovazione"). Sul fondo poi si procederà, a termini di regolamento, alla liquidazione dei compensi in base all'avanzamento dei vari lavori correlati.

La voce degli arretrati 2024 faceva riferimento all'indennità di Ateneo aumentata ai sensi del CCNL 2019-2021 del 18 gennaio 2024, mentre la voce Risorse variabili per trattamento accessorio a personale tecnico-amministrativo riguarda principalmente gli accantonamenti di competenza 2025 al fondo comune Ateneo per progetti conto terzi, che confluiranno in incrementi del fondo risorse decentrate dell'anno 2026.

<sup>27</sup> Il tema dei "costi di competenza per ferie maturate e non godute, ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione" è stato oggetto di segnalazione da parte del MTO all'interno dell'analisi riservata alla casistica denominata "Fondi per rischi e oneri", nonché nella casistica denominata "Contenuti prospetto missioni e programmi – Definizione del termine spesa". Inoltre, la Commissione per la contabilità economico patrimoniale del Mur, conferma, in risposta al quesito n. 48 dell'Università di Salerno (<https://coep.mur.gov.it/web/index.php?action=secured-faq>), la necessità di inserimento, alla fine di ciascun esercizio, del costo per oneri relativi a ferie maturate e non godute, nonché ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione: "Fermo restando, a carico delle università statali, l'osservanza della disposizione che vieta il pagamento in luogo della fruizione, l'esigenza di rappresentare il valore delle ferie e ore maturate e non fruito nell'esercizio di competenza deriva dalla necessità di rispettare il principio della competenza economica e della concorrenza e correlazione dei fattori produttivi, ivi compreso quello del personale, alla realizzazione del valore della produzione di ciascun esercizio in coerenza con i principi contabili speciali per le università del D.l. n. 19/2014 e quelli generali di cui all'OIC [...]".



Quanto alla numerosità, anche il personale tecnico-amministrativo decresce per complessive 3 unità di personale a tempo indeterminato e 1 unità di personale a tempo determinato.

**Numerosità del personale dirigente e tecnico-amministrativo e bibliotecario**

ORGANICO	2020	2021	2022	2023	2024	2025	variazione unità 2024/2025	variazione % 2024/2025
<b>Personale a tempo indeterminato</b>								
Dirigenti	1	1	2	2	3	3	0	0,00%
Elevate professionalità	13	15	13	14	14	12	-2	-14,29%
Funzionari, Collaboratori, Operatori	248	243	252	266	269	268	-1	-0,37%
CEL	10	11	11	10	15	15	0	0,00%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>272</b>	<b>270</b>	<b>278</b>	<b>292</b>	<b>301</b>	<b>298</b>	<b>-3</b>	<b>-1,00%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>								
Dirigenti	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Elevate professionalità	0	0	0	0	0	0	0	0,00%
Funzionari, Collaboratori, Operatori	17	14	13	13	15	14	-1	-6,67%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>17</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>-1</b>	<b>-6,67%</b>
<b>Totale personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>289</b>	<b>284</b>	<b>291</b>	<b>305</b>	<b>316</b>	<b>312</b>	<b>-4</b>	<b>-1,27%</b>

**IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1) Costi per sostegno agli studenti	7.938.161,74	6.509.836,33	1.428.325,41
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	75.991,59	111.191,24	-35.199,65
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.277.924,74	1.125.681,93	152.242,81
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	301,46	5.720,70	-5.419,24
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	682.020,43	687.835,27	-5.814,84
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.382.052,91	6.011.988,99	370.063,92
9) Acquisto altri materiali	204.261,46	280.452,32	-76.190,86
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.928.006,48	1.584.770,69	343.235,79
12) Altri costi	1.004.397,26	647.671,05	356.726,21
<b>TOTALE VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>19.493.118,07</b>	<b>16.965.148,52</b>	<b>2.527.969,55</b>

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi allo svolgimento delle attività istituzionali e al funzionamento dell'Ateneo.

Nel 2025 i costi di gestione continuano ad aumentare passando dai 16,96 milioni di euro ai 19,49 milioni di euro.

Di seguito si analizzano i singoli raggruppamenti di questa importante macrovoce di costo.

**1) COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI**

VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 1) Costi per sostegno agli studenti			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.04.46.05.04.01 - Borse di studio dottorato ricerca	3.159.279,56	2.810.941,63	348.337,93
CG.04.46.05.04.02 - Oneri INPS dottorato di ricerca	706.293,44	614.889,50	91.403,94
CG.04.46.05.05.01.01 - Borse di studio su attività di ricerca - istituzionale	202.369,22	112.290,70	90.078,52
CG.04.46.05.07 - Borse di studio ERASMUS - integrazione Ateneo	109.975,00	122.300,00	-12.325,00
CG.04.46.05.08 - Borse di studio SOCRATES/ERASMUS	576.542,00	413.172,58	163.369,42
CG.04.46.05.09 - Borse di studio ERASMUS - integrazione DM 198/03	287.849,90	139.978,00	147.871,90
CG.04.46.05.10 - Borse di studio ERASMUS PLACEMENT	176.024,85	71.020,00	105.004,85

<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 1) Costi per sostegno agli studenti</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
CG.04.46.05.11.01.01 - Altre borse di studio - istituzionale	409.863,36	298.085,47	111.777,89
CG.04.46.06.01.01 - Tutorato	174.930,59	132.407,54	42.523,05
CG.04.46.06.01.03 - Tutorato didattico - DM 198/2003	176.455,00	126.942,51	49.512,49
CG.04.46.06.01.05 - Oneri INPS/INAIL tutorato	24.221,92	18.270,61	5.951,31
CG.04.46.06.01.06 - Oneri INPS/INAIL tutorato didattico DM 198/03	41.208,02	29.645,36	11.562,66
CG.04.46.07.01.01 - Mobilità dottorati di ricerca	207.348,89	133.176,43	74.172,46
CG.04.46.07.01.04 - Rimborsi spese trasferta borsisti/tutor	1.717,10	153,00	1.564,10
CG.04.46.07.01.07.01 - Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - istituzionale	387.909,81	243.905,48	144.004,33
CG.04.46.07.01.07.02 - Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - commerciale	0,00	11.455,71	-11.455,71
CG.04.46.08.01.01 - Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	0,00	54.953,30	-54.953,30
CG.04.46.08.01.02 - Premio di studio e di laurea	10.637,50	2.170,00	8.467,50
CG.04.46.08.01.03 - Attività sportive	121.199,69	110.634,64	10.565,05
CG.04.46.08.01.04 - Part-time (art. 13 L. 390/91)	193.443,25	166.242,07	27.201,18
CG.04.46.08.01.06 - Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	50.962,00	57.936,70	-6.974,70
CG.04.46.08.01.07.01 - Altri interventi a favore di studenti - istituzionale	852.541,19	774.901,93	77.639,26
CG.04.46.08.02.01 - Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	3.339,45	313,17	3.026,28
CG.04.46.08.03.01 - Interventi per il diritto allo studio	64.050,00	64.050,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>7.938.161,74</b>	<b>6.509.836,33</b>	<b>1.428.325,41</b>

La macrovoce “Costi per sostegno agli studenti”, fino al 2024 ha accolto il costo per rimborsi tasse studenti, ma secondo quanto dettagliato nel Manuale Tecnico Operativo, tale voce di costo deve essere inserita nella macrovoce “Altri costi” della gestione corrente.

Tra le principali voci di costo, si segnalano in particolare le seguenti:

- borse di studio: aumentano ancora le spese per le borse del dottorato di ricerca (3,86 milioni di euro, +439 mila euro rispetto al 2024), aumentano anche quelle per altre attività di ricerca (202 mila contro i 112 mila di euro dello scorso anno), anche le borse SOCRATES/ERASMUS ed ERASMUS/PLACEMENT aumentano attestandosi a 1,15 milioni di euro, in aumento di 400 mila euro. Altre borse di studio istituzionali registrano un incremento di 111 mila euro arrivando a 409 mila euro;
- tutorato: aumentano i costi per questa tipologia di attività: passando a 416 mila euro, contro i 307 mila euro dello scorso anno;
- gli oneri per mobilità, trasferte, viaggi, missioni aumentano ancora e si portano a 596 contro i 388 mila euro dello scorso anno;
- oneri per attività sportive, attività part-time degli studenti ex art. 13 L. 390/1991, servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti, iniziative e attività culturali gestite dagli studenti, premi di studio, interventi per il diritto allo studio: aumentano a 443 mila euro contro i 401 mila euro dello scorso anno;
- altri interventi a favore di studenti: registra un aumento di 77 mila euro portandosi da 774 mila euro a 852 mila euro del 2025.

### **3) COSTI PER L'ATTIVITÀ EDITORIALE**

Questa voce accoglie i costi per l'attività editoriale (servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'Ateneo) per circa 76 mila euro, in diminuzione rispetto ai 111 mila euro del 2024.

Aumentano, invece i ricavi da attività editoriale passando ad oltre 47 mila euro rispetto i 40 mila euro del 2024, esposti nella sezione degli Altri proventi e ricavi diversi.

### **4) TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI**

La voce ammonta a euro 1.277.924,74 e registra un aumento di 152 mila euro rispetto allo scorso anno, coerentemente con l'andamento dei proventi per ricerche con finanziamenti competitivi, che i responsabili scientifici interni di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai *partner* coinvolti.

## 5) ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI

La voce accoglieva gli acquisti dell'ex Laboratorio di Medicina legale e di materiale vario.

## 7) ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO

VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 1) Costi per sostegno agli studenti			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.04.40.03.01.01 - Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno) - istituzionale	308.912,82	312.094,25	-3.181,43
CG.04.40.03.01.02 - Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno) - commerciale	900,00	900,00	0,00
CG.04.40.03.02.01 - Riviste biblioteca formato elettronico - istituzionale	62.802,32	53.168,62	9.633,70
CG.04.40.03.03.01 - Acquisto banche dati on line e accesso risorse elettroniche - istituzionale	309.405,29	321.672,40	-12.267,11
<b>TOTALE</b>	<b>682.020,43</b>	<b>687.835,27</b>	<b>-5.814,84</b>

La voce, che ammonta a 682 mila, in lieve riduzione rispetto a quella del 2024, comprende acquisti di riviste e monografie in formato cartaceo ed elettronico, banche dati on line e su cd Rom; tutto materiale che, come precisato nei criteri di valutazione, viene iscritto direttamente a costo.

## 8) ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI

VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.04.41.01.01 - Manutenzione ordinaria di immobili	398.768,68	532.749,35	-133.980,67
CG.04.41.01.02.01 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale	10.953,57	8.206,94	2.746,63
CG.04.41.01.03 - Manutenzione automezzi	1.244,71	1.239,78	4,93
CG.04.41.01.04.01 - Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - istituzionale	9.074,43	25.899,99	-16.825,56
CG.04.41.01.05.01 - Manutenzione software e servizi di supporto - istituzionale	22.038,13	16.093,23	5.944,90
CG.04.41.01.07.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - istituzionale	35.511,15	19.673,34	15.837,81
CG.04.41.01.08.01 - Manutenzione ordinaria aree verdi - istituzionale	52.694,00	41.130,47	11.563,53
CG.04.41.03.01.01.01 - Spese per convegni - istituzionale	379.008,55	548.708,07	-169.699,52
CG.04.41.03.01.02.01 - Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni - istituzionale	88.533,05	73.544,29	14.988,76
CG.04.41.03.01.04.01 - Oneri Inps esperti e relatori convegni - istituzionale	920,68	612,55	308,13
CG.04.41.04.01.01 - Servizi di vigilanza - istituzionale	17.915,40	17.963,77	-48,37
CG.04.41.04.03.01 - Altre spese per servizi tecnici - istituzionale	9.997,00	7.378,77	2.618,23
CG.04.41.05.01.01 - Appalto servizio pulizia locali - istituzionale	725.825,74	730.841,02	-5.015,28
CG.04.41.05.02.01 - Appalto smaltimento rifiuti speciali - istituzionale	11.459,82	25.805,68	-14.345,86
CG.04.41.05.03.01 - Appalto servizio calore - istituzionale	294.150,96	706.062,25	-411.911,29
CG.04.41.05.04.01 - Altri servizi in appalto - istituzionale	714.105,27	831.966,11	-117.860,84
CG.04.41.06.01.01 - Energia elettrica - istituzionale	374.666,10	476.863,72	-102.197,62
CG.04.41.06.02.01 - Combustibili per riscaldamento - istituzionale	64.015,10	89.914,45	-25.899,35
CG.04.41.06.03.01 - Acqua - istituzionale	80.460,41	43.057,51	37.402,90
CG.04.41.06.04.01 - Benzina e gasolio per autotrazione - istituzionale	3.999,99	4.936,12	-936,13
CG.04.41.06.05.01 - Utenze varie - istituzionale	5.936,57	3.021,59	2.914,98
CG.04.41.07.01.01 - Premi di assicurazione - istituzionale	115.039,99	74.699,80	40.340,19
CG.04.41.07.02.01 - Spese postali e telegrafiche - istituzionale	38.124,98	38.760,14	-635,16
CG.04.41.07.04.01 - Spese per telefonia fissa - istituzionale	7.731,07	8.169,16	-438,09
CG.04.41.07.05.01 - Spese per telefonia mobile - istituzionale	9.899,87	3.827,19	6.072,68
CG.04.41.07.06.01 - Canoni trasmissione dati e servizi cloud - istituzionale	78.480,73	0,00	78.480,73
CG.04.41.07.07.01 - Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri - istituzionale	392.126,24	188.410,83	203.715,41
CG.04.41.07.08.01 - Altre spese per servizi generali - istituzionale	660.887,43	326.146,16	334.741,27
CG.04.41.08.01.01 - Consulenze tecniche - istituzionale	73.317,16	109.657,28	-36.340,12
CG.04.41.08.04.01 - Spese legali e notarili - istituzionale	28.097,85	25.532,09	2.565,76
CG.04.41.09.01.01 - Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi - istituzionale	97.213,38	224.416,25	-127.202,87
CG.04.41.09.03.01 - Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale	1.212.902,87	563.284,94	649.617,93

<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
CG.04.41.09.05.01 - Servizio di prestito interbibliotecario e riproduzione di materiale bibliografico - istituzionale	4.160,22	4.949,50	-789,28
CG.04.41.10.02.01.01 - Prestazioni di lavoro autonomo - istituzionale	113.003,25	90.260,37	22.742,88
CG.04.41.10.02.02.01 - Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le - istituzionale	6.355,55	1.070,40	5.285,15
CG.04.41.10.05.01.01 - Altre prestazioni da terzi - istituzionale	0,00	1.079,99	-1.079,99
CG.04.41.10.10.01.01 - Rimborsi spese di missione - trasferta in Italia - istituzionale	63.638,23	49.885,68	13.752,55
CG.04.41.10.10.01.02 - Rimborsi spese di missione - trasferta in Italia - commerciale	0,00	2.906,74	-2.906,74
CG.04.41.10.10.02.01 - Rimborsi spese di missione - trasferta all'estero - istituzionale	149.809,48	77.040,90	72.768,58
CG.04.41.10.14.01 - Altri rimborsi a personale esterno - istituzionale	9.919,95	16.222,57	-6.302,62
CG.04.47.01.04.01 - Spese e commissioni bancarie e postali - istituzionale	20.065,35	0,00	20.065,35
<b>TOTALE</b>	<b>6.382.052,91</b>	<b>6.011.988,99</b>	<b>370.063,92</b>

L'insieme accoglie i costi per l'acquisto di servizi e collaborazioni necessari per il funzionamento dell'amministrazione universitaria, che sono (insieme al costo per l'acquisto di beni, per il godimento di beni di terzi e, da ultimo, ai compensi degli organi istituzionali) il principale oggetto di specifiche norme contenute nella legge di bilancio 2020 (L. 160/2019) che ne fissa nuovi e più ampi limiti.

L'aggregato ammonta complessivamente a euro 6.382.052,91, in crescita complessivamente di 370 mila euro, rispetto ai 6.011.988,99 dello scorso anno.

Nel 2025 l'aggregato accoglie anche la voce delle spese e commissioni bancarie, coerentemente con quanto dettagliato nel Manuale Tecnico Operativo. Fino al 2024 tale voce era registrata nella macrovoce C) Proventi e oneri finanziari - 2) Interessi ed altri oneri finanziari.

L'incremento dell'aggregato è dovuto principalmente all'aumento della voce "Altre prestazioni e servizi da terzi" che passa da 563.000 circa del 2024 a oltre 1.210.000 nel 2025, riconducibile principalmente all'utilizzo dei locali ex Mestica per lo svolgimento delle attività didattiche del Dipartimento di Giurisprudenza (oggetto di intervento di riparazione danni per eventi sismici del 2016) e dei locali della Cassa Edile per fini istituzionali legati agli eventi sismici e di ristrutturazione; ai costi per convenzioni tirocini TFA; alle iniziative legate al progetto Ecosistema VITALITY-SPOKE7\_SAFINA- PNRR M4C2I1.5 - Finanziato dall'Unione Europea - NextGenerationEU; ai costi relativi al progetto Archivi Digitali; all'aumento della voce "Altre spese per servizi generali", che passa da 326 mila euro a 660 mila euro per i costi sostenuti a fronte di finanziamenti di cui al DM 231/2023 - Fondi MUR e Fondi PNRR ex DM 291\_2024 per Scuola di Studi Superiori Giacomo Leopardi 2023-2025. La voce "Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri" registra un incremento di 203 mila euro a seguito della necessità dell'Ateneo di ricollocare gli uffici presso strutture non interessate da interventi di manutenzione straordinaria.

I costi di manutenzione ordinaria scendono da 644 mila euro a 530 mila euro del 2025, a scendere è, in particolare, quella relativa alla manutenzione ordinaria di immobili. Anche le spese per convegni diminuiscono di 169 mila euro, passando da 548 mila a 379 del 2025. Registrano una riduzione anche le voci "Consulenze tecniche" che passa da 109 mila euro a 73 mila euro, la voce "Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi" che passa da 224 mila euro a 97 mila euro del 2025.

## 9) ACQUISTO ALTRI MATERIALI

La voce, che ammonta a euro 204 mila euro, registra un decremento di 76 mila euro rispetto al 2024 comprende spese per cancelleria e altri materiali di consumo, acquisto di software per PC spesati nell'anno e la spesa per libretti, diplomi e pergamene.

## 10) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

La voce non risulta valorizzata.

## 11) COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

La voce ammonta a euro 1,92 milioni di euro (+343 mila euro rispetto al 2024) ed è così composta:

<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 11) Costi per godimento beni di terzi</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
CG.04.42.01.01.01 - Fitti passivi - istituzionale	59.500,00	59.500,00	0,00
CG.04.42.01.02.01 - Spese condominiali - istituzionale	17.160,79	24.833,52	-7.672,73
CG.04.42.01.03.01 - Noleggi e spese accessorie - istituzionale	231.915,92	88.457,36	143.458,56
CG.04.42.01.04 - Oneri per immobili in concessione	12.149,00	12.149,00	0,00
CG.04.42.01.05 - Spese per interventi diretti e autonoma sistemazione - sisma 2016	294.815,77	213.666,97	81.148,80
CG.04.42.03.01.01 - Canoni licenze software - istituzionale	1.312.465,00	1.185.541,84	126.923,16
CG.04.42.03.01.02 - Canoni licenze software - commerciale	0,00	622,00	-622,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.928.006,48</b>	<b>1.584.770,69</b>	<b>343.235,79</b>

I “fitti passivi” e gli “Oneri per immobili in concessione” restano stabili, ormai da diversi anni, rispettivamente a 59,5 mila euro e 12,14 mila euro (si tratta del contributo per l’uso dei locali “CreaHub”), mentre le “spese condominiali”, diminuiscono a 17 mila euro.

I “noleggi e spese accessorie” crescono di 143 mila euro, principalmente per i costi del noleggio di attrezzature informatiche per 134 mila euro.

Le “spese per interventi diretti e autonoma sistemazione – sisma 2016” (294 mila euro, in aumento di 81 mila euro) rappresentano parte dei costi sostenuti dall’Ateneo per locazioni e altri interventi diretti a procurarsi spazi idonei per l’attività amministrativa e istituzionale in sostituzione di quelli resi inagibili dal terremoto. Tali costi sono sterilizzati da corrispondenti ricavi (con contropartita a rateo attivo, non esistendo a fine anno un atto formale che attesti il credito verso la Regione) in base all’ordinanza n. 460/2017.

La voce Canoni licenze software (1,31 milioni di euro contro i 1,18 mila euro) comprende in massima parte i costi per l’utilizzo dei prodotti CINECA, oltre che vari altri canoni.

Si evidenzia che non vi sono, nella voce, oneri per leasing finanziari che possano avere determinato la necessità di applicare le regole di valutazione e rappresentazione relativa stabilita dal D.I. 34/2025.

## 12) ALTRI COSTI

Nella macrovoce “Altri costi”, secondo quanto dettagliato nel Manuale Tecnico Operativo, sono confluite le seguenti voci di costo: CG.04.41.02.03.01 - Spese di rappresentanza – istituzionale, CG.04.46.03.01.01 - Contributi e quote associative – istituzionale, entrambe collocate fino al 2024 negli “Oneri diversi di gestione”; CG.04.43.18.11 - Interventi formativi obbligatori; CG.04.43.18.15.01 - Formazione al personale – istituzionale, entrambe precedentemente comprese nei “Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo”; CG.04.46.08.01.01 - Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti, precedentemente collocato nella voce “Costi per il sostegno degli studenti”.

<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 12) Altri costi</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
CG.04.41.02.03.01 - Spese di rappresentanza - istituzionale	1.610,08	0,00	1.610,08
CG.04.43.18.03 - Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	12.975,20	12.225,18	750,02
CG.04.43.18.05 - Concorsi e esami di stato	98.112,74	74.431,53	23.681,21
CG.04.43.18.07 - Oneri per rimborsi e premi INAIL	0,00	9.335,47	-9.335,47
CG.04.43.18.11 - Interventi formativi obbligatori	44.022,80	0,00	44.022,80
CG.04.43.18.15.01 - Formazione al personale - istituzionale	91.602,31	0,00	91.602,31
CG.04.46.03.01.01 - Contributi e quote associative - istituzionale	187.133,50	0,00	187.133,50
CG.04.46.04.01 - Gettoni di presenza agli organi accademici	44.637,04	35.688,01	8.949,03
CG.04.46.04.02 - Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	34.838,60	34.838,60	0,00
CG.04.46.04.04 - Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	21.493,19	24.004,35	-2.511,16
CG.04.46.04.05 - Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	2.366,36	4.150,38	-1.784,02
CG.04.46.04.06 - Indennità di carica organi accademici	72.922,50	71.476,50	1.446,00
CG.04.46.04.10 - Altre spese per attività istituzionali	324.494,94	381.521,03	-57.026,09
CG.04.46.08.01.01 - Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	68.188,00	0,00	68.188,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.004.397,26</b>	<b>647.671,05</b>	<b>356.726,21</b>

La tabella sottostante, che confronta i valori delle nuove voci con i valori del 2024, evidenzia l'impatto (+392 mila euro) delle stesse sul valore complessivo della macrovoce "Altri costi" di 1.004.397,26.

<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 12) Altri costi (voci inserite dal 2025)</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
CG.04.41.02.03.01 - Spese di rappresentanza - istituzionale	1.610,08	10.200,51	-8.590,43
CG.04.43.18.11 - Interventi formativi obbligatori	44.022,80	35.610,43	8.412,37
CG.04.43.18.15.01 - Formazione al personale - istituzionale	91.602,31	111.716,60	-20.114,29
CG.04.46.03.01.01 - Contributi e quote associative - istituzionale	187.133,50	171.000,86	16.132,64
CG.04.46.08.01.01 - Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	68.188,00	54.953,30	13.234,70
<b>TOTALE</b>	<b>392.556,69</b>	<b>383.481,70</b>	<b>9.074,99</b>

L'inserimento delle voci di costo sopra elencate, ha fatto registrare un apparente incremento della macrovoce "Altri costi", che di fatto, senza queste, avrebbe registrato un lieve decremento di 35 mila euro.

Il reale decremento è dovuto principalmente alla riduzione (-57 mila euro) della voce "Altre spese per attività istituzionali".

Tra le principali voci di costo si segnalano, in particolare, i contributi e quote associative (187 mila euro, di poco superiore al valore del 2024), quali ad esempio Consorzio alta formazione sviluppo ricerca scientifica, APRE agenzia per la promozione della ricerca europea, associazione EUA, associazione HAMU, Consorzio "HPC4DR", CNSL- centro nazionale di studi leopardiani, Vitality - ecosistema di innovazione, digitalizzazione e sostenibilità per l'economia diffusa nell'Italia centrale, Musicultura, Cui-Conferenza dei Rettori delle università italiane, CODAU, CISUI, ecc.

Gli altri costi registrati sulla voce in esame riguardano, in parte, i concorsi e gli esami di Stato (98 mila euro), le missioni e i rimborsi spese degli Organi che si dimezzano (2 mila euro) e, infine, i costi per le indennità di carica degli Organi accademici, le indennità ai componenti del Collegio dei Revisori dei conti e del Nucleo di valutazione, i gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico (173 mila euro).

A tale ultimo proposito, si espongono di seguito i prospetti con i compensi, le indennità e i rimborsi spettanti nel 2025 ai componenti degli Organi istituzionali.

#### **Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali 2025**

*(importi lordo percipiente per ciascun componente)*

	n. componenti	Inizio incarico	Fine incarico	Importo compensi vigenti	Estremi provvedimento determinativo
RETTORE	1	01/11/2022	31/10/2028	€ 45.000,00	CdA 22/3/2019
PRO RETTRICE	1	02/11/2022	31/10/2028	€ 9.000,00	CdA 22/3/2019
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	9	12/11/2024	11/11/2027	€ 81,00	CdA 22/3/2019
SENATO ACCADEMICO	19	01/11/2024	31/10/2027	€ 81,00	CdA 20/2/2026
PRESIDENTE COLLEGIO REVISORI	1	31/03/2022	30/03/2026	€ 11.500,00	CdA 29/4/2022
COMPONENTI COLLEGIO REVISORI	2	31/03/2022	30/03/2026	€ 19.000,00	CDA 29/4/2022
PRESIDENTE NUCLEO DI VALUTAZIONE	1	02/12/2024	1/12/2027	€ 8.100,00	CdA 17/12/2021
COMPONENTI NUCLEO DI VALUTAZIONE	5	02/12/2024	1/12/2027	€ 15.000,00	CdA 17/12/2021

GETTONI DI PRESENZA	Valore unitario	€ 81,00	N° gettoni erogati 2025	260	Totale € 21.060,00
---------------------	-----------------	---------	-------------------------	-----	--------------------

Con riferimento al Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 23 agosto 2022 n. 143 di adozione del "Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019 n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici" e alle note del MUR, del MEF, della CRUI, il Consiglio di Amministrazione dell'Università ha adeguato alle nuove norme ai compensi di Rettore e pro-Rettore, previo parere del Collegio dei Revisori dei conti. L'applicazione dei nuovi compensi è tuttavia subordinata all'autorizzazione del MUR e decorre dalla data della stessa.

I dati esposti in bilancio nelle relative voci fanno pertanto riferimento ai compensi non ancora adeguati.

## X) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	92.313,67	92.104,10	209,57
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.341.745,77	2.231.807,07	109.938,70
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	260.669,25	21.973,04	238.696,21
<b>TOTALE IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>2.694.728,69</b>	<b>2.345.884,21</b>	<b>348.844,48</b>

L'aggregato evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo. L'incremento del volume delle immobilizzazioni registrato nel corso degli ultimi anni fa sì che gli ammortamenti risultino ancora in aumento di oltre 110 mila euro rispetto al 2024, portandosi a 2,34 milioni di euro.

L'aumento è tutto delle immobilizzazioni materiali (fabbricati urbani, impianti specifici e generici, attrezzature informatiche e didattiche, altri beni mobili).

L'importo degli ammortamenti è per buona parte sterilizzato con la rilevazione di ricavi da risconti per "Contributi per edilizia universitaria MUR", "Contributi in conto capitale da terzi", "Contributi in conto capitale dalla Regione Marche" e, soprattutto, per "Contributi in conto capitale per immobilizzazioni in uso" (risorse proprie da CO.FI., assimilate a contributi), per un ammontare complessivo di 1.529.038,75 mila euro, pari a circa il 62,82% degli ammortamenti.

La svalutazione dei crediti per 260.669,25 euro fa riferimento all'importo necessario per adeguare il fondo svalutazione crediti 2025, secondo i criteri illustrati nel capitolo dei crediti. Con riferimento ai crediti verso studenti, l'importo dell'accantonamento di competenza dell'esercizio in corso inerente ai crediti relativi alla contribuzione studentesca aa 2024/2025 è pari ad euro 254.195 euro. Il costo relativo alla svalutazione dei crediti relativi ai 9/12 della contribuzione aa 2025/2026 è stato riscontato all'esercizio 2026 per una quota di euro 263.780.

## XI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.04.46.01.04 - Accantonamento a fondo rischi su crediti	0,00	208.000,00	-208.000,00
CG.04.46.01.07 - Accantonamento a fondo incentivi funzioni tecniche	0,00	298.634,59	-298.634,59
CG.04.46.01.20 - Accantonamento Fondo spese legali avvocati esterni	26.050,00	0,00	26.050,00
CG.04.46.01.21 - Accantonamento fondo rischi contenzioso	19.000,00	778.000,00	-759.000,00
<b>TOTALE X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>45.050,00</b>	<b>1.284.634,59</b>	<b>-1.239.584,59</b>

Come illustrato nel capitolo dei crediti, nel fondo rischi su crediti era stato prudenzialmente accantonato nel 2024 un importo di 208.000 euro riferito a crediti per i quali è in corso di completamento la fase istruttoria volta a verificarne il grado di esigibilità. All'esito del completamento della prima fase di ricognizione dei crediti, lo stesso è stato rilasciato per la parte eccedenze oppure stornato al fondo svalutazione crediti.

L'accantonamento al fondo incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.lgs. 50/2016 e art. 45 del D.lgs. 30/2023 riguarda la parte (80% del 2% dell'importo dei lavori, a gravare sugli stanziamenti per i progetti di edilizia) da ripartire tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche, nonché tra i loro collaboratori (il restante 20%, è invece accantonato in apposita riserva vincolata di Patrimonio Netto per finanziare "progetti di innovazione"). Sul fondo poi si procederà, a termini di regolamento, alla liquidazione dei compensi in base all'avanzamento dei vari lavori correlati.

L'accantonamento al fondo rischi contenzioso è stato effettuato al fine di adeguare il fondo con le cause in corso che sono state valutate con probabile rischio di soccombenza, come specificato nel capitolo dei Fondi rischi e oneri (B).

## XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

B) COSTI OPERATIVI - XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.04.41.02.02.01 - Pubblicità - istituzionale	54.577,94	50.239,20	4.338,74
CG.04.41.02.03.01 - Spese di rappresentanza - istituzionale	0,00	10.200,51	-10.200,51
CG.04.41.02.04.01 - Altre spese per servizi commerciali - istituzionale	0,00	14,03	-14,03
CG.04.41.02.05 - Informazione e divulgazione delle attività istituzionali	17.531,40	0,00	17.531,40

<b>B) COSTI OPERATIVI - XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
CG.04.41.02.06.01 - Gadgets promozionali - istituzionale	3.160,45	13.696,42	-10.535,97
CG.04.41.08.05.01 - Oneri per soccombenze legali e giudiziarie - istituzionale	11.026,33	4.169,59	6.856,74
CG.04.46.03.01.01 - Contributi e quote associative - istituzionale	0,00	171.000,86	-171.000,86
CG.04.46.03.01.02 - Contributi e quote associative - commerciale	0,00	50,00	-50,00
CG.04.46.03.03.01 - Concorsi a premio - istituzionale	0,00	2.000,00	-2.000,00
CG.04.46.03.04.01 - Perdite su crediti - istituzionale	31,14	8.028,67	-7.997,53
CG.04.46.03.06.01 - Altri oneri diversi di gestione - istituzionale	65.492,30	176.803,13	-111.310,83
CG.04.46.03.06.02 - Altri oneri diversi di gestione - commerciale	40,00	0,00	40,00
CG.04.46.03.09.01 - Trasferimento quota partners corsi di formazione - istituzionale	0,00	3.000,00	-3.000,00
CG.04.46.09.01.01 - Imposta di bollo - istituzionale	10.574,14	10.926,00	-351,86
CG.04.46.09.02 - Imposta di registro	323,50	6.445,20	-6.121,70
CG.04.46.09.03 - Tassa rifiuti	93.459,00	87.634,00	5.825,00
CG.04.46.09.04.01 - Altre imposte e tasse (non sul reddito) - istituzionale	85.089,85	233.509,85	-148.420,00
CG.04.46.09.08 - IVA indetraibile PRO RATA	33,89	64,80	-30,91
CG.04.48.01.01 - Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>341.339,94</b>	<b>777.782,26</b>	<b>-436.442,32</b>

Dalla macrovoce “Oneri diversi di gestione”, secondo quanto dettagliato nel Manuale Tecnico Operativo, sono state eliminate le voci di costo “CG.04.41.02.03.01 - Spese di rappresentanza – istituzionale”, “CG.04.46.03.01.01 - Contributi e quote associative – istituzionale” confluite nella macrovoce “Altri costi”, a cui si rimanda.

La macrovoce registra un valore dimezzato rispetto al 2024, con un saldo di 341 mila euro (-436 mila euro).

Al decremento ha contribuito anche lo spostamento delle voci sotto elencate, per un valore di oltre 188 mila euro:

<b>VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 12) Altri costi</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
CG.04.41.02.03.01 - Spese di rappresentanza - istituzionale	1.610,08	10.200,51	-8.590,43
CG.04.46.03.01.01 - Contributi e quote associative - istituzionale	187.133,50	171.000,86	16.132,64
CG.04.46.03.01.02 - Contributi e quote associative - commerciale	0,00	50,00	-50,00
<b>TOTALE</b>	<b>188.743,58</b>	<b>181.251,37</b>	<b>7.492,21</b>

L'altra voce “Altri oneri diversi di gestione”, registrando un saldo di 65 mila euro (-111 mila euro rispetto al 2024), contribuisce alla riduzione della macrovoce.

Il maggior scostamento tra i due esercizi si registra nella voce altre imposte e tasse (-148 mila euro), in quanto lo scorso anno sono stati sostenuti oneri *una tantum* per le imposte di deposito atti per la compravendita dell'immobile ex Banca d'Italia.

## **ANALISI DEL RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA SU ACQUISTI DI BENI E SERVIZI EX L. 160/2019, ART. 1, COMMII 590 E SS.**

La legge di bilancio per il 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160 – “*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022*”) ha introdotto nuove misure di contenimento della spesa pubblica rivolte ad enti ed organismi tra cui rientrano anche le Università.

I commi 590-602 dispongono la disapplicazione di tutta una serie di disposizioni al fine di riordinare e semplificare le norme di contenimento della spesa per consumi intermedi accumulatisi nel tempo; a fronte di ciò, le Pubbliche Amministrazioni (tra cui le Università) sono tenute, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, così come risultante dai bilanci di

esercizio approvati<sup>28</sup>. Per determinare l'ammontare della spesa sostenibile, nel rispetto dei limiti consentiti, è ammessa l'esclusione delle spese sostenute nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati e di quelle sostenute per fronteggiare l'epidemia da COVID-19. Inoltre, sono state escluse dal limite di spesa, a decorrere dal 2022, gli oneri sostenuti per i consumi energetici (energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.), che quindi non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018.

Il MUR non ha mai emanato note o circolari esplicative sulle voci per beni e servizi soggette a limite, pertanto l'Ateneo ha provveduto a individuare in autonomia le voci oggetto di calcolo.

Nel luglio 2023, attraverso l'emanazione della circolare n. 9712 del 31 luglio 2023 in tema di compensi degli Organi di governo e controllo ex DPCM 143/2022, il MUR ha esplicitato *"che i compensi erogati a favore degli organi di amministrazione e controllo rientrano nella categoria di spesa per acquisto di servizi del Piano dei conti integrato e della voce B7 del conto economico e, pertanto, i relativi oneri sono inclusi nella determinazione del limite di spesa fissato dall'articolo 1, commi 591-592, della legge 27 dicembre 2019, n. 160"*.

Ne consegue che il limite medio di riferimento per l'Università di Macerata deve essere ricalcolato, includendo le voci dei compensi agli organi, prima non considerate, certificato nuovamente dal Collegio dei Revisori dei conti e adottato per il nuovo confronto a partire dall'esercizio 2024.

#### **Calcolo limite omnicomprensivo ex art. 1, comma 591, legge 160/2019**

Il limite calcolato (fino al Bilancio di esercizio 2023, che non comprende le voci dei compensi agli organi) è stato pari a € 5.021.218,00, dato alla media dei costi di competenza degli anni 2016, 2017 e 2018 per beni e servizi, al netto di quelli gravanti su specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati (progetti finanziati - secondo il metodo della commessa completata o Cost To Cost - o esclusi dal calcolo del fabbisogno finanziario).

	2016	2017	2018	Totale
Acquisto di beni	633.198,97	756.033,80	712.969,83	<b>2.102.202,60</b>
Acquisto di servizi	3.432.176,25	3.604.190,96	4.196.676,08	<b>11.233.043,29</b>
Godimento beni di terzi	630.490,03	536.192,33	561.725,75	<b>1.728.408,11</b>
<b>Totale</b>	<b>4.695.865,25</b>	<b>4.896.417,09</b>	<b>5.471.371,66</b>	<b>15.063.654,00</b>
<b>limite (media degli anni 2016-2018)</b>				<b>5.021.218,00</b>
CG.04.46.04.01 - Gettoni di presenza agli organi accademici	23.839,42	2.798,17	36.151,54	62.789,13
CG.04.46.04.02 - Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	42.822,13	24.625,00	48.732,20	116.179,33
CG.04.46.04.04 - Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	30.671,72	13.117,76	45.544,59	89.334,07
CG.04.46.04.06 - Indennità di carica organi accademici	146.303,00	147.901,56	161.247,84	455.452,40
<b>Totale</b>	<b>243.636,27</b>	<b>188.442,49</b>	<b>291.676,17</b>	<b>723.754,93</b>
<b>Totale voci soggette a limite comprensive delle voci compensi agli organi</b>	<b>4.939.501,52</b>	<b>5.084.859,58</b>	<b>5.763.047,83</b>	<b>15.787.408,93</b>
<b>nuovo limite (media anni 2016-2018)</b>				<b>5.262.469,64</b>

#### **Verifica del rispetto del limite omnicomprensivo ex art. 1, comma 591, legge 160/2019 per l'anno 2025**

Come previsto dall'art. 1, comma 599 della legge 160/2019 e dalla circolare n. 9/2020, gli organi di controllo sono chiamati alla verifica e conseguente asseveramento degli adempimenti richiesti in occasione della predisposizione della relazione al bilancio d'esercizio.

<sup>28</sup> A tal fine, per gli enti che adottano la contabilità civilistica, il riferimento è alle voci B6) (costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci), B7) (costi per acquisizione di servizi) e B8) (costi per godimento di beni di terzi) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013. Le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del MUR n. 19 del 14 gennaio 2014 (oggi D.l. n. 34/2025), individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle sopra indicate.

Con gli stessi criteri seguiti per calcolare il limite e con riferimento alle stesse voci, sono stati calcolati i costi soggetti a limite per beni e servizi per l'anno 2025, cui viene data evidenza dell'aggiunta delle voci di costo relative ai compensi agli organi:

**Tabella calcolo costi per consumi intermedi 2025**

costi per beni e servizi soggetti a limite 2025		5.745.027,50
CG.04.46.04.01	Gettoni di presenza agli organi accademici	44.637,04
CG.04.46.04.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	34.838,60
CG.04.46.04.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	21.493,19
CG.04.46.04.06	Indennità di carica organi accademici	72.922,50
<b>Totale costi per beni e servizi soggetti a limite 2025 (compresi compensi agli organi)</b>		<b>5.918.918,83</b>

L'analisi dei corrispondenti aggregati del Conto Economico 2025 esposti nella tabella evidenzia costi che complessivamente sono superiori al limite omnicomprensivo.

Si è provveduto, quindi, alla verifica del rispetto del limite per l'esercizio 2025 tenendo conto dell'aumento dei ricavi non vincolati 2024 (ultimo esercizio certificato) rispetto a quelli del 2018 in quanto gli stesi non sono stati ancora utilizzati allo scopo e possono essere utilizzati in riferimento alle necessità di splafonamento dell'esercizio 2025 (essendo l'esercizio successivo a quello di maturazione della franchigia in questione). I soli ricavi non vincolati quali FFO e contribuzione studentesca dei corsi di laurea generano maggiori ammontari che consentono il superamento del limite 2025 come esposto in tabella:

**Tabella ricalcolo limite omnicomprensivo tenuto conto dei maggiori ricavi 2024 rispetto al 2018**

Ricavi	2024	2018
CG.05.51.01.01 - Contributo Ordinario di Funzionamento	44.211.154,38	36.924.830,56
CG.05.50.01.01 - Tasse e contributi corsi di laurea	6.236.575,03	6.791.043,46
Totale	50.447.729,41	43.715.874,02
<b>differenza 2024-2018</b>	<b>6.731.855,39</b>	<b>ricavi utili al superamento del limite nel 2025</b>
<b>costi per beni e servizi su voci soggette a limite 2025 (compresi compensi agli organi)</b>	<b>5.918.918,83</b>	
limite (costi medi 2016-2018, compresi compensi agli organi)	5.262.469,64	
differenza costi 2025 rispetto a costi medi che superano il limite	656.449,19	
<b>differenza ricavi 2024-2018 utilizzabile per superamento limite 2025</b>	<b>6.731.855,39</b>	

Alla luce del nuovo confronto, tramite l'utilizzazione dei maggiori ricavi 2024, è possibile evidenziare che il limite 2025 superato risulta riassorbito con i maggiori ricavi 2024 (che sono peraltro sovrabbondanti rispetto al bisogno) e quindi rispettato.

#### LIMITE CONTRATTI DI RICERCA E INCARICHI

La Legge 30 dicembre 2010, n. 240, recante "Norme in materia di organizzazione delle università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l'efficienza del sistema universitario" e, in particolare, l'art. 22 come modificato dall'art. 14, comma 6-septies, del Decreto-legge 30 aprile 2022, n. 36, convertito, con modificazioni, dalla Legge 29 giugno 2022, n. 79, ha introdotto nell'ordinamento il nuovo istituto del Contratto di Ricerca ai fini dell'instaurazione di un rapporto di lavoro subordinato a tempo determinato finalizzato alla cura di specifici progetti di ricerca.

Il comma 1 dell'articolo 22 della predetta legge prevede che "Le università, gli enti pubblici di ricerca e le istituzioni il cui diploma di perfezionamento scientifico è stato riconosciuto equipollente al titolo di dottore di ricerca ai sensi dell'articolo 74, quarto comma, del decreto del Presidente della Repubblica 11 luglio 1980, n. 382, possono stipulare, ai fini dell'esclusivo svolgimento di specifici progetti di ricerca, contratti di lavoro a tempo determinato, denominati 'contratti di ricerca, finanziati in tutto o in parte con fondi interni ovvero finanziati da soggetti terzi, sia pubblici che privati, sulla base di specifici accordi o convenzioni".

Il comma 6, secondo periodo, del medesimo art. 22 prevede che *“La spesa complessiva per l’attribuzione dei contratti di cui al presente articolo non può essere superiore alla spesa media sostenuta nell’ultimo triennio per l’erogazione degli assegni di ricerca, come risultante dai bilanci approvati”*.

Con nota prot. 9303 del 8 luglio 2022 il MUR ha precisato che *“Con riferimento al comma 6 del nuovo articolo 22, nella parte in cui prevede che “la spesa complessiva per l’attribuzione dei contratti di cui al presente articolo non può essere superiore alla spesa media sostenuta nell’ultimo triennio per l’erogazione degli assegni di ricerca, come risultante dai bilanci approvati”, si fa presente che – essendo stata tale disposizione inserita al fine di garantire la sostenibilità finanziaria dell’introduzione della nuova figura – tale limite non può che riferirsi alla spesa media sostenuta con fondi interni degli atenei, con esclusione, quindi, delle cc.dd. risorse esterne (tra le quali, in particolare, quelle provenienti da progetti di ricerca finanziati, in tutto o in parte, da soggetti esterni), con le quali i contratti di ricerca potranno essere finanziati senza limitazioni”*.

Ai fini del calcolo del limite di spesa previsto per i Contratti di ricerca (art. 22 L. 240/2010), definito con decreto del Direttore Generale n. 78/2026, i valori di bilancio relativi agli esercizi approvati per gli anni 2022-2023-2024 relativamente alla spesa per assegni di ricerca (art. 22 L. 240/2010 previgente), con esclusione di quanto imputato su progetti sostenuti da finanziamenti esterni (compresi quelli legati al progetto Dipartimenti di Eccellenza), sono di seguito specificati:

Esercizio	Codice	Descrizione	Saldo da bilancio unico di Ateneo di esercizio	di cui: su progetti finanziati (metodo commessa completata - progetti cost to cost)	di cui: su fondi interni (progetti non cost to cost)
2022	CG.04.43.08.03	ONERI PER ASSEGNI DI RICERCA	1.066.494,67	1.020.178,44	46.316,23
2023	CG.04.43.08.03	ONERI PER ASSEGNI DI RICERCA	1.127.827,63	1.005.183,20	122.644,43
2024	CG.04.43.08.03	ONERI PER ASSEGNI DI RICERCA	1.350.839,19	1.255.068,23	95.770,96
TOTALE=			3.545.161,49	3.280.429,87	264.731,62
<b>MEDIA=</b>			<b>1.181.720,50</b>	<b>88.243,87</b>	

Ai fini del calcolo del limite di spesa previsto per i Contratti post-doc (art. 22-bis L. 240/2010) e per gli Incarichi di ricerca (art. 22-ter Legge 240/2010), definiti con decreto del Direttore Generale n. 78/2026, la spesa sostenuta/liquidata negli esercizi 2022, 2023 e 2024 relativamente ai contratti di ricercatore a tempo determinato di tipo a) (contratti junior art. 24 comma 3 lettera a) della Legge n. 240/2010 nel testo previgente), a cui sommare la spesa, relativa al medesimo periodo, per assegni di ricerca (art. 22 L. 240/2010 previgente), risulta:

Esercizio	Descrizione	VALORI
2022	ONERI PER CONTRATTI RTD a)	661.772,48
2023	ONERI PER CONTRATTI RTD a)	978.473,15
2024	ONERI PER CONTRATTI RTD a) A	1.148.329,44
TOTALE		2.788.575,07
2022/2024	MEDIA ONERI CONTRATTI RTD a)	<b>929.525,02</b>
2022/2024	MEDIA ONERI PER ASSEGNI DI RICERCA	<b>1.181.720,50</b>
2022/2024	<b>TOTALE SPESA ART 22- TER C.10</b>	<b>2.111.245,52</b>
Esercizio	Descrizione	VALORI
2022	ONERI PER CONTRATTI RTD a)	661.772,48
2023	ONERI PER CONTRATTI RTD a)	978.473,15
2024	ONERI PER CONTRATTI RTD a) A	1.148.329,44
TOTALE		2.788.575,07
2022/2024	MEDIA ONERI CONTRATTI RTD a)	<b>929.525,02</b>
2022/2024	MEDIA ONERI PER ASSEGNI DI RICERCA	<b>1.181.720,50</b>
2022/2024	<b>TOTALE SPESA ART 22- TER C.10</b>	<b>2.111.245,52</b>

Pertanto i due limiti risultano:

- limite per i contratti di ricerca art. 22 legge 240/2010: Euro 88.243,87
- limite per gli incarichi art. 22bis e 22ter legge 240/2010: Euro 2.111.245,52 (1.181.720,50 + 929.525,02).

Per l’esercizio 2025, i costi per 4 contratti di ricerca ex art. 22 legge 240/2010 (6 mesi di competenza 2025) gravano interamente sulle risorse di cui all’art. 3 comma 3 del decreto direttoriale MUR del 20 febbraio 2025, n. 47 (PNRR -

---

Missione 4 “Istruzione e Ricerca” - Componente 2 “Dalla Ricerca all’Impresa” - Investimento 1.2 “Finanziamento di progetti presentati da giovani ricercatori”) e non incidono sul limite per i contratti di ricerca art. 22 legge 240/2010.

Non sono presenti costi per incarichi art. 22bis e 22ter legge 240/2010.

#### **Calcolo nuovi versamenti al bilancio dello Stato**

La tabella seguente contiene i versamenti al bilancio dello Stato che l’Università di Macerata ha effettuato nel 2025 e che dovrà continuare ad assicurare per i futuri esercizi in base alla normativa vigente (art. 1, comma 534, legge 160/2019; art. 67, comma 6, D.L. 112/2008; art. 6, comma 14, D.L. 78/2010).

Il totale dei versamenti annui è pari a 214.825,83.

La tabella seguente espone solo le sezioni contenenti le voci che interessano UNIMC.

In applicazione dell’articolo 1, commi 825 e 834, della legge 30 dicembre 2024, n. 207 – che, rispettivamente, disciplinano il taglio del 25% dei costi del turn over e prevedono il versamento all’erario delle somme derivanti dalla relativa applicazione – nonché della circolare del Ministero dell’economia e delle finanze – Ragioneria Generale dello Stato n. 8 del 7 aprile 2025, che stabilisce che tale versamento è effettuato dal Ministero dell’università e della ricerca a valere sulle assegnazioni della quota base del Fondo di finanziamento ordinario, con decreto ministeriale n. 719 del 9 ottobre 2025 (“Contingente assunzionale delle università statali per l’anno 2025”, tabella 2) l’importo da versare allo Stato per l’Ateneo di Macerata è stato quantificato in euro 230.052. L’importo, registrato tra i costi straordinari, è versato direttamente dal MUR.

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2025
<b>Art. 6 comma 3</b> come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) <i>NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012</i>	€ 22.546,00	€ 2.254,60	€ 24.800,60
<b>Art. 6 comma 7</b> (Incarichi di consulenza)			
<b>Art. 6 comma 8</b> (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	€ 70.313,42	€ 7.031,34	€ 77.344,76
<b>Art. 6 comma 9</b> (Spese per sponsorizzazioni)			
<b>Art. 6 comma 12</b> (Spese per missioni)			
<b>Art. 6 comma 13</b> (Spese per la formazione)			
<b>Totale</b>	€ 92.859,42	€ 9.285,94	<b>€ 102.145,36</b>
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	versamento		
<b>Art. 61 comma 9</b> (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) <b>Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato</b>			
<b>Art. 67 comma 6</b> (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) <b>Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre</b>	€ 99.491,47		
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	versamento		
<b>Art. 6 comma 1</b> (Spese per organismi collegiali e altri organismi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			
<b>Art. 6 comma 14</b> (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>	€ 13.189,00		
<b>TOTALE</b>	<b>€ 214.825,83</b>		
<i>Estremi versamento al 30 giugno 2025</i>	<i>ordinativo di pagamento n.5150 del 23/6/2025</i>	€ 115.334,36	
<i>Estremi versamento al 31 ottobre 2025</i>	<i>ordinativo di pagamento n. 9625 del 28/10/2025</i>	€ 99.491,47	
<b>TOTALE</b>		<b>€ 214.825,83</b>	

### Verifica del rispetto dei limiti puntuali

Per i limiti puntuali (spese di personale a tempo determinato ex art. 9, comma 28 della L. 122/2010, con le eccezioni previste dall'art. 1, comma 188 della L. 266/2005, e spese per acquisto, noleggio e gestione di autovetture), si espone di seguito una tabella con la dimostrazione del rispetto dei tetti prefissati.

CODICE COAN	DENOMINAZIONE VOCE COAN	SCRITTURE NORMALI APERTE (costi dell'esercizio)	LIMITE (previsione iniziale)
CA.04.41.01.03	Manutenzione automezzi	1.244,71 €	1.652,00 €
CA.04.41.06.04	Benzina e gasolio per autotrazione	3.999,99 €	4.000,00 €
	<b>TOTALE</b>	<b>5.244,70 €</b>	<b>5.652,00 €</b>
CA.04.43.09.01	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	35.740,37 €	71.000,00 €
	<b>TOTALE</b>	<b>35.740,37 €</b>	<b>71.000,00 €</b>

Il limite di spesa per l'acquisto, il noleggio e la gestione di autovetture, previsto dall'art. 6, comma 14, del D.L. n. 78/2010, convertito con L. n. 122/2010, è stato successivamente rideterminato da interventi normativi, da ultimo ad opera del D.L. n. 66/2014, convertito con L. n. 89/2014, che ha fissato il limite nella misura del 30% della spesa sostenuta nell'anno 2011 per le medesime finalità; sulla base di tali disposizioni l'Università ha determinato il limite di riferimento in euro 5.652,00.

Ai fini della rappresentazione nel bilancio 2025 è stato applicato il medesimo criterio utilizzato nei precedenti esercizi, in un'ottica di continuità dei principi adottati, criterio che ha comportato la rilevazione dei costi relativi ai contratti di noleggio autoveicoli in specifiche voci di bilancio (sulla voce CG.04.42.01.03.01 - Noleggi e spese accessorie, con un importo 2025 di € 25.813,98 e per il 2024 pari a € 21.010,14), senza imputazione ai fini della verifica del limite puntuale sopra richiamato.

Dalla documentazione amministrativa agli atti, ed in particolare dai decreti di affidamento del servizio di noleggio adottati negli anni 2021 e 2023–2024, risulta che il ricorso a tale modalità contrattuale è stato disposto in relazione alle condizioni del parco automezzi dell'Ateneo, caratterizzato da elevata percorrenza chilometrica e vetustà dei veicoli, nonché da una crescente incidenza degli interventi manutentivi e dei relativi costi; nei medesimi provvedimenti è altresì rappresentato che tali condizioni sono state valutate anche con riferimento agli obblighi previsti dal D.lgs. n. 81/2008 in materia di tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro, con conseguente attivazione di contratti di noleggio a lungo termine finalizzati alla sostituzione dei mezzi in uso.

I predetti atti qualificano l'intervento come funzionale alla continuità del servizio istituzionale, anche in considerazione della progressiva dismissione dei veicoli di proprietà non più idonei all'utilizzo.

Resta fermo che i costi relativi ai contratti di noleggio sono integralmente considerati ai fini del rispetto del limite complessivo di spesa per beni e servizi di cui all'art. 1, commi 590 e seguenti, della legge n. 160/2019, come risultante dalle evidenze contabili dell'esercizio.

## DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE

La differenza tra proventi operativi e costi operativi determina il risultato della gestione di competenza, che al 31 dicembre 2025 si porta a € 4.340.849,04 in diminuzione rispetto ai € 4.851.181,94 del 2024.

### C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1) Proventi finanziari	2.901,99	1.095,54	1.806,45
2) Interessi e altri oneri finanziari	-258.573,94	-335.424,19	76.850,25
3) Utili e perdite su cambi	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-255.671,95</b>	<b>-334.328,65</b>	<b>78.656,70</b>

#### 1) PROVENTI FINANZIARI

La voce riguarda interessi per tardivo pagamento (1.794 euro) e altri interessi attivi su parti di mutuo ancora da incassare (1.074,60 euro).

#### 2) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

La voce comprende gli interessi passivi e oneri finanziari sui mutui per complessivi euro 258.168,45 in diminuzione per l'effetto dell'andamento in diminuzione dei tassi variabili.

A contribuire alla riduzione della macrovoce, sono le "Spese e commissioni bancarie e postali", che secondo quanto dettagliato nel Manuale Tecnico Operativo, sono state inserite nei costi della gestione corrente per "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali".

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI - 2) Interessi ed altri oneri finanziari			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.04.47.01.02 - Interessi passivi e oneri finanziari su mutui	258.168,45	316.266,15	-58.097,70
CG.04.47.01.03 - Interessi passivi e oneri finanziari altri debiti	317,18	19,73	297,45
CG.04.47.01.04.01 - Spese e commissioni bancarie e postali - istituzionale	0,00	19.138,31	-19.138,31
CG.04.47.01.05 - Altri interessi passivi	88,31	0,00	88,31
<b>TOTALE</b>	<b>258.573,94</b>	<b>335.424,19</b>	<b>78.656,70</b>

### D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La voce non viene valorizzata.

### E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
1) Proventi	275.621,35	912.767,53	-637.146,18
2) Oneri	-1.519.350,48	-894.531,33	-624.819,15
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>-1.243.729,13</b>	<b>18.236,20</b>	<b>-1.261.965,33</b>

#### 1) PROVENTI

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI - 1) Proventi			
Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2025	Saldo al 31/12/2024	Variazioni
CG.05.60.01.01 - Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni	200,00	256.207,14	-256.007,14
CG.05.60.02.01.01 - Sopravvenienze attive straordinarie - istituzionale	9.677,59	55.315,33	-45.637,74
CG.05.60.03.01.02 - Arrotondamenti positivi - commerciale	0,00	0,02	-0,02
CG.05.60.03.02.01 - Insussistenze attive - istituzionale	265.624,56	601.245,04	-335.620,48

<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI - 1) Proventi</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
CG.05.60.03.02.02 - Insussistenze attive - commerciale	119,20	0,00	119,20
<b>TOTALE</b>	<b>275.621,35</b>	<b>912.767,53</b>	<b>-637.146,18</b>

La voce, complessivamente pari a 275.621,35 in riduzione rispetto al 2024, anno in cui il bilancio ha registrato la plusvalenza straordinaria dell'alienazione e del terreno ex CUS (256 mila euro) e insussistenze attive corrispondenti a note di credito e storni fatture (601) mila euro, che si riferivano alle fatture emesse da Getec Italia SpA e stornate per errata fatturazione aliquota iva, accoglie le note di credito per conguaglio stagione termica 2022/2023 e 2023/2024 (113 mila euro), sopravvenienze attive corrispondente al rilascio per accantonamenti eccedenti del Fondo rischi su crediti (112 mila euro) ed in minima parte il recupero dei rimborsi tassi anni pregressi 2014-2015 non riscossi (5 mila euro).

## 2) ONERI

<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI - 2) Oneri</b>			
<b>Codice voce COGE</b>	<b>Saldo al 31/12/2025</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>	<b>Variazioni</b>
CG.04.48.03.03.02 - Sopravvenienze straordinarie passive - commerciale	16.200,00	449,66	15.750,34
CG.04.48.03.04.01 - Arrotondamenti negativi - istituzionale	0,05	0,00	0,05
CG.04.48.03.05.01 - Altri oneri vari straordinari - istituzionale	1.288,56	1.990,94	-702,38
CG.04.48.03.06.01 - Insussistenze passive - istituzionale	66.194,41	528.206,01	-462.011,60
CG.04.48.03.07 - Multe e ammende	382,04	0,00	382,04
CG.04.48.05.01.01 - Restituzioni e rimborsi diversi - istituzionale	704.761,19	149.058,89	555.702,30
CG.04.48.05.03 - Versamenti all'erario per riduzioni disposizioni normative diverse	444.877,83	214.825,83	230.052,00
CG.04.48.06.01 - Imposte relative a esercizi precedenti	285.646,40	0,00	285.646,40
<b>TOTALE</b>	<b>1.519.350,48</b>	<b>894.531,33</b>	<b>624.819,15</b>

La voce, complessivamente pari a 1,51 milioni di euro, comprende insussistenze passive per minori finanziamenti riconosciuti per mila 66 mila euro, restituzioni e rimborsi diversi per euro 704 mila euro, di cui 368 mila euro per restituzione al Ministero parte dei fondi PRO3 2021-2023 ob. B. e per 213 mila euro per restituzioni Erasmus annualità 2022/23 e 2023/24.

La voce versamenti all'erario per riduzioni disposizioni normative, quasi raddoppiata rispetto al 2024, comprende 230.052 mila euro che, in applicazione dell'art.1, co.825 della Legge di bilancio 2025, l'importo da versare allo Stato, da calcolare sul 25% cessazioni di personale non ricercatore, è stato trattenuto a valere sull'FFO 2025.

La voce Imposte anni precedenti fa riferimento a imposte su redditi competenza 2024 per circa 40 mila euro e imposte sul patrimonio immobiliare, per la quota restante.

## RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza:

<b>Descrizione</b>	<b>Valore al 31.12.2025</b>	<b>Valore al 31.12.2024</b>
Risultato prima delle imposte (A - B + C + D + E)	2.841.447,96	4.535.089,49
Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite, anticipate	2.813.442,30	2.621.116,55
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>28.005,66</b>	<b>1.913.972,94</b>

## F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

L'ente è classificato, ai fini fiscali, fra gli enti non commerciali di cui all'articolo 73, comma 1, lettera c) del Tuir, svolge attività istituzionali "de-commercializzate" di cui all'articolo 74, comma 2 lettera a) del Tuir e agli effetti IRAP è soggetto passivo ai sensi dell'articolo 3, comma 1, lettera e-bis) del D.lgs. 446/1997.

Fra le imposte del bilancio, è rappresentato anche il costo di competenza dell'IRAP, alla voce imposte differite (93.867,67 euro).

Per ciò che concerne l'IRAP l'ente determina l'imposta secondo il metodo naturale di formazione della base imponibile, stabilito dall'art. 10-bis, comma 1 del D.lgs. 446/1997. L'IRAP relativa alla parte retributiva, determinata con l'aliquota del 8,5% (riservata alle pubbliche amministrazioni), in base all'articolo 10-bis, comma 1 del D.lgs. 446/1997, è pari a € 2.679.157,63.

L'ammontare dell'imposta riportata sul conto economico dell'esercizio, al di là del dato rinveniente dalla dichiarazione IRAP e quindi materialmente dovuta e pagata nell'esercizio (dove l'imposta del metodo retributivo viene determinata "per cassa" – art. 10-bis, comma 1 del D.lgs. 446/1997), viene determinata sulla base del criterio di competenza in relazione ai compensi e retribuzioni che la originano.

L'IRES dovuta si riferisce al reddito complessivo, derivante in parte dall'attività commerciale ed in parte dai redditi fondiari. L'imposta viene calcolata sulla base dell'aliquota ridotta del 12,00%, pari al 50% dell'aliquota intera, in considerazione dell'applicazione dell'agevolazione stabilita dall'art. 6 del D.P.R. 601/1973, regolarmente spettante all'ente, sia sotto il profilo soggettivo, sia sotto il profilo oggettivo, in linea con la norma vigente, la giurisprudenza e la prassi intervenuta nel tempo.

I redditi soggetti a IRES, come detto, derivano da:

- redditi natura fondiaria di cui al patrimonio immobiliare (fabbricati), unicamente derivanti dal mero godimento patrimoniale dal momento che i beni afferiscono all'ambito istituzionale di svolgimento dell'attività e le risorse prodotte vengono totalmente reinvestite in modo sistematico e continuo nello svolgimento dell'attività istituzionale dell'Ateneo;
- redditi derivanti dall'attività commerciale, avente valore meramente marginale anche costante di cui alle attività direttamente rivenienti da operazioni di carattere istituzionale che tuttavia presentano le caratteristiche, dal punto vista fiscale, delle attività d'impresa assimilabili all'articolo 2195 del Codice civile.

In merito alla fruibilità dell'aliquota ridotta agli effetti IRES si precisa quanto segue.

Il patrimonio immobiliare viene gestito dall'Ateneo in modalità "statico – conservativa" e i proventi sono sistematicamente destinati a sostenere l'attività istituzionale e nell'attività di gestione non trova configurazione alcuna attività organizzata in forma d'impresa. L'ente non impiega strutture e mezzi organizzati con fini di concorrenzialità sul mercato e non si avvale di altri strumenti propri degli operatori di mercato trattandosi - ove locati - di locazione e/o affitti di tipo tradizionale per gli immobili urbani, tramite la semplice riscossione di canoni derivanti da contratti di locazione di durata pluriennale. La destinazione ed impiego per le attività istituzionali che non si realizza con riferimento ad un solo periodo d'imposta, ma nel tempo, trova indicazione negli atti di approvazione dei bilanci di esercizio che costituiscono indirizzo e vincolo sistematico a sostenere le attività istituzionali. La disponibilità liquida, ove non oggetto di immediato utilizzo nell'attività istituzionale, resta nelle disponibilità liquide depositate nella giacenza presso la Banca d'Italia nel conto di tesoreria unica senza possibilità di distrazione o diverso impiego.

In ultimo si precisa che rientrano tra i redditi che sono stati agevolati con l'aliquota ridotta IRES, anche quelli catastali inerenti gli immobili strumentali all'attività istituzionale agevolata di cui all'articolo 6 del Dpr. 601/1973, svolta dall'ente e quelli degli immobili non locati.

Le attività commerciali, strumentali rispetto alle attività istituzionali poste in essere dall'Ateneo, sono esercitate in maniera sostanzialmente marginale, in rapporto di strumentalità immediata e diretta con i fini e le attività istituzionali, nel senso che l'attività commerciale è strettamente legata all'attività istituzionale agevolabile, in modo tale che la prima non avrebbe ragione di esistere senza la seconda. Infatti, le attività commerciali che consistono in corsi di formazione e didattica a pagamento, attività editoriale e altre assolutamente marginali, sono di certa derivazione istituzionale e si pongono in connessione con le attività istituzionali dell'Ateneo. Di conseguenza anche i redditi che derivano dai proventi delle attività commerciali marginali e connesse, che quindi, per quanto detto, trovano esclusivo impiego e destinazione all'attività istituzionale, sono soggetti ad aliquota ridotta come previsto dalla norma.

In merito all'onere probatorio in capo all'Ateneo della effettiva destinazione immediata o futura dei proventi sottoposti all'aliquota agevolata IRES, è possibile fare riferimento alla documentazione amministrativo – contabile che, derivando dalla contabilità pubblica nella modalità economico patrimoniale, è pienamente idonea a dimostrare l'effettivo impiego dei proventi derivanti dal mero godimento del patrimonio immobiliare nelle attività istituzionali e la loro tracciabilità nel tempo all'interno del sistema contabile in uso.

La determinazione della base imponibile IRES ha risentito di alcune modifiche nei criteri di formazione del reddito, sia in riferimento al reddito dell'attività commerciale, sia in riferimento ai redditi fondiari. Conseguente l'importo dell'IRES a carico dell'esercizio è passato dai circa 4 mila euro dell'esercizio 2024, ai circa 40 mila euro del 2025.

Di seguito si espongono il dettaglio e le variazioni dell'IRES e dell'IRAP.

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	Valore al 31.12.2025	Valore al 31.12.2024	Variazione
<b>IRAP retributivo</b>			
- docenti e ricercatori	1.683.405,50	1.685.278,18	-1.872,68
- collaborazioni scientifiche	209,51	396,06	-186,55
- docenti a contratto	36.394,68	27.066,47	9.328,21
- esperti linguistici	42.948,16	28.517,52	14.430,64
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	58.620,58	41.047,14	17.573,44
- personale dirigente e tecnico amministrativo	811.603,32	793.704,47	17.898,85
-altre figure atipiche	45.975,88	40.927,71	5.048,17
<b>TOTALE IRAP retributivo</b>	<b>2.679.157,63</b>	<b>2.616.937,55</b>	<b>62.220,08</b>
IRAP retributivo differita	93.867,67	0,00	93.867,67
IRES dell'esercizio	40.417,00	4.179,00	36.238,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.813.442,30</b>	<b>2.621.116,55</b>	<b>192.325,75</b>

## RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il risultato dell'esercizio 2025 è pari ad euro 28.005,66.

## 7. ALTRE INFORMAZIONI

### STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Università degli Studi di Macerata non possiede partecipazioni destinate alle negoziazioni e non ha messo in atto operazioni di finanza, anche derivata.

## 8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE / COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

All'1.1.2026 l'utile di esercizio 2025, pari a 28.005,66 euro, confluisce nel Patrimonio Netto non Vincolato, voce "risultato esercizi precedenti", che diviene così pari a 9.851.492,15 euro.

Su tale risultato complessivo, si effettuano le seguenti permutazioni da/verso altre poste di patrimonio netto per svincolare o vincolare le somme di seguito indicate:

- Permutazione nell'ambito del patrimonio netto vincolato – "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" dalla voce CG.03.30.02.01.01 "Fondo di riserva" alla voce CG.03.30.03.01 – "Altri Fondi e Riserve" per 2.991.135,00 euro per il pareggio del budget economico (perdita presunta di 5.595.608,00 euro) e degli investimenti 2026 (fonti di copertura risorse proprie per 2.762.500 euro); la cifra è calcolata come differenza tra 5.366.973,00 euro vincolati per il pareggio del budget economico e degli investimenti 2025 (da svincolare in quanto l'esercizio 2025 è chiuso) e il nuovo importo utilizzato per pareggiare il budget 2026 pari complessivamente a 8.358.108 euro;
- permutazione nell'ambito del patrimonio netto vincolato – "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali" dalla voce "CG.03.30.02.01.10 - Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP" alla voce CG.03.30.02.01.08 – "Fondo di riserva a fronte COAN anticipate di riporto (costi futuri)" di 6.359.242,79 euro al fine di adeguare la riserva creata a copertura di ordini e altri impegni giuridicamente vincolanti registrati in contabilità analitica, sul budget del 2025 o anni precedenti, che non hanno generato scritture in contabilità generale e non sono ancora divenuti costi, perché, ad esempio, le merci non sono state ricevute o i servizi non sono stati resi;

- svincolo di 6.287.112,05 euro dal patrimonio netto vincolato – “Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali” voce “CG.03.30.02.01.10 - Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP” al patrimonio netto non vincolato - “Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP” (voce CG.03.30.01.02 “Risultato gestionale da esercizi precedenti”).

A seguito delle operazioni sopra descritte, il patrimonio netto non vincolato diviene pari a 16.138.604,20 euro.

Di seguito si espone la situazione del PATRIMONIO NETTO al 31.12.2024, al 31.12.2025 prima dell'imputazione del risultato di esercizio 2025 e dopo le operazioni di vincolo, svincolo e permutazione di risorse.

DESCRIZIONE	Valore al 31.12.2024	Approvazione CdA Bilancio 2024: destinazione utile / copertura perdita 2024	Altri movimenti (in aumento o in decremento) e risultato esercizio 2025	Valore al 31.12.2025 pre destinazione utile	destinazione utile anno 2025 e permutazione riserve	Valore al 31.12.2025 post destinazione utile
<b>I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	15.838.016,13	0	0	15.838.016,13		15.838.016,13
<b>II PATRIMONIO VINCOLATO</b>						0
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0	0	0	0	0,00	0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	55.020.549,97	-1.904.873,68		53.115.676,29	-9.278.247,05	43.837.429,24
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	2.762.055,74	2.830.285,35		5.592.341,09	2.991.135,00	8.583.476,09
<b>TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>57.782.605,71</b>	<b>925.411,67</b>		<b>58.708.017,38</b>	<b>-6.287.112,05</b>	<b>52.420.905,33</b>
<b>III PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>						
1) Risultato esercizio	1.913.972,94	-1.913.972,94	28.005,66	28.005,66	-28.005,66	0
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	8.834.925,22	988.561,27	0,00	9.823.486,49	6.315.117,71	16.138.604,20
<i>di cui COEP</i>	8.834.925,22	988.561,27	0,00	9.823.486,49	6.315.117,71	16.138.604,20
<i>di cui COFI</i>	0	0	0	0		0
3) Riserve statutarie	0	0	0	0		0
<b>TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>10.748.898,16</b>	<b>-925.411,67</b>	<b>28.005,66</b>	<b>9.851.492,15</b>	<b>6.287.112,05</b>	<b>16.138.604,20</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>84.369.520,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28.005,66</b>	<b>84.397.525,66</b>	<b>0,00</b>	<b>84.397.525,66</b>

## 9. ALLEGATI

### RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA

Il D.lgs. n. 18/2012 stabilisce che gli Atenei approvino un rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, secondo lo schema allegato D.l. n. 34/2025.

Esso è quindi redatto in termini di cassa secondo la nuova codifica SIOPE di cui al decreto MEF 5 settembre 2017 e contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

#### ENTRATE

Livello		DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	Totale
<b>ENTRATE</b>			
E	I	Trasferimenti correnti	51.921.179,00
E	II	Trasferimenti correnti	51.921.179,00
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	51.699.458,12
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	51.622.266,88
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	77.191,24
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	0,00
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	0,00
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	9.650,00
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	9.650,00
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	212.070,88
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	212.070,88
E	I	Entrate extratributarie	13.073.414,98
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.655.080,07
E	III	Vendita di beni	55.088,09
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	11.506.417,10
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	93.574,88
E	II	Interessi attivi	1.095,52
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00
E	III	Altri interessi attivi	1.095,52
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	1.417.239,39
E	III	Indennizzi di assicurazione	5.100,00
E	III	Rimborsi in entrata	189.018,81
E	III	Altre entrate correnti	1.223.120,58
E	I	Entrate in conto capitale	10.698.233,42
E	II	Contributi agli investimenti	10.575.830,46
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	7.292.205,46

Livello		DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	Totale
<b>ENTRATE</b>			
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	6.244.029,22
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	1.048.176,24
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	329.329,67
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese	329.329,67
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	87.341,64
E	IV	Contributi agli investimenti da istituzioni sociali private	87.341,64
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	2.866.953,69
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	2.866.953,69
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	122.402,96
E	III	Alienazione di beni materiali	122.402,96
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00
E	III	Alienazione di beni immateriali	0,00
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0,00
E	III	Alienazione di partecipazioni	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00
E	III	Prelievi da depositi bancari	0,00
E	I	Accensione Prestiti	0,00
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	0,00
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00



Livello		DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	Totale
<b>ENTRATE</b>			
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	28.654.588,06
E	II	Entrate per partite di giro	26.927.228,56
E	III	Altre ritenute	2.138,32
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	23.309.137,41
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	162.454,79
E	III	Altre entrate per partite di giro	3.453.498,04
E	II	Entrate per conto terzi	1.727.359,50
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Depositi di/presso terzi	4.631,50
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	1.373.960,00
E	III	Altre entrate per conto terzi	348.768,00
<b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>			<b>104.347.415,46</b>

USCITE	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totali
	Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
	Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8	
	Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
U I	Spese correnti	18.603.247,85	405.018,91	0,00	20.381.450,78	226.102,60	0,00	0,00	303.744,64	29.143.892,67	0,00	69.063.457,45
U II	Redditi da lavoro dipendente	9.110.286,77	5.925,60	0,00	10.729.498,81	1.975,20	0,00	0,00	1.975,20	22.853.372,97	0,00	42.703.034,55
U III	Retribuzioni lorde	8.214.128,98	5.925,60	0,00	10.058.612,56	1.975,20	0,00	0,00	1.975,20	14.857.023,64	0,00	33.139.641,19
U III	Contributi sociali a carico dell'ente	896.157,78	0,00	0,00	670.886,25	0,00	0,00	0,00	0,00	7.996.349,32	0,00	9.563.393,36
U II	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.522,67	315,33	0,00	104.894,21	105,11	0,00	0,00	105,11	2.990.492,52	0,00	3.098.434,96
U III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.522,67	315,33	0,00	104.894,21	105,11	0,00	0,00	105,11	2.990.492,52	0,00	3.098.434,96
U II	Acquisto di beni e servizi	2.883.786,98	360.473,37	0,00	8.822.892,58	120.157,79	0,00	0,00	288.896,13	2.406.609,10	0,00	14.882.815,96
U III	Acquisto di beni	136.316,43	17.039,55	0,00	318.071,66	5.679,85	0,00	0,00	5.679,85	85.197,77	0,00	567.985,11
U III	Acquisto di servizi	2.747.470,55	343.433,82	0,00	8.504.820,92	114.477,94	0,00	0,00	283.216,28	2.321.411,34	0,00	14.314.830,85
U II	Trasferimenti correnti	6.497.753,19	25.692,66	0,00	479.596,38	8.564,22	0,00	0,00	8.564,22	128.463,32	0,00	7.148.633,99
U III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	509.638,23	8.095,05	0,00	151.107,60	2.698,35	0,00	0,00	2.698,35	40.475,25	0,00	714.712,83
U IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	444.877,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	444.877,83
U IV	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali	64.760,40	8.095,05	0,00	151.107,60	2.698,35	0,00	0,00	2.698,35	40.475,25	0,00	269.835,00
U IV	Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U III	Trasferimenti correnti a Famiglie	5.959.402,83	14.008,60	0,00	261.493,81	4.669,53	0,00	0,00	4.669,53	70.042,98	0,00	6.314.287,28
U IV	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica	5.849.015,15	210,14	0,00	3.922,56	70,05	0,00	0,00	70,05	1.050,69	0,00	5.854.338,63
U IV	Altri trasferimenti a famiglie	110.387,68	13.798,46	0,00	257.571,24	4.599,49	0,00	0,00	4.599,49	68.992,30	0,00	459.948,65
U III	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U IV	Trasferimenti correnti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U IV	Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U IV	Trasferimenti correnti a altre imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U III	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	28.712,13	3.589,02	0,00	66.994,97	1.196,34	0,00	0,00	1.196,34	17.945,08	0,00	119.633,88
U IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	28.712,13	3.589,02	0,00	66.994,97	1.196,34	0,00	0,00	1.196,34	17.945,08	0,00	119.633,88

USCITE	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totali
	Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
	Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8	
	Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
U III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U II	Interessi passivi	62.046,83	7.755,85	0,00	144.775,93	2.585,28	0,00	0,00	2.585,28	38.779,27	0,00	258.528,45
U III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	61.960,43	7.745,05	0,00	144.574,33	2.581,68	0,00	0,00	2.581,68	38.725,27	0,00	258.168,45
U III	Altri interessi passivi	86,40	10,80	0,00	201,60	3,60	0,00	0,00	3,60	54,00	0,00	360,00
U II	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U II	Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	91.096,30	0,00	0,00	0,00	594.905,92	0,00	686.002,22
U III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	91.096,30	0,00	0,00	0,00	594.905,92	0,00	686.002,22
U II	Altre spese correnti	46.851,42	4.856,08	0,00	99.792,86	1.618,69	0,00	0,00	1.618,69	131.269,57	0,00	286.007,32
U III	Versamenti IVA a debito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	86.029,51	0,00	86.029,51
U III	Premi di assicurazione	28.056,60	3.507,07	0,00	65.465,39	1.169,02	0,00	0,00	1.169,02	17.535,37	0,00	116.902,49
U III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	10.792,04	1.349,01	0,00	25.181,43	449,67	0,00	0,00	449,67	6.745,03	0,00	44.966,84
U III	Altre spese correnti	8.002,78	0,00	0,00	9.146,04	0,00	0,00	0,00	0,00	20.959,66	0,00	38.108,48
U I	Spese in conto capitale	3.971.262,46	336.022,22	0,00	6.272.414,69	112.007,41	0,00	0,00	112.007,41	1.680.111,08	0,00	12.483.825,26
U II	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.688.177,72	336.022,22	0,00	6.272.414,69	112.007,41	0,00	0,00	112.007,41	1.680.111,08	0,00	11.200.740,52
U III	Beni materiali	2.576.031,88	322.003,99	0,00	6.010.741,06	107.334,66	0,00	0,00	107.334,66	1.610.019,93	0,00	10.733.466,17
U III	Terreni e beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U III	Beni immateriali	112.145,84	14.018,23	0,00	261.673,64	4.672,74	0,00	0,00	4.672,74	70.091,15	0,00	467.274,35

USCITE	Missioni		Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totali
	Programmi		Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
	Classificazione COFOG (II livello)		01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8	
	Definizione COFOG (II livello)		Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
U	III	Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Contributi agli investimenti	<b>1.283.084,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.283.084,74</b>
U	III	Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche	280.692,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	280.692,85
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali	280.692,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	280.692,85
U	IV	Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Contributi agli investimenti a Imprese	969.105,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	969.105,89
U	IV	Contributi agli investimenti a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti a altre Imprese	969.105,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	969.105,89
U	III	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	33.286,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.286,00
U	IV	Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private	33.286,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.286,00
U	III	Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



USCITE	Missioni		Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totali
	Programmi		Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
	Classificazione COFOG (II livello)		01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8	
	Definizione COFOG (II livello)		Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	I	Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990.351,70	0,00	0,00	990.351,70
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990.351,70	0,00	0,00	990.351,70
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	990.351,70	0,00	0,00	990.351,70
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	II	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	I	Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	13.472.805,03	0,00	0,00	9.998.980,74	1.405.390,00	0,00	0,00	0,00	3.977.147,78	0,00	28.854.323,55
U	II	Uscite per partite di giro	13.472.805,03	0,00	0,00	9.998.980,74	0,00	0,00	0,00	0,00	3.489.483,80	0,00	26.961.269,57
U	III	Versamenti di altre ritenute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.610,38	0,00	2.610,38
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	13.379.555,98	0,00	0,00	9.929.775,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.309.330,98
U	III	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	93.249,05	0,00	0,00	69.205,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	162.454,79
U	III	Altre uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.486.873,42	0,00	3.486.873,42
U	II	Uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	1.405.390,00	0,00	0,00	0,00	487.663,98	0,00	1.893.053,98
U	III	Acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Trasferimenti per conto terzi a Altri settori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U	III	Depositi di/preso terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



USCITE	Missioni	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totali
	Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
	Classificazione COFOG (II livello)	01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8	
	Definizione COFOG (II livello)	Ricerca di base	R&S per gli affari economici	R&S per la sanità	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	
U III	Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	1.405.390,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.405.390,00
U III	Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	487.663,98	0,00	487.663,98
<b>TOTALE GENERALE USCITE</b>		<b>36.047.315,35</b>	<b>741.041,12</b>	<b>0,00</b>	<b>36.652.846,21</b>	<b>1.743.500,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.406.103,75</b>	<b>34.801.151,53</b>	<b>0,00</b>	<b>111.391.957,96</b>

## RICLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

In base al disposto dell'art. 4 del D.lgs. n. 18/2012, le Università sono tenute a predisporre un apposito prospetto, da allegare al bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio, contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni. Ciascun programma è corredato con l'indicazione della corrispondente codificazione della nomenclatura COFOG di secondo livello.

Il D.I. n. 21/2014 ha stabilito l'elenco delle missioni e dei programmi, nonché i criteri cui le Università si attengono ai fini di una omogenea riclassificazione dei dati contabili.

Il prospetto per la ripartizione delle spese per missioni e programmi è stato costruito ripartendo i costi del conto economico 2025 in base alle percentuali di attribuzione alle diverse missioni e programmi. Per quanto riguarda le immobilizzazioni, invece, sono state seguite le indicazioni riportate nel Manuale Tecnico Operativo: "Al fine di evitare duplicazioni, nella rappresentazione in sede di classificazione conseguente al bilancio di esercizio, l'acquisto delle immobilizzazioni suscettibili di generare ammortamenti verranno rappresentate: assumendo l'importo dell'ammortamento relativo di competenza, dalla riclassificazione del dato del conto economico, e l'importo dell'acquisto dell'attrezzatura (rilevabile dall'incremento delle immobilizzazioni dello stato patrimoniale), al netto della quota di ammortamento imputata nel corso dell'anno a conto economico. Ciò è coerente alle previsioni dell'art. 5, comma 10 del D.I. n. 21/2014".

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	2025	%
<b>Ricerca e Innovazione</b>	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base	31.070.416	37%
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R&S per gli affari economici	661.596	1%
		07.5	R&S per la sanità	0	0%
<b>Istruzione universitaria</b>	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	31.017.330	37%
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	2.359.957	3%
<b>Tutela della salute</b>	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	0	0%
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	0	0%
<b>Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche</b>	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	712.787	1%
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	17.522.117	21%
<b>Fondi da ripartire</b>	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	0	0%
<b>Totali</b>				<b>83.344.203,67</b>	<b>100%</b>

---

## RELAZIONE SULLE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE, DI RICERCA E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il presente documento vale come **Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e di trasferimento tecnologico anno 2025** ai sensi della Legge 1/2009 - conversione in legge del D.L. n. 180/2008 – art. 3-quater ed in attuazione del regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'Ateneo, art. 16, comma 3, lettera a), punto 5, D.R. n. 219 del 9 settembre 2016.

---

## Premessa

In continuità con il precedente anno, per la relazione redatta ai sensi dell'art. 3-quater del D.L. n. 180/2008 – art. 3-quater ed in attuazione del regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'Ateneo, art. 16, comma 3, lettera a), punto 5, D.R. n. 219 del 9 settembre 2016), si propone un documento sintetico in prevalenza sottoforma tabellare che contenesse il contributo al raggiungimento degli obiettivi strategici delle strutture di Ateneo.

Facendo tesoro dell'esperienza acquisita con la redazione dei documenti previsti da AVA3 (Nuovo Modello per l'Accreditamento, Valutazione ed Autovalutazione delle Università) per la visita CEV e con l'intento di rendere sempre più stretto il collegamento tra la fase di programmazione e quella di rendicontazione, le relazioni delle varie strutture hanno seguito uno schema comune. Il format è stato predisposto per semplificare il lavoro delle strutture, per avere informazioni e dati confrontabili tra loro e per collegare gli obiettivi strategici con le risorse utilizzate ed i risultati raggiunti.

Oltre alle relazioni sintetiche delle principali attività svolte nel 2025, sono stati inseriti alcuni dati sulla gestione economico-finanziaria delle risorse assegnate, sia in termini di budget che di costi sostenuti.

Si troveranno, quindi, le principali azioni svolte in connessione agli obiettivi strategici del PSA 2023-2025 e/o al PIAO 2025-2027 ed in molti casi altre iniziative importanti realizzate pur se non strettamente collegate ad obiettivi strategici ed operativi.

Soltanto l'Area Procurement, edilizia e sostenibilità ha redatto la relazione in formato descrittivo, poiché l'elevato numero di interventi e la complessità degli stessi, mal si adatta ad una descrizione sintetica e schematica; in ogni caso, tale relazione contiene i principali elementi richiesti a tutte le strutture.

Infine, sono presentate le relazioni delle strutture dipartimentali quale sintesi del monitoraggio dei piani triennali dipartimentali (PTD 2023-2025).

**Area Ricerca e Innovazione**

<b>Linea strategica:</b>	2. Linea Strategica per la ricerca
<b>Obiettivo strategico</b>	2.1 Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH
<b>Indicatore:</b>	2.1.A Allineamento dei criteri della valutazione triennale della ricerca (VTR) di Ateneo ai criteri della VQR
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	Adesione ad un sistema di valutazione esterno della ricerca che supporti l'Ateneo nel raggiungimento di elevati risultati a livello nazionale - Applicazione dei risultati VQR alla VTR di Ateneo (p. 64 PIAO 2025-2027)
<b>Attività svolte:</b>	<p>VTR VALUTAZIONE TRIENNALE DELLA RICERCA</p> <p>Elaborazione e applicazione delle Linee guida per la valutazione interna della ricerca scientifica e metodologia per la ripartizione delle risorse di Ateneo – Valutazione Triennale della Ricerca – VTR periodo 2021-2023 – esercizio finanziario 2025.</p> <p>Al fine di sostenere con risorse finanziarie la ricerca dipartimentale, l'Università di Macerata utilizza da diversi anni un modello di valutazione oggettivo, su base meritocratica, con riferimento ai risultati delle attività di ricerca del triennio che precede l'anno di valutazione. Il Senato accademico nella seduta del 14.12.2021 aveva approvato le Linee guida per la valutazione interna della ricerca scientifica per l'esercizio di valutazione 2021, applicabili fino al 2023. Il Comitato Scientifico di Ateneo (CAT) ha eseguito un monitoraggio dei risultati della procedura e ha proposto alcuni miglioramenti volti alla valorizzazione della qualità della ricerca e, al tempo stesso, alla semplificazione della procedura.</p> <p>Il Senato accademico ha approvato le "Linee guida per la valutazione interna della ricerca scientifica e metodologia per la ripartizione delle risorse di Ateneo – Valutazione Triennale della Ricerca – VTR 2021-2023" che aggiorna per il 2025 le linee guida per la valutazione interna della ricerca scientifica anche in ottica di applicazione delle novità VAR alla VTR di Ateneo.</p> <p>Per quanto riguarda le risorse principali coinvolte, l'elaborazione dell'ampia mole di dati è stata seguita in collaborazione con l'Ufficio Programmazione, Controllo e Performance di Ateneo e grazie all'apporto della UTP valutazione ricerca.</p>
<b>Budget previsto:</b>	Nel Budget Unico di Ateneo 2025 approvato dal CdA è stato previsto uno stanziamento complessivo di 540.000 € (con un taglio del 10% delle risorse rispetto all'esercizio precedente).
<b>Somme utilizzate:</b>	<p>L'Area Ricerca ha effettuato il trasferimento dei fondi per la ricerca ai dipartimenti come segue:</p> <p>Dipartimento e Totale fondi</p> <p>Economia e diritto 71.597,04 €</p> <p>Giurisprudenza 118.574,47 €</p> <p>Scienze della formazione 126.339,87 €</p> <p>Scienze politiche 76.402,47 €</p> <p>Studi umanistici 147.086,15 €</p> <p>Totali 540.000,00 €</p>

<b>Linea strategica:</b>	2. Linea strategica per la ricerca
<b>Obiettivo strategico</b>	2.1 Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH
<b>Attività svolte:</b>	<p>PNRR ECOSISTEMA VITALITY – SPOKE7 SAFINA</p> <p>L'Area ricerca ha seguito in collaborazione con l'Ufficio ILO le attività progettuali riferite al PNRR Ecosistema Vitality, di cui UniMC è capofila dello Spoke 7 Safina e affiliato allo Spoke 1 di UnivAQ.</p> <p>L'Ecosistema VITALITY è un progetto per cui il CdA del 30.09.2022 ha stanziato 7.797.388,28 € in regime di anticipo di cassa.</p> <p>Le attività svolte nel 2025 hanno riguardato prevalentemente eventi di ricerca e di public engagement, missioni e pubblicazioni per disseminare i risultati della ricerca, acquisto di strumentazione necessaria per il progetto, quota associativa alla Fondazione Vitality e partecipazione ad iniziative organizzate dal partenariato, attivazione di affidamenti per acquisto di attrezzature e servizi consulenziali specialistici. Inoltre una quota sostanziosa del progetto è destinata al pagamento degli stipendi del personale appositamente</p>

	reclutato e facente parte della massa critica per la realizzazione del progetto (RTDA, dottorandi, assegnisti, borsisti)
<b>Budget previsto:</b>	Il Budget Unico di Ateneo 2025 approvato dal CdA non prevedeva somme appositamente stanziati nell'esercizio finanziario 2025, in quanto i finanziamenti sono stati stanziati e previsti nel budget degli anni precedenti in cui sono stati sottoscritti gli accordi di sovvenzione e contributi a favore di UNIMC (per un totale di 7.797.388,28 €).
<b>Somme utilizzate:</b>	Nell'esercizio 2025 dal progetto contabile ARIC_PNRR_ECOSISTEMA_SPOKE_7 per il Progetto di ricerca "Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy" per la creazione e il rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione" costruzione di "leader territoriali di R&S" PNRR Vitality – Safina l'ARIC ha effettuato ordinativi per spese di progetto pari a 829.577,06 €. A queste spese si sommano quelle sostenute dall'ARU per la retribuzione degli RTDA e il pagamento delle borse (dottorandi, assegnisti, borsisti di ricerca).

<b>Linea strategica:</b>	2. Linea strategica per la ricerca
<b>Obiettivo strategico</b>	2.1 Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH
<b>Attività svolte:</b>	<p>NUOVI CENTRI DI RICERCA E PARTENARIATI ESTESI</p> <p>Centro di Ricerca STRIC, di cui UniMC è partner (capofila UniCAM)</p> <p>Centro di Ricerca AGRIBIOSERV, di cui UniMC è partner (capofila Unite)</p> <p>Partenariato esteso CHANGES, di cui UniMC è ente convenzionato (capofila Università La Sapienza di Roma)</p> <p>Grazie ai tre progetti di ricerca sono stati finanziati 8 assegni di ricerca le cui attività sono iniziate nel 2024.</p> <p>I progetti proseguono nel 2025 e si concluderanno nel 2026.</p> <p>I docenti referenti stanno conducendo le attività di ricerca in collaborazione con gli enti capofila e partners dei progetti e con il supporto degli assegni di ricerca attivati.</p>
<b>Budget previsto:</b>	123.730,00 € per STRIC, stanziati nel 2022 141.684,00 € per AGRIBIOSERV, stanziati nel 2022 114.250,00 € per CHANGES, stanziati nel 2023 379.664,00 € totali
<b>Somme utilizzate:</b>	73.084,03 € per STRIC, pagati nel 2025 49.351,46 € per AGRIBIOSERV, pagati nel 2025 15.130,48 € per CHANGES, pagati nel 2025 137.565,97 € totali

<b>Linea strategica:</b>	2. Linea strategica per la ricerca
<b>Obiettivo strategico</b>	2.1 Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH
<b>Attività svolte:</b>	<p>DM737/2021 FONDO PER LA PROMOZIONE E LO SVILUPPO DELLE POLITICHE DEL PROGRAMMA NAZIONALE PER LA RICERCA</p> <p>La disponibilità del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca in favore di Università ha consentito di realizzare una programmazione di iniziative di medio lungo termine in grado di rafforzare la capacità dell'Ateneo di intercettare, sviluppare e gestire proposte progettuali su bandi competitivi. L'individuazione delle linee di azione è avvenuta partendo dalla necessità di valorizzare le competenze interne e colmare le lacune organizzative evidenziate nelle Relazioni annuali della ricerca, oltre che nell'ambito della <i>gap analysis</i> svolta in vista della strategia Excellence in Research adottata dall'Ateneo.</p> <p>In allineamento con il Piano strategico di Ateneo, l'idea di fondo è stata quella di diffondere e consolidare, nelle strutture centrali e in quelle dipartimentali, la capacità di far confluire le eccellenze individuali in progettualità interdisciplinari, intersettoriali e dalla prospettiva internazionale, con un impatto duraturo sia interno, sia sul territorio di riferimento.</p> <p>Sono stati realizzati i seguenti interventi:</p> <p>a. Attivazione di contratti a tempo determinato di cui alla lettera a) dell'articolo 24, comma 3, della Legge 240/2010</p>

	<p>b. Iniziative di ricerca propedeutiche alla presentazione di progetti di ricerca nell'ambito del primo pilastro del Programma Quadro per la Ricerca "Horizon Europe</p> <p>c. Interventi volti al potenziamento delle infrastrutture di ricerca</p> <p>d. (non attivato)</p> <p>e. Ricerca collaborativa tra Atenei e/o Enti pubblici di ricerca nell'ambito di un progetto coerente con il PNR per conseguire un valore aggiunto più alto di quello conseguibile singolarmente</p> <p>f. Iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorino temi di rilievo trasversale per il PNR, senza restrizioni basate sull'aderenza a settori scientifici di riferimento o ad aree tematiche prioritarie</p> <p>g. Iniziative a sostegno di gruppi di lavoro a carattere internazionale tra giovani ricercatori post-dottorali (sul modello degli "Young Independent Research Groups YIRG").</p> <p>Di conseguenza sono stati reclutati RTDA ed assegnisti e sono stati realizzati progetti con la collaborazione di più aree amministrative di Ateneo e sono stati finanziati 16 progetti di ricerca presso i Dipartimenti.</p>
<b>Budget previsto:</b>	1.583.040,28 € è il budget totale assegnato per il programma DM737/2021 stanziato negli anni precedenti al 2024 ed approvato dal CdA del 30.09.2022
<b>Somme utilizzate:</b>	159.283,36 € è la spesa del programma DM737/2021 a favore degli assegnisti nel 2025.

<b>Linea strategica:</b>	2. Linea strategica per la ricerca
<b>Obiettivo strategico</b>	2.2 Una ricerca multidisciplinare, interdisciplinare e transdisciplinare nel contesto internazionale
<b>Indicatore:</b>	2.2.a Creazione di costellazioni collaborative di ricerca
<b>Attività svolte:</b>	<p>CCR COSTELLAZIONI COLLABORATIVE DI RICERCA</p> <p>Al fine di superare i confini disciplinari ristretti e imparare a mettere a fattor comune prospettive e interessi, l'Ateneo incoraggia e finanzia con procedure competitive la creazione di costellazioni collaborative di ricerca, vale a dire gruppi di ricerca costruiti per un orizzonte temporale pluriennale, attorno a un progetto di sviluppo di ricerca interdisciplinare, transdisciplinare e collaborativa. Questa azione è finalizzata a creare una massa critica di ricercatori e ricercatrici che organizzano la propria attività di ricerca attraverso un finanziamento che permetta di condurre ricerche multidisciplinari, pubblicazioni scientifiche ad alto impatto per la comunità accademica internazionale. L'azione è rivolta a tutto il corpo accademico, compresi gli/le assegnisti/e di ricerca che rappresentano una risorsa fondamentale per l'Ateneo. L'Ateneo incentiva così le proposte di sviluppo delle costellazioni collaborative nelle tematiche identificate dal PNR, governate attraverso i principi dello spazio europeo della ricerca e che sanno tenere in considerazione tutti i vantaggi, ma anche i rischi della ricerca interdisciplinare, compresi quelli riguardanti la valutazione nazionale della ricerca fortemente incentrata su criteri distinti per le singole discipline.</p> <p>I progetti selezionati contribuiscono a creare reti di ricerca internazionali e interdisciplinari, a sviluppare nuovi paradigmi scientifici e ad aumentare l'impatto della ricerca di UniMC sulla comunità accademica e la società. Emerge l'importanza della ricerca interdisciplinare per affrontare sfide complesse e attuali, per comprendere e gestire le dinamiche sociali, culturali e politiche contemporanee, promuovendo innovazione, inclusività e sostenibilità.</p> <p>Di seguito riportiamo i cinque progetti nel dettaglio.</p> <p>"Thinking in Opposites to improve Creativity (Toc): A challenging hypothesis for Cognitive Sciences and Ai".</p> <p>Coordinato da Ivana Bianchi, indaga come il pensare per contrari possa migliorare la creatività. Il progetto vuole studiare l'effetto di training che invitano ad essere creativi "pensando per contrari" su diverse tipologie di utenti: designer, creatori di campagne di comunicazione, insegnanti, studenti. Questo ampio campo di applicazione, che prevede ricerca in laboratorio e ricerca sul campo, ricerca con esperti e con non-esperti, è un primo forte elemento di forza del progetto. Il secondo è la varietà di misure comportamentali usate, anche supportate dall'IA.</p>

	<p>“Il fenomeno delle migrazioni ambientali e climatiche e il loro impatto sulle dinamiche economiche e sociali nella regione euromediterranea, economiche e sociali nella regione euromediterranea”.</p> <p>Coordinato da Andrea Caligiuri, studia invece le migrazioni indotte da cambiamenti climatici. Il gruppo di ricerca, supportato dal Centro interdipartimentale di ricerca sull’Adriatico e il Mediterraneo (Ciram), si concentrerà su questo aspetto del fenomeno migratorio nella regione euro-mediterranea, caratterizzata da una popolazione costiera numerosa e vulnerabile all’innalzamento del mare, all’erosione delle coste, a fenomeni di siccità e scarsità d’acqua. La ricerca si focalizzerà sui diversi aspetti del fenomeno, in una prospettiva storica, giuridica, economica e sociale, al fine di elaborare proposte di policy per la governance del fenomeno stesso, e sulle loro interrelazioni.</p> <p>“Afrodiscendenze, traiettorie identitarie e linguaggi plurali: presenze, posizionamenti e tonarrazioni in prospettiva decoloniale”.</p> <p>Coordinato da Rosita Deluigi, studia le comunità afrodiscendenti moderne, esplorandone identità e linguaggi, compresi quelli artistico-visuale e musicale, in una prospettiva decoloniale. Il progetto svilupperà piste di ricerca che indagano la possibilità di recuperare lingue e linguaggi che promuovano partecipazione, esaminando concetti come la creolizzazione e l’afropolitanismo, valorizzando lessici che aiutino a comprendere meglio la complessità dei discorsi politici e sociali attuali.</p> <p>“Le nuove sfide alla democrazia nell’ecosistema digitale”.</p> <p>Responsabile Giovanni Di Cosimo, esplora le implicazioni e i rischi conseguenti alle campagne elettorali online nel contesto europeo. La ricerca affronterà queste sfide con un metodo innovativo: dati anonimizzati del dibattito politico online saranno selezionati dai data scientists con l’intelligenza artificiale, basandosi su domande formulate dagli scienziati sociali. I risultati saranno analizzati collettivamente per proporre riflessioni e soluzioni replicabili a livello europeo. Parteciperanno studiosi di otto atenei internazionali, creando un network di ricercatori già individualmente attivi sul tema.</p> <p>“reSTORative naRratlvES – Stories”.</p> <p>Coordinato da Silvia Pierosara, si concentra sulle narrazioni riparative e il loro impatto. Avvalendosi di una rete di competenze provenienti dall’etica, dalla psicologia dello sviluppo, dalla giurisprudenza, dalla sociologia, dalla medicina, dalla letteratura, dalla storia delle idee, dall’ingegneria dell’informazione, dall’architettura, dai visual e cultural studies, questo progetto si propone di sondare e valutare il potere riparativo delle narrazioni, avanzando proposte concrete, “istruzioni per l’uso” delle narrazioni che siano funzionali a consolidare il tessuto relazionale delle società e delle democrazie odierne.</p>
<b>Budget previsto:</b>	225,753.52 € stanziati nel 2023
<b>Somme utilizzate:</b>	<p>Sono state erogate ai dipartimenti le seconde quote di progetto per il 2025 a fronte della rendicontazione intermedia effettuato.</p> <p>Progetto contabile e Importo erogato nel 2025:</p> <p>DGIUR.COSTELLAZIONI.2023.DICOSIMO € 0,00</p> <p>DSU.COSTELLAZIONI.2023.BIANCHI € 24.000,00</p> <p>DGIUR.COSTELLAZIONI.2023.CALIGIURI € 24.000,00</p> <p>DFBCT.COSTELLAZIONI.2023.DELUIGI € 24.000,00</p> <p>DSU.COSTELLAZIONI.2023.PIEROSARA € 24.000,00</p> <p>ARIC.COSTELLAZIONI Totale 2025 € 76.800,00</p>
<b>Linea strategica:</b>	2. Linea strategica per la ricerca
<b>Obiettivo strategico</b>	2.3 Potenziare l’infrastruttura interna per la ricerca
<b>Indicatore:</b>	2.3.C Bando di incentivazione per la candidatura a Grant di ricerca Europea
<b>Attività svolte:</b>	<p>EUROPROGETTAZIONE E RICERCA INTERNAZIONALE</p> <p>Nel corso del 2025 sono stati fortemente rafforzati i servizi per supportare i docenti nella presentazione di progetti di ricerca europei e nella candidatura a grant di ricerca con rilevanza internazionale.</p> <p>Sono stati in particolare realizzati i seguenti servizi e risultati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• servizio di supporto sul research data management, supporto ai ricercatori nella redazione del Data Management Plan (DMP) e nella gestione dei dati della ricerca;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• partecipazione alla Comunità italiana data stewards;</li> <li>• attività, eventi ed iniziative di awareness raising su Open Science (ad esempio video tutorial su data management);</li> <li>• implementazione del CoARA ACTION PLAN (2024-2027) a seguito di adesione a CoARA (Coalition for Advancing Research Assessment) e sottoscrizione dell'Agreement on reforming research assessment (ARRA);</li> <li>• linee guida per l'implementazione del modello Open Science di Ateneo (Roadmap Open Science 2025-2028);</li> <li>• azioni previste dalla Strategia Excellence in Research nell'anno 2025, che si focalizzano su aspetti fondamentali della policy della ricerca europea, e che spaziano dalla promozione dell'Open Science allo sviluppo ulteriore dei principi OTM-R (Open, Transparent, Merit-based Recruitment), alla promozione della ricerca interdisciplinare, alla sicurezza e all'etica della ricerca, promuovendo anche un utilizzo consapevole dell'intelligenza artificiale nella ricerca. E' stata conclusa la <i>gap analysis</i> propedeutica all'elaborazione della Strategia 2025-2027 ed è stato inviato alla Commissione Europea il report relativo alle attività previste per il quadriennio 2021-2024 e contestualmente è stata inviata la nuova Strategia "Excellence in Research" per il triennio 2025-2027; è stata migliorata la sezione del sito web riguardante la Human Resource Strategy for Researchers, sia nella versione italiana sia nella versione inglese, aggiornando le pagine con i nuovi documenti adottati e aggiungendo più informazioni; in particolare, è stata creata una nuova pagina relativa ai risultati più significativi raggiunti negli ultimi anni; durante la prima giornata della conferenza SOCIN, il progetto europeo CARDEA che mira a valorizzare la figura del Research Manager e i relativi risultati sono stati presentati ai membri dell'alleanza ERUA.</li> <li>• azioni formative per potenziare la capacità del corpo docente di presentare proposte in risposta a bandi europei;</li> <li>• bando per la seconda edizione dell'ERC Coaching programme per la promozione e il supporto alla presentazione di proposte progettuali ERC;</li> <li>• masterclass Marie Curie al fine di attrarre presso l'Università di Macerata talenti e giovani ricercatori provenienti da tutto il mondo, rivolta a ricercatori interessati a presentare un progetto nell'ambito della call Marie Skłodowska-Curie Action – Postdoctoral Fellowship individuando UniMC come Host institution.</li> <li>• ricerca collaborativa proiettata in un contesto internazionale, con l'ufficio che supporta e monitora la presentazione di proposte in risposta a bandi competitivi e nel 2025 sono stati presentati complessivamente n. 70 progetti (+24 rispetto all'anno precedente) in risposta a bandi della Commissione europea (di cui 10 già finanziati); si registra un incremento sia dal lato presentazione che dal lato del successo con un incremento dell'importo di grant nel corso del 2025; si tratta di una tendenza positiva che conferma la crescente attenzione dei docenti e dei gruppi di ricerca verso i finanziamenti europei;</li> <li>• le risorse finanziarie acquisite con progetti europei sono in costante aumento negli ultimi anni:       <table data-bbox="526 1590 798 1848" style="margin-left: 40px; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Anno</th> <th>Finanziamenti</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2019</td> <td>256.360,00 €</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>1.442.475,00 €</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>756.308,00 €</td> </tr> <tr> <td>2022</td> <td>1.005.479,00 €</td> </tr> <tr> <td>2023</td> <td>1.137.890,00 €</td> </tr> <tr> <td>2024</td> <td>1.681.210,00 €</td> </tr> <tr> <td>2025</td> <td>4.004.546,00 €</td> </tr> </tbody> </table> </li> </ul> <p>Va infine evidenziata la partecipazione alle reti internazionali di ricerca:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• EARMA - European Association of Research Managers and Administrators</li> <li>• APRE – Agenzia per la Ricerca Europea</li> <li>• EASSH – European Alliance for Social Sciences and Humanities.</li> </ul>	Anno	Finanziamenti	2019	256.360,00 €	2020	1.442.475,00 €	2021	756.308,00 €	2022	1.005.479,00 €	2023	1.137.890,00 €	2024	1.681.210,00 €	2025	4.004.546,00 €
Anno	Finanziamenti																
2019	256.360,00 €																
2020	1.442.475,00 €																
2021	756.308,00 €																
2022	1.005.479,00 €																
2023	1.137.890,00 €																
2024	1.681.210,00 €																
2025	4.004.546,00 €																
<b>Budget previsto:</b>	Il Budget Unico di Ateneo 2025 approvato dal CdA prevedeva € 3.000 per data management; € 3.000 per research security.																



	<p>Nel corso del 2025 sono stati ulteriormente alimentati: € 5.000 per formazione e aggiornamento; € 41.436 per masterclass MSCA. Le restanti spese sono state sostenute su assegnazioni pregresse (fondi a sostegno del potenziamento della ricerca internazionale stanziato negli anni precedenti).</p>
<b>Somme utilizzate:</b>	<p>PRINCIPALI PROGETTI CONTABILI e relativi ORDINATIVI DI SPESA EFFETTUATI NEL 2025 CARDEA - Progetto finanziato dalla Commissione Europea 5.125,88 € MSCA Postdoctoral Fellowship Masterclass 29.994,48 € ERC COACHING PROGRAMME 6.034,90 € ARIC.SOSTEGNOEUROPROGETTAZIONE 2.422,00 €</p>

**Area Valorizzazione delle conoscenze e impatto sociale**

<b>Linea strategica:</b>	3. Linea strategica per la terza missione e l'impatto sociale
<b>Obiettivo strategico</b>	3.1 Un ateneo aggregatore di comunità 3.1.1 Progetto Social@b Unimc 3.1.3 Unimc Civic University
<b>Indicatore:</b>	3.1.B EVENTI DI PUBLIC ENGAGEMENT
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	Migliorare la Comunicazione: tecniche per comunicare in situazioni di <i>public speaking</i>
<b>Attività svolte:</b>	<p>Nel corso del 2025 le attività di public engagement sono state sviluppate attraverso iniziative di <i>capacity building</i>, strumenti strutturati di disseminazione della ricerca e azioni di coinvolgimento proattivo rivolte agli <i>stakeholder</i> del territorio. Sono stati in particolare realizzati i seguenti servizi e risultati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- percorso formativo in materia di "<i>Public Speaking e Comunicazioni Digitali</i>", rivolto a docenti, ricercatori e dottorandi, finalizzato al rafforzamento delle competenze comunicative in contesti pubblici e digitali. L'intervento, articolato in n. 4 moduli (2 in modalità e-learning e 2 in presenza), ha garantito il trasferimento di soft skills necessarie per la mediazione tra linguaggio scientifico e società civile. Il percorso ha registrato un indicatore di partecipazione media pari a circa 50 utenti per i moduli online e 30 per le attività laboratoriali in presenza;</li> <li>- consolidamento dei canali di disseminazione della ricerca attraverso il format Social@b, con la realizzazione di n. 25 dirette video trasmesse sui canali istituzionali, volte a favorire la comunicazione bidirezionale tra esperti e cittadinanza;</li> <li>- potenziamento della piattaforma editoriale di divulgazione scientifica RicercaMAG, che ha raggiunto un output complessivo di n. 102 articoli pubblicati al 31 dicembre 2025, consolidando il proprio ruolo di strumento per la democratizzazione della conoscenza;</li> <li>- implementazione di iniziative di Civic Engagement nell'ambito del progetto Unimc Civic University, con l'organizzazione di n. 7 eventi di valorizzazione sociale e culturale finalizzati a generare impatto sul territorio su tematiche di rilevanza pubblica e istituzionale, tra cui: <ul style="list-style-type: none"> <li>- "<i>Essere donne nella Shoah</i>" (23 gennaio 2025) – Public History e memoria collettiva;</li> <li>- "<i>Trieste e il confine orientale italiano a 50 anni dal Trattato di Osimo</i>" (13 febbraio 2025) – Analisi geopolitica e storica;</li> <li>- presentazione del volume "<i>Autrici! Otto fiabe per tutti...tranne una</i>" (7 marzo 2025) – Promozione della cultura di genere;</li> <li>- giornata di studio "<i>Italianità: il cambiamento sociale, culturale e politico negli occhi delle nuove generazioni</i>" (4 aprile 2025) – Dialogo intergenerazionale e cittadinanza attiva;</li> <li>- aperitivo letterario "<i>Non per bellezza. Donne (e uomini) nella lotta partigiana</i>" (27 giugno 2025) – Divulgazione della ricerca storica in contesti informali;</li> <li>- incontro "<i>Separare e sorteggiare. La riforma costituzionale delle carriere dei magistrati</i>" (30 ottobre 2025) – Debriefing su riforme istituzionali;</li> <li>- spettacolo teatrale "<i>Guardami</i>" (3 dicembre 2025) – Inclusione sociale in occasione della Giornata internazionale delle persone con disabilità.</li> </ul> </li> </ul> <p>A completamento delle azioni di rafforzamento del posizionamento istituzionale e della partecipazione a reti di collaborazione, l'Ateneo ha provveduto al versamento delle quote di adesione alle principali organizzazioni di riferimento per le attività di Valorizzazione delle conoscenze e impatto sociale, tra cui: Associazione HAMU; Consorzio HPC4DR – High Performance Computing for Disaster Resilience; Netval – Network per la valorizzazione della ricerca universitaria; APENet – Rete italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement; CISG – Centro Internazionale Studi Gentiliani; Cluster Agrifood Marche;</p>

	Cluster Marche Manufacturing; Cluster In Marche Acim; Cluster E-Living; Cluster Fabbrica Intelligente; Casa della Memoria di Urbisaglia.
<b>Budget previsto:</b>	<p>Il Budget Unico 2025 ha previsto l'assegnazione delle seguenti risorse:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- CA.04.41.03.01.01 € 1.765,00 per la realizzazione di iniziative di Public Engagement</li> <li>- CA.04.41.09.03 € 5.000,00 per la realizzazione del percorso formativo public speaking</li> <li>- CA.04.42.01.04 € 7.042,00 per canone di locazione annuo dei locali siti in Via Gramsci</li> <li>- CA.04.46.03.01 € 25.000,00 Quote associative annuali per adesione e partecipazione a Cluster e Associazioni</li> <li>- CA.04.40.01.02 € 1.500 Potenziamento e manutenzione attrezzature e arredi presso gli spazi Social@b</li> </ul> <p>Le restanti spese sono state sostenute su assegnazioni pregresse.</p>
<b>Somme utilizzate:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ARIC.TM.CIVICUNIVERSITY (TM - Civic University) € 3.636,79;</li> <li>- VALCIS.DISS.CANONE.SOCIALAB (Canone locali Socialab) € 6.142,00;</li> <li>- ARIC.INCUBATORE (TM - Affitto creahub INCUBATORE UNIVERSITARIO DI IMPRESA) € 958,00;</li> <li>- VALCIS.DISS.RICERCA.FORMAZIONE (Public speaking e disseminazione della ricerca) € 5.000,00;</li> <li>- ARIC.TM.RAPPRESENTANZA_E_VQR.2024 (TM - attività rappresentanza e VQR 2024) € 757,33;</li> <li>- VALCIS.TERR.SMERIGLIO (contributo Associazione Smerillo) € 1.500,00;</li> <li>- VALCIS.DISS.SOCIALAB (Progetto Social@b attrezzature) € 767,38;</li> <li>- CA.04.46.03.01 "Contributi e quote associative" € 24.050,00;</li> <li>- CA.04.41.09.03 "Altre prestazioni e servizi da terzi" € 2.000,00.</li> </ul>

<b>Linea strategica:</b>	3. Linea strategica per la terza missione e l'impatto sociale
<b>Obiettivo strategico</b>	3.2 Un Ateneo che co-progetta l'innovazione sociale
<b>Indicatore:</b>	<p>3.2.A NUMERO DI SPIN-OFF UNIVERSITARI REGISTRATI E APPROVATI PRESSO SEDI NAZIONALI ED EUROPEE</p> <p>3.2.B NUMERO DI START-UP SUPPORTATE DALL'ATENEO</p> <p>3.2.C NUMERO DI CONVENZIONI CON GLI ATTORI DEL TERRITORIO</p>
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Potenziamento dei servizi di incubazione di Spin off e Start Up dell'Università di Macerata</li> <li>- Incrementare la consapevolezza della comunità accademica sulla gestione della proprietà intellettuale</li> <li>- Potenziamento dei servizi di scouting nell'ambito dei finanziamenti nazionali e internazionali</li> </ul>
<b>Attività svolte:</b>	<p>Nel corso del 2025 le attività sono state sviluppate attraverso il potenziamento della capacità progettuale, dei servizi di trasferimento tecnologico e delle azioni di supporto all'imprenditorialità, unitamente al rafforzamento delle relazioni con gli stakeholder del territorio.</p> <p>Si riportano di seguito i principali interventi realizzati e i risultati conseguiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- potenziamento del servizio di scouting delle opportunità di finanziamento, attraverso l'attivazione del servizio "NewsBandi Territorio", che prevede la segnalazione sistematica di opportunità di finanziamento per progetti di ricerca applicata (bandi regionali, nazionali e di enti privati, iniziative ad alto impatto, requisiti e scadenze aggiornate), anche mediante newsletter periodica;</li> <li>- rafforzamento delle relazioni con il territorio attraverso la stipula di n. 44 accordi di collaborazione, di cui n. 8 con contributi finanziari a favore dell'Ateneo;</li> <li>- stipula di n. 19 contratti per attività conto terzi, con consolidamento del supporto amministrativo e gestionale alle strutture;</li> <li>- istituzione dello sportello per l'imprenditorialità <i>IDEAS@UNIMC</i> e attivazione di percorsi di accompagnamento allo sviluppo di idee imprenditoriali; il servizio offre consulenza giuridica, economico-finanziaria e fiscale, assistenza alla creazione di spin-off e start-up accademiche e orientamento su opportunità di finanziamento, avvalendosi anche del supporto di una società di consulenza esterna;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- realizzazione del percorso formativo “Tutela della proprietà industriale e intellettuale”, organizzato in collaborazione con AIPPI e articolato in n. 7 moduli, dedicati ai principali aspetti della gestione e valorizzazione dei diritti di proprietà intellettuale (tra cui open access, progetti europei, diritto d’autore e ruolo degli Uffici di Trasferimento Tecnologico), con una partecipazione superiore a 100 presenze per incontro.</li> </ul>
<b>Budget previsto:</b>	<p>Il Budget Unico 2025 ha previsto l’assegnazione delle seguenti risorse:          CA.04.42.03.01 € 1.500,00 per l'acquisto della licenza d'uso di banca dati di finanziamenti internazionali, europei, nazionali, regionali.          Le restanti spese sono state sostenute su assegnazioni pregresse.</p>
<b>Somme utilizzate:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- VALCIS.PROGETTAZIONE.PIATTAFORMA (Piattaforma per potenziamento dei servizi di scouting finanziamenti nazionali e internazionali) € 732,00;</li> <li>- VALCIS.TT.PROPRIETA.INTELLETTUALE (Fondo per la formazione del personale in materia di tutela della proprietà intellettuale e industriale) € 3.070,50;</li> <li>- ARIC.TM.NETVAL (TM - attività rete NETVAL) € 366,00;</li> <li>- ARIC.TM.RAPPRESENTANZA_E_VQR.2024 (TM - attività rappresentanza e VQR 2024) € 474,66</li> <li>- ARIC.PRO3_2021-2023_OB.A (TM - Programmazione triennale 2021-2023 – Attività su competenze trasversali - Obiettivo A) € 1.000,00</li> <li>- VALCIS.TT.SPORTELLO (Sportello di consulenza imprenditorialità studentesca) € 2.156,96</li> <li>- ARIC.TM.BREVETTI_PI (TM - Brevetti e Proprietà Industriale) € 732,00</li> </ul>

<b>Linea strategica:</b>	3. Linea strategica per la terza missione e l’impatto sociale
<b>Obiettivo strategico</b>	3.3 Un Ateneo che apre orizzonti professionali 3.3.1 Job Horizon
<b>Indicatore:</b>	3.3.A PERCENTUALE DI LAUREATI/E OCCUPATI/E A TRE ANNI DAL TITOLO (LM; LMCU) - LAUREATI/E CHE DICHIARANO DI SVOLGERE UN’ATTIVITÀ LAVORATIVA O DI FORMAZIONE RETRIBUITA (ES. DOTTORATO CON BORSA, SPECIALIZZAZIONE IN MEDICINA, ECC.)
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	Mappatura fabbisogno occupazionale della Regione Marche
<b>Attività svolte:</b>	<p>Nel corso del 2025 le attività sono state sviluppate attraverso il rafforzamento dei servizi di orientamento al lavoro e placement, il consolidamento delle relazioni con il sistema produttivo e istituzionale e il potenziamento delle azioni di analisi e monitoraggio dei fabbisogni occupazionali.</p> <p>Nel corso dell’anno sono stati realizzati i seguenti interventi e conseguiti i seguenti risultati:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- attivazione, in collaborazione con ISTAO, del percorso di orientamento al lavoro “La formazione umanistica in ambito aziendale”, articolato in n. 5 incontri tematici erogati in modalità online, dedicati allo sviluppo di competenze trasversali, personal branding, conoscenza del mercato del lavoro e strumenti per l’ingresso nel contesto professionale;</li> <li>- organizzazione del Career Day 2025, con la partecipazione di oltre 300 studenti e laureati e circa 70 aziende e istituzioni, in collaborazione con Comune di Macerata, Regione Marche, Eures, Europe Direct, Centri per l’Impiego e ISTAO;</li> <li>- istituzione e avvio dell’Osservatorio UNIMC “Competenze, Opportunità e Inclusione delle/i Laureate/i”, quale strumento permanente di analisi e monitoraggio del mercato del lavoro, con pubblicazione di due rassegne semestrali 2025 dedicate, rispettivamente, all’andamento del mercato del lavoro e alle strategie di inclusione delle persone con disabilità;</li> <li>- sviluppo delle attività di analisi e monitoraggio degli esiti occupazionali (laureati, dottori di ricerca e master) attraverso l’elaborazione dei dati della XXVII Indagine Alma-laurea 2024.</li> </ul>
<b>Budget previsto:</b>	Il Budget Unico 2025 ha previsto l’assegnazione delle seguenti risorse:

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CA.04.40.01.01 e CA.04.41.03.01.01 € 10.000,00 per la realizzazione del Career Day 2025;</li> <li>- CA.04.41.09.01 Quota AlmaLaurea per tenuta della banca dati e realizzazione indagini condizione occupazionale dei laureati e per il settore della formazione post-laurea (dottorati di ricerca e master) € 30.000,00;</li> </ul> <p>Le restanti spese sono state sostenute su assegnazioni pregresse.</p>
<b>Somme utilizzate:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- CA.04.41.09.01 "Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi" € 27.162,06;</li> <li>- VALCIS.PL.CAREERDAY (CAREER DAY 2025) € 9.786,92;</li> <li>- ARIC.TM.JOB_HORIZON (TM - JOB HORIZON - DM 809/2023-FFO-Art.9 lett. f) Interventi finalizzati a promuovere l'inclusione degli studenti) € 8.201,79.</li> </ul>

**Area Internazionalizzazione, ERUA e Istituto Confucio**

<b>Linea strategica:</b>	Linea Strategica per la Didattica
<b>Obiettivo strategico</b>	1.2 “Un’offerta formativa attrattiva” e il sotto-obiettivo 1.2.5 “Garantire una comunicazione efficace dell’offerta formativa”
<b>Indicatore:</b>	Redazione di un report sull’implementazione di materiali digitali e informativi per semplificare l’accesso alle informazioni e favorire l’integrazione
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	<p><b>OBIETTIVO OPERATIVO:</b> Implementare materiali promozionali digitali dedicati agli studenti in mobilità in entrata e semplificare la fruizione delle informazioni</p> <p>Descrizione: Aumentare la digitalizzazione delle procedure relative alla iscrizione ed al soggiorno presso l’Università di Macerata degli studenti in mobilità in entrata riducendo i tempi di attesa, facilitando l’accesso alle informazioni e predisponendo del materiale informativo intuitivo (ad esempio brochure digitali interattive, guide online, e video informativi) allo scopo di migliorare il loro soggiorno e quindi in prospettiva aumentare il trend di arrivi</p>
<b>Attività svolte:</b>	<p>Nel corso dell’intero anno 2025 l’Ufficio Mobilità Internazionale ha lavorato con continuità per migliorare l’esperienza degli studenti incoming attraverso la digitalizzazione dei processi, la semplificazione delle procedure e la produzione di materiali informativi più chiari, unificati e accessibili. Nel periodo compreso tra ottobre e dicembre 2025 sono state finalizzate le attività residue previste dal piano operativo annuale, e sono state consolidate le azioni già avviate nella fase precedente. Le attività svolte in questo ultimo trimestre hanno consentito di chiudere in modo organico e coerente il percorso di miglioramento relativo all’esperienza degli studenti incoming, sia sotto il profilo amministrativo sia sotto quello informativo e organizzativo.</p> <p>In particolare, è stata completata la digitalizzazione dei processi relativi alla fase conclusiva della mobilità. Come previsto nel monitoraggio precedente, sono infatti stati realizzati e attivati i due form online mancanti: il form per la richiesta del certificato di fine mobilità e il form per il rilascio del Transcript of Records (ToR). Con l’entrata in funzione di questi strumenti, tutte le fasi del percorso dello studente incoming risultano ora coperte da procedure digitali dedicate, consentendo una gestione più efficiente delle richieste, una maggiore tracciabilità dei flussi e una riduzione delle comunicazioni frammentate via e-mail. Questo intervento ha completato il processo di semplificazione amministrativa avviato nel primo semestre.</p> <p>Nel corso del trimestre finale è stata inoltre portata a termine la produzione dei materiali informativi digitali già in fase di sviluppo. I due mini-video informativi dedicati alla prenotazione degli esami online e alla consultazione del libretto universitario sono stati finalizzati e pubblicati come programmato. I video sono stati integrati sia nel sito web sia nelle comunicazioni inviate agli studenti incoming, rafforzando l’efficacia delle informazioni fornite e offrendo un supporto pratico e immediato all’utilizzo dei servizi digitali di Ateneo. È stata completata anche la revisione della sezione del sito web dedicata agli studenti incoming. Il lavoro di riorganizzazione tematica dei contenuti, già in fase avanzata al 30 settembre, si è concluso con la pubblicazione definitiva delle pagine aggiornate, strutturate secondo le quattro fasi della mobilità. I testi in lingua inglese sono stati uniformati e semplificati, migliorando la chiarezza espositiva e l’accessibilità delle informazioni. Contestualmente, è stata realizzata la sezione unificata del sito dedicata alla raccolta dei materiali digitali, che consente ora agli studenti di accedere in modo diretto e centralizzato a tutte le guide, brochure e risorse multimediali prodotte.</p> <p>Per quanto riguarda il coinvolgimento dei tutor internazionali, la collaborazione avviata con i Dipartimenti ha portato all’attivazione del canale di comunicazione e partecipazione previsto. I tutor sono stati inseriti nelle iniziative di accoglienza e benvenuto, sia online sia in presenza, e sono stati individuati come punto di riferimento per un primo livello di supporto agli studenti durante il soggiorno. Questa attivazione rappresenta il completamento dell’obiettivo prefissato per il 2025 e pone le basi per un rafforzamento progressivo del</p>

	<p>ruolo dei tutor negli anni successivi, con l'obiettivo di migliorare ulteriormente la qualità dell'esperienza degli incoming.</p> <p>Infine è stata completata l'impostazione del piano di aggiornamento annuale dei materiali informativi. Il lavoro ha posto le basi per la definizione delle modalità di revisione periodica dei contenuti esistenti, per l'individuazione delle informazioni chiave da aggiornare con regolarità e per la pianificazione di un progressivo adeguamento grafico dei materiali in coerenza con l'identità visiva dell'Ateneo. Tale pianificazione conclude il percorso previsto per il 2025 e garantisce la sostenibilità e l'aggiornamento continuo delle risorse informative nel medio-lungo periodo.</p> <p>Alla data del 12/12/2025 tutte le attività previste risultano pertanto completate. L'ultimo monitoraggio conferma il raggiungimento del 100% dell'obiettivo annuale e testimonia la piena attuazione delle azioni pianificate per il miglioramento dei servizi dedicati agli studenti incoming.</p>
<b>Budget previsto:</b>	/
<b>Somme utilizzate:</b>	/

<b>Linea strategica:</b>	Linea Strategica per la Didattica
<b>Obiettivo strategico</b>	1.2 "Un'offerta formativa attrattiva" e il sotto-obiettivo 1.2.4 "Rafforzare la dimensione internazionale dell'offerta formativa"
<b>Indicatore:</b>	Redazione di un report in merito all'analisi dei mercati strategici, delle dinamiche regionali e degli attori locali, per valutare l'attrattiva dell'Ateneo e formulare raccomandazioni per migliorarne il posizionamento internazionale
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	<p><b>OBIETTIVO OPERATIVO:</b> Analizzare mercati strategici e trend globali per potenziare l'attrattiva dell'offerta formativa</p> <p>Descrizione: Effettuare ricerche di mercato e analisi sulle tendenze dei sistemi di istruzione superiore in specifiche aree geografiche strategiche per identificare le regioni più attrattive rispetto all'offerta formativa dell'Ateneo e alle esigenze degli studenti internazionali, includendo collaborazioni con istituzioni e rappresentanti locali e attività di promozione all'estero, con l'obiettivo di raccogliere dati e informazioni utili per il potenziamento della dimensione internazionale dell'Ateneo sia in termini di offerta formativa che di iscrizioni</p>
<b>Attività svolte:</b>	<p>Alla luce delle attività svolte nel corso dell'ultimo trimestre del 2025, il monitoraggio evidenzia un rafforzamento significativo della capacità dell'Ufficio Global Engagement di analizzare in modo puntuale i mercati strategici e di valutare l'efficacia delle azioni di promozione intraprese.</p> <p>L'aggiornamento dei dati relativi alle preiscrizioni e al rilascio dei visti per l'a.a. 2025/2026, che al 2 dicembre registra 123 visti per studio rilasciati a studenti provenienti da oltre 35 Paesi, conferma una crescente incidenza delle aree africane e asiatiche, con particolare riferimento a Paesi quali Russia, Kazakistan, Turchia, Tunisia, Brasile e Marocco, già emersi come rilevanti nelle precedenti fasi di monitoraggio. Parallelamente, l'avvio della campagna di reclutamento per l'a.a. 2026/2027 ha consentito di intercettare tempestivamente flussi significativi di domanda, in particolare dal Nord Africa, dall'Africa occidentale e da Paesi ad alta densità demografica come India e Pakistan, mettendo tuttavia in evidenza la necessità di mantenere un elevato livello di attenzione rispetto a fenomeni di contraffazione documentale e all'eventuale intermediazione da parte di agenti non autorizzati, in linea con le criticità discusse in sede di Consiglio Scientifico Uni-Italia.</p> <p>In questo contesto, l'analisi qualitativa degli eventi promozionali svolti tra settembre e novembre ha fornito indicazioni differenziate per area geografica e formato. Le iniziative in presenza in America Latina e in Asia hanno evidenziato risultati complessivamente positivi: l'evento "AULA Italia" in Colombia ha registrato elevate presenze in tutte le tappe, con un profilo dei visitatori particolarmente allineato all'offerta dell'Ateneo specialmente nella tappa di Bogotá; gli "Italian Days of Higher Education" in Vietnam hanno confermato il potenziale del Paese sia in termini di reclutamento sia di sviluppo di collaborazioni istituzionali, con la tappa di Ho Chi Minh City che si è rivelata particolarmente promettente; l'iniziativa "Studiare in Italia" in Kazakistan e Uzbekistan ha prodotto un numero significativo di contatti altamente profilati e un buon tasso di conversione in candidature,</p>

	<p>evidenziando in particolare l'Uzbekistan come mercato emergente in rapida crescita. Analogamente, gli "Study in Italy Days" in Turchia hanno registrato un'elevata qualità dei visitatori e dei lead raccolti, beneficiando anche di un'organizzazione strutturata che ha favorito il dialogo con istituzioni locali e rappresentanze diplomatiche. Di contro, le fiere online FPP in Messico e Brasile, pur insistendo su mercati di interesse strategico per l'Ateneo, non hanno restituito risultati soddisfacenti né in termini quantitativi né di profilazione dei contatti, evidenziando i limiti di questo formato in assenza di un'attività continuativa di rappresentanza e di accompagnamento in loco.</p> <p>Nel complesso, il confronto tra i diversi contesti ha permesso di individuare alcune linee di riflessione operative, tra cui la possibile attivazione di mandati di rappresentanza con operatori locali affidabili in mercati quali Asia Centrale e Turchia, al fine di rafforzare le attività di orientamento, lead nurturing e supporto agli studenti nelle fasi precedenti all'arrivo in Italia. Le informazioni raccolte hanno inoltre confermato un interesse marcato per i corsi di studio in lingua inglese, soprattutto a livello Bachelor e in ambiti disciplinari quali lingue, educazione, beni culturali, economia e marketing, mettendo in evidenza come la limitata offerta in lingua inglese rappresenti attualmente un elemento di debolezza competitiva rispetto ad altri atenei.</p> <p>Il dialogo istituzionale, consolidato attraverso la partecipazione alle riunioni del programma "Invest Your Talent in Italy" (24 ottobre 2025) e al Consiglio Scientifico di Uni-Italia del 24 novembre, ha infine consentito di collocare le evidenze emerse all'interno di un quadro di sistema più ampio, caratterizzato dalla necessità di strategie coordinate, obiettivi misurabili e un bilanciamento realistico tra attrazione dei flussi internazionali e sostenibilità delle procedure di ingresso.</p> <p>Nel loro insieme, le attività svolte nel corso del 2025 hanno permesso di costruire una base informativa solida e articolata sui mercati target, sugli attori locali e sulle dinamiche emergenti, creando le condizioni per una valutazione strutturata dell'attrattiva dell'Ateneo e per la successiva formulazione di raccomandazioni mirate volte a rafforzarne il posizionamento internazionale.</p>
<b>Budget previsto:</b>	/
<b>Somme utilizzate:</b>	/

<b>Linea strategica:</b>	Linea Strategica per la Didattica
<b>Obiettivo strategico</b>	1.2 "Un'offerta formativa attrattiva" e il sotto-obiettivo 1.2.5 "Garantire una comunicazione efficace dell'offerta formativa"
<b>Indicatore:</b>	Redazione di un report di descrizione della procedura di riconoscimento degli ECTS
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	<p><b>OBIETTIVO OPERATIVO:</b> Implementare una procedura per il riconoscimento delle attività brevi di formazione degli studenti nell'ambito di ERUA</p> <p>Descrizione: Implementare una procedura che consenta agli studenti partecipanti alle attività brevi di formazione promosse nell'ambito di ERUA di beneficiare del riconoscimento dei corrispondenti crediti ECTS all'interno della propria carriera e veicolare agli attori interessati tutte le informazioni necessarie al raggiungimento di tale obiettivo</p>
<b>Attività svolte:</b>	Le attività legate alla piena implementazione di una procedura istituzionale che permettesse agli studenti coinvolti nelle attività brevi di formazione promosse dall'Alleanza ERUA di ottenere il riconoscimento dei relativi crediti ECTS all'interno della propria carriera universitaria sono state completate a settembre 2025. La procedura attuata non ha rilevato criticità né particolari problematiche relativamente al riconoscimento dei crediti, alla gestione delle mobilità nella fase preliminare alla partenza e nella fase successiva al rientro per i rimborsi.
<b>Budget previsto:</b>	/
<b>Somme utilizzate:</b>	/

<b>Linea strategica:</b>	Linea Strategica per la Didattica
<b>Obiettivo strategico</b>	1.2 "Un'offerta formativa attrattiva" e il sotto-obiettivo 1.2.4 "Rafforzare la dimensione internazionale dell'offerta formativa"

<b>Indicatore:</b>	Bando per l'attribuzione di borse di studio a favore di studenti internazionali che si immatricolano ai Corsi di studio dell'Università di Macerata nell'a.a. 2025/2026 (d.r. n. 157 del 01/04/2026)
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	n.d.
<b>Attività svolte:</b>	Interventi di supporto a studenti internazionali meritevoli che intendono iscriversi a Corsi di studio dell'Ateneo, sotto forma di borsa di studio ed esonero contribuzione studentesca, quale fattore determinante nella scelta dei futuri studenti internazionali, sia nell'ambito delle attività promozionali e di reclutamento dell'Ateneo, sia nel quadro delle relazioni accademiche con istituzioni estere della formazione superiore, con riferimento all'accordo di collaborazione con l'Università di Hanoi, Vietnam, secondo cui l'Università di Macerata si impegna a riservare n. 2 borse di studio annuali dedicate agli studenti vietnamiti individuati dall'Ateneo estero che si iscriveranno ai Corsi di studio dell'Ateneo di Macerata.
<b>Budget previsto:</b>	Budget Area Internazionalizzazione (UA.A.AMM.ARINT) es. 2025: totale max euro 173.600,00 (oneri c.a. compresi), progetti contabili: ARINT.BORSE_DI_STUDIO_STUDENTI_INTERNAZIONALI_2025 (euro 135.660,00) ARINT.BORSE_DI_STUDIO_STUDENTI_INTERNAZIONALI_2023 (euro 37.940,00)
<b>Somme utilizzate:</b>	euro 130.290,00 (oneri c.a. compresi)

<b>Linea strategica:</b>	Linea Strategica per la Didattica
<b>Obiettivo strategico</b>	1.2 "Un'offerta formativa attrattiva" e il sotto-obiettivo 1.2.4 "Rafforzare la dimensione internazionale dell'offerta formativa"
<b>Indicatore:</b>	Bando per l'attribuzione di una borsa di studio destinata a studenti e studentesse palestinesi residenti nei Territori Palestinesi nell'ambito del progetto CRUI "IUPALS – Italian Universities for Palestinians Students" a.a. 2025/2026 (d.r. n. 203 del 28/04/2025) e Assegnazione straordinaria di n. 4 borse di studio residue del bando di Ateneo per studenti internazionali a.a. 2025/2026 a favore di studenti palestinesi idonei non vincitori della borsa IUPALS 2025/2026 (d.r. n. 435 del 05/09/2025)
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	n.d.
<b>Attività svolte:</b>	Nell'ambito dell'iniziativa CRUI "IUPALS – Italian Universities for Palestinian Students", promossa per far fronte alla situazione emergenziale nei Territori Palestinesi, con particolare riferimento alla Striscia di Gaza, che incide gravemente sul diritto all'istruzione e sulle possibilità di accesso a percorsi universitari, interventi di supporto a studenti palestinesi meritevoli che intendono iscriversi a Corsi di studio dell'Ateneo, sotto forma di borsa di studio, esonero contribuzione studentesca e altri benefici.
<b>Budget previsto:</b>	Budget Area Internazionalizzazione (UA.A.AMM.ARINT) es. 2025: totale euro 43.430,00 (oneri c.a. compresi), progetto contabile: ARINT.BORSE_DI_STUDIO_STUDENTI_INTERNAZIONALI_2025
<b>Somme utilizzate:</b>	euro 43.430,00 (oneri c.a. compresi)

<b>Linea strategica:</b>	Linea Strategica per la Ricerca
<b>Obiettivo strategico</b>	2.2 "Una Ricerca multidisciplinare, interdisciplinare e transdisciplinare nel contesto internazionale" e il sotto-obiettivo 2.2.3 "Potenziare la mobilità internazionale in uscita dei docenti e delle docenti"
<b>Indicatore:</b>	2.2.C "Adozione del programma annuale MO.DOC." - Programma di Mobilità Docenti all'estero (MO.DOC.) – III edizione, A.A. 2025/2026: avviso interno di selezione (D.R. 211/2025 del 30/04/2025)
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	n.d.

<b>Attività svolte:</b>	Conferimento di n. 22 contributi volti a sostenere la mobilità internazionale dei professori e dei ricercatori dell'Ateneo, per consentire loro di sviluppare un progetto scientifico e/o didattico presso università, enti di ricerca pubblici e privati e istituzioni internazionali.
<b>Budget previsto:</b>	Budget Area Internazionalizzazione (UA.A.AMM.ARINT) es. 2025: spesa massima presunta di euro 50.000,00 (oneri c.a. compresi) per l'attuazione del "Programma di Mobilità Docenti all'estero (MO.DOC.)" – III edizione a.a. 2025/2026, dei quali euro 40.000,00 sul progetto contabile ARINT.MODOC_2025_2026, e euro 10.000,00 sul progetto contabile ARINT.MODOC_2024_2025.
<b>Somme utilizzate:</b>	euro 40.000,00
<b>Linea strategica:</b>	Linea Strategica per la Didattica e Linea Strategica per la Ricerca
<b>Obiettivo strategico</b>	1.2 "Un'offerta formativa attrattiva" e 2.2 "Una Ricerca multidisciplinare, interdisciplinare e transdisciplinare nel contesto internazionale"
<b>Indicatore:</b>	Programma Visiting Professor – VII Edizione – A.A. 2025/2026: bando di Ateneo (D.R. 613 del 15/11/2024)
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	n.d.
<b>Attività svolte:</b>	Attribuzione di n. 12 contributi economici alla mobilità individuale da assegnare a professori ordinari, professori associati o ricercatori in ruolo in una università o in un'istituzione di alta formazione estera per lo svolgimento di mobilità presso le strutture dell'Ateneo della durata di 12 (Tipo A) o 12 settimane (Tipo B) in uno dei semestri dell'a.a. 2025/2026 per attività didattico-scientifiche.
<b>Budget previsto:</b>	Budget dell'Area Internazionalizzazione (UA.A.AMM.ARINT), es. 2025: spesa massima di Euro 91.140,00 (comprensivi degli oneri a carico dell'amministrazione) per l'attivazione di n. 12 posizioni di Visiting Professor sul progetto contabile ARINT.VISITING.PROFESSOR.2025_2026. Cfr Delibera del CdA del 31/10/2024.
<b>Somme utilizzate:</b>	euro 91.140,00 (oneri c.a. compresi)

**Principali progetti/ iniziative finanziati dall'esterno non direttamente connessi a obiettivi strategici:**

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Capodanno Cinese 2025 – Anno del Serpente
<b>Attività svolte:</b>	<p>Organizzazione e realizzazione degli eventi celebrativi del Capodanno cinese 2025 nel centro storico di Macerata, articolati in più iniziative culturali e divulgative.</p> <p>In particolare, l'iniziativa ha previsto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• una mostra artistica su Mauro Evangelista presso la Galleria degli Antichi Forni</li> <li>• due concerti pianistici presso il Teatro Lauro Rossi (Monica Zhang e Ying Li)</li> <li>• la festa in piazza con corteo tradizionale di draghi, leoni e tamburi e successivo evento in Piazza Mazzini con spettacolo finale Games with flames da Mutonia</li> </ul> <p>Durante la manifestazione è stata allestita la cosiddetta "Città cinese", con:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• spettacoli di arti marziali, musica e danza</li> <li>• attività di calligrafia e laboratori culturali</li> <li>• degustazioni di prodotti tipici</li> <li>• attività interattive (truccabimbi, foto in costume, giochi)</li> </ul> <p>L'evento, realizzato in collaborazione con enti locali e partner culturali, ha coinvolto studenti, docenti, associazioni e pubblico, favorendo la diffusione della cultura cinese e il dialogo interculturale.</p>
<b>Budget previsto:</b>	
<b>Somme vincolate:</b>	euro 55.472,69
<b>Principali risultati</b>	Elevata partecipazione di pubblico con significativo coinvolgimento della comunità locale, degli studenti e delle istituzioni. L'iniziativa ha contribuito a rafforzare il ruolo dell'Istituto Confucio nella diffusione della cultura cinese e nel dialogo interculturale, valorizzando al contempo il territorio e le collaborazioni con enti e associazioni.

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Corso di cinese base
<b>Attività svolte:</b>	Studio della lingua cinese
<b>Budget previsto:</b>	
<b>Somme vincolate:</b>	euro 9.000,00 €
<b>Principali risultati</b>	Avviamento allo studio della lingua cinese con lezioni in presenza e a distanza finalizzate al conseguimento delle certificazioni Hsk-Hskk

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Corso di cinese intermedio
<b>Attività svolte:</b>	Studio della lingua cinese
<b>Budget previsto:</b>	
<b>Somme vincolate:</b>	euro 3.400,00 €
<b>Principali risultati</b>	Prosecuzione dello studio della lingua cinese con lezioni in presenza e a distanza finalizzate al conseguimento delle certificazioni Hsk e Hskk

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Corso di cinese avanzato
<b>Attività svolte:</b>	Studio della lingua cinese
<b>Budget previsto:</b>	
<b>Somme vincolate:</b>	euro 7.700,00 €
<b>Principali risultati</b>	Consolidamento dello studio della lingua cinese con lezioni in presenza e a distanza finalizzate al conseguimento delle certificazioni Hsk e Hskk

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Corso di calligrafia cinese
<b>Attività svolte:</b>	Avviamento alla pratica della calligrafia cinese: durante le lezioni tenute da un docente universitario madrelingua, certificato Hanban e dalla Beijing Normal University, vengono analizzati i diversi stili della calligrafia
<b>Budget previsto:</b>	
<b>Somme vincolate:</b>	euro 1.850,00 €
<b>Principali risultati</b>	Approfondimento delle regole della composizione dei caratteri

---

**Area Benessere e Welfare**

<b>Linea strategica:</b>	n.d.
<b>Obiettivo strategico</b>	n.d.
<b>Indicatore:</b>	n.d.
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	n.d.
<b>Attività svolte:</b>	Studenti part time (D.Lgs. 68/2012): Erogazione compensi agli studenti part time selezionati secondo i bandi degli anni precedenti e secondo il bando DDG 182/2024
<b>Budget previsto:</b>	€ 200.000,00
<b>Somme utilizzate:</b>	€ 180.765,00

<b>Linea strategica:</b>	LINEA STRATEGICA PER IL WELFARE DI ATENEIO
<b>Obiettivo strategico</b>	4.1 Realizzare un benessere organizzativo diffuso
<b>Indicatore:</b>	n.d.
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	n.d.
<b>Attività svolte:</b>	Erogazione quota dovuta al CUS secondo la vigente convenzione, anche con riferimento ai fondi dovuti per l'anno precedente. Parte dei fondi è stata incassata dal MUR e erogata al CUS (L. 394/1977)
<b>Budget previsto:</b>	€ 103.500,00
<b>Somme utilizzate:</b>	€ 119.633,88

<b>Linea strategica:</b>	LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA
<b>Obiettivo strategico</b>	1.3 Un sostegno efficace al percorso di apprendimento
<b>Indicatore:</b>	n.d.
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	n.d.
<b>Attività svolte:</b>	Erogazione borse di studio agli studenti non abbienti e meritevoli. Si evidenzia che la maggior parte delle borse di studio è stata erogata a valere su finanziamenti esterni vincolati nell'ambito del FFO
<b>Budget previsto:</b>	
<b>Somme utilizzate:</b>	€ 50.161,70

<b>Linea strategica:</b>	n.d.
<b>Obiettivo strategico</b>	n.d.
<b>Indicatore:</b>	n.d.

<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	n.d.
<b>Attività svolte:</b>	Pagamento spese postali cartacee, con particolare riferimento alla spedizione pergamene attestati di laurea non spedite negli anni precedenti.
<b>Budget previsto:</b>	€ 35.000,00
<b>Somme utilizzate:</b>	€ 36.593,21

<b>Linea strategica:</b>	LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA
<b>Obiettivo strategico</b>	1.3 Un sostegno efficace al percorso di apprendimento
<b>Indicatore:</b>	n.d.
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	n.d.
<b>Attività svolte:</b>	Senior tutor di Ateneo e di Dipartimento (assegni incentivazione L. 341/1990 e D.L. 105/2003): Sui fondi di Ateneo sono stati erogati i compensi ai senior tutor degli anni precedenti, su disponibilità di budget riportate al 2025. Si evidenzia che i senior tutor del 2026 sono stati pagati con finanziamenti esterni nell'ambito del FFO vincolato
<b>Budget previsto:</b>	€ 0
<b>Somme utilizzate:</b>	€ 34.785,63

**Principali progetti/ iniziative finanziati dall'esterno non direttamente connessi a obiettivi strategici:**

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	FFO 2023 SERVIZI STUDENTI, DM 809 del 07.07.2023 art. 9 co. 1 lett. f – fondi finalizzati al potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti, a promuovere l'inclusione degli studenti, con riferimento in particolare all'attivazione o potenziamento di servizi di supporto al benessere psicologico, i tirocini curriculari e il placement dei laureandi e dei laureati entro un anno dal conseguimento del titolo, il sostegno agli studenti fuori sede con condizioni socio-economiche disagiate
<b>Attività svolte:</b>	Il CdA del 29.02.2024 con delibera rep. 32 ha stabilito di impiegare i fondi per servizi agli studenti
<b>Budget previsto:</b>	€ 326.592,00
<b>Somme vincolate:</b>	Spesi nel corso del 2025 €170.311,86 per attività comunque riconducibili ai seguenti obiettivi strategici di Ateneo: 1.3 Un sostegno efficace al percorso di apprendimento - 126.074,17 € 4.1 Realizzare un benessere organizzativo diffuso - 43.317,92 € 4.2 Promuovere una cultura antidiscriminatoria - 919,77 €
<b>Principali risultati</b>	Unifestival 2025, contratti senior tutor, servizi integrati per il benessere, cinema in lingua, seminari, tutorato specializzato per i disabili

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	PROBEN 2023, Progetto Me.Mo "Mente in Movimento", Bando MUR DM 1159 del 25.07.2023: Avviso per la concessione di finanziamenti destinati alla promozione del benessere psicofisico e al contrasto ai fenomeni di disagio psicologico ed emotivo della popolazione studentesca
------------------------------------	---

<b>Attività svolte:</b>	Il CdA del 28.11.2024 con delibera rep. 196 ha stabilito di impiegare i fondi per attività relative al benessere degli studenti
<b>Budget previsto:</b>	€ 296.000,00
<b>Somme vincolate:</b>	Spesi nel corso del 2025 € 162.599,44 per attività comunque riconducibili al seguente obiettivo strategico di Ateneo: 4.1 Realizzare un benessere organizzativo diffuso
<b>Principali risultati</b>	Assegni di ricerca, pubblicazioni, screening per la salute, attrezzature sportive, contratti per psicologi, mindfulness e chinesiologo

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	FFO 2023 INCLUSIONE, DM 809 del 07.07.2023 art. 9 co. 1 lett. c – fondi destinati a interventi di sostegno agli studenti con disabilità, studenti con grado di invalidità uguale o superiore al 66% e agli studenti con disturbi specifici dell'apprendimento
<b>Attività svolte:</b>	Contratti per Tutor specializzati per l'inclusione
<b>Budget previsto:</b>	€ 122.415,00
<b>Somme vincolate:</b>	Spesi nel corso del 2025 € 101.739,54 per attività comunque riconducibili al seguente obiettivo strategico di Ateneo: 4.3 Rafforzare l'inclusività dell'Ateneo
<b>Principali risultati</b>	Supporto e tutorato agli studenti disabili o con DSA

**Area Offerta Formativa**

<b>Linea strategica:</b>	1- Didattica
<b>Obiettivo strategico</b>	1.1 Un'offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti
<b>Indicatore:</b>	Creazione e rilascio open badge al 75% degli studenti partecipanti ai Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento (PCTO) a.a. 2024-2025
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	n.d.
<b>Attività svolte:</b>	Rilascio open badge (OB) tramite piattaforma BESTR.
<b>Budget previsto:</b>	Costo canone piattaforma BESTR all'interno servizi CINECA – Budget CSIA
<b>Somme utilizzate:</b>	

<b>Linea strategica:</b>	1- Didattica
<b>Obiettivo strategico</b>	1.1 Potenziare l'orientamento in ingresso delle studentesse e degli studenti nazionali e internazionali per favorire una scelta consapevole del corso di laurea.
<b>Indicatore:</b>	n. turni di erogazione TOLC
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	PIAO 2024-2026: turni di erogazione TOLC > di 140 nel 2025
<b>Attività svolte:</b>	Gestione procedura TOLC e coordinamento corsi di recupero OFA - organizzazione turni per erogazione TOLC. Nell'anno 2025 hanno sostenuto il TOLC presso il nostro Ateneo, complessivamente 2.961 partecipanti su n. 164 turni svolti.
<b>Budget previsto:</b>	Preventivo 2025: 89.250€ - consuntivo 2025: 103.635€ derivanti da maggiori ricavi a seguito maggiori iscritti
<b>Somme utilizzate:</b>	Preventivo 2025: 80.789,06€ - consuntivo 2025: 82.766,04€
<b>utile:</b>	Preventivo 2025: 8.460,94€ - consuntivo 2025: 20.868,96€

**Principali progetti/ iniziative finanziati dall'esterno non direttamente connessi a obiettivi strategici:**

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	PNRR - Missione 4 - Componente 1 - Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – Università"- Progetto InAcademy@UNIMC – III edizione - codice CUP D81I24000260006 – a.s. 2024/2025
<b>Attività svolte:</b>	Erogazione corsi di orientamento alle studentesse e agli studenti della scuola secondaria di secondo grado, in collaborazione con i Dipartimenti al fine di facilitare e incoraggiare il passaggio dalla scuola all'università e, allo stesso tempo, ad affrontare gli abbandoni universitari negli anni successivi, contribuendo a porre le basi per il raggiungimento dell'obiettivo strategico di aumentare il numero dei laureati.
<b>Budget previsto:</b>	318.881,49 (id rendiconti n. 769, 875, 979)
<b>Somme vincolate:</b>	
<b>Principali risultati</b>	Totale corsi di orientamento erogati n. 69 – Alunni con attestato n. 1381 - Alunni censiti n. 1553 - Accordi scuola università n. 25

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Progetto Deh2023-00010 <i>Digital education Hub_higher Education</i> – Cup: D43c23004530005 - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), missione 4 "Istruzione e Ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili
------------------------------------	--

	nido alle università” – Investimento 3.4 “didattica universitaria e competenze avanzate” – Sub-investimento T3 “Digital Education Hubs (Deh)”, finanziato dall’Unione Europea – Next Generation EU
<b>Attività svolte:</b>	<p>Principali finalità del progetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• offrire educazione digitale avanzata agli studenti universitari e ai lavoratori, superando limiti connessi a localizzazione, condizione sociale, familiare o lavorativa e promuovendo la cultura del lifelong learning;</li> <li>• erogare programmi di formazione per docenti e educational technologist, allo scopo di promuovere la diffusione di competenze di alto livello sulla didattica digitale e blended nelle università;</li> <li>• sviluppare un ecosistema digitale a supporto dell’apprendimento, basato su un portale hub accessibile a tutti.</li> </ul> <p>Il core del progetto verte sulla produzione di Massive Open On line Courses (MOOC) di elevata qualità, sia nella progettazione metodologica sia nella resa tecnica, con cui soddisfare i bisogni formativi di studenti e lavoratori, nonché potenziare percorsi universitari transdisciplinari, ispirati ai principi dell’open education riguardo accessibilità e riusabilità delle risorse.</p> <p>Principali attività svolte:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• realizzazione di n. 24 corsi on line MOOC gratuiti accessibili a tutti;</li> <li>• avvio attività di realizzazione di ulteriori n. 5 corsi on line MOOC gratuiti accessibili a tutti (da concludersi entro maggio 2026);</li> <li>• promozione della fruizione dei corsi on line MOOC e del loro riconoscimento nell’ambito dei percorsi universitari dell’Ateneo: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ <a href="https://www.edvance.it/edvance/app/home">https://www.edvance.it/edvance/app/home</a></li> <li>○ <a href="https://www.unimc.it/it/didattica/edvance">https://www.unimc.it/it/didattica/edvance</a></li> <li>○ realizzazione di n. 2 eventi di comunicazione e disseminazione del progetto e dei MOOC</li> <li>○ realizzazione di n. 1 contest tra Dipartimenti</li> <li>○ formazione di n. 17 collaboratori di supporto alla didattica ad opera della responsabile del progetto</li> <li>○ formazione di n. 27 docenti dei MOOC ad opera della responsabile del progetto</li> </ul> </li> </ul>
<b>Budget previsto:</b>	433.362,71 €
<b>Somme vincolate:</b>	
<b>Principali risultati</b>	<p>n. 1666 iscritti ai MOOC realizzati dall’Ateneo (dato aggiornato a marzo 2026)</p> <p>n. 651 open badge conseguiti (dato aggiornato a marzo 2026)</p>

#### **Area Servizi Bibliotecari ed Editoriali**

##### **Sistema bibliotecario di Ateneo**

Nel quadro della programmazione definita dal Piano Strategico di Ateneo 2023-2025, nel corso del 2025 il Sistema Bibliotecario di Ateneo ha svolto attività e interventi finalizzati alla realizzazione dei principali obiettivi strategici dell’Ateneo, consolidando il proprio ruolo di supporto alla ricerca, alla didattica, all’inclusione e alla valorizzazione culturale.

Nel corso dell’anno, l’attività del Sistema Bibliotecario si è sviluppata nei seguenti ambiti:

##### **1. Potenziamento dell’infrastruttura bibliotecaria e digitale per la ricerca**

- definizione delle linee guida per il conferimento delle risorse digitali nella Biblioteca digitale Nexhum
- completamento dell’integrazione dei periodici posseduti dalle biblioteche di Ateneo nell’Archivio Collettivo Nazionale dei Periodici (ACNP)
- integrazione di banche dati e riviste ad accesso aperto nel portale e nel discovery tool di Ateneo
- sviluppo progettuale del nuovo sito web delle biblioteche di Ateneo
- consolidamento dei sistemi informativi bibliotecari e dei processi tecnici e catalografici.

##### **2. Digitalizzazione e valorizzazione del patrimonio bibliografico e documentario**

- a. digitalizzazione e metadattazione di fondi, collezioni storiche, volumi antichi e materiali documentari
  - b. riordino, catalogazione e valorizzazione del patrimonio bibliografico e archivistico
  - c. definizione di strumenti e procedure per la tutela, la conservazione e la fruibilità delle raccolte.
- 3. Razionalizzazione delle raccolte e degli spazi bibliotecari**
- a. riordino topografico, revisione delle collocazioni e recupero del pregresso catalografico
  - b. attività di selezione, scarto, ricollocazione e riorganizzazione delle raccolte
  - c. introduzione di soluzioni organizzative e tecnologiche per una gestione più efficiente e sostenibile del patrimonio.
- 4. Supporto alla didattica e allo sviluppo delle competenze informative**
- a. realizzazione di attività formative e di orientamento bibliografico rivolte agli studenti e alla comunità accademica
  - b. aggiornamento dei percorsi di information literacy e degli strumenti di supporto metodologico
  - c. partecipazione a iniziative connesse all'orientamento e al rafforzamento delle competenze trasversali.
- 5. Supporto alla qualità della ricerca e alle politiche di Open Science**
- a. presidio delle attività connesse alla qualità dei metadati della produzione scientifica e alla validazione dei prodotti della ricerca
  - b. supporto alle politiche di Ateneo in materia di accesso aperto
  - c. raccordo tra servizi bibliografici, strumenti digitali e iniziative di valorizzazione della produzione scientifica.
- 6. Inclusione, terza missione e valorizzazione culturale**
- a. realizzazione di mostre, bibliografie tematiche, eventi e iniziative culturali rivolte alla comunità accademica e al territorio
  - b. partecipazione a progetti orientati all'inclusione e all'accessibilità
  - c. rafforzamento della comunicazione istituzionale delle biblioteche e della collaborazione con soggetti culturali e universitari.

Per la realizzazione degli obiettivi e delle elencate attività, il Sistema Bibliotecario ha fatto ricorso sia alle risorse ordinarie previste nel budget annuale di funzionamento e nei progetti finanziati dall'Ateneo, sia a fondi esterni ottenuti nell'ambito di specifici programmi di finanziamento (DM 25 marzo 2021 n. 289, recante norme sulla Programmazione triennale 2021-2023 del sistema universitario; DM 25 giugno 2021 n. 737, sui criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca; DM 31 marzo 2023 n. 231, recante norme di riparto fondi in favore delle scuole di studi superiori universitarie).

Nell'ambito di tali risorse, si segnala inoltre una spesa specificamente destinata allo sviluppo e al sostegno delle collezioni e dei servizi bibliotecari, pari complessivamente a euro 543.786,49, di cui per monografie euro 67.939,29, euro 93.662,55 per periodici cartacei, euro 365.805,91 per banche dati e per pacchetti di riviste elettroniche, euro 12.369,44 per e-book ed euro 4.009,30 per i servizi interbibliotecari, alimentata anche, in parte, da trasferimenti dipartimentali destinati all'acquisto di monografie e periodici cartacei.

<b>Linea strategica:</b>	2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA
<b>Obiettivo strategico</b>	2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca
<b>Indicatore:</b>	Documento ufficiale approvato, condiviso e pubblicato online
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	Linee guida per la gestione del processo di conferimento delle risorse digitali nella biblioteca Nexhum, garantendo qualità, conformità legale e uniformità
<b>Attività svolte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Predisposizione delle Linee guida per disciplinare il conferimento delle risorse digitali nella biblioteca Nexhum, con attenzione ai requisiti di qualità, uniformità descrittiva e conformità giuridico-amministrativa</li> <li>- Definizione di un quadro di riferimento per regolare acquisizione, trattamento e pubblicazione delle risorse digitali</li> <li>- Formalizzazione del percorso approvativo del documento attraverso il passaggio negli organi di governo competenti</li> <li>- Rafforzamento della standardizzazione delle procedure e della qualità complessiva della biblioteca digitale</li> </ul>
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CASB.SERVIZIOSAAS_DspaceGlam: euro 29.000,00
<b>Somme utilizzate:</b>	euro 28.000,00

<b>Linea strategica:</b>	2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA
<b>Obiettivo strategico</b>	2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca
<b>Indicatore:</b>	Redazione del progetto
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	Realizzazione del nuovo sito web delle biblioteche di Ateneo in modalità SaaS
<b>Attività svolte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ricognizione preliminare delle possibili soluzioni CMS disponibili sul mercato, mediante interlocuzioni con operatori economici</li> <li>- Analisi strutturata dello stato del portale esistente, per rilevarne punti di forza, limiti funzionali e ambiti di miglioramento</li> <li>- Progettazione di un test di fattibilità dedicato a usabilità, design, accessibilità, aggiornamento dei contenuti ed efficacia dei servizi</li> <li>- Elaborazione dei risultati per definire le priorità della riprogettazione di uno spazio web unitario e coerente con l'identità del Sistema Bibliotecario</li> </ul>
<b>Budget previsto:</b>	euro 3.750,00
<b>Somme utilizzate:</b>	euro 0,00

**Principali progetti / iniziative finanziati dall'esterno direttamente connessi a obiettivi strategici**

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Arricchimento delle risorse bibliografiche in formato elettronico (banche dati e riviste) ad uso degli utenti accademici PSA 2023-2025: 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
<b>Attività svolte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Acquisizione e integrazione nel discovery service di Ateneo della banca dati finanziaria DataStream</li> <li>- Acquisizione della banca dati full-text Education Source Ebsco</li> <li>- Acquisizione di due collezioni Franco Angeli Journals, per complessive 195 riviste elettroniche di area sociale e umanistica</li> <li>- Acquisizione dell'aggregazione Torrossa Riviste</li> </ul>
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CASB.SSSGL_DM.231_2023-2025: euro 33.500,00 DM 31 marzo 2023 n. 231 recante norme di riparto fondi in favore delle scuole universitarie superiori. Residuo di euro 403,52 da residuo anno 2024
<b>Somme vincolate:</b>	euro 33.903,52
<b>Principali risultati:</b>	L'acquisizione, realizzata grazie alla disponibilità della Scuola di Studi superiori G. Leopardi, ha consentito di ampliare in modo uniforme l'offerta di risorse bibliografiche per le attività di ricerca di docenti e studenti della Scuola e di tutto l'Ateneo.

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Progettazione e sviluppo di un'infrastruttura digitale interoperabile per la gestione integrata delle collezioni cartacee ed elettroniche PSA 2023-2025: 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
<b>Attività svolte:</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a. analisi dei requisiti del SBA e progettazione dell'architettura tecnica per l'integrazione di cataloghi cartacei e risorse digitali</li> <li>b. realizzazione dell'OPAC unico "Quaerit" per la ricerca integrata su risorse bibliografiche e digitali</li> <li>c. implementazione dei protocolli di interoperabilità (OAI-PMH) e formazione del personale sulle procedure di gestione integrata</li> </ol>
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CASB.PRO3_2021-2023_OB.A 2023: euro 80.000,00
<b>Somme vincolate:</b>	euro 25.864,00
<b>Principali risultati</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>a. accesso unificato a risorse cartacee, digitali e open</li> <li>b. accesso facilitato alle collezioni</li> <li>c. autenticazione centralizzata e workflow integrati</li> </ol>

	d. servizi avanzati per l'utenza e integrazione con Iris U-Pad
<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Miglioramento dell'accessibilità dei servizi e fruibilità dalle biblioteche 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
<b>Attività svolte:</b>	a. allestimento di ambienti destinati allo studio collaborativo presso la Biblioteca Didattica di Ateneo (Sala Sbriccoli)
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CASB.PNR_737/2021_INFRASTRUTTURE_RICERCA 2021-2023: euro 170.000,00
<b>Somme vincolate:</b>	euro 18.339,06
<b>Principali risultati:</b>	Realizzazione di due sale studio condiviso adiacenti alla Sbriccoli ad uso degli studenti di 8 e 6 posti ciascuno
<b>Titolo iniziativa / progetto</b>	Sistema di prenotazione e di monitoraggio dei servizi e degli spazi 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
<b>Attività svolte:</b>	Sottoscrizione di un sistema di prenotazione via app web dei servizi di reference, prestito portatili, sale per lo studio collaborativo e per il monitoraggio degli spazi e dei flussi degli utenti nelle biblioteche
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CASB.AFFLUENCES_COVID19: euro 6.600,00 (Nuovi progetti di Ateneo)
<b>Somme vincolate:</b>	euro 6.499,95
<b>Principali risultati:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Utilizzo del sistema di prenotazione nelle biblioteche Didattica, Giuridica, Scienze della formazione e Studi umanistici</li> <li>- Monitoraggio dei movimenti complessivi di entrata e uscita nelle biblioteche Didattica, Giuridica e Scienze della formazione</li> </ul>
<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Iniziative di terza missione. Gestione del catalogo partecipato delle biblioteche di pubblica lettura, scolastiche, statali e universitarie operanti nelle Province di Macerata, Fermo e Ascoli Piceno 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
<b>Attività svolte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Coordinamento biblioteconomico e informatico del Polo e manutenzione di SebinaNext e del catalogo unificato BiblioMarcheSud</li> <li>- Assistenza di help-desk, diffusione di indicazioni operative per catalogazione e authority file e organizzazione di corsi su SebinaNext e MLOL</li> <li>- Raccolta di statistiche e reportistica, gestione del prestito interbibliotecario e intersistemico, promozione della lettura digitale e supporto all'onboarding di nuove biblioteche o entità gestionali</li> </ul>
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CASB.POLOMARCHESUD_2017_2018: euro 9.472,00 Progetto contabile CASB.POLOMARCHESUD_2019_2020: euro 24.666,86 Progetto contabile CASB.POLOMARCHESUD_2021_2022: euro 35693,32 Progetto contabile CASB.POLOMARCHESUD_2023_2024: euro 55.512,00
<b>Somme vincolate:</b>	euro 39.528,00 (canone assistenza tecnica applicativo SebinaNext) + 3.660,00 (5 nuove entità gestionali) per euro 43.188,00 + euro 12.000,00 (assistenza helpdesk e formazione operatori)
<b>Principali risultati</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. 54 operatori formati in 27 ore di aula/online sul gestionale Sebina Next</li> <li>b. 96 nuovi account di catalogazione attivati nel 2024, inclusi stagisti e volontari</li> <li>c. 1.255 richieste di helpdesk evase</li> <li>d. 5 nuove biblioteche accreditate all'Indice SBN</li> <li>e. autoregistrazione dell'utente tramite SPID</li> </ul>
<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Servizio Civile Regionale "I GIOVANI AL CENTRO DEL SAPERE" 1. LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA – OBIETTIVO 1.3 Un sostegno efficace al percorso di apprendimento

<b>Attività svolte:</b>	Supporto alle attività del Sistema Bibliotecario, con impiego dei volontari nei servizi di accoglienza, orientamento dell'utenza, promozione culturale e valorizzazione dei servizi
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CASB.SERVIZIO CIVILE_2024: euro 6.630,00
<b>Somme vincolate:</b>	euro 6.630,00
<b>Principali risultati</b>	Impiegati 6 volontari nel periodo maggio 2025 - aprile 2026

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Acquisizione di ebook in formato accessibile per gli studenti con bisogni speciali 4. LINEA STRATEGICA PER IL WELFARE DI ATENEO - OBIETTIVO 4.3 Rafforzare l'inclusività dell'Ateneo - 4.3.1 Potenziare e promuovere le politiche di inclusione
<b>Attività svolte:</b>	Acquisto di ebook in formato accessibile agli studenti con bisogni speciali necessari per il regolare svolgimento della carriera universitaria
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CASB.BIBLIODIGI 2024: euro 30.994,56
<b>Somme vincolate:</b>	euro 12.369,44
<b>Principali risultati</b>	Sono stati acquisiti dagli editori 17 libri di testo in formato file accessibile, mentre il resto del budget assegnato viene ordinariamente impiegato per sopperire alla difficoltà di approvvigionamento di copie molteplici dei libri di testo e manuali per gli esami degli studenti e studentesse

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Valorizzazione culturale, comunicazione dei servizi e inclusione attraverso eventi, mostre e servizi accessibili 4. LINEA STRATEGICA PER IL WELFARE DI ATENEO - OBIETTIVO 4.3 Rafforzare l'inclusività dell'Ateneo - 4.3.1 Potenziare e promuovere le politiche di inclusione
<b>Attività svolte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizzazione di mostre, anche in formato digitale, aperte alla comunità accademica e cittadina, progettate anche come occasioni di accesso inclusivo ai contenuti culturali</li> <li>- ospitalità di eventi e iniziative culturali presso la Sala Sbriccoli del Palazzo del Mutilato, intesi come strumenti di partecipazione, socialità e ampliamento dell'accessibilità culturale</li> <li>- gestione e aggiornamento dei canali di comunicazione digitale delle biblioteche, comprese bacheche elettroniche e profilo Instagram, per la diffusione dei servizi, delle iniziative e delle opportunità di partecipazione</li> <li>- attivazione del servizio in rete di Ateneo per la conversione di documenti inaccessibili in formati multimediali alternativi accessibili, a supporto delle politiche di inclusione e del diritto alla piena fruizione delle risorse</li> <li>- raccordo tra iniziative culturali e servizi accessibili, nella prospettiva di un'offerta bibliotecaria capace di coniugare promozione culturale, comunicazione istituzionale e inclusività</li> </ul>
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CASB.EVENTI: euro 4.000,00 Progetto contabile CASB.INCLUSIONE 3.0. 2022-2024: euro 2.500,00
<b>Somme vincolate:</b>	euro 3.967,60 euro 2.500,00
<b>Principali risultati</b>	Sito web: 134 aggiornamenti tecnici, 55 news e 121.926 visualizzazioni; social media: 132 post e reels, 1.217 follower e 395.269 visualizzazioni; bacheche elettroniche: 91 item pubblicati; grafica: 67 progetti realizzati; Sala Sbriccoli: 56 eventi; sala riunioni del 3° piano: 38 incontri; gadget: 8.400 unità; concerti: 3; pubblicazioni: 1; mostra: 1

### EUM Edizioni Università di Macerata

Nel quadro della programmazione definita dal Piano Strategico di Ateneo 2023-2025, nel corso del 2025 le Edizioni Università di Macerata hanno sviluppato attività e iniziative finalizzate al perseguimento degli obiettivi strategici dell'Ateneo, in coerenza con il Piano Operativo Triennale della casa editrice, approvato dal Senato Accademico nella seduta del 21 novembre 2023.

La programmazione 2025 si è collocata in continuità con il percorso di innovazione e consolidamento già avviato nel triennio, con particolare attenzione alla qualità editoriale, alla diffusione della ricerca, alla qualificazione dell'offerta formativa, al rafforzamento delle infrastrutture digitali, all'inclusione e alla sostenibilità dei processi editoriali.

Nel corso dell'anno, l'attività di EUM si è sviluppata nei seguenti ambiti:

**1. Promozione della didattica universitaria**

- a. realizzazione del Laboratorio dell'Editoria (LED), quale percorso formativo trasversale rivolto agli studenti, con rilascio di Open Badge e rilevazione del gradimento
- b. rafforzamento del legame tra attività editoriale, formazione accademica e acquisizione di competenze trasversali utili in ambito professionale e culturale

**2. Promozione della ricerca**

- a. sviluppo di collaborazioni e network nazionali e internazionali, anche mediante la realizzazione di coedizioni con altre University Press italiane e con università estere
- b. adesione alla Association of European University Presses (AEUP), quale strumento di internazionalizzazione e di ampliamento della rete dei partner scientifici
- c. promozione delle politiche di Open Access e adesione a piattaforme e infrastrutture di riferimento, tra cui Sherpa Romeo, DOAB e DOAJ
- d. promozione di pratiche editoriali sostenibili, in coerenza con gli obiettivi di sviluppo sostenibile, mediante incentivazione della pubblicazione online, utilizzo di carta riciclata e ricorso al print on demand

**3. Comunicazione pubblica della scienza e diffusione dell'attività editoriale al vasto pubblico**

- a. promozione dell'attività di disseminazione scientifica attraverso le Leo Lectures e la collana "Lectio Magistralis" della Scuola di Studi Superiori Giacomo Leopardi
- b. rafforzamento del dialogo tra attività editoriale, comunità accademica e pubblico non specialistico

**4. Welfare e inclusione**

- a. sviluppo di servizi e pratiche orientati a migliorare l'accessibilità delle pubblicazioni e l'inclusività dell'attività editoriale

**5. Infrastrutture digitali e organizzazione dei servizi editoriali**

- a. adozione di una piattaforma software per la gestione del flusso editoriale delle pubblicazioni monografiche in formato elettronico
- b. potenziamento dei processi digitali a supporto della produzione editoriale, nell'ottica della semplificazione, dell'efficienza operativa e della migliore gestione dei metadati e dei workflow.

<b>Linea strategica:</b>	1. LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA
<b>Obiettivo strategico</b>	1.4 Valorizzare la didattica
<b>Indicatore:</b>	Laboratorio attivo
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	Partecipazione all'offerta didattica di Ateneo al fine di far acquisire agli studenti competenze trasversali
<b>Attività svolte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Progettazione e organizzazione del Laboratorio di editoria come percorso formativo finalizzato a sviluppare competenze trasversali e conoscenze legate ai processi editoriali</li> <li>- Strutturazione del calendario didattico in moduli e incontri tematici, con il coinvolgimento di relatori provenienti da ambiti diversi</li> <li>- Gestione delle attività formative e coordinamento del laboratorio lungo l'intero periodo di svolgimento</li> <li>- Predisposizione di attività conclusive differenziate in relazione ai moduli frequentati e agli elaborati richiesti ai partecipanti</li> </ul>
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile EUM_DM.231_2023-2025: euro 9.000,00 (Fondi MUR per SSSGL 2023-2025)
<b>Somme utilizzate:</b>	euro 7.251,05

**Principali progetti/ iniziative finanziati dall'esterno non direttamente connessi a obiettivi strategici:**

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Pubblicare il nuovo sito Eum 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.3 Attrattiva delle pubblicazioni scientifiche EUM, University Press di Ateneo
<b>Attività svolte:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Architettura dell'informazione e definizione della mappa del sito</li> <li>- Progettazione grafica e sviluppo dei template responsive</li> <li>- Sviluppo del sito, integrazione con le piattaforme d'ambito e recupero dei contenuti pregressi</li> <li>- Impostazione delle regole di misurazione statistica, test, manuale d'uso e formazione degli operatori EUM</li> </ul>

	- Collaudo finale, messa in produzione bilingue e attivazione dell'ambiente di test/pre-view del sito
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CEUDM.SITOWEB: euro 15.000,00
<b>Somme vincolate:</b>	euro 12.444,00
<b>Principali risultati</b>	Sito pubblicato: <a href="https://eum.unimc.it/">https://eum.unimc.it/</a>

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Implementare la versione più recente della piattaforma Open Journal System per la gestione integrata delle riviste open access EUM 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.3 Attrattiva delle pubblicazioni scientifiche EUM, University Press di Ateneo
<b>Attività svolte:</b>	Sono state integrate due nuove riviste ad accesso aperto: Historical Analysis Storia e problemi contemporanei <a href="https://rivisteopen.unimc.it/">https://rivisteopen.unimc.it/</a>
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CEUM.OJS- PIATTAFORMA OJS 2023-2025: euro 4.500,00
<b>Somme vincolate:</b>	euro 2.928,00
<b>Principali risultati</b>	Interfaccia OJS 3 più accessibile, DOI automatico, maggiori contenuti in piattaforma

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Sostegno alle riviste scientifiche di Fascia A e in accesso aperto prodotte in Ateneo PSA 2023-2025: 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.3 Attrattiva delle pubblicazioni scientifiche EUM, University Press di Ateneo
<b>Attività svolte:</b>	Servizi di impaginazione e stampa, gestione della piattaforma OJS accesso aperto di 6 riviste scientifiche di Fascia A e in accesso aperto
<b>Budget previsto:</b>	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo: euro 66.000,00
<b>Somme vincolate:</b>	euro € 8.028,01
<b>Principali risultati</b>	Le riviste scientifiche di Ateneo pubblicate in Fascia A e in accesso aperto sono: Il capitale culturale, Il Giornale di storia costituzionale, History of Education & Children's Literature, JLIS.it, Quaderni di storia e del penale.

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Organizzazione della Fiera dell'editoria universitaria BooksUP! PSA 2023-2025: 3. LINEA STRATEGICA PER LA TERZA MISSIONE E L'IMPATTO SOCIALE - 3.1 Un Ateneo aggregatore di comunità - 3.1.2 La comunicazione pubblica della ricerca attraverso EUM, University Press di Ateneo
<b>Attività svolte:</b>	La fiera dedicata all'editoria universitaria BooksUP!, al secondo appuntamento è stata organizzata nell'ambito del Macerata Humanities Festival, con il partenariato della Scuola di Studi Superiori "Giacomo Leopardi". Ha coinvolto la comunità accademica, la Scuola di Dottorato, il festival "Macerata Racconta", i licei maceratesi e le librerie Bottega del libro e Del Monte. Lo scopo è di approfondire il dialogo fra le University Press italiane e di creare uno spazio di incontro della comunità accademica con la società civile
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CEUM_DM.231_2023-2025: euro 5.987,57
<b>Somme vincolate:</b>	euro 3.690,27
<b>Principali risultati</b>	15 University Press presenti; 2 tavole rotonde sui temi del Festival e dell'Open Science; 12 esperti e studiosi presenti; circa 2000 ingressi e uscite rilevati al Palazzo del Mutilato

<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Pubblicazione di collane editoriali di alta divulgazione scientifica PSA 2023-2025: 3. LINEA STRATEGICA PER LA TERZA MISSIONE E L'IMPATTO SOCIALE - 3.1 Un Ateneo aggregatore di comunità - 3.1.2 La comunicazione pubblica della ricerca attraverso EUM, University Press di Ateneo
<b>Attività svolte:</b>	- Acquisizione di diritti d'autore e di traduzione - Acquisizione servizi specializzati per l'editoria - Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria - Spese di organizzazione e partecipazione ad eventi editoriali
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CEUDM_DIVUL_SCIENT 2022-2023: euro 23.500,00

<b>Somme vincolate:</b>	euro 15.284,91
<b>Principali risultati</b>	<p>Nel 2025 sono stati pubblicati:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Una parola di verità di Aleksandr Solženicyn, traduzione ed Echi a cura di Marco Sabbatini</li> <li>Letteratura e democrazia di Thomas Mann, traduzione ed Echi traduttivi a cura di Antonella Nardi e Paolo Panizzo</li> </ol> <p>I volumi sono stati presentati al Salone del libro di Torino e alla Fiera Più libri più liberi di Roma e promossi in diverse occasioni pubbliche a livello locale</p>
<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Partecipazione alle Fiere editoriali nazionali più importanti PSA 2023-2025: 3. LINEA STRATEGICA PER LA TERZA MISSIONE E L'IMPATTO SOCIALE - 3.1 Un Ateneo aggregatore di comunità - 3.1.2 La comunicazione pubblica della ricerca attraverso EUM, University Press di Ateneo
<b>Attività svolte:</b>	Per la realizzazione dell'iniziativa sono state svolte le seguenti attività: <ol style="list-style-type: none"> <li>Prenotazione degli stand espositivi</li> <li>servizi di magazzino in entrata e uscita</li> <li>ospitalità relatori</li> <li>servizi di promozione</li> </ol>
<b>Budget previsto:</b>	Altri oneri diversi di gestione: euro 7.000,00
<b>Somme vincolate:</b>	euro 2.003,09
<b>Principali risultati</b>	Partecipazione a tre fiere nazionali dell'editoria — Feminism, Salone del Libro di Torino e Più libri più liberi di Roma — esponendo il proprio catalogo in collaborazione con l'Associazione delle University Press italiane e presentando volumi con relatori di rilievo. Ha inoltre preso parte a Macerata Racconta, al Festival della Storia di Ancona e al Festival dell'Editoria marchigiana, promuovendo i propri titoli e le relative iniziative editoriali
<b>Titolo iniziativa/ progetto</b>	Leo Lectures PSA 2023-2025: 3. LINEA STRATEGICA PER LA TERZA MISSIONE E L'IMPATTO SOCIALE - 3.1 Un Ateneo aggregatore di comunità - 3.1.2 La comunicazione pubblica della ricerca attraverso EUM, University Press di Ateneo
<b>Attività svolte:</b>	Serie editoriale che raccoglie le Lectiones Magistrales tenute alla Scuola di Studi Superiori "Giacomo Leopardi". Ogni volume presenta – in versione bilingue italiano-inglese – il testo integrale, riveduto e annotato, delle lezioni, con l'obiettivo di diffondere al grande pubblico temi di frontiera affrontati da figure di primo piano delle arti, delle scienze e della cultura. I volumi sono pubblicati in open access e in un agile formato tascabile
<b>Budget previsto:</b>	Progetto contabile CEUM_DM.231_2023-2025: euro 5.987,57 Progetto contabile CEUM_DM.231_2023-2025_2: euro 129,03
<b>Somme vincolate:</b>	euro 1.368,55
<b>Principali risultati</b>	Pubblicazione di 3 volumi: La sanità pubblica di fronte alle grandi sfide del presente di Paolo Vineis; Il potere delle lingue. L'identità linguistica tra cognizione e storia di Paolo Acquaviva; La restorative justice: il potere di disfare ingiustizia di Patrizia Patrizi

**Area Scuola di Dottorato e Scuola di Studi Superiori Giacomo Leopardi**

<b>Linea strategica:</b>	Didattica
<b>Obiettivo strategico</b>	01.01 – Un’offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti
<b>Indicatore:</b>	Implementazione del Career Development Plan – attivazione di n. 3 questionari annuali
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	Migliorare la qualità dell’offerta formativa (DID); Allineare l’offerta formativa con i bisogni del contesto economico e lavorativo (DID)
<b>Attività svolte:</b>	Attivazione di n. 3 questionari annuali nell’ambito del Career Development Plan. Completata la predisposizione dei questionari sulla piattaforma Survey e svolto incontro formativo ai dottorandi
<b>Budget previsto:</b>	/
<b>Somme utilizzate:</b>	/

<b>Linea strategica:</b>	Didattica
<b>Obiettivo strategico</b>	01.01 – Un’offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti
<b>Indicatore:</b>	Implementazione della procedura di riconoscimento del titolo di PhD conseguito all’estero
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	Allineare l’offerta formativa con i bisogni del contesto economico e lavorativo (DID); Incrementare la mobilità internazionale di studenti e dottorandi (DID)
<b>Attività svolte:</b>	Conclusione della fase istruttoria e predisposizione della procedura di riconoscimento del titolo estero. Procedura completata
<b>Budget previsto:</b>	/
<b>Somme utilizzate:</b>	/

<b>Linea strategica:</b>	Didattica
<b>Obiettivo strategico</b>	01.01 – Un’offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti
<b>Indicatore:</b>	Creazione di una rete di partnership internazionale – stipula di n. 3 accordi
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	Incrementare la mobilità internazionale di studenti e dottorandi (DID) Allineare l’offerta formativa con i bisogni del contesto economico e lavorativo (DID)
<b>Attività svolte:</b>	Stipula di n. 3 accordi internazionali (MoU) con Università di Coburgo, Tuzla e Sarajevo. Attività in prosecuzione
<b>Budget previsto:</b>	/
<b>Somme utilizzate:</b>	/

<b>Linea strategica:</b>	Didattica
<b>Obiettivo strategico</b>	01.01 – Un’offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti
<b>Indicatore:</b>	Realizzazione della I edizione del Leo Live Fest
<b>Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:</b>	Migliorare la qualità dell’offerta formativa (DID)
<b>Attività svolte:</b>	Evento svolto il 17/05/2025
<b>Budget previsto:</b>	€ 21.300,00 (DM 291/2024)
<b>Somme utilizzate:</b>	€ 21.300,00 (DM 291/2024)

---

**Area Procurement, edilizia e sostenibilità****Gli interventi edilizi e infrastrutturali**

A decorrere dall'anno 2017, l'Università degli Studi di Macerata ha avviato una pluralità di interventi riguardanti una parte significativa del proprio patrimonio immobiliare, anche in conseguenza degli eventi sismici che hanno interessato il Centro Italia nel 2016. Tali interventi sono stati finanziati prevalentemente mediante risorse esterne e, in misura residuale, attraverso fondi propri di Ateneo. Le relative risorse risultano allocate in appositi progetti contabili pluriennali, già integralmente approvati e costituiti nei precedenti esercizi.

All'esito di un'analisi puntuale delle caratteristiche e delle criticità del patrimonio immobiliare, in coerenza con il Piano Strategico di Ateneo 2023-2025 sono stati individuati gli interventi riconducibili ai seguenti quattro ambiti prioritari:

- sostenibilità;
- potenziamento del sistema infrastrutturale;
- sicurezza sismica;
- sicurezza antincendio.

**1. SOSTENIBILITÀ**

Il contesto attuale, caratterizzato dalla crisi energetica, dall'incremento dei costi dell'energia e dall'accelerazione dei cambiamenti climatici, rende imprescindibile l'adozione di misure volte all'efficientamento energetico, al contenimento dei consumi, alla promozione dell'utilizzo di fonti rinnovabili e alla riduzione degli impatti ambientali.

In tale ambito, l'Ateneo ha programmato e realizzato, negli ultimi anni, diversi interventi sul proprio patrimonio immobiliare, di seguito descritti in relazione al rispettivo stato di attuazione.

Al fine di rafforzare la consapevolezza e l'efficacia delle proprie politiche energetiche, a partire dall'anno 2023 l'Ateneo ha ritenuto opportuno dotarsi della figura dell'*Energy Manager*, sebbene i consumi energetici risultino inferiori alla soglia di 1.000 tep/anno, per la quale la nomina è prevista come obbligatoria. L'incarico è stato conferito a un professionista esterno, il cui contributo si è rivelato determinante per l'attivazione del nuovo appalto calore nell'ambito della Convenzione Consip "Servizio Integrato Energia 4 (SIE 4)", nonché per la gestione del relativo contratto.

Nel dicembre 2023, con deliberazioni del Senato accademico del 19 dicembre 2023 e del Consiglio di amministrazione del 20 dicembre 2023, l'Ateneo ha inoltre adottato le "Linee guida per la misurazione dell'impronta ambientale dell'Ateneo". Tale strumento è finalizzato ad accrescere la consapevolezza della comunità universitaria in merito alla necessità di ridurre l'impatto ambientale delle attività svolte, promuovendo al contempo cambiamenti comportamentali e interventi strutturali in diversi ambiti, tra cui, a titolo esemplificativo, la gestione del riscaldamento degli spazi, il consumo idrico, la produzione e lo smaltimento dei rifiuti, nonché la mobilità di studenti e personale. Le Linee guida, oggetto di aggiornamento annuale, costituiscono un riferimento operativo per l'attuazione di politiche sempre più efficaci ed efficienti in materia di sostenibilità.

**a) Interventi realizzati****Palazzina Tucci**

Nel 2019 la Regione Marche, nell'ambito dei fondi POR-FESR 2014-2020, azione 25.1.1, ha assegnato all'Università di Macerata euro 3,5 milioni per l'attuazione di interventi di efficientamento energetico. L'Università ha stabilito di utilizzare tali fondi negli immobili Palazzina Tucci, Loggia del Grano, ex Seminario.

I lavori presso la Palazzina Tucci hanno riguardato la realizzazione delle seguenti opere di efficientamento energetico:

- installazione, sul lastrico solare dell'edificio, di un campo solare fotovoltaico di circa 20Kwp;
- inserimento di infissi esterni più isolanti;
- isolamento termico del solaio di copertura;
- installazione di una centrale termica ibrida dotata di pompe di calore ad alta efficienza energetica alimentate elettricamente;
- inserimento di nuovi corpi illuminanti a led (*relamping*).

Tramite tale intervento la palazzina Tucci ha raggiunto una classe di prestazione energetica A2; l'impianto fotovoltaico, che genera energia green quasi interamente auto-consumata dallo stesso edificio (mediamente l'80%/anno), copre il fabbisogno energetico annuo dello stabile per circa il 25%.

**Polo Bertelli**

Nell'ambito del citato bando MUR DM 1121/2019, linea a), l'Ateneo ha acquisito un finanziamento di euro 160.000,00 per la realizzazione di un campo solare fotovoltaico di circa 108 Kwp da installare sul lastrico solare dell'ala ovest del Polo

Bertelli. Il monitoraggio dell'impianto evidenzia che nel primo anno di funzionamento è stata auto consumata circa l'85% dell'energia prodotta, con una riduzione di circa 1/3 dell'energia acquistata dall'Università.

Attraverso i fondi MUR di cui al DM 1275/2021, l'Ateneo ha acquisito un finanziamento di euro 200.000 per la realizzazione di un altro campo solare fotovoltaico di circa 90,88 kWp da installare nell'ala est del Polo Bertelli. I pannelli sono stati completamente installati e l'impianto è entrato in esercizio nel mese di maggio 2024.

Nell'ambito del bando MUR di cui al DM 1274/2021, linea a), l'Ateneo ha acquisito un finanziamento per l'attuazione di un intervento di manutenzione ordinaria e straordinaria il cui costo complessivo è pari a euro 3 milioni, di cui 1,8 milioni a carico del Ministero e 1,2 milioni a gravare su fondi stanziati dall'Università. Una sezione di tale intervento prevede l'esecuzione delle seguenti opere di efficientamento energetico:

1. Riqualificazione facciate esterne;
2. Rinnovo vetrate (per uffici) e totale sostituzione infissi esterni e relativi vetri (aule), con generale miglioramento prestazioni termiche ed acustiche;
3. Rinnovo impianto di climatizzazione e centrali idriche con nuovi fancoil a inverter e sistema di controllo del singolo apparecchio;
4. Elettrificazione banchi aule.

I lavori sono terminati nel corso dell'anno 2024.

Il bilancio complessivo di tutti i lavori svolti presso questo edificio fortemente energivoro è che, ad oggi, oltre il 25% del consumo annuale di energia è garantito dall'impianto fotovoltaico presente in copertura, con un considerevole risparmio economico per l'Ateneo.

#### Loggia del Grano - ex Seminario

Gli interventi di efficientamento energetico della Loggia del Grano e dell'ex Seminario, finanziati con i sopradetti fondi POR FESR 2014-2020, hanno riguardato le seguenti opere:

- inserimento di infissi esterni più isolanti;
- installazione di una centrale termica ibrida dotata di pompe di calore ad alta efficienza energetica alimentate elettricamente;
- inserimento di nuovi corpi illuminanti a led (*relamping*).

Al termine dei lavori la Loggia del Grano e l'ex Seminario hanno raggiunto rispettivamente classe di prestazione energetica A1 e A2.

#### Polo Pantaleoni

Nell'ambito della medesima linea di finanziamento di cui al punto che precede – DM 1275/2021 – sono stati acquisiti dal MUR euro 460.000 per interventi di efficientamento energetico del Polo Pantaleoni, che hanno previsto:

- inserimento di pannelli fotovoltaici sul lastrico solare dell'immobile di una potenza nominale pari a 20 kWp;
- sostituzione delle vecchie pompe di calore endotermiche con nuove pompe di calore elettriche;
- sostituzione di fancoil con terminali energeticamente più efficienti;
- *relamping*.

#### Compagnoni delle Lune

Nell'ambito dell'Appalto calore (SIE 3) sono state sostituite tutte le finestre di Palazzo Compagnoni delle Lune con infissi che garantiranno un migliore isolamento termico e acustico.

#### Via Garibaldi n. 20

Nell'ambito del bando MUR di cui al DM 1121/2019, linea b), presso la sede di via Garibaldi n. 20 sono stati acquisiti e stanziati fondi per interventi di efficientamento energetico mediante i quali sono stati sostituiti tutti gli infissi esterni, ivi compresi quelli del loggiato del piano terra. Qui le nuove vetrate hanno migliorato significativamente l'isolamento termico tra gli spazi interni e quelli esterni del cortile, realizzando un significativo incremento dei livelli di *comfort* climatico degli ambienti utilizzati dagli utenti.

Più recentemente, con Delibera del 26 settembre 2024 il Consiglio di amministrazione dell'Ateneo ha stabilito di destinare una parte del contributo ministeriale di cui al DM 455/2023 per l'attuazione nell'edificio di uno stralcio di lavori di efficientamento energetico aventi ad oggetto la sostituzione dell'impianto di produzione calore a servizio dell'immobile e la riqualificazione energetica del portico di collegamento, con copertura in rame, presente all'interno del cortile dell'edificio.

### **b) interventi finanziati in corso di attuazione**

#### Giurisprudenza

Nell'ambito del bando MUR di cui al DM 1121/2019, linea b), e DM 455/2023, sono stati acquisiti e stanziati fondi per interventi di efficientamento energetico, quali la sostituzione degli infissi esterni, la riqualificazione della centrale termica e il *relamping*, da realizzare presso la sede di Giurisprudenza. Tali opere saranno attuate contestualmente all'intervento di riparazione sismica dell'edificio.

#### Palazzo Ugolini

Nell'ambito del bando MUR di cui al DM 1274/2021 linea b) e dei fondi sisma di cui all'Ordinanza Speciale n. 25/2021, l'Ateneo ha ottenuto finanziamenti per la completa sostituzione degli infissi, per il *relamping* dell'immobile e per il rifacimento dell'impianti di climatizzazione.

Inoltre, i fondi sisma garantiscono la copertura economica - oltre che dei lavori edili, strutturali ed impiantistici strettamente connessi - anche di un impianto fotovoltaico di quasi 20kWp. I lavori sono iniziati in via definitiva in data 5 marzo 2025 e si concluderanno nel 2028.

#### Via Crescimbeni n.20

Nell'ambito del bando MUR di cui al DM 1274/2021 linea b) e dei fondi sisma di cui all'Ordinanza Speciale n. 25/2021, l'Ateneo ha ottenuto finanziamenti per il rifacimento della centrale termica, dell'impianto di climatizzazione e per il *relamping* dell'immobile. I lavori sono stati avviati in data 24 giugno 2024 e si concluderanno nel 2026.

#### Appalto calore

Con Determina Dirigenziale n. 26 del 18 aprile 2024 l'Ateneo ha aderito alla Convenzione Consip SIE 4 con l'operatore Engie Servizi SpA. Il piano di investimenti in corso di attuazione prevede - nei nove anni di durata del contratto - l'esecuzione dei seguenti interventi di efficientamento energetico totalmente a carico della Engie (per un importo complessivo pari ad euro 3.054.097,46):

- Sostituzione della centrale termica della sede di Palazzo Ugolini;
- *Relamping* completo delle seguenti sedi:
  - Giurisprudenza;
  - Monastero di Santa Chiara;
  - Palazzo Compagnoni delle Lune;
  - Palazzo Ciccolini;
  - Polo Bertelli;
- Noleggio n. 2 auto elettriche senza costi per l'Ateneo;
- Bike sharing con 5 stazioni comprese bici a pedalata assistita;
- Installazione di colonnine di ricarica per veicoli elettrici presso la sede di Loggia Del Grano;
- Installazione valvole termostatiche presso tutti gli immobili;
- Installazione riduttori di consumo idrico presso tutti gli immobili;
- Installazione/*relamping* nuovo impianto di telecontrollo e monitoraggio presso tutti gli immobili;
- Installazione Impianto Fotovoltaico presso Palazzo del Mutilato;
- Sostituzione degli infissi presso il Polo Maffeo Pantaleoni;
- *Relamping* architettonico esterno di un edificio storico a scelta dell'Ateneo.

## **2. POTENZIAMENTO DEL SISTEMA INFRASTRUTTURALE**

In tale obiettivo rientrano tutti quegli interventi finalizzati ad incrementare quantità e qualità dei servizi offerti dall'Università di Macerata attraverso il proprio patrimonio immobiliare. Di seguito tali opere sono state descritte in base al loro stato di attuazione.

### **a) interventi realizzati**

#### Villa Lauri 1° stralcio

Nell'estate 2021 si sono conclusi i lavori di restauro recupero e ristrutturazione edilizia aventi ad oggetto i padiglioni centrale ed ovest dell'immobile Villa Lauri (1° stralcio), padiglioni che rispettivamente ospitano la sede dell'Istituto Confucio e una residenza universitaria per 25 posti letto finanziata nell'ambito della legge 338/2000.

#### Palazzina Tucci, Loggia del Grano, ex Seminario

Contestualmente ai lavori di miglioramento sismico, efficientamento energetico e messa a norma antincendio trattati nelle pagine che precedono, in tali tre edifici sono state eseguite opere di riqualificazione funzionale, architettonica ed

impiantistica. Da segnalare in particolare il rifacimento della rete dati e wi-fi, il cablaggio elettrico dei posti a sedere delle aule, il rifacimento di tutti i servizi igienici, la sostituzione degli arredi, ecc.

#### Polo Bertelli

Nell'ambito del bando MUR di cui al DM 1274/2021, linea a), già citato, una sezione di tale intervento prevede l'esecuzione delle seguenti opere che sono state realizzate nei mesi scorsi:

- Cablaggio elettrico di tutte le aule;
- Riqualificazione delle facciate esterne dell'edificio;
- Rifacimento delle impermeabilizzazioni e dei pavimenti di tutti i balconi e terrazzi;
- Rifacimento del sistema di distribuzione dell'impianto di climatizzazione;
- Sostituzione dei terminali del sistema di climatizzazione;
- inserimento, negli infissi esterni, di vetri aventi maggiori prestazioni termiche ed acustiche.

#### Palazzi Rotelli-Lazarini, Pellicani-Silvestri – Ex Proprietà Banca d'Italia

Al fine di incrementare la dotazione di spazi a servizio delle attività istituzionali dell'Università, il Consiglio di amministrazione dell'Università, con delibera del 29 giugno 2023, ha stabilito di destinare euro 5 Milioni dell'Accordo di Programma sottoscritto con il MUR in data 11 settembre 2017, per l'acquisto del prestigioso complesso immobiliare di proprietà della Banca d'Italia.

L'edificio in questione risulta costituito da tre differenti immobili, che formano un intero isolato, edificati a partire dalla prima metà del XVI secolo e denominati rispettivamente Palazzo Rotelli-Lazarini, Palazzo Pellicani-Silvestri e Palazzo Mozzi-Ferri (o dei Diamanti). Complessivamente i tre edifici sviluppano una superficie utile lorda di mq 8.996,60 e una superficie commerciale mq 5.870,22. Il Contratto di compravendita con condizione sospensiva è stato stipulato in data 24 maggio 2024, nostro Rep. n. 223/2024; l'atto di avveramento della condizione sospensiva è stato siglato in data 19 luglio 2024 - Rep. n. 371/2024.

L'edificio per poter essere utilizzato necessita di consistenti e dispendiosi lavori di manutenzione.

Sulla base delle risorse economiche disponibili sono stati eseguiti e completati i seguenti stralci funzionali:

- nuovo data center di Ateneo presso i locali del piano seminterrato del Palazzo Rotelli-Lazarini, vicolo Lazarini n. 3;
- nuovo archivio documentale di Ateneo presso il piano seminterrato di Palazzo Pellicani-Silvestri, via Leopoldo Armaroli nn. 110/112;
- nuova sede della Segreteria Studenti unificata di Ateneo presso il piano terra del palazzo Pellicani-Silvestri, corso Giacomo Matteotti n. 37.

#### **b) interventi appaltati**

Con Decreto del Direttore Generale n. 69 del 28 aprile 2022 è stata aggiudicata la procedura di affidamento denominata "Appalto Misto di Sviluppo Edilizio" il cui espletamento è stato autorizzato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 27 settembre 2019. Tramite tale appalto sono in corso di realizzazione i seguenti interventi:

#### Polo sportivo ricreativo area Cras – 1° stralcio

Nell'ambito del citato Accordo di Programma che, a seguito degli eventi sismici del 2016, l'Università di Macerata ha sottoscritto con il MUR, è stato programmato e finanziato l'intervento di realizzazione di un nuovo Polo sportivo ricreativo da insediare nell'area ex Cras di viale Indipendenza; tale edificio, che sostituirà l'attuale sede del CUS di via Valerio, conterrà una palestra polivalente, due blocchi spogliatoio, spazi per attività ricreative, uffici amministrativi.

Sono stati affidati i lavori all'operatore economico aggiudicatario della citata procedura "Appalto Misto". I lavori di tale intervento, iniziati nel corso del 2023, sono in corso di esecuzione e si concluderanno nel 2026.

#### Collegio universitario viale Indipendenza (padiglioni parco Villa Lauri e padiglione Chiarugi)

Nell'ambito del IV bando della legge 338/2000, l'Università di Macerata ha acquisito un cofinanziamento di circa euro 4,8 milioni finalizzato alla realizzazione dell'intervento denominato Collegio viale Indipendenza. Tale opera prevede il restauro, il recupero e la ristrutturazione edilizia di alcuni padiglioni presenti all'interno del parco di Villa Lauri (padiglione ovest, portineria, lavanderia, capanna dello zio Tom, torretta belvedere, porcilaia) e del padiglione Chiarugi localizzato nell'area ex Cras; scopo dell'iniziativa è mettere a disposizione dell'utenza universitaria un nuovo collegio con 65 posti alloggio. Il padiglione ovest di Villa Lauri è stato già realizzato nell'ambito del sopradetto intervento denominato Villa Lauri 1° stralcio, mentre i lavori inerenti agli altri padiglioni sono stati affidati all'operatore economico aggiudicatario della citata procedura "Appalto Misto". I lavori di tale

intervento sono in corso di esecuzione e si concluderanno nel 2026.

#### Ampliamento Polo Bertelli

L'Università di Macerata ha da tempo programmato l'intervento di ampliamento del Polo Bertelli. Tale progetto prevede la costruzione di un edificio su due piani: al piano primo saranno realizzate 5 nuove aule per un totale di 410 posti a sedere, al piano terra saranno realizzati spazi per la nuova sede del bar mensa (attualmente localizzati al 1 piano) e per l'ampliamento dell'archivio librario della biblioteca.

Antecedentemente alla realizzazione dell'opera, sono stati eseguiti i molteplici lavori propedeutici finalizzati a consentire la perfetta integrazione tra il volume dell'ampliamento e l'edificio esistente.

A conclusione della procedura di affidamento, nel mese di febbraio 2024 si è dato avvio all'esecuzione dei lavori, che si concluderanno entro il 2026.

#### Nuovo parcheggio a servizio del Polo Bertelli

Al fine di incrementare la dotazione di posti auto a servizio del Polo Bertelli, l'Ateneo ha siglato un accordo con il Comune di Macerata mediante il quale acquisire in permuta l'area a ridosso della linea ferroviaria localizzata a nord ovest dell'edificio. In tale area è in corso di realizzazione un parcheggio per circa 100 posti auto, opera che sarà conclusa prima dell'avvio dell'anno accademico 2026/2027.

#### Villa Lauri 2° stralcio (padiglione est)

Nell'ambito dell'Accordo di Programma che l'Università di Macerata ha sottoscritto con il MUR, è stato programmato e finanziato l'intervento di restauro, recupero e ristrutturazione edilizia dell'ala est di Villa Lauri, opera finalizzata alla realizzazione di un nuovo auditorium a servizio dell'Ateneo.

L'intervento è stato affidato nell'ambito della procedura negoziata con l'operatore economico aggiudicatario del citato "Appalto Misto"; i lavori sono stati avviati e si concluderanno entro il 2026.

#### Impianti sportivi CUS 2° stralcio

Nell'ambito del MUR di cui al DM 1274/2021 linea d) l'Università di Macerata ha acquisito un cofinanziamento per la realizzazione del 2° stralcio dei nuovi impianti sportivi da realizzare nell'area ex Cras. L'intervento è stato affidato nell'ambito della procedura negoziata con l'operatore economico aggiudicatario del citato "Appalto Misto"; i lavori si concluderanno nei primi mesi del 2027.

#### Palazzo Mozzi-Ferri (o dei Diamanti) – palazzina servizi Erdis via Piave 42

Nell'ambito dell'avviso del MUR di cui al DM 481/2024, il Consiglio di amministrazione dell'Ateneo, con delibere n. 161 del 27 settembre 2024 e n. 216 del 20 dicembre 2024, ha stabilito di richiedere un finanziamento per la realizzazione di un intervento finalizzato alla trasformazione di Palazzo Mozzi-Ferri o dei Diamanti (ex proprietà Banca d'Italia) in collegio - e sede della Scuola Studi Superiori Giacomo Leopardi - per un numero di 50 posti alloggio. In accordo con l'Erdis Marche, la proposta presentata al MUR prevede anche la trasformazione dell'attuale sede degli uffici amministrativi dell'Erdis di Macerata, localizzata in via Piave n. 35/A, in collegio universitario con 42 posti letto, oltreché l'acquisizione in locazione per 12 anni di un immobile privato localizzato in vicolo Costa n. 18, per farne una residenza per 21 posti letto.

I lavori relativi a Palazzo Mozzi-Ferri palazzina servizi Erdis sono in corso di attuazione e termineranno entro il mese di luglio 2026.

### **c) Interventi programmati**

#### Palazzi Rotelli-Lazzarini, Pellicani-Silvestri – Ex Proprietà Banca d'Italia

All'interno del bilancio 2026/2028, annualità 2026, sono stati stanziati euro 2 Milioni per portare a compimento il 2° stralcio dell'intervento di manutenzione straordinaria dei Palazzi Rotelli-Lazzarini e Pellicani-Silvestri, al fine di renderli idonei ad ospitare uffici amministrativi dell'Ateneo. Al momento sono in corso di esecuzione i servizi di progettazione dell'intervento.

Nelle previsioni del bilancio 2026/2028, annualità 2027, è stato previsto uno stanziamento di ulteriori euro 2 Milioni per portare a compimento il 3° e ultimo stralcio dell'intervento di manutenzione straordinaria dei due immobili, anch'esso finalizzato a realizzare uffici amministrativi a servizio dell'Ateneo.

### **3. SICUREZZA SISMICA**

Gli eventi sismici del 2016 hanno reso inagibili alcuni immobili in uso all'Ateneo e, allo stesso tempo, hanno messo in luce la necessità di incrementare i livelli di sicurezza sismica degli edifici.

A tal fine sono stati acquisiti diversi finanziamenti tramite i quali è stato possibile attivare sia servizi tecnici, indagini strutturali e geologiche finalizzati a conoscere la vulnerabilità sismica delle costruzioni, sia interventi edilizi di riparazione e di miglioramento sismico. Nello specifico sono stati eseguiti gli interventi di seguito descritti.

**a) Interventi di miglioramento sismico con fondi Por Fesr 2014-2020**

Tramite il contributo di euro 3,5 milioni erogato dalla Regione Marche nell'ambito del Por Fesr 2014/2020, azione 28.1.1, l'Università di Macerata ha implementato interventi di miglioramento sismico dei seguenti tre immobili:

Palazzina Tucci

L'analisi della vulnerabilità sismica della Palazzina Tucci ha rilevato delle criticità concentrate nell'ultimo piano dell'edificio; al fine di ridurre tale fragilità, è stato attuato uno specifico intervento di miglioramento sismico contestualmente ad opere aventi ad oggetto l'efficientamento energetico e la messa a norma antincendio. I lavori sono terminati nel mese di agosto 2022 e attualmente l'edificio è pienamente utilizzato per le attività didattiche e amministrative del Dipartimento di Studi Umanistici.

Loggia del Grano

La vulnerabilità sismica rilevata nello storico edificio Loggia del Grano ha evidenziato molteplici e significative criticità strutturali distribuite nei differenti corpi di fabbrica dell'immobile. Per far fronte a tali problematiche, sono state progettate e realizzate complesse opere strutturali che hanno incrementato notevolmente la capacità di resistenza dell'edificio alle sollecitazioni sismiche. I lavori strutturali sono terminati e l'edificio è interamente utilizzato dal Dipartimento di Scienze Politiche della Comunicazione e delle Relazioni Internazionali.

Piazza Strambi

Mediante i fondi Por Fesr sono stati realizzati interventi strutturali tramite i quali è stata incrementata la sicurezza sismica dell'edificio ed inoltre è stata riacquisita l'agibilità dell'aula abside, dichiarata inagibile a seguito degli eventi sismici del 2016. I lavori sono stati completamente eseguiti e attualmente la sede è utilizzata per le attività didattiche e scientifiche del Dipartimento di Economia e Diritto.

**b) Interventi di riparazione danni sisma e miglioramento sismico**

Il Commissario straordinario per la ricostruzione on. Giovanni Legnini ha emanato, in data 13 agosto 2021, l'Ordinanza Speciale n. 25 tramite la quale sono stati assegnati all'Ateneo fondi per la riparazione e il miglioramento sismico dei 5 edifici (sede di Giurisprudenza, Palazzo Ugolini, Palazzo Ciccolini, via Crescimbeni n. 20, via Garibaldi n. 20) resi parzialmente o totalmente inagibili a causa degli eventi sismici del 2016.

Palazzo Ciccolini

Successivamente alla emanazione della sopradetta Ordinanza Speciale n. 25/2021, per il palazzo sono state effettuate le seguenti attività:

- esecuzione di approfondite indagini strutturali e geognostiche;
- effettuazione di molteplici tavoli tecnici alla presenza dei tecnici della struttura commissariale, della Soprintendenza e dell'Ufficio Speciale Ricostruzione (USR);
- elaborazione del progetto definitivo;
- Conferenza dei Servizi con esito positivo svolta in data 15/12/2022;
- elaborazione progettazione esecutiva;
- verifica e validazione del progetto esecutivo.

In data 15 novembre 2023 è pervenuto agli atti dell'Ateneo al prot. n.120582 il Decreto 765 del 20 ottobre 2023 attraverso il quale il Commissario Straordinario Sen. Avv. Guido Castelli ha preso atto dell'esito della congruità tecnico economica espressa dall'USR Marche in sede di Conferenza di Servizi Speciale – Allegato 3 al Verbale della riunione del 15 dicembre 2022 - ed ha ufficializzato l'assegnazione del finanziamento pari complessivamente ad euro 1.079.057,83. I lavori, avviati in via definitiva in data 16 gennaio 2025, sono in corso di svolgimento e si concluderanno nell'anno 2026.

Palazzo Ugolini

Successivamente alla emanazione della sopradetta Ordinanza Speciale n. 25/2021, per il palazzo sono state effettuate le seguenti attività:

- esecuzione di approfondite indagini strutturali e geognostiche;

- effettuazione di molteplici tavoli tecnici alla presenza dei tecnici della struttura commissariale, della Soprintendenza e dell'Ufficio Speciale Ricostruzione (USR);
- elaborazione del progetto definitivo;
- servizio di verifica del progetto definitivo;
- Conferenza dei Servizi con esito positivo svolta in data 7/12/2023;
- elaborazione progettazione esecutiva;
- verifica e validazione del progetto esecutivo.

In data 21 febbraio 2024 è pervenuto agli atti dell'Ateneo al prot. n.28693 il Decreto 80 del 29 gennaio 2024 attraverso il quale il Commissario Straordinario Sen. Avv. Guido Castelli ha preso atto dell'esito della congruità tecnico economica espressa dall'USR Marche in sede di Conferenza di Servizi Speciale ed ha ufficializzato l'assegnazione del finanziamento pari complessivamente ad euro 5.042.748,29. Lo svolgimento della procedura di affidamento è stato assegnato alla Stazione Unica Appaltante (SUA) della Provincia di Macerata.

Prima dell'avvio del cantiere, sono state trasferite in altre sedi le attività presenti nell'edificio, in quanto incompatibili con il regolare svolgimento dei lavori.

Questi ultimi, iniziati in via definitiva in data 5 marzo 2025, sono in corso di svolgimento e si concluderanno nel 2028.

#### Via Crescimbeni n. 20

Successivamente alla emanazione della sopradetta Ordinanza Speciale n. 25/2021, per il palazzo sono state effettuate le seguenti attività:

- esecuzione di approfondite indagini strutturali e geognostiche;
- effettuazione di molteplici tavoli tecnici alla presenza dei tecnici della struttura commissariale, della Soprintendenza e dell'Ufficio Speciale Ricostruzione (USR);
- elaborazione del progetto definitivo;
- servizio di verifica del progetto definitivo;
- Conferenza dei Servizi con l'ottenimento con esito positivo svolta in data 10/10/2023;
- elaborazione progettazione esecutiva;
- verifica e validazione del progetto esecutivo.

In data 21 febbraio 2024 è pervenuto agli atti dell'Ateneo al prot. n.28693 il Decreto 79 del 29 gennaio 2024 attraverso il quale il Commissario Straordinario Sen. Avv. Guido Castelli ha preso atto dell'esito della congruità tecnico economica espressa dall'USR Marche in sede di Conferenza di Servizi Speciale ed ha ufficializzato l'assegnazione del finanziamento pari complessivamente ad euro 2.769.076,95. Lo svolgimento della procedura di affidamento è stato affidato alla Stazione Unica Appaltante (SUA) della Provincia di Macerata.

I lavori, avviati in data 24 giugno 2024, sono in corso di svolgimento e si concluderanno entro il 2026.

#### Sede di Giurisprudenza

Successivamente alla emanazione della sopradetta Ordinanza Speciale n. 25/2021, per il palazzo sono state effettuate le seguenti attività:

- esecuzione di approfondite indagini strutturali e geognostiche;
- elaborazione della progettazione definitiva;
- effettuazione di molteplici tavoli tecnici alla presenza dei tecnici della struttura commissariale, della Soprintendenza e dell'Ufficio Speciale Ricostruzione (USR) finalizzati alla definizione del progetto definitivo;
- servizio di verifica del progetto definitivo;
- Elaborazione della progettazione esecutiva;
- effettuazione di molteplici tavoli tecnici alla presenza dei tecnici della struttura commissariale e dell'Ufficio Speciale Ricostruzione (USR) finalizzati alla completa definizione del progetto esecutivo e all'attivazione della conferenza dei servizi autorizzatoria dell'intervento.

L'iter relativo al progetto esecutivo si è concluso positivamente e gli enti coinvolti nel tavolo tecnico hanno espresso valutazione favorevole in merito alla finanziabilità dell'intervento per un importo pari a circa euro 8,6 milioni, superiore rispetto a quanto originariamente previsto dall'Ordinanza del Commissario per la Ricostruzione n. 25/2021 (euro 4,8 milioni). I medesimi enti hanno altresì ritenuto l'intervento autorizzabile mediante il ricorso alla Conferenza di Servizi.

Alla luce di tali determinazioni, è stato attivato il servizio di verifica del progetto esecutivo, al cui esito potrà essere formalmente avviata la Conferenza di Servizi finalizzata al finanziamento e all'autorizzazione dell'intervento, comprensivo anche delle opere necessarie all'adeguamento alle normative antincendio del plesso interessato.

Successivamente, si procederà all'espletamento della procedura di affidamento, al termine della quale sarà possibile dare avvio all'esecuzione dei lavori.

#### Via Garibaldi n. 20

Successivamente al sisma, stante la modesta entità dei danni che hanno determinato le inagibilità di alcune parti dell'edificio, si è provveduto a far eseguire un intervento di manutenzione straordinaria tramite il quale è stata ripristinata l'agibilità provvisoria dell'intero edificio.

Al fine dell'acquisizione dell'agibilità definitiva dell'immobile, in seguito alla emanazione della sopradetta Ordinanza Speciale n. 25/2021, per il palazzo sono state effettuate le seguenti attività:

- esecuzione di approfondite indagini strutturali e geognostiche;
- effettuazione di molteplici tavoli tecnici alla presenza dei tecnici della struttura commissariale, della Soprintendenza e dell'Ufficio Speciale Ricostruzione (USR);
- elaborazione della progettazione definitiva;
- servizio di verifica del progetto definitivo.

Alla data attuale è stato completato il progetto esecutivo delle opere strutturali, che nelle prossime settimane sarà sottoposto ad un'ultima fase di confronto con l'Ufficio Speciale Ricostruzione (USR) e la Struttura Commissariale. Successivamente si darà avvio alla verifica del progetto, alla Conferenza di Servizi, quindi l'iter di approvazione del progetto con conseguente avvio delle procedure di gara.

#### **c) Servizi di verifica della vulnerabilità sismica**

Negli anni scorsi l'Ateneo ha affidato ad un operatore economico il servizio di verifica della vulnerabilità sismica dei seguenti immobili di proprietà dell'Università di Macerata:

- Palazzo Chiappini via Crescimbeni 14
- Palazzo Compagnoni delle Lune
- Edificio Pescheria Vecchia
- Palazzo Accorretti
- Foresteria via Crispi
- Residenza Cincinelli
- Palazzo Cima di Cingoli

I servizi di vulnerabilità sono stati conclusi nel 2025. Considerando che l'effettuazione dei servizi di vulnerabilità sismica non risultano necessari per gli immobili Collegio Padre Matteo Ricci e Villa Lauri 1° stralcio – in quanto sono stati oggetto di recenti interventi di miglioramento e adeguamento sismico – si constata che l'Ateneo ha raggiunto la piena conformità normativa in tema di verifica di vulnerabilità sismica.

#### **4. SICUREZZA ANTINCENDIO**

Sulla base delle vigenti norme di prevenzione incendi e delle attuali attività presenti negli immobili in uso all'Università di Macerata, risulta necessario acquisire i Certificati Prevenzione Incendi (CPI) delle sedi. Così come per il precedente tema, a partire dal 2017 l'Ateneo ha programmato e attivato molteplici iniziative finalizzate a tali acquisizioni, come di seguito riportato.

##### Polo Pantaleoni

A seguito di lavori finanziati con fondi di Ateneo ed effettuati dal 2017 al 2019, in data 21/04/2019 è stato acquisito il CPI del Polo Pantaleoni.

##### Polo Bertelli

Nell'ambito del c.d. bando MUR edilizia universitaria 1, di cui al DM 1121/2019, linea a), l'Università di Macerata ha ottenuto euro 3.027.767,51 per la messa a norma antincendio e l'efficientamento energetico dei seguenti di 4 immobili: Polo Bertelli, Palazzina Tucci, Loggia del Grano, ex Seminario.

Successivamente a tale acquisizione, utilizzando una quota parte di tali fondi, all'interno del Polo Bertelli sono stati eseguiti i lavori di messa a norma antincendio, alla conclusione dei quali è stato acquisito il CPI dell'immobile rilasciato dai Vigili del Fuoco di Macerata in data 21.07.2021.

#### Palazzina Tucci

Mediante il sopradetto finanziamento di cui al DM 1121/2019 è stato implementato e realizzato l'intervento di messa a norma antincendio della Palazzina Tucci. I lavori sono terminati e in data 10 dicembre 2025 con protocollo n. 18617 è stato acquisito il CPI dell'immobile (pratica VV.F. n. 23345).

#### Loggia del Grano

Sempre mediante i fondi di cui al DM 1121/2019, sono stati implementati gli interventi di messa a norma antincendio della sede. I lavori interni all'edificio sono conclusi ed è stata anche realizzata la scala di sicurezza inserita nel cortile di via Armaroli.

Attualmente si stanno effettuando le attività tecniche e amministrative per richiedere al Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Macerata il rilascio del CPI del palazzo.

#### Ex Seminario

Sempre mediante i fondi di cui al DM 1121/2019, sono stati implementati gli interventi di messa a norma antincendio dell'immobile. I lavori sono conclusi e attualmente si stanno effettuando le attività tecniche e amministrative per richiedere al Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Macerata il rilascio del CPI del palazzo.

#### Palazzo Ugolini - Archivio Palazzo Ciccolini

Le progettazioni degli interventi antincendio di Palazzo Ugolini e dell'archivio di Palazzo Ciccolini sono state affidate contestualmente a quelle di riparazione e miglioramento sismico sopra descritte.

A seguito dell'emanazione da parte del MUR del c.d. bando edilizia universitaria 2, di cui al DM 1274/2021, linea b), l'Università di Macerata ha richiesto e ottenuto cofinanziamenti per la messa a norma antincendio di tali due strutture.

In entrambi i casi i lavori hanno avuto avvio parziale il 27 giugno 2024, mentre la consegna definitiva è avvenuta il 16 gennaio 2025 per Palazzo Ciccolini e il 5 marzo 2025 per Palazzo Ugolini. Al termine dei lavori sarà possibile richiedere al Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Macerata il rilascio del CPI dei due immobili.

#### Giurisprudenza

La progettazione degli interventi antincendio da eseguire in tale immobile è stata affidata contestualmente alla progettazione delle opere di riparazione e di miglioramento sismico finanziate nell'ambito della sopradetta Ordinanza Speciale n. 25/2021. Negli anni scorsi alcune parti dell'edificio di Giurisprudenza sono state già oggetto di lavori aventi la medesima finalità; nello specifico tali interventi hanno riguardato la messa a norma antincendio delle seguenti aree:

- Aule 1 e 2 localizzate nel piano -3;
- Aule localizzate al piano -1;
- Biblioteca didattica piani 0, -1,-2.

Con Delibera del 28 settembre 2023 il Consiglio di amministrazione dell'Ateneo ha stabilito di destinare il contributo di euro 1.321.347,00 - assegnato dal MUR mediante DM 455/2023 - per l'attuazione nell'edificio dei seguenti lavori di messa a norma antincendio:

- Messa a norma locali tecnici del palazzo localizzati al piano -3 lungo via S. Maria della Porta;
- Messa a norma archivio librari.

Il progetto di messa a norma antincendio dell'edificio è stato approvato dal Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Macerata (REGISTRO UFFICIALE 0014186.09-09-2024) e dalla deroga del Comando Regionale (REGISTRO UFFICIALE 0019102.08-11-2024).

Alcuni interventi saranno realizzati nell'ambito del sopra descritto intervento sisma, mentre altri saranno eseguiti mediante i fondi acquisiti dal MUR nell'ambito del DM 455 del 2023.

#### Via Garibaldi n. 20

Anche per questo edificio la progettazione e degli interventi antincendio da eseguire in tale immobile è stata affidata contestualmente alla progettazione delle opere di riparazione e di miglioramento sismico finanziate nell'ambito della sopradetta Ordinanza Speciale n. 25/2021.

Allorquando la progettazione esecutiva delle opere di prevenzione incendi dell'intero edificio sarà giunta a conclusione si potrà avere il quadro complessivo delle opere da realizzare e dei relativi costi da sostenere.

Con Delibera del 26 settembre 2024 il Consiglio di amministrazione dell'Ateneo ha stabilito di destinare una parte del contributo assegnato dal MUR mediante DM 455/2023 per l'attuazione nell'edificio di uno stralcio di lavori di messa a norma antincendio.

#### Palazzo del Mutilato

---

La progettazione dell'intervento di messa a norma antincendio di palazzo del Mutilato è stato elaborato ed ha ottenuto, nel corso dell'anno 2024, il parere favorevole dei Vigili del Fuoco di Macerata. L'esecuzione dell'intervento è in corso di programmazione congiuntamente con la necessità di rinnovo del contratto di locazione dei locali di proprietà dell'Associazione Nazionale Mutilati e Invalidi di Guerra.

---

**STRUTTURE DIPARTIMENTALI****DIPARTIMENTO DI ECONOMIA E DIRITTO****Didattica**

L'andamento delle attività didattiche del DED evidenzia un quadro complessivamente positivo, in particolare per la capacità di attrazione dell'offerta formativa. Si registra un incremento significativo di iscritti e immatricolati, superiore alle soglie previste, legato al rinnovamento degli ordinamenti, all'attivazione di nuovi percorsi e al rafforzamento delle attività di orientamento in ingresso.

I livelli di soddisfazione degli studenti si mantengono elevati, pur con alcune differenze tra corsi triennali e magistrali. L'analisi delle carriere segnala tuttavia criticità legate alla regolarità degli studi e al rischio di abbandono, che rendono necessario il consolidamento di interventi di tutorato e accompagnamento. Nel complesso, la didattica si caratterizza per dinamismo e capacità innovativa, con margini di miglioramento sul piano del successo formativo.

---

**Ricerca**

L'attività di ricerca si distingue per solidità e continuità dei risultati. Si osserva un consolidamento della produzione scientifica sia in termini quantitativi sia qualitativi, sostenuto da politiche interne orientate alla pubblicazione in sedi qualificate. È stato inoltre ridotto in modo significativo il tasso di inattività dei ricercatori, pur permanendo limitati margini di miglioramento.

Permane una certa eterogeneità nelle performance individuali, ma l'elevata partecipazione a reti scientifiche e iniziative di collaborazione evidenzia una crescente apertura multidisciplinare e una buona integrazione nei contesti nazionali e internazionali. Resta tuttavia una criticità strutturale nella capacità di attrarre finanziamenti competitivi, soprattutto a livello internazionale, ambito che richiede un rafforzamento delle strategie progettuali.

---

**Terza missione**

La terza missione rappresenta uno degli ambiti di maggiore sviluppo del Dipartimento. È stata realizzata un'intensa attività di disseminazione e public engagement, attraverso eventi, seminari e iniziative rivolte al territorio e al sistema produttivo, così come risulta rafforzata la visibilità esterna grazie a strategie comunicative efficaci e alla diffusione delle attività su canali istituzionali e mediatici. Le relazioni nazionali e internazionali risultano consolidate, con indicatori superiori ai target programmati. Si rileva però una minore incidenza delle convenzioni a livello locale rispetto a quelle extra-locali. Nel complesso, l'ambito mostra elevata vitalità, con margini di rafforzamento del radicamento territoriale.

---

**Internazionalizzazione**

Il processo di internazionalizzazione ha registrato progressi significativi. Si evidenzia un aumento della mobilità internazionale del personale docente, della partecipazione a eventi scientifici e delle collaborazioni con istituzioni estere, confermato anche dalla crescita delle pubblicazioni in coautoria internazionale.

La visibilità dei ricercatori nei principali database scientifici si mantiene elevata. Permane tuttavia una debolezza nella partecipazione a programmi europei e nella capacità di attrarre finanziamenti internazionali competitivi, che rappresenta una priorità strategica.

---

**Welfare**

Le politiche di welfare si sviluppano trasversalmente, con attenzione ai servizi agli studenti e al supporto alle attività di studio e ricerca. Rilevanti le azioni di orientamento in ingresso e in itinere, finalizzate a favorire la continuità dei percorsi e contrastare l'abbandono. Significativo il potenziamento delle infrastrutture, in particolare della biblioteca. L'introduzione di strumenti organizzativi e di monitoraggio, come il sistema CRM, ha migliorato la gestione e la qualità dei servizi. Il welfare appare dunque in progressivo consolidamento.

---

**Conclusioni**

Nell'anno 2025 il Dipartimento si conferma una struttura dinamica, in crescita e capace di rafforzare il proprio posizionamento nel contesto accademico e territoriale. Le principali aree di miglioramento riguardano il consolidamento del successo formativo degli studenti, il rafforzamento della capacità di attrazione di finanziamenti competitivi – in particolare a livello internazionale – e una più strutturata valorizzazione delle relazioni con il territorio locale.

---

**DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA****Didattica**

Nel corso del 2025, le attività didattiche del Dipartimento GIUR si sono sviluppate in modo pienamente soddisfacente, con risultati particolarmente positivi in termini di attrattività dell'offerta formativa. Le attività di orientamento, svolte principalmente nell'ambito del progetto POT, hanno registrato un significativo coinvolgimento di studenti e istituti scolastici, contribuendo all'incremento delle immatricolazioni.

Sul piano metodologico, si è avviato un percorso di aggiornamento delle pratiche didattiche, con particolare attenzione alla didattica inclusiva e all'adozione di metodologie innovative, anche nell'ambito delle iniziative ERUA. Parallelamente, si conferma il consolidamento delle attività laboratoriali, tra cui i laboratori di scrittura giuridica, e lo sviluppo di forme di didattica integrata e clinica legale in collaborazione con il territorio.

Permangono tuttavia alcune criticità, tra cui la mancata piena attuazione di percorsi strutturati per il potenziamento linguistico dei docenti e una temporanea discontinuità nelle attività di placement. Nel complesso, la didattica si caratterizza per un'elevata qualità e per una progressiva evoluzione verso modelli più inclusivi e innovativi.

---

**Ricerca**

L'attività di ricerca del Dipartimento presenta un andamento nell'insieme positivo: si registra un incremento del numero complessivo delle pubblicazioni, accompagnato da una crescita significativa delle pubblicazioni indicizzate in banche dati internazionali (WoS e Scopus), a fronte di una lieve flessione nelle pubblicazioni in fascia A e nelle monografie.

Positivi risultano anche gli indicatori relativi al Ph.D, con un aumento delle borse disponibili e delle iniziative formative collegate. Permangono, tuttavia, elementi di attenzione legati alla progettualità competitiva, che nel 2025 ha registrato un rallentamento, nonché alla diffusione delle pubblicazioni in open access, che richiede un ulteriore rafforzamento. Nel complesso, la ricerca si configura come un ambito dinamico e in crescita, con margini di miglioramento nella qualificazione delle sedi editoriali e nella partecipazione a bandi competitivi.

---

**Terza missione / Impatto sociale**

Le attività di terza missione e impatto sociale hanno evidenziato risultati ampiamente superiori agli obiettivi programmati. In particolare, le iniziative dedicate all'imprenditorialità, all'autoimprenditorialità e al capacity building hanno registrato un numero significativamente elevato di attività, così come le iniziative rivolte all'inclusione e allo sviluppo sostenibile delle comunità urbane. Il Dipartimento ha inoltre consolidato il proprio ruolo nel territorio attraverso iniziative di formazione e collaborazione con enti pubblici e soggetti del terzo settore, contribuendo alla diffusione di competenze e conoscenze in ambito giuridico e sociale.

Nel complesso, la terza missione si configura come un ambito di particolare vitalità, con un impatto significativo sul contesto territoriale e sociale, pur richiedendo una riflessione sulla sostenibilità e sistematizzazione di alcune iniziative.

---

**Internazionalizzazione**

Il processo di internazionalizzazione ha registrato risultati complessivamente positivi, pur con alcune criticità legate alla complessità organizzativa delle iniziative. Sono proseguite le attività di sviluppo di percorsi a doppio titolo e di collaborazione internazionale, anche se l'attivazione formale di tali percorsi ha subito un rinvio per esigenze organizzative e di coordinamento con i partner esteri.

Le iniziative di accoglienza e orientamento per studenti internazionali sono state realizzate con continuità, anche attraverso eventi dedicati e strumenti informativi aggiornati, in coordinamento con le strategie di Ateneo.

Particolarmente rilevante risulta la partecipazione a progetti europei, con un numero di proposte presentate superiore agli obiettivi previsti, a testimonianza della vivacità del Dipartimento sul piano della progettazione internazionale. Permangono tuttavia alcune criticità nella comunicazione e nella promozione delle attività, nonché nella piena realizzazione di strumenti informativi dedicati.

---

**Welfare**

Le politiche di welfare si sono sviluppate in stretta integrazione con le attività didattiche e di orientamento, con particolare attenzione al supporto agli studenti e alla qualità dell'esperienza formativa. In tale ambito si collocano le iniziative di tutorato, rivolte anche agli studenti a rischio di abbandono, e le attività di orientamento in ingresso e in itinere. Si segnala inoltre l'attenzione crescente al diritto allo studio, attraverso la prospettiva di attivazione di borse e premi di laurea, anche mediante il coinvolgimento di soggetti esterni.

Nel complesso, il welfare si configura come un ambito in consolidamento, con un progressivo rafforzamento delle azioni di supporto e accompagnamento degli studenti.

---

**Conclusioni**

---

Nel 2025 il Dipartimento evidenzia un andamento ampiamente positivo delle attività, con il raggiungimento degli obiettivi prefissati nella maggior parte delle aree, confermandosi una struttura dinamica e in crescita, capace di coniugare qualità della didattica, sviluppo della ricerca e forte impatto sul territorio. Le principali aree di miglioramento riguardano il rafforzamento della progettazione competitiva, la stabilizzazione delle attività di placement, il potenziamento delle competenze linguistiche e una più efficace strutturazione delle strategie di internazionalizzazione e comunicazione.

## DIPARTIMENTO DI SCIENZE DELLA FORMAZIONE, DEI BENI CULTURALI E DEL TURISMO

### Didattica

Nel 2025 le attività didattiche del Dipartimento si sono sviluppate in modo ampiamente soddisfacente: l'offerta formativa si è dimostrata capace di intercettare i cambiamenti e di rispondere efficacemente alla crescita degli iscritti, mantenendo elevati standard qualitativi.

Particolarmente rilevanti risultano le azioni legate allo sviluppo delle competenze trasversali, all'innovazione dei percorsi formativi e al potenziamento dell'attrattività, anche attraverso attività di orientamento strutturate e iniziative di internazionalizzazione. Si registra inoltre un consolidamento delle attività di accertamento delle competenze in ingresso e di gestione degli obblighi formativi aggiuntivi, già pienamente implementate negli anni precedenti.

Permane un margine di miglioramento nell'ambito dell'aggiornamento metodologico della didattica. Nel complesso, la didattica si configura come un ambito solido, dinamico e orientato al miglioramento continuo.

---

### Ricerca

L'attività di ricerca presenta un andamento complessivamente molto positivo: si evidenzia una forte capacità progettuale del Dipartimento, testimoniata dall'elevato numero di progetti presentati e dall'ammontare dei finanziamenti ottenuti, ampiamente superiore agli obiettivi programmati.

Sul piano della produzione scientifica, i risultati risultano nel complesso soddisfacenti: gli indicatori relativi alle pubblicazioni di qualità sono stati raggiunti o sfiorati, con valori prossimi ai target sia per le pubblicazioni indicizzate sia per quelle in riviste di fascia A. Particolarmente positivo è anche il dato relativo alla produttività scientifica di eccellenza.

Con riferimento all'internazionalizzazione della ricerca, si registrano risultati positivi in termini di mobilità internazionale e partecipazione a reti e attività scientifiche, nonché un significativo incremento delle partecipazioni a convegni internazionali. Permane tuttavia un lieve scostamento rispetto al target relativo alle pubblicazioni in coautoria internazionale, che rappresenta un ambito di ulteriore sviluppo.

---

### Terza missione / Impatto sociale

Le attività di terza missione e impatto sociale evidenziano una performance complessivamente eccellente: il Dipartimento ha dimostrato una forte capacità di interazione con il territorio, promuovendo numerose iniziative di formazione continua, divulgazione scientifica e collaborazione con enti pubblici e privati. L'elevato numero di attività realizzate, la diffusione delle iniziative tra il corpo docente e l'incremento dei proventi da ricerca commissionata testimoniano un impatto significativo sul piano culturale, sociale ed economico. Particolarmente rilevante è anche l'attivazione di uno spin-off accademico e il consolidamento delle attività museali e archeologiche, che contribuiscono alla valorizzazione del patrimonio culturale.

---

### Internazionalizzazione

L'internazionalizzazione rappresenta un elemento qualificante delle attività del Dipartimento, con risultati particolarmente positivi: si evidenzia un significativo incremento delle attività di mobilità internazionale, sia in entrata sia in uscita, nonché un rafforzamento delle collaborazioni scientifiche e accademiche con istituzioni estere.

Le attività didattiche in lingua inglese e la partecipazione di visiting professors hanno contribuito a rendere l'offerta formativa sempre più aperta e internazionale. Permane tuttavia un lieve scostamento rispetto al target relativo alle pubblicazioni con coautori stranieri, che suggerisce l'opportunità di ulteriori azioni di consolidamento delle reti di ricerca internazionale.

---

### Welfare

Le politiche di welfare si sono sviluppate in modo trasversale alle diverse aree di attività, con particolare attenzione al supporto agli studenti e alla qualità dei servizi formativi. Le iniziative relative alle competenze trasversali, al benessere psicologico e al monitoraggio delle carriere contribuiscono a migliorare l'esperienza complessiva degli studenti e a favorire la regolarità dei percorsi di studio. Il Dipartimento ha inoltre dimostrato una crescente capacità di integrazione tra didattica, ricerca e terza missione, promuovendo un ambiente formativo inclusivo e orientato allo sviluppo delle competenze. Permangono margini di miglioramento nella strutturazione sistematica delle attività di formazione dei docenti e nel monitoraggio di alcune dinamiche legate alla carriera studentesca.

---

## Conclusioni

Il monitoraggio 2025 evidenzia un andamento ampiamente positivo delle attività del Dipartimento, con il raggiungimento di quasi tutti gli obiettivi programmati, configurandosi come una realtà dinamica, in crescita e capace di coniugare qualità della didattica, solidità della ricerca e forte impatto sul territorio. Le principali aree di miglioramento riguardano il completamento di alcune azioni didattiche, il rafforzamento della collaborazione scientifica internazionale e lo sviluppo di specifiche attività di valorizzazione della ricerca.

### DIPARTIMENTO DI SCIENZE POLITICHE, DELLA COMUNICAZIONE E DELLE RELAZIONI INTERNAZIONALI

#### Didattica

Nel corso del 2025, le attività didattiche di SPOCRI si sono sviluppate in coerenza con gli obiettivi del PTD, evidenziando un consolidamento della qualità dell'offerta formativa e un rafforzamento dell'allineamento con i fabbisogni del contesto socio-economico. La revisione degli ordinamenti e l'ampliamento dei CIP hanno migliorato il dialogo con gli stakeholder e la progettazione didattica.

Si registrano progressi nell'internazionalizzazione della didattica, con incremento degli accordi Erasmus e potenziamento delle attività di orientamento e supporto alla mobilità. L'offerta post-lauream è stata ampliata con un nuovo corso di dottorato e il consolidamento di master e corsi di perfezionamento.

Sul piano del supporto agli studenti, risultano rilevanti gli interventi per migliorare la regolarità delle carriere, tra cui il monitoraggio delle verifiche, la digitalizzazione del calendario esami e il rafforzamento del tutorato. Permangono tuttavia criticità nella partecipazione dei docenti alla formazione didattica e nel coinvolgimento delle rappresentanze studentesche.

---

#### Ricerca

L'attività di ricerca presenta un andamento complessivamente positivo, con risultati rilevanti in termini di produttività e qualità delle pubblicazioni. Si registra un incremento delle pubblicazioni in open access e un maggiore coinvolgimento dei docenti nei processi valutativi.

Gli indicatori di qualità risultano in miglioramento, pur con alcuni scostamenti rispetto a target ambiziosi, in particolare per la presenza in banche dati internazionali. Positivo anche l'aumento dell'utilizzo dei fondi di ricerca.

In ambito competitivo, il Dipartimento mostra una buona partecipazione ai bandi, con risultati apprezzabili a livello nazionale ed europeo, sebbene con un tasso di finanziamento inferiore agli obiettivi. Rilevante il rafforzamento delle infrastrutture di ricerca, con laboratori dedicati all'intelligenza artificiale e alla comunicazione digitale e l'avvio di iniziative interdisciplinari.

---

#### Terza missione / Impatto sociale

Le attività di terza missione evidenziano un elevato livello di sviluppo e una forte integrazione con didattica e ricerca. Il Dipartimento ha rafforzato la propria presenza nel territorio attraverso numerose iniziative di public engagement rivolte a cittadini e stakeholder.

Significativa la capacità di attivare collaborazioni con soggetti esterni, testimoniata da convenzioni, contratti conto terzi e partecipazione a progetti competitivi. Rilevante anche l'impegno su tematiche di frontiera, come l'etica dell'intelligenza artificiale, e la promozione di gruppi interdisciplinari su comunicazione digitale, sostenibilità e innovazione. Nel complesso, la terza missione si configura come ambito dinamico e strategico, con impatto significativo sul contesto socio-economico.

---

#### Internazionalizzazione

L'internazionalizzazione rappresenta un elemento qualificante dell'azione dipartimentale, con risultati positivi nella didattica e nella ricerca. L'incremento degli accordi Erasmus e il rafforzamento della mobilità contribuiscono a consolidare la dimensione internazionale.

Sul versante della ricerca, si evidenziano progressi nella mobilità dei docenti e nelle collaborazioni scientifiche, con il raggiungimento degli obiettivi relativi alle pubblicazioni in coautoria internazionale. Permangono criticità nella piena valorizzazione delle opportunità di mobilità e nel coordinamento delle strategie.

---

#### Welfare

Le politiche di welfare si sviluppano in modo integrato con le attività didattiche e organizzative, con attenzione al miglioramento dell'esperienza degli studenti. Si segnalano le azioni di orientamento, il rafforzamento del tutorato e il monitoraggio delle carriere.

---

Rilevanti anche gli interventi infrastrutturali, tra cui spazi di co-working e ambienti per studio e socializzazione, che migliorano la qualità della vita universitaria e l'impegno nella formazione del personale tecnico-amministrativo a supporto dell'efficienza organizzativa.

---

### **Conclusioni**

Il monitoraggio 2025 evidenzia un andamento complessivamente positivo delle attività del Dipartimento, caratterizzato da una forte integrazione tra didattica, ricerca e terza missione e da una crescente capacità di adattamento alle dinamiche del contesto accademico e socio-economico. Il Dipartimento si configura come una struttura dinamica e orientata al miglioramento continuo, con risultati particolarmente significativi in ambito di ricerca e terza missione. Le principali aree di miglioramento riguardano il rafforzamento della partecipazione a bandi competitivi, la revisione di alcuni indicatori di performance e il potenziamento delle attività di formazione didattica e coinvolgimento della componente studentesca.

## **DIPARTIMENTO DI STUDI UMANISTICI**

### **Didattica**

Nel corso del 2025, le attività didattiche del Dipartimento STUM si sono sviluppate nel segno del consolidamento della qualità dell'offerta formativa e del rafforzamento delle pratiche di assicurazione della qualità, in un contesto di riorganizzazione amministrativa. L'organizzazione ha beneficiato di interventi di razionalizzazione, in particolare nella gestione di orari e spazi, e di un miglioramento della comunicazione con gli studenti, anche tramite momenti assembleari e strumenti di rilevazione dedicati.

L'offerta formativa è stata aggiornata e innovata con nuovi ordinamenti e percorsi interdipartimentali, evidenziando capacità di adattamento alle esigenze emergenti. Si rileva inoltre una buona diffusione di pratiche didattiche innovative, quali attività laboratoriali, co-teaching e didattica collaborativa.

Permangono tuttavia criticità nel monitoraggio sistematico delle carriere studentesche e nella partecipazione dei docenti alla formazione didattica. Ulteriori margini di miglioramento riguardano il rafforzamento dell'offerta post-lauream e una maggiore armonizzazione dei corsi rispetto alle risorse disponibili.

---

### **Ricerca**

L'attività di ricerca presenta un andamento articolato, con elementi di consolidamento affiancati a variazioni nella produzione scientifica. Si registra una riduzione del numero complessivo delle pubblicazioni rispetto all'anno precedente, in parte dovuta all'incremento delle monografie e alle specificità dei settori umanistici.

Permangono risultati positivi sul piano qualitativo, con il raggiungimento dei target relativi a open access, pubblicazioni in lingua straniera e monografie, oltre al consolidamento delle politiche di incentivazione. Emergono invece criticità nelle pubblicazioni in riviste di fascia A, nella presenza in banche dati internazionali e nelle collaborazioni scientifiche internazionali.

Rilevante il rafforzamento della mobilità internazionale dei docenti e l'aumento della partecipazione a convegni internazionali. Positiva anche la dinamica della progettazione competitiva, con incremento dei progetti presentati, a fronte però di una flessione nei proventi da finanziamenti, legata anche alla ciclicità dei bandi.

---

### **Terza missione / Impatto sociale**

Le attività di terza missione si caratterizzano per un impegno diffuso e una significativa articolazione, con attenzione alla valorizzazione del patrimonio culturale e al public engagement. Il Dipartimento ha rafforzato la presenza nei canali digitali, attraverso il miglioramento del sito web e una gestione più strutturata dei social media.

Si evidenzia un'intensa partecipazione a iniziative di divulgazione, tra cui il Humanities Festival, e lo sviluppo di progetti per la formazione continua. Tuttavia, i dati quantitativi risultano parzialmente influenzati dall'introduzione di nuovi sistemi di monitoraggio, che hanno comportato una rilevazione non ancora completa.

Permangono criticità legate alla riduzione delle convenzioni e dei proventi da attività conto terzi, che richiedono un rafforzamento delle strategie di collaborazione con il territorio.

---

### **Internazionalizzazione**

Il processo di internazionalizzazione evidenzia segnali positivi, in particolare per quanto riguarda la mobilità dei docenti e il mantenimento delle reti di collaborazione internazionale. Il numero di accordi attivi si mantiene stabile, mentre si registra un incremento significativo delle mobilità in entrata e in uscita.

Permangono tuttavia margini di miglioramento nella partecipazione degli studenti ai programmi di mobilità e nella piena integrazione della dimensione internazionale nelle attività di ricerca e didattica.

---

---

### **Welfare**

Le politiche di welfare si sviluppano in modo integrato con le attività didattiche e organizzative, con particolare attenzione al miglioramento dei servizi e del clima interno. Si segnala la continuità delle attività di coordinamento tra gli uffici e la crescente attenzione alla qualità delle relazioni e alla distribuzione dei carichi di lavoro, in un contesto caratterizzato da risorse amministrative limitate.

Sul versante degli studenti, il Dipartimento ha rafforzato le attività di orientamento, tutorato e supporto, anche attraverso il ruolo dei senior tutor e l'ampliamento delle iniziative di accompagnamento ai percorsi di studio e al mondo del lavoro.

Di rilievo sono inoltre gli interventi infrastrutturali, tra cui il progetto di realizzazione della biblioteca unica di Dipartimento e il consolidamento degli investimenti in risorse bibliografiche.

---

### **Conclusioni**

Il monitoraggio 2025 evidenzia un andamento complessivamente positivo delle attività del Dipartimento, caratterizzato da una buona integrazione tra didattica, ricerca e terza missione e da una crescente maturità nei processi di programmazione e assicurazione della qualità.

Il Dipartimento si conferma una realtà dinamica e in evoluzione, con risultati significativi in ambito didattico e una buona capacità di adattamento alle criticità emerse. Le principali aree di miglioramento riguardano il rafforzamento della produzione scientifica in sedi di eccellenza, il consolidamento delle attività di terza missione e delle collaborazioni con il territorio, nonché il potenziamento della dimensione internazionale.