unimc
UNIVERSITÀ DI MACERATA

ERUA
European Reform University Alliance

DIVISIONE
BILANCIO, QUALITÀ, PROGRAMMAZIONE

BILANCIO UNICO DI ATENEO

Esercizio 2024

Bilancio unico d'Ateneo

esercizio 2024

Il bilancio unico di Ateneo per l'esercizio 2024 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 giugno 2025, su parere favorevole del Senato Accademico reso in data 24 giugno 2025

SOMMARIO

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE 5
PREMESSA 5
LA PROGRAMMAZIONE DELL'ATENEO 5
L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 2024 6
I principali proventi: FFO e Contribuzione studentesca 8
Costi operativi 13
L'andamento dei costi per il sostegno agli studenti 15
INDICATORI DI SINTESI 17
INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. N. 49/2012 20
ANALISI TEMPESTIVITÀ PAGAMENTI 23
2. SCHEMI DI BILANCIO 25
2.1 STATO PATRIMONIALE 25
2.2 CONTO ECONOMICO 27
2.3 RENDICONTO FINANZIARIO 29
3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA 30
4. CRITERI DI VALUTAZIONE 31
5. ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE 38
5.1 ATTIVITÀ 38
A) IMMOBILIZZAZIONI 38
Immobilizzazioni immateriali 38
Immobilizzazioni materiali 38
Immobilizzazioni finanziarie 41
B) ATTIVO CIRCOLANTE 43
Rimanenze 43
Crediti 43
Attività finanziarie 49
Disponibilità liquide 49
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI e D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO 49
5.2 PASSIVITÀ 50
A) PATRIMONIO NETTO 50
Fondo di dotazione dell'Ateneo 52
Patrimonio vincolato 52
Patrimonio non vincolato 54
B) FONDI PER RISCHI E ONERI 54
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO 58
D) DEBITI 58

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI 62
Contributi agli investimenti 62
Ratei e risconti passivi 62
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO 63
6. ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO 65
A) PROVENTI OPERATIVI 65
I) PROVENTI PROPRI 65
1) Proventi per la didattica 65
2) Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico 67
3) Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi 67
II) CONTRIBUTI 67
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali 68
2) Contributi Regioni e Province autonome 71
3) Contributi altre Amministrazioni locali 71
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del mondo 71
5) Contributi da Università 71
6) Contributi da altri – Pubblici 71
7) Contributi da altri – privati 72
III) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO 72
IV) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI 73
B) COSTI OPERATIVI 73
VIII) COSTI DEL PERSONALE 74
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica 74
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo 76
IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE 78
1) Costi per sostegno agli studenti 79
3) Costi per l'attività editoriale 79
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati 80
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori 80
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico 80
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali 80
9) Acquisto altri materiali 81
10) Rimanenze 81
11) Costi per godimento beni di terzi 81
12) Altri costi 82
X) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI 82
XI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI 83
XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE 83
ANALISI DEL RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA SU ACQUISTI DI BENI E SERVIZI EX L. 160/2019, ART. 1, COMMI 590 E SS. 84
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE 89
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI 89
1) Proventi finanziari 89
2) Interessi e altri oneri finanziari 89

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE 89
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI 89
1) Proventi *89*
2) Oneri *90*
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE 90
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE 90
RISULTATO DELL'ESERCIZIO 90
7. ALTRE INFORMAZIONI 90
Strumenti di finanza derivata *90*
8. Proposta al consiglio di amministrazione di destinazione dell'utile / copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto 91
9. ALLEGATI 93
RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA 93
RICLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI 101
Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e di trasferimento tecnologico 102

1. RELAZIONE SULLA GESTIONE

PREMESSA

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 1, c. 2 lett. c) del D. Lgs.18/2012 e, unitamente all'allegato "Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e di trasferimento tecnologico", dell'art. 3-quater della Legge 1/2009, nonché in attuazione del regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'Ateneo, art. 16, comma 3, lettera a), punto 5, D.R. n. 219 del 9 settembre 2016 ed è diretta ad evidenziare i principali esiti sulla gestione e i risultati delle attività di ricerca, di formazione e di trasferimento tecnologico dell'anno 2024.

La relazione viene redatta a corredo del Bilancio unico d'Ateneo d'esercizio, che si compone dei seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto finanziario;
- Nota integrativa;
- Bilancio consolidato con le proprie aziende, società o gli altri enti controllati, con o senza titoli partecipativi, qualunque sia la loro forma giuridica, come previsto dalla normativa vigente;
- Rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria;
- Prospetto consuntivo contenente la classificazione delle spese per missioni e programmi.

Questi documenti sono accompagnati da una relazione del Collegio dei Revisori dei conti che attesta la corrispondenza del documento a consuntivo alle risultanze contabili ed esprime valutazioni e giudizi sulla regolarità amministrativo contabile della gestione e proposte in ordine alla sua approvazione.

LA PROGRAMMAZIONE DELL'ATENEO

Nel 2023 è stato approvato dagli organi il nuovo Piano Strategico di Ateneo (PSA 2023-2025 che individuato le seguenti linee strategiche:

DID	1 – Didattica
RIC	2 – Ricerca
TM	3 – Terza missione e impatto sociale
IS	
W	4 – Welfare d'Ateneo
EL	
ST	5 – Spazi, trasformazione digitale e sostenibilità
GS	
OG	6 – Organizzazione a servizio della Comunità

Dagli indirizzi del PSA 2023-25 sono seguiti a cascata tutti i documenti di programmazione di dettaglio, tra cui il PIAO 2024-2026, Documenti programmatici della didattica, ricerca e terza missione e impatto sociale, e le programmazioni dipartimentali per l'anno 2024 e 2025.

Dall'esercizio 2024, grazie all'associazione obbligatoria di ogni previsione di budget con un obiettivo strategico del PSA e all'etichettatura delle scritture di contabilità analitica con appositi "tag" corrispondenti ai codici degli obiettivi strategici, è possibile una rendicontazione più precisa del grado di realizzazione degli obiettivi annuali del piano strategico 2023-25.

Elemento caratterizzante la programmazione di Ateneo nell'anno 2024, è stata sicuramente la visita da parte della Commissione di Esperti della Valutazione (CEV) prevista dal sistema di Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento

(AVA3), volta a misurare l'efficienza, la sostenibilità economico-finanziaria delle attività e i risultati conseguiti nell'ambito della didattica, della ricerca e della terza missione/impatto sociale, in coerenza con gli Standard e Linee Guida per l'assicurazione della qualità nello Spazio Europeo dell'Istruzione Superiore (ESG).

Sono stati oggetto d'esame la Sede, i Dipartimenti di Giurisprudenza e Studi Umanistici, i corsi Ph.D "Diritto e innovazione" e "Umanesimo e Tecnologie", i corsi di studio "Management e marketing internazionale" - (LM-77), "International Relations" - (LM-52), "Discipline della Mediazione linguistica per l'impresa internazionale e i media digitali" - (L-12) e "Scienze per i servizi giuridici" - (L-14).

L'attenzione sulla procedura curata da ANVUR ha comportato un lavoro imponente, che ha coinvolto trasversalmente numerose aree amministrative e dipartimentali - nonché la *governance* al suo completo - nei momenti precedenti le visite, con la predisposizione e messa a disposizione di una serie di documenti per la fase di autovalutazione.

L'esito finale di tale visita, si è conclusa (DM 1833/2024) con l'esito di "Accreditamento soddisfacente" di validità quinquennale con verifica intermedia dell'Ateneo e dei corsi di studio alla fine del terzo anno.

E' stato presentato il progetto per la PRO3 2024-2026 (DM 773/2024) indicando i seguenti 2 obiettivi specifici che riguardano:

a) *Obiettivo C: Potenziare i servizi per il benessere degli studenti e per la riduzione delle diseguaglianze (Progetto BESA)*, con un budget previsionale di progetto pari a 1.564.831,00€;
b) *Obiettivo E: Valorizzare il personale delle università, anche attraverso gli incentivi alla mobilità (Progetto FORMO)*, con un budget previsionale di 1.114.770,00€.

Al momento il Ministero ancora non ha dato riscontro sui progetti presentati.

Nel corso del 2024 è stata avviata la procedura di Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR), per il periodo 2020-2024, emanata con decreto ANVUR n. 8 del 31.10.2023. In particolare, in seguito alle nomine dei componenti GEV e dei sub-GEV, nel secondo semestre dell'anno sono stati certificati gli elenchi dei ricercatori che hanno conseguito il Dottorato nel periodo 2017-2023; nel mese di novembre sono state accreditate le strutture dipartimentali e i ricercatori partecipanti, in servizio alla data del 1° novembre; dal 7 gennaio e fino al 28 febbraio 2025 sono stati conferiti i prodotti della ricerca, i progetti e i casi studio. I risultati sono attesi entro il 31 marzo 2026.

A decorrere dal 1° novembre 2024 è entrato in vigore il nuovo modello organizzativo, adottato con decreto del Direttore Generale n. 153/2024.

Sono state costituite nuove Divisioni rette da Dirigenti di II fascia: Ricerca, internazionalizzazione e valorizzazione delle conoscenze (assegnata ad interim al Direttore Generale); Bilancio, qualità e programmazione; Acquisizioni, edilizia, servizi IT.

Sono state istituite nuove Aree, rette da personale di categoria EP: Valorizzazione delle conoscenze e impatto sociale; Qualità, programmazione e performance; Politiche rettorali e promozione dell'Ateneo; Benessere e Welfare; Legale, documentale e data protection; Scuola di Dottorato e Scuola G. Leopardi.

Complessivamente la riorganizzazione vede costituite 3 Divisioni, 15 Aree, 56 Uffici e 26 Unità organizzative di servizio.

L'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 2024

L'esercizio 2024 dell'Università di Macerata chiude in maniera positiva con un utile di € 1,91 milioni, in riduzione di 3,3 milioni rispetto all'anno 2023 (€ 5,24 milioni), che aveva visto un raddoppio rispetto a quello del 2022 (€ 2,66 milioni).

Nel 2024, risultano in crescita sia i proventi che i costi operativi, ma questi ultimi aumentano in misura più che proporzionale ai primi, determinando una riduzione rispetto al risultato di esercizio dell'anno precedente.

Tutte le principali componenti di ricavo risultano in aumento, sia dal lato dei proventi propri che dei contributi.

I proventi propri aumentano di circa 3,13 milioni euro (+25%, passando da 12,54 a 15,67 milioni di euro) con un contributo positivo di tutte le sue componenti: didattica (+1,22 milioni, essenzialmente dovuti all'attivazione di due corsi abilitanti di formazione iniziale del personale docente della scuola secondaria di I e II grado), ricerche commissionate e trasferimento tecnologico (+93 mila euro) e ricerche con finanziamenti competitivi (+1,18 milioni euro). I contributi passano da 50,4 a 52,24 milioni di euro, con una crescita del 4%; in questo caso, la principale voce

che copre il 97% di questo aggregato è costituito dai contributi del Ministero dell'Università e della Ricerca, che crescono di 2,3 milioni di euro, passando da 48,19 milioni di euro del 2023 a 50,55 milioni di euro del 2024 (con l'ammontare del Fondo di Funzionamento Ordinario – FFO - che da solo ha pesato per l'93,7% dei contributi per un importo pari a 48,97 milioni di euro – voce conto CG.05.51.01). La riduzione evidente nell'assegnazione del FFO 2024 (d.m. n. 1170/2024) rispetto al FFO 2023 (d.m. 809/2023) è stata più che compensata dal fatto che i ricavi di competenza 2024 comprendono parti di assegnazioni relative ad anni 2023 e 2022, comunicate solo nel 2024. Negli altri proventi e ricavi diversi, in aumento di 1,86 milioni di euro, rileva il rilascio del fondo rischi contenzioso, per cause concluse con esito positivo, per 1,19 milioni di euro e i rilasci di vari fondi del personale.

I costi operativi ammontano complessivamente a 56,15 milioni di euro, in crescita del 18,6% rispetto al 2024, e di questi il 68% è costituito dai costi di personale, che ammontano a 45 milioni, in aumento del 12,1%. I valori del costo del personale sono esposti al netto dell'Irap, rilevata tra le imposte. L'aumento dei costi si riscontra sia nel personale dedicato alla ricerca e alla didattica (+1,89 milioni, con una crescita, in particolare, nella voce dei docenti e ricercatori, su cui ha pesato l'incremento del 4,8% dell'adeguamento del trattamento economico del personale non contrattualizzato[1], che ha pesato per 1,2 milioni di euro sul bilancio di esercizio 2024), che nel personale tecnico amministrativo (+2,98 milioni, dovuto non solo ad un aumento di costi dovuti al reclutamento e dell'indennità di Ateneo a seguito del CCNL firmato il 18/01/2024, per un importo di circa 450.000 euro, ma anche alla rilevazione, a partire dal bilancio 2024, del costo per ferie e permessi non goduti, per 967.358,62 euro, e dell'accantonamento ai fondi oneri futuri per il valore lordo (in luogo del valore al netto dei rilasci).

I costi della gestione corrente risultano in crescita del 29,3% rispetto al 2023, passando da 13,1 a 16,96 milioni di euro; in particolare, sono aumentati di 1,47 milioni i costi per acquisto di beni e servizi, di 1,42 milioni i costi per il sostegno agli studenti, di 479 mila euro i trasferimenti ai partner di progetti.

Nel complesso, quindi, l'aumento delle principali voci di costo e il limitato aumento delle voci dei ricavi operativi hanno determinato il significativo decremento del risultato di esercizio, rispetto al 2023, come mostrato nella tabella 1.

Tabella 1: Conto Economico consuntivo 2023 e 2024 e variazioni percentuali

DESCRIZIONE AGGREGATO	31/12/2024	31/12/2023	variazione 2024-2023	var. % 2024/2023
PROVENTI OPERATIVI	**71.414.981,63**	**64.528.234,04**	**6.886.747,59**	**10,7%**
PROVENTI PROPRI	15.673.478,66	12.542.873,96	3.130.604,70	25,0%
CONTRIBUTI	52.249.812,46	50.355.638,52	1.894.173,94	3,8%
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.491.690,51	1.629.721,56	1.861.968,95	114,3%
COSTI OPERATIVI	**66.563.799,69**	**56.145.454,39**	**10.418.345,30**	**18,6%**
COSTI DEL PERSONALE	45.190.350,11	40.309.320,12	4.881.029,99	12,1%
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	16.965.148,52	13.120.400,84	3.844.747,68	29,3%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.345.884,21	2.206.176,38	139.707,83	6,3%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.284.634,59	29.825,79	1.254.808,80	4.207,1%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	777.782,26	479.731,26	298.051,00	62,1%
Differenza tra valore e costi della produzione	**4.851.181,94**	**8.382.779,65**	**-3.531.597,71**	**-42,1%**
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-334.328,65	-328.301,29	-6.027,36	1,8%
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	18.236,20	-370.593,37	388.829,57	-104,9%
Risultato prima delle imposte	**4.535.089,49**	**7.683.884,99**	**-3.148.795,50**	**-41,0%**
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	2.621.116,55	2.438.650,31	182.466,24	7,5%
UTILE DELL'ESERCIZIO	**1.913.972,94**	**5.245.234,68**	**-3.331.261,74**	**-63,5%**

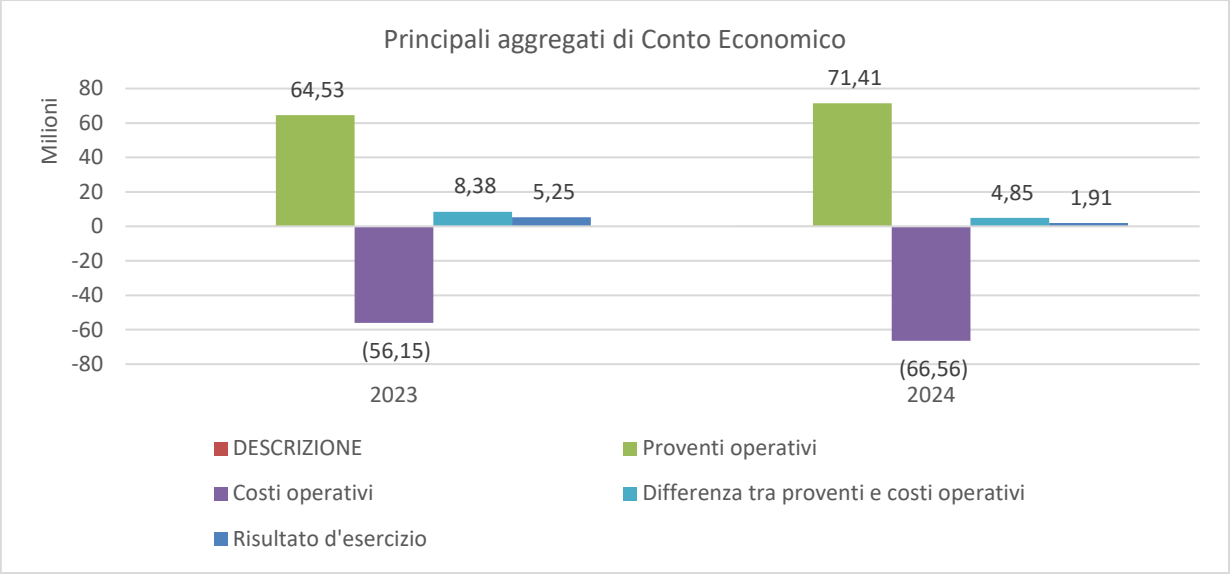
[1] DECRETO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI 23 luglio 2024

La visione di insieme delle principali macro-voci dei conti economici degli ultimi due esercizi mostra un ulteriore rafforzamento dei proventi operativi (+6,88 milioni di euro, +10,7%) a cui si contrappone un aumento ancor più importante dei costi operativi (+10,4 milioni di euro, +18,6%). La differenza tra proventi e costi operativi risulta comunque positiva, nonostante la considerevole riduzione rispetto al 2023 (tabella 2 e figura 1).

Tabella 2: Principali aggregati del Conto Economico consuntivo 2023 e 2024

DESCRIZIONE	2023	2024
Proventi operativi	64.528.234,04	71.414.981,63
Costi operativi	-56.145.454,39	- 66.563.799,69
Differenza tra proventi e costi operativi	8.382.779,65	4.851.181,94
Risultato d'esercizio	**5.245.234,68**	**1.913.972,94**

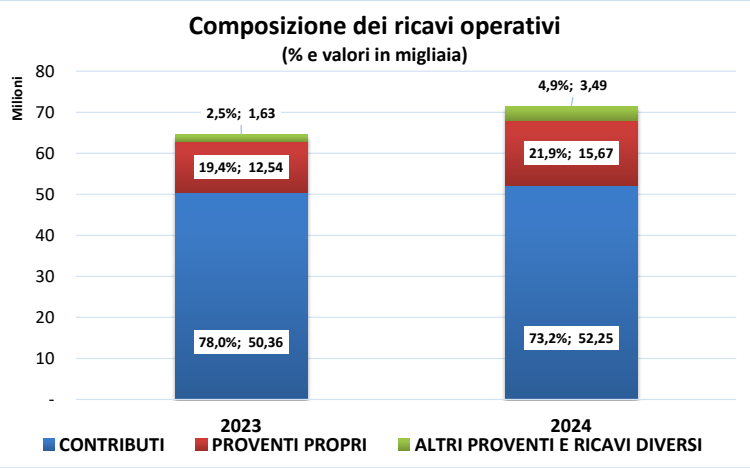
Figura 1: Composizione del Conto Economico consuntivo per macro aggregati (confronto anni 2023, 2024)



I PRINCIPALI PROVENTI: FFO E CONTRIBUZIONE STUDENTESCA

I ricavi di Ateneo sono composti principalmente dai proventi derivanti da **contributi pubblici**, la cui quota prevalente è rappresentata dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). I proventi propri sono la seconda voce di ricavo per importanza, rappresentata primariamente dalla **contribuzione studentesca** (tasse universitarie), ma parallelamente sta crescendo l'apporto dei proventi da ricerche commissionate e da finanziamenti competitivi (si veda la figura seguente). Entrambe le voci di ricavo risultano in aumento nell'ultimo anno: i contributi crescono del 3,8% (da 50,4 a 52,2 milioni di euro) ed i proventi propri del 25% (da 12,5 a 15,7 milioni di euro). Il ritmo di crescita dei ricavi nel 2024 è stato pari al 10,7% ben più alto rispetto al 6,3% dell'anno precedente. Mentre, il considerevole aumento di "altri proventi e ricavi diversi", che passano da 1,6 a 3,5 milioni di euro, è dovuto essenzialmente all'incremento dei "proventi diversi" per rilascio di risorse su vari dei fondi precedentemente accantonati.

Figura 2: Ricavi operativi per composizione; 2023-2024



I contributi crescono complessivamente del 3,8%, ritmo più contenuto rispetto al 6,3% del 2023. I contributi dal MUR e altre amministrazioni centrali passano da 48,2 a 50,55 milioni di euro, con la voce principale, il **Fondo di Finanziamento Ordinario,** che cresce dell'1,2% (da 43,7 a 44,2 milioni di euro), mentre le altre componenti crescono del 20,8% (+1,38 milioni di euro).

Si tratta della principale voce di ricavo del nostro Ateneo è rappresentata dal Fondo di Finanziamento Ordinario erogato dal Ministero dell'Università e della Ricerca, come è facile desumere osservando la tabella seguente. I valori del FFO registrati nel bilancio di Ateneo (e riportati nella tabella 3), non corrispondono all'importo totale attribuito dal Ministero dell'Università e della Ricerca con il Decreto di assegnazione annuale, in quanto le erogazioni delle risorse da parte del Ministero possono non avvenire nell'anno di effettiva competenza del contributo, ma in anni successivi. Infatti, nel FFO registrato a bilancio nel 2024 sono ricomprese parti di assegnazioni relative ad anni precedenti comunicate nel 2024 (come, ad esempio, il saldo dell'assegnazione per minore gettito della contribuzione studentesca – No tax area - DM 1014/2021 dell'anno 2023 per € 386.833 e il sostegno per gli scatti biennali della docenza universitaria sempre dell'anno 2023 per €639.451).

Tabella 3: Composizione dei contributi e andamento; 2023- 2024

	2024	2023
Fondo di finanziamento ordinario (FFO)	44.211.154,38	43.700.663,57
Altri contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	6.341.197,29	4.491.934,11
Altri contributi	1.697.460,79	2.163.040,84
Totale	**52.249.812,46**	**50.355.638,52**

L'andamento storico del FFO per il nostro Ateneo merita una analisi più approfondita, soprattutto alla luce della dinamica che lo caratterizza a livello nazionale e che vede un importante cambio di paradigma del modello di finanziamento degli Atenei italiani. Questo, infatti, tende sempre più ad enfatizzare la copertura dei costi standard e la valorizzazione della ricerca e dell'autonomia dei singoli Atenei, all'interno del principio dell'autonomia responsabile, e sempre meno l'andamento storico del finanziamento. Negli scorsi anni si era registrato un incremento delle quote di finanziamento basate sulle risorse per la situazione di emergenza pandemica e sulle risorse provenienti dal PNRR. Questa tendenza non è stata confermata nel 2024, che ha visto una riduzione dell'1,9% a livello complessivo rispetto al picco raggiunto nel 2023.

Dal punto di vista dell'assegnazione del FFO all'Ateneo di Macerata, è utile esporre il dettaglio delle voci di finanziamento, in comparazione con le scelte compiute in sede ministeriale, al fine di interpretare al meglio le *performance* dell'Ateneo in relazione ai cambiamenti nel contesto del finanziamento.

L'assegnazione 2024 del FFO è stata disposta con **Decreto Ministeriale n. 1170 del 7 agosto 2024**[2] con registrazione della Corte dei Conti n. 2400 del 5 settembre 2024.

Il Fondo di Finanziamento ordinario per l'anno 2024 ammonta complessivamente a 9,03 miliardi di euro contro gli 9,2 miliardi dello scorso anno, con un calo di 117,2 milioni di euro (-1,9%), come detto sopra in controtendenza rispetto agli aumenti dello stanziamento complessivo degli ultimi anni. Questo decremento impatta in maniera molto diversificata sulle varie componenti: il calo più consistente si registra nella quota storica che passa da 1 miliardo e 998 milioni a 1 miliardo e 619 milioni di euro (-18,9%), seguito dalla quota premiale che scende di 100 milioni rispetto al 2023 (-4%). Risulta anche un notevole calo relativo dell'intervento perequativo (-9,3%) che passa da 150 a 136 milioni ed un abbassamento degli interventi destinati agli studenti (-0,34%) e degli altri interventi vincolati (-4,16%).

Le uniche risorse in considerevole aumento sono quelle destinate ai piani straordinari di reclutamento che passano da 801,6 milioni a 1,142 miliardi (+42,4%) grazie a diversi specifici provvedimenti[3] emanati in questi ultimi due anni i cui effetti vanno poi a consolidarsi nel corso degli anni.

La tabella sotto riportata mostra l'andamento storico delle principali componenti del FFO a partire dal 2020 e la variazione percentuale tra il 2023 ed il 2024.

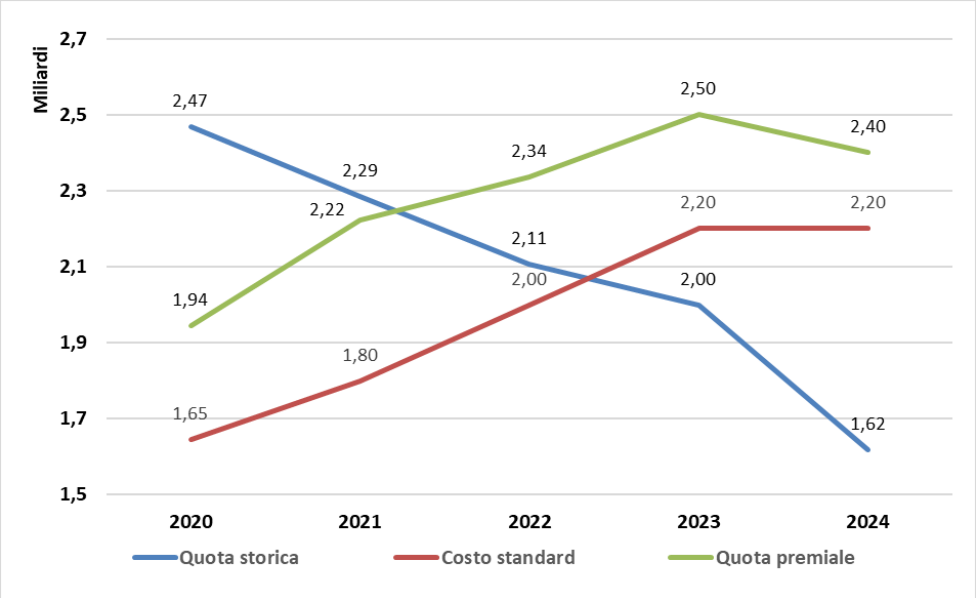
TABELLA 4: VOCI PRINCIPALI DEL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO NAZIONALE; ANNI 2020-2024

	2020	2021	2022	2023	2024	Var. % 2023/ 2024
Quota base:	**4.212.853.106**	**4.256.322.163**	**4.350.252.154**	**4.461.518.994**	**4.092.636.688**	**-8,27%**
- di cui quota storica	*2.468.656.855*	*2.285.122.694*	*2.105.871.398*	*1.998.005.820*	*1.619.312.410*	-18,95%
- di cui costo standard	*1.646.000.000*	*1.800.000.000*	*2.000.000.000*	*2.200.000.000*	*2.200.000.000*	0,00%
- di cui altro (integr. quota base, ist. Ord. speciale, ecc.)	*98.196.251*	*171.199.469*	*244.380.756*	*263.513.174*	*273.324.278*	3,72%
Quota premiale	**1.944.000.000**	**2.223.000.000**	**2.336.000.000**	**2.500.000.000**	**2.400.000.000**	**-4,00%**
Intervento perequativo	**175.000.000**	**175.000.000**	**150.000.000**	**150.000.000**	**136.000.000**	**-9,33%**
Piani straordinari	**407.378.716**	**471.630.000**	**576.630.000**	**801.630.000**	**1.141.630.000**	**42,41%**
Interventi per gli studenti	**528.000.000**	**637.200.000**	**531.000.000**	**586.000.000**	**584.000.000**	**-0,34%**
Altri interventi vincolati include val. PTA, scatti, PRO3 e dip. Ec-cell.)	**609.336.379**	**621.435.329**	**712.785.552**	**706.672.974**	**677.277.918**	**-4,16%**
Totale	**7.876.568.201**	**8.384.587.492**	**8.656.667.706**	**9.205.821.968**	**9.031.544.606**	**-1,89%**

[2] Con tale Decreto si provvede alla distribuzione delle risorse disponibili stanziate al cap. 1694 del Bilancio di Previsione dello Stato relativo al Ministero dell'Università e della Ricerca.

[3] D.M. 445/2022, D.M. 795/2023, D.M. 1673/2024

FIGURA 3: ANDAMENTO DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL FONDO DI FINANZIAMENTO ORDINARIO; ANNI 2020-2024; MILIARDI DI EURO



La figura qui sopra mostra l'andamento delle tre componenti di maggiore peso dell'intero fondo nazionale, quota storica, costo standard e quota premiale, che rappresentano da sole quasi il 70% dell'intero FFO 2024: a fronte di una netta riduzione della quota storica, le parti premiale e costo standard hanno registrato incrementi costanti fino al 2023. Nel 2024, invece, anche gli incrementi di queste due ultime componenti si sono arrestati. Nel caso del costo standard si rileva un livello stabile rispetto all'anno precedente, mentre, per la prima volta, si registra un calo della quota premiale.

A proposito della variazione interna delle quote di assegnazione del FFO nazionale, con Decreto del MUR n. 773 del 10/06/2024 relativo alle linee guida di indirizzo della programmazione triennale delle Università, è stato modificato lo schema di finanziamento per il triennio 2024-2026. Rispetto al triennio precedente, la quota del costo standard è stata portata su livelli più bassi (dal 32% del 2023 al 24% del 2024) prevedendo una crescita di due punti percentuali su ciascuno dei due anni successivi; mentre per la quota storica si riparte da un livello più elevato (dal 23% massimo del 2023 al 25% del 2024) per poi discendere al 22% del 2026. Tutte le altre componenti restano sugli stessi livelli del triennio precedente.

TABELLA 5: VOCI DI RIFERIMENTO DEL FINANZIAMENTO STATALE DELLE UNIVERSITÀ STATALI

	PRO3 DM 289/2021			PRO3 DM 773/2024		
	2021	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Quota base - quota storica	Max 27%	max 25%	max 23%	Max 25%	max 23%	max 22%
Quota base - costo standard	28%	30%	32%	24%	26%	28%
Quota premiale	27%	27%	27%	27%	27%	27%
Intervento perequativo (art., 11 l. 240/2010)	Min1,5% Max 3%	Min1,5% Max 3%	Min1,5% Max 3%	Min1,5% Max 3%	Min1,5% Max 3%	Min1,5% Max 3%
Quota Programmi d'Ateneo	1,5% (€98 milioni)	1,5% (€128 milioni)	1,5% (€128 milioni)	1,5% (€118 milioni)	1,5% (€118 milioni)	1,5% (€118 milioni)
Quota interventi per gli studenti	min 6,5%	min 6,5%	min 6,5%	min 6,5%	min 6,5%	min 6,5%
Quota altri interventi specifici	max 13,5%	max 13,5%	max 13,5%	max 13,5%	max 13,5%	max 13,5%
Totale stanziamento FFO	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**

Nell'ambito del Fondo di Finanziamento Ordinario 2024, l'Università di Macerata ha ottenuto complessivamente 45,7 milioni di euro[4], contro i 46,9 del 2023 (importi comprensivi delle voci riportate nella tabella di seguito riportata). Nel complesso, il peso delle risorse destinate a Unimc sul totale è stato pari allo 0,52%, stabile rispetto al 2023, ma in calo

[4] Si tenga presente che, in generale, le risorse assegnate da Decreto non corrispondono perfettamente alle effettive assegnazioni finali erogate agli atenei e che, in molti, casi, gli incassi delle somme effettivamente erogate avvengono in anni successivi a quello di competenza. Gli atenei possono conoscere l'erogazione definitiva del fondo di finanziamento ordinario di un certo anno all'incirca dopo circa due anni.

rispetto allo 0,54% del 2022. Di seguito si espongono i dati di sintesi relativi al FFO assegnato negli ultimi 3 anni all'Università di Macerata.

TABELLA 4: ASSEGNAZIONI FFO DELL'UNIVERSITÀ DI MACERATA; ANNI 2022-2024

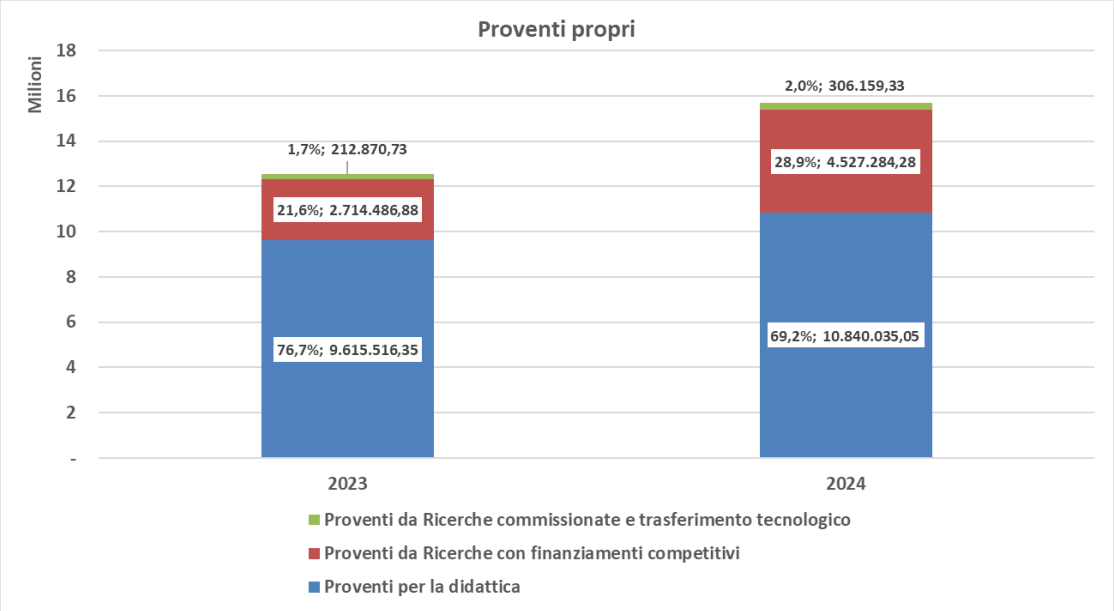
	2022	2023	2024
Quota base di cui:	**24.244.375**	**24.603.533**	**21.895.833**
quota standard	*10.723.043*	*11.541.735*	*10.683.617*
quota storica	*11.693.574*	*11.436.187*	*8.968.566*
Sostegno passaggio scatti biennali	*832.386*	*639.451*	*816.990*
Valorizzazione PTA (art.10 lett. s DM581/2022 e art.10 lett. r DM 809/2023)	*276.327*	*283.374*	*283.374*
Integrazione quota base (art. 238 DL34/2020 - articolo 12 c. 1 lett. i) punto a.	*719.045*	*702.786*	*696.917*
altro (una tantum, riattribuzione PRO3, integrazione DM 1676/2024, altro)			*446.369*
Quota premiale	10.692.317	11.420.456	10.250.921
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	1.910.176	1.215.494	2.621.129
PRO3	610.598	610.598	600.000
Interventi a favore degli studenti	2.560.762	3.020.568	2.747.760
Piani straordinari	3.551.946	4.738.610	6.548.124
Altri interventi	2.028.967	1.416.212	1.508.813
TOTALE Assegnazioni FFO	**45.599.141**	**47.025.471**	**46.172.580**

I **proventi propri,** pari complessivamente a 15,7 milioni di euro, sono cresciuti del 25% rispetto al 2023 grazie all'incremento di tutte le sue componenti: le ricerche con finanziamenti competitivi crescono di più sia in termini assoluti che relativi (+1,8 milioni di euro, +66,8%), la contribuzione studentesca aumenta di 1,2 milioni di euro (+12,7% passando da 9,6 a 10,8 milioni di euro); è, infine, da sottolineare il trend positivo delle ricerche commissionate che passano da 212 a 306 mila auro (+43,8%).

Tabella 5: Valore dei proventi propri dell'Ateneo; anni 2023 e 2024; Composizione % e valori assoluti

DESCRIZIONE	2023	2024
Proventi per la didattica	9.615.516,35	10.840.035,05
Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	2.714.486,88	4.527.284,28
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	212.870,73	306.159,33
TOTALE	**12.542.873,96**	**15.673.478,66**

Figura 4: Composizione dei proventi propri dell'Ateneo; valori in milioni di euro e quote percentuali; 2023-2024



I proventi per la didattica rappresentano la quota preponderante dei proventi propri (69,2% sul totale dei proventi propri; era pari a 76,7% nel 2023), ma il loro peso è in costante calo a favore dei proventi da ricerca (con una quota pari

a 28,9% in aumento rispetto al 21,6% del 2023). Nel complesso, i proventi per la didattica sono cresciuti grazie alle tasse di iscrizione ai percorsi di formazione iniziale dei docenti delle scuole secondarie che hanno inciso per circa 1 milione di euro sui ricavi del 2024.

Considerato che la contribuzione studentesca dipende in larga misura dal numero degli iscritti ai corsi di laurea, si riportano nelle figure seguenti l'andamento degli iscritti e degli immatricolati (iscritti per la prima volta al sistema universitario) ai corsi di laurea negli ultimi cinque anni accademici.

FIGURA 5: ISCRITTI AI CORSI DI LAUREA; A.A. 2020/2021-2024/2025

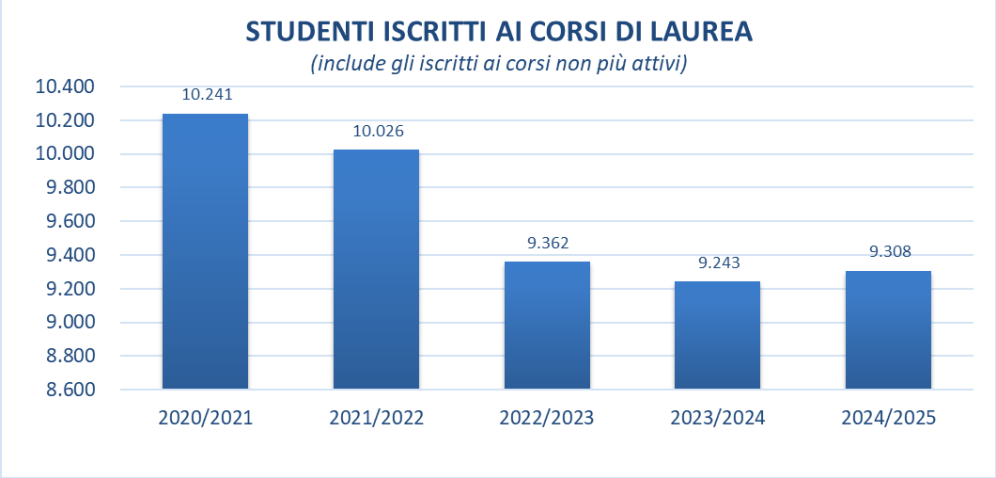
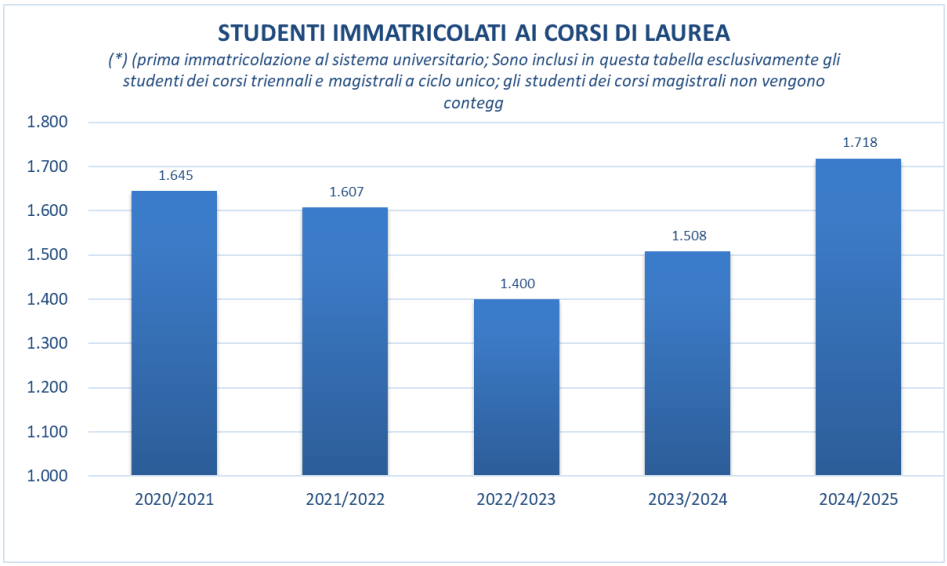


FIGURA 6: IMMATRICOLATI AI CORSI DI LAUREA; A.A. 2020/2021-2024/2025



Anche nel 2024, all'Ateneo sono stati destinati specifici fondi per compensare i minori introiti derivanti dall'allargamento delle fasce di esonero dal pagamento delle tasse (*no tax area*): la legge 11 dicembre 2016, n. 232 (*no-tax area* e contributo onnicomprensivo), integrata con D.M. n. 234 del 26 giugno 2020 a causa dell'emergenza pandemica, ha messo a disposizione del sistema universitario 270 milioni di euro, di cui 1,12 milioni di euro destinati all'Ateneo di Macerata.

COSTI OPERATIVI

La tabella e la figura sottostanti mostrano la ripartizione dei costi di Ateneo fra le diverse macro-voci che compongono il bilancio di esercizio.

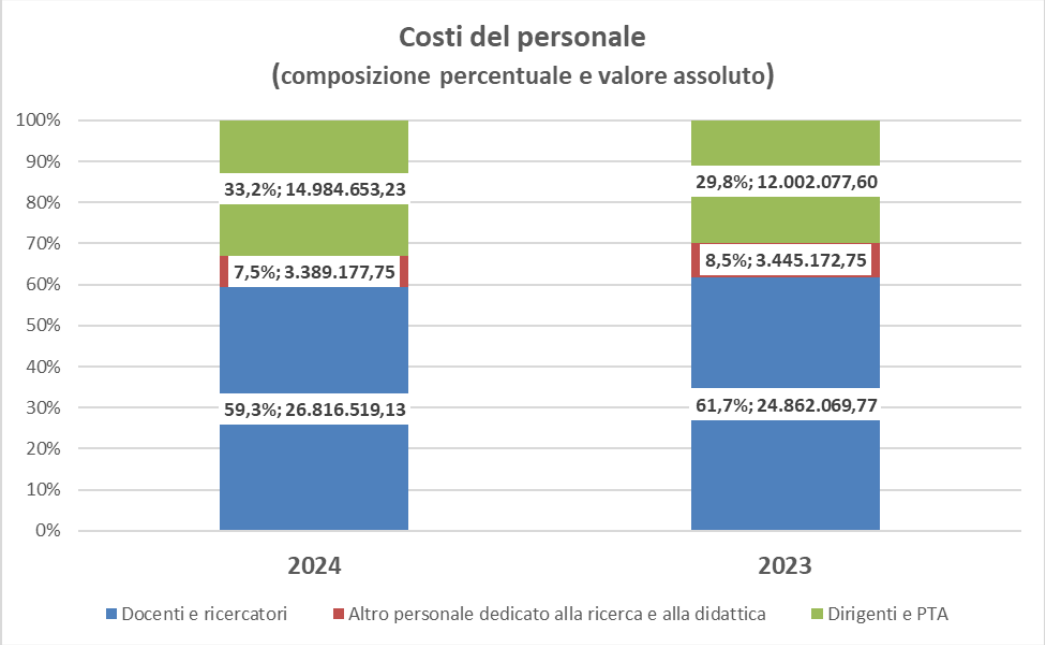
Dopo l'incremento a doppia cifra del 2022, nel 2023 i costi operativi sono cresciuti in misura molto più limitata (+2,5%), mentre nel 2024 hanno ripreso a crescere (+18,6%). Parte di questi costi, tuttavia, sono da leggere insieme ai correlati ricavi.

La componente più importante dei costi dell'Ateneo, il costo del personale, passa da 40,3 a 45,19 milioni di euro (+12%); da un lato, il costo del personale docente di ruolo cresce del 7,9% e, dall'altro, il costo del PTA che cresce del 24,9%. Nel contempo, troviamo un decremento consistente del costo degli esperti linguistici (-413 mila euro, -47%), dopo che nel 2023 era stato registrato un aumento (+476 mila euro; +105%) a causa principalmente della risoluzione della lunga vertenza sulla ricostruzione della carriera degli ex lettori. I costi della docenza a contratto registrano un aumento del 28,6%, passando da 646 mila a 807 mila euro e tornando quindi in linea con i valori del 2022.

Tabella 8: COSTI DEL PERSONALE E ANDAMENTO; ANNI 2023 E 2024 – VALORI ASSOLUTI E QUOTA PERCENTUALE

COSTI DEL PERSONALE	2024	2023	% 2024	%2023
docenti / ricercatori	26.816.519,13	24.862.069,77	59,34%	61,68%
altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	3.389.177,75	3.445.172,75	7,50%	8,55%
personale dirigente e tecnico amministrativo	14.984.653,23	12.002.077,60	33,16%	29,77%
Totale	**45.190.350,11**	**40.309.320,12**	**100,00%**	**100,00%**

Figura 7: Ripartizione dei costi del personale di Ateneo (valori percentuali e assoluti in milioni) anni 2023 e 2024



I costi della gestione corrente rappresentano il 25,5% dei costi operativi ed anch'essi mostrano un incremento rispetto al 2023 (+29,3%, passando da 13,1 a 16,97 milioni di euro).

Gli ammortamenti aumentano del 6,3% (passando da 2,2 a 2,3 milioni di euro) per effetto dei rilevanti investimenti sostenuti dall'Ateneo a seguito del sisma del 2016, ma anche per gli investimenti in attrezzature informatiche sostenuti per le politiche di digitalizzazione perseguite dall'Ateneo.

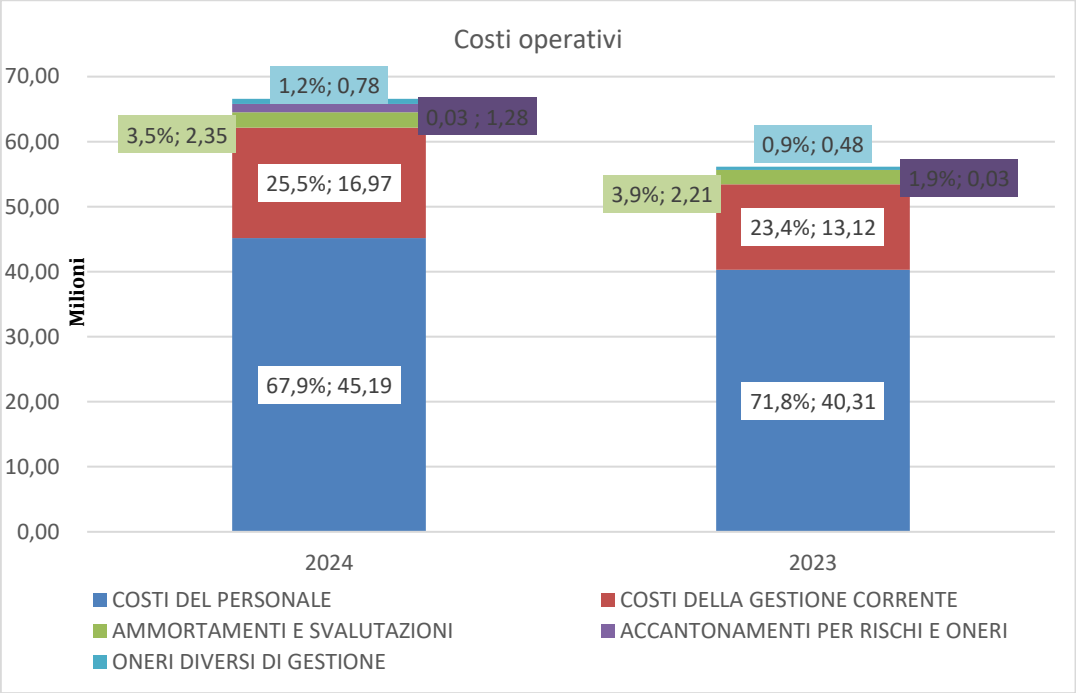
Gli oneri diversi di gestione e gli accantonamenti per rischi ed oneri aumentano complessivamente di 1,55 milioni, per via degli accantonamenti al fondo rischi su contenzioso, del fondo rischi su crediti e del fondo incentivi funzioni tecniche.

Tabella 9: Voci dei costi operativi valori assoluti e percentuali (anni 2023, 2024)

DESCRIZIONE	2024	2023	% 2024	% 2023
COSTI DEL PERSONALE	45.190.350,11	40.309.320,12	67,9%	71,8%
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	16.965.148,52	13.120.400,84	25,5%	23,4%

DESCRIZIONE	2024	2023	% 2024	% 2023
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.345.884,21	2.206.176,38	3,5%	3,9%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.284.634,59	29.825,79	1,9%	0,1%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	777.782,26	479.731,26	1,2%	0,9%
TOTALE	**66.563.799,69**	**56.145.454,39**	**100,0%**	**100,0%**

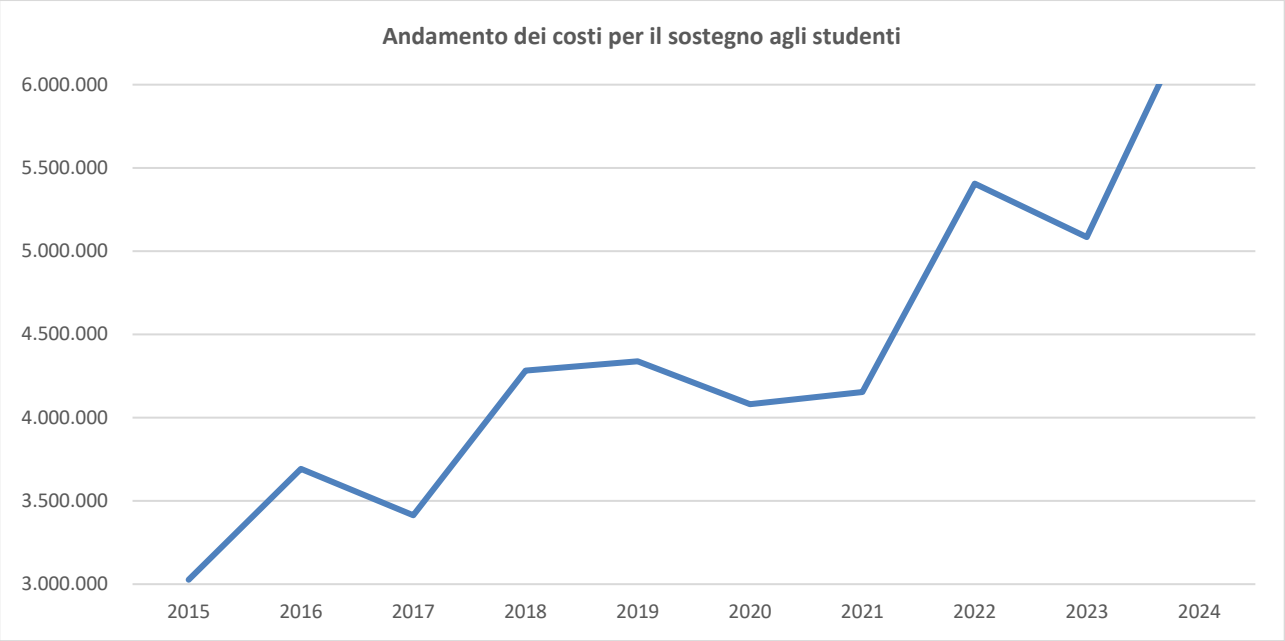
FIGURA 8: RIPARTIZIONE DEI COSTI OPERATIVI; 2023-2024

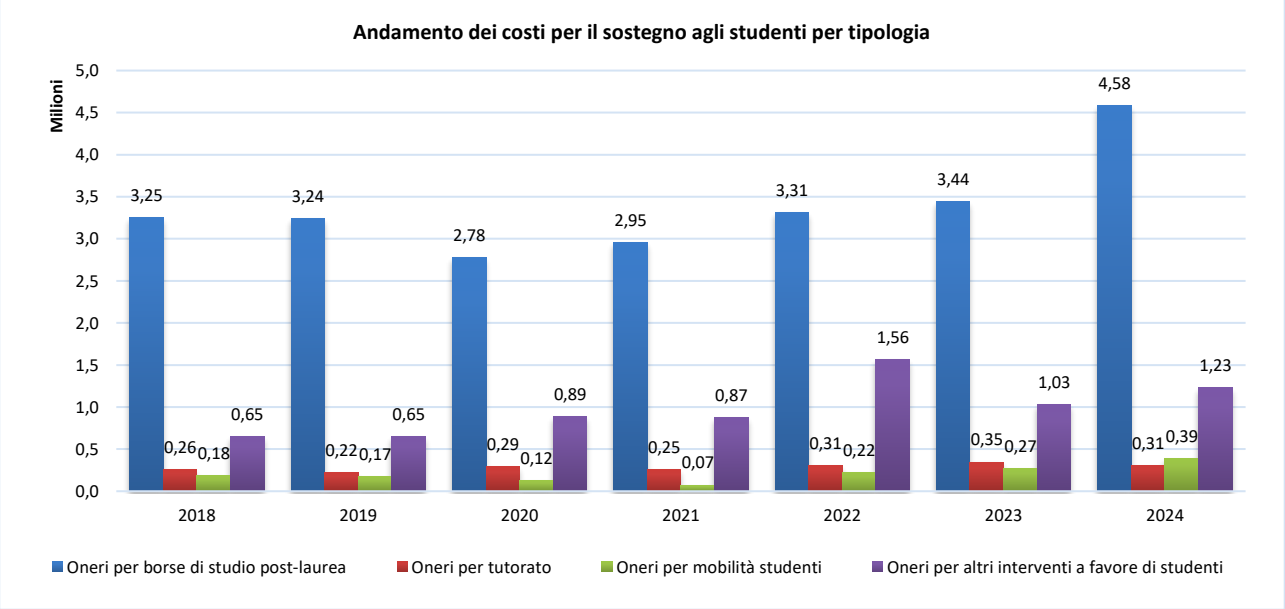


L'ANDAMENTO DEI COSTI PER IL SOSTEGNO AGLI STUDENTI

Nel corso degli ultimi anni hanno assunto crescente rilevanza le iniziative legate al sostegno agli studenti, in particolare a seguito delle politiche europee per il rilancio dell'economia post-pandemia. Come si sa, le misure dedicate alla formazione terziaria ed in particolare alla ricerca sono state incentivate attraverso il PNRR e, come mostrano le figure sotto riportate, anche in UNIMC gli interventi si sono concentrati nel finanziamento delle borse di studio per rafforzare la ricerca.

FIGURA 9 E 10: ANDAMENTO DEI COSTI PER IL SOSTEGNO AGLI STUDENTI; ANNI 2015-2024 (I VALORI DEL 2023 E 2024 SONO AL NETTO DELL'IRAP)





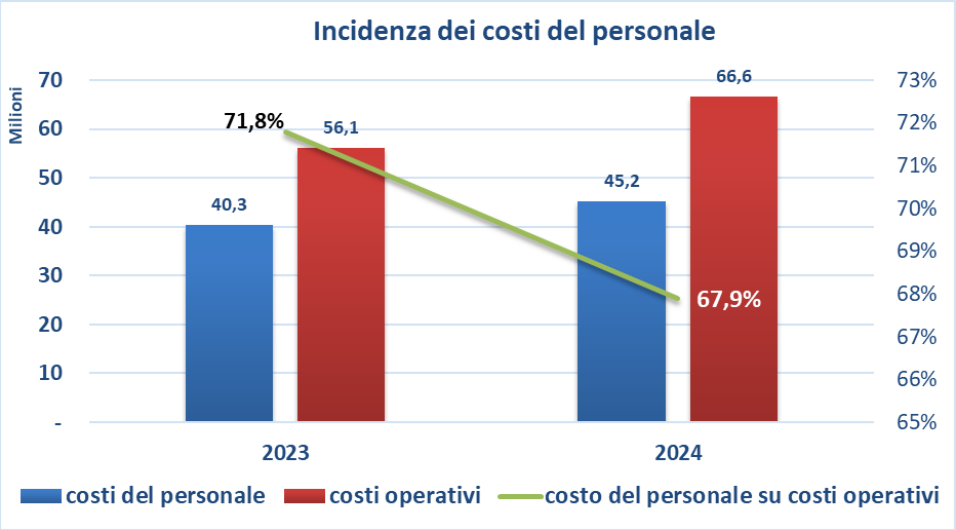
Le borse di studio sono passate da 2,95 milioni di euro nel 2020 a 3,44 milioni nel 2023 e 4,45. In questo ambito, le borse di studio per dottorato di ricerca, al netto degli oneri INPS, sono passate da 1,9 a 2,8 milioni di euro. Per contro, gli importi erogati per le borse di studio Erasmus si sono progressivamente ridotte da 2018: da 1,3 milioni del 2018 ai 774 mila del 2023 e 746 mila del 2024 (dopo una leggera ripresa nel 2022 con circa 881 mila euro).
Mentre gli oneri per altro tipo di intervento a favore degli studenti hanno avuto un picco nel 2022, con 1,56 milioni di euro, per poi ridursi a 1,03 milioni nel 2023, mantenendosi comunque su livelli più elevati rispetto a quelli del 2021 e precedenti, e ritornare a crescere nel 2024, con 1,23 milioni di euro.
Dal 2020 sono aumentati anche gli oneri per il tutorato che progressivamente sono passati da 289 mila a 346 mila euro nel 2023 per servizi di tutorato didattico o orientamento informativo presso i Dipartimenti dell'Ateneo allo scopo di orientare e assistere le studentesse e gli studenti lungo tutto il corso degli studi. Si registra nel 2024 una lieve riduzione (307 mila euro circa).

INDICATORI DI SINTESI

E' importante tenere presente che i valori degli indicatori di sintesi non sono confrontabili con quelli calcolati fino allo scorso anno poiché negli anni passati i costi del personale includevano l'IRAP, mentre da quest'anno tale voce è riportata tra le imposte sul reddito. Per questo sono riportati i valori riferiti ai solo anni 2023 e 2024 e non più lo storico di 5 anni.

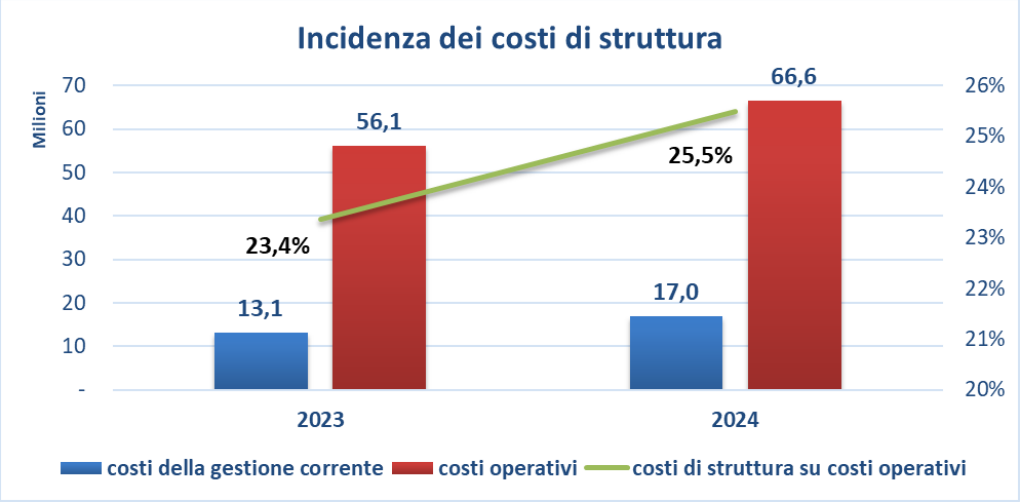
L'**incidenza dei costi del personale**, principale voce di costo, sul totale dei costi operativi, si riduce significativamente dal 71,8% del 2023 al 67,9% del 2024.

FIGURA 11: INCIDENZA DEL COSTO DEL PERSONALE SUI COSTI OPERATIVI; ANNI 2023-2024;



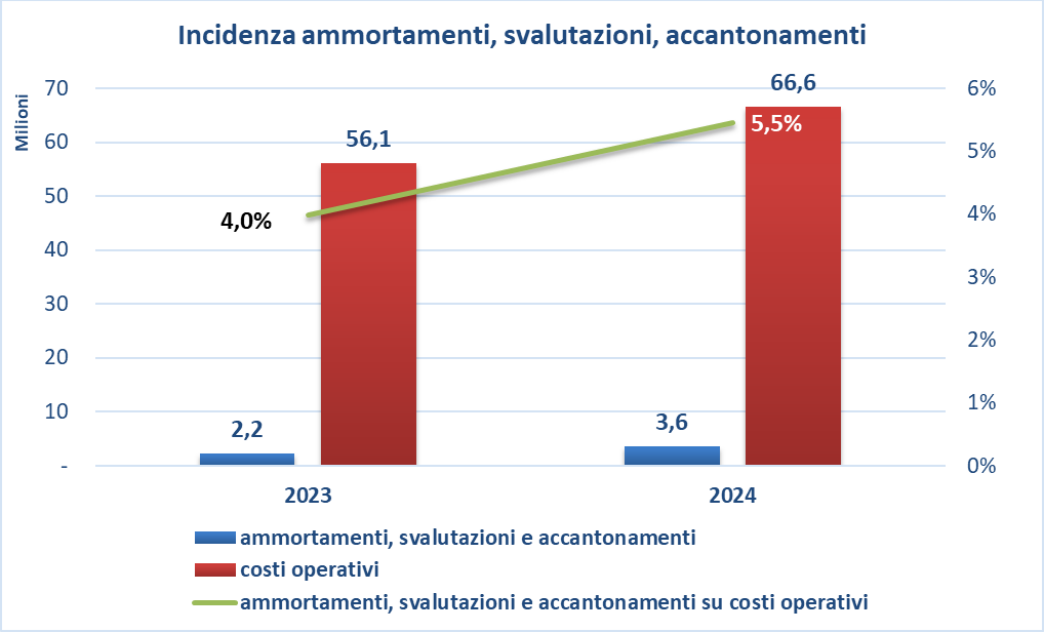
L'**incidenza dei "costi di struttura" o della "gestione corrente"** (interventi a favore degli studenti, acquisto di beni e servizi, trasferimenti ad economie esterne, altri costi) sul totale dei costi operativi è pari al 25,5%, in aumento rispetto al 23,4% del 2023 a causa della crescita più sostenuta nei costi della gestione corrente (+29,3%) rispetto a quella dei costi operativi (+18,6%). Tutte le componenti dei costi di gestione crescono in maniera significativa: costi per interventi a favore degli studenti (+28%), Trasferimenti a partner di progetti coordinati (+74,3%), acquisto di beni e servizi (+26,5%), altro (+25,4%).

Figura 12: Incidenza dei costi di struttura sui costi operativi; anni 2023-2024



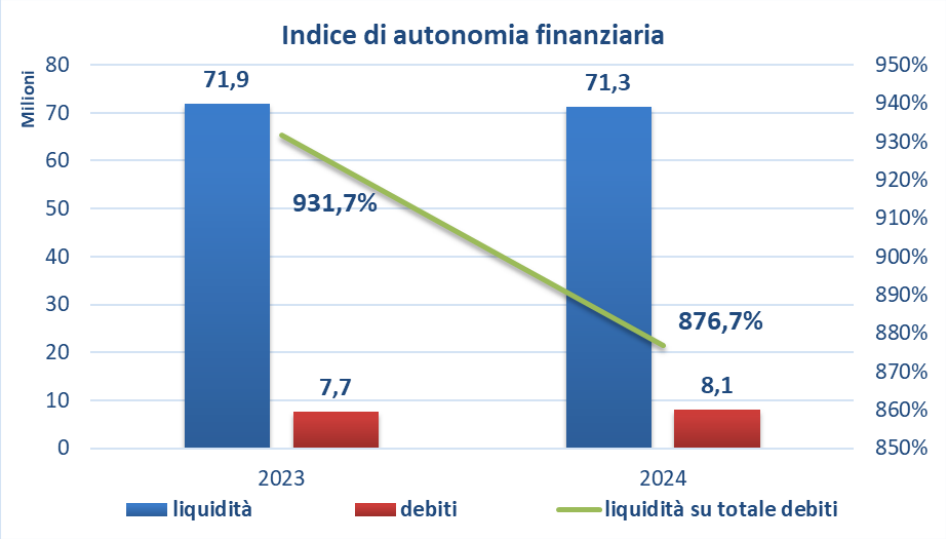
Il peso di **ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti** sui costi operativi aumenta dal 4% del 2023 al 5,5% del 2024. Tale variazione è dovuta principalmente all'aumento del 62,4% del numeratore dell'indice per l'incremento degli accantonamenti per rischi ed oneri (+778 mila euro al fondo rischi contenzioso, +268 mila euro al fondo incentivi per funzioni tecniche, +208 mila euro fondo rischi su crediti).

Figura 13: Incidenza ammortamenti, svalutazioni e accantonamento sui costi operativi; anni 2023-2024



L'**indicatore di liquidità (o di autonomia finanziaria)** sul totale debiti evidenzia la capacità potenziale dell'Ateneo di far fronte ai suoi debiti (a breve e a medio/lungo termine) con la sola liquidità, mostra quindi le "potenzialità" di investimento dell'Ateneo. Esso si conferma ampiamente positivo pur se in leggera riduzione rispetto al 2023 (da 932% al 877%). La posizione dell'Ateneo è in ulteriore miglioramento dal lato dei debiti per mutui che continuano a diminuire nel 2024 (-938 mila euro), così come la maggior parte delle altre voci di debito; per contro, aumenta considerevolmente la voce relativa ai debiti verso i dipendenti a causa dell'adeguamento ai criteri di contabilizzazione delle Università.

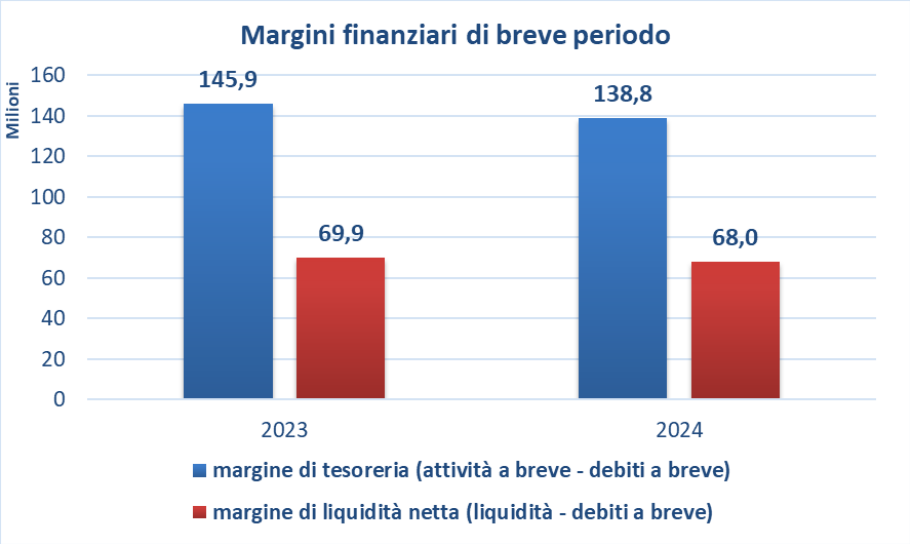
Figura 74: Indice di autonomia finanziaria; anni 2023-2024



I **margini finanziari di breve periodo**, vale a dire il margine di tesoreria e il margine di liquidità netta, indicatori che mostrano la capacità teorica dell'Ateneo di far fronte ai suoi impegni finanziari di breve periodo con le sole attività a breve termine (margine di tesoreria) o con le sue sole risorse liquide (margine di liquidità netta o secco), indicano che le risorse teoricamente disponibili per la copertura dei debiti a medio/lungo termine e per attività di investimento risultano ancora elevate, ma hanno iniziato a ridursi a causa, da un lato, della riduzione dell'attivo circolante (-3,9%) e,

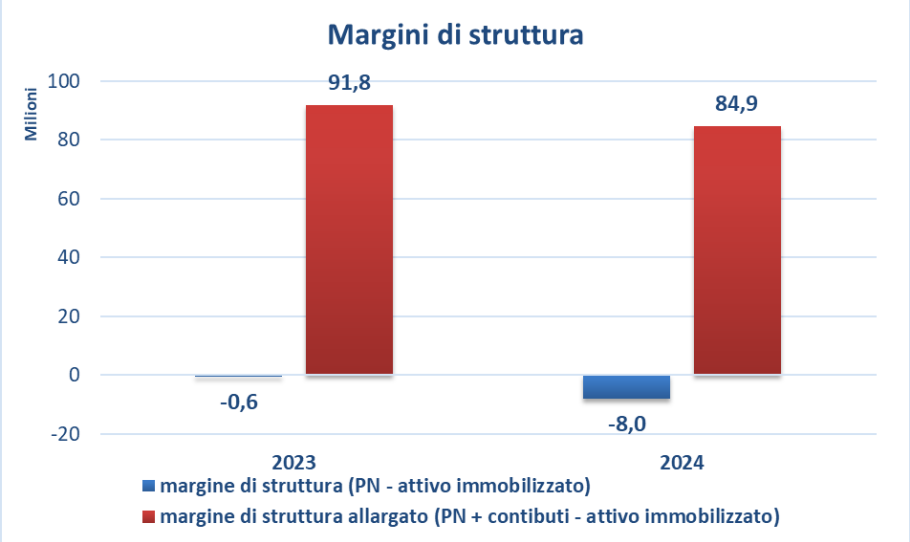
dall'altro, dell'incremento dei debiti a breve (+68,7%), tra cui, come si diceva sopra, aumentano molto i debiti verso dipendenti.

Figura 85: Margini finanziari di breve periodo; anni 2023-2024



Il **margine di struttura**, utilizzato per sondare la solidità patrimoniale dell'Ateneo e verificare il grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio, è calcolato come differenza tra il patrimonio netto (82,45 milioni di euro nel 2024) e l'attivo immobilizzato (92,4 milioni di euro) mostra un valore pari a -8 milioni di euro. Mentre il **margine di struttura allargato** (patrimonio netto + contributi agli investimenti – attivo immobilizzato) risulta largamente positivo, pur se in calo rispetto al 2023 (da 91,8 a 84,85 milioni di euro). I margini sono destinati a ridursi man mano che saranno iscritti a bilancio i nuovi lavori in corso e le nuove immobilizzazioni che entreranno nella disponibilità dell'Ateneo.

Figura 96: Indice di copertura delle immobilizzazioni; anni 2023-2024



INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D.LGS. N. 49/2012

In questa sezione si analizzano gli indicatori definiti dal D.lgs. 49/2012, il cui rispetto da parte degli Atenei viene analizzato dal MUR per valutare le performance degli Atenei. Gli esiti di questo monitoraggio del rispetto degli indicatori, ha ricadute in termini di dotazione di punti organico per il reclutamento di personale, di possibilità di contrarre nuovi mutui, di possibilità di ottenere cofinanziamenti per interventi infrastrutturali, per l'accreditamento e l'istituzione di nuovi corsi di studio.

Gli indicatori delle spese di personale (IP), di indebitamento (IDEB), di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) sono rappresentati nella tabella 15 in serie storica a partire dal 2020.

La tabella evidenzia come, nonostante le difficoltà derivanti dalle fonti di finanziamento, dalla crisi pandemica e dalla congiuntura nazionale e internazionale, tutti e tre gli indicatori si siano mantenuti sempre al di sotto delle soglie ministeriali ammesse. Le politiche messe in atto in questi anni dall'Ateneo e il rispetto dei limiti definiti dall'attuale normativa fanno in modo che l'Ateneo, persista su livelli di relativa sicurezza sia in termini di risorse umane che strumentali anche per il futuro.

Il valori riferiti all'esercizio 2023 e precedenti sono definitivi e ricavati dal sito PROPER - Programmazione del fabbisogno del personale (CINECA).

Valori annuali degli indicatori a norma del D.Lgs. 49/2012 (anni 2020-2024)

anno	Indicatore spese di personale	Indicatore spese di indebitamento	I.S.E.F.
2020	68,27%	7,74%	1,16
2021	65,45%	6,67%	1,21
2022	67,93%	7,05%	1,17
2023	69,12%	7,37%	1,15
2024*	72,85%	8,45%	1,09

*I costi del personale, dei fitti passivi e i ricavi da contribuzione studenti 2024 sono stati recuperati dal sito https://proper.cineca.it. Il valore del FFO e PRO3 per l'esercizio 2024 utile ai fini PROPER è stato calcolato considerando le assegnazioni disposte con D.M. 1170/2024 e stimato per quanto non ancora assegnato.

La tabella mostra, un indicatore di spese di personale che si mantiene costantemente al di sotto del 73%, l'indicatore delle spese di indebitamento sempre sotto il 9% e l'ISEF sempre superiore all'unità.

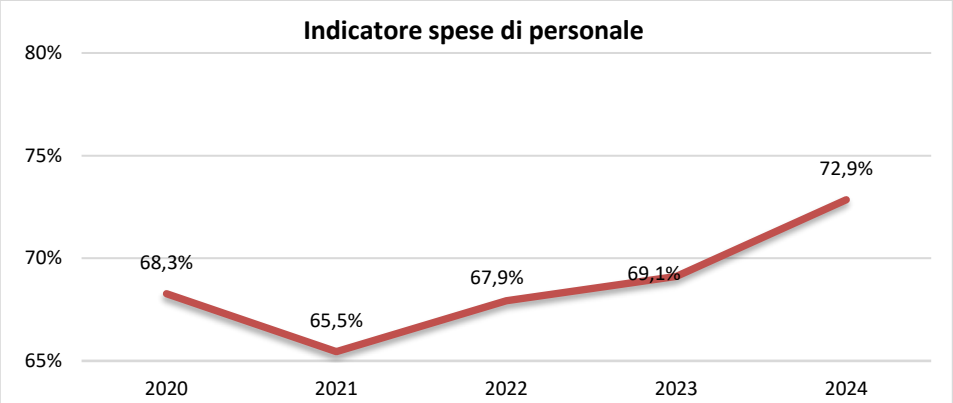
Gli indicatori 2024, pur se stati stimati con criteri prudenziali, confermano il posizionamento entro limiti di sicurezza.

Di seguito si dà evidenza dei calcoli effettuati per determinarne i valori per il 2024 degli indicatori e si illustra graficamente l'andamento degli stessi negli ultimi anni.

Determinazione della stima dell'indicatore spese di personale per l'anno 2024

IP - Indicatore spese di personale	Spesa di personale	Finanziamenti esterni	Spesa a carico Ateneo
NUMERATORE			
Docenti a tempo indeterminato	23.274.575		23.274.575
Dirigenti e PTA a tempo indeterminato	11.660.193		11.660.193
Docenti a tempo determinato	3.205.169	720.061	2.485.108
Dirigenti e PTA a tempo determinato	446.236	127.809	318.427
Direttore generale	170.612		170.612
Fondo contrattazione integrativa	1.593.238		1.593.238
Trattamento stipendiale integrativo CEL	18.371		18.371
Contratti per incarichi di insegnamento	458.905		458.905
Totale numeratore	**39.979.429**	**874.870**	**39.131.559**
DENOMINATORE			
FFO	44.319.143		44.319.143
Programmazione triennale	350.000		350.000
Tasse e contributi universitari	10.262.513	55.722	10.206.791
Totale numeratore	**54.931.656**	**55.722**	**54.875.934**
Indice spese di personale	**72,85%**		

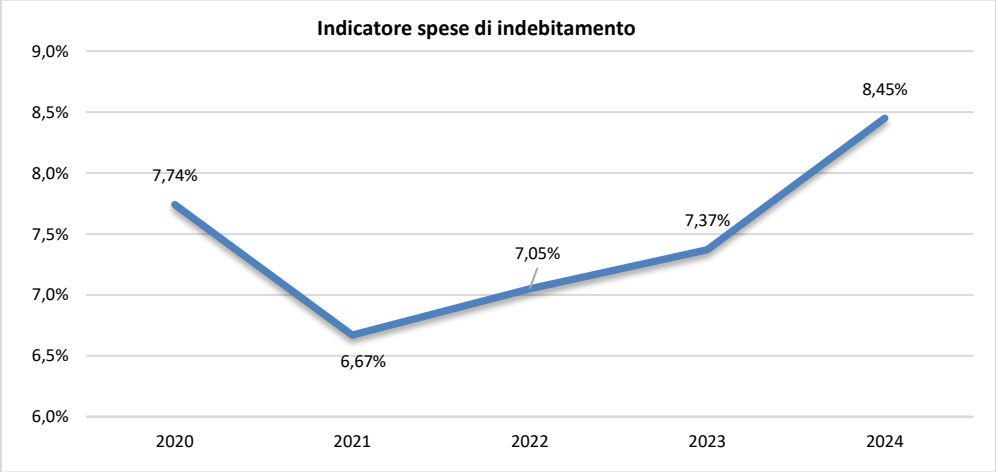
Andamento dell'indicatore spese di personale (IP) - 2020-2024



DETERMINAZIONE DELLA STIMA DELL'INDICATORE DI INDEBITAMENTO PER L'ANNO 2024

Indicatore di indebitamento	Valori
NUMERATORE	
Rata annuale capitale + interessi	1.253.996
Totale numeratore	**1.253.996**
DENOMINATORE	
Entrate complessive (FFO + Programmazione triennale + Contribuzione)	54.875.934
Spese di personale a carico ateneo (-)	39.979.429
Fitti passivi a carico ateneo (-)	59.500
Totale denominatore	**14.837.005**
Indice di indebitamento	**8,45%**

Andamento dell'indicatore di indebitamento (IDEB) - 2020-2024

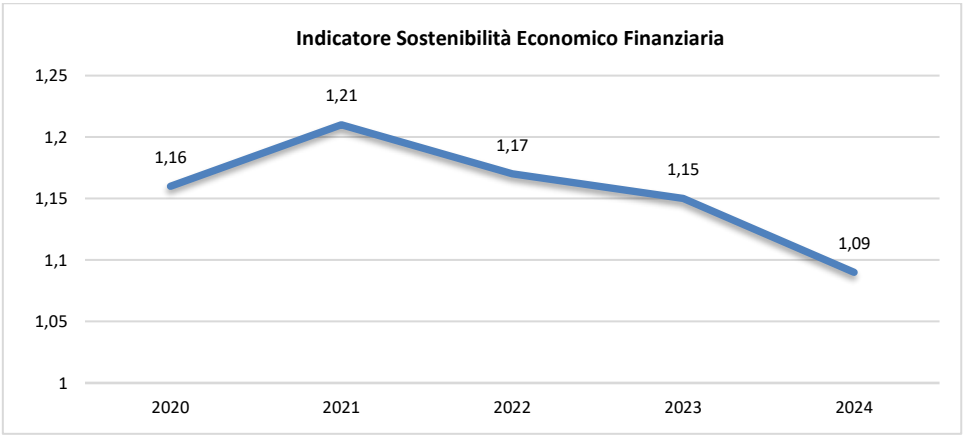


Anche per il calcolo dell'indicatore di sostenibilità finanziaria è stata utilizzata la metodologia illustrata per i precedenti due indicatori. Il valore stimato si attesta a 1,09 più vicino al valore limite ma comunque superiore all'unità.

DETERMINAZIONE DELL'INDICATORE DI SOSTENIBILITÀ ECONOMICO-FINANZIARIA (ISEF)

I.S.E.F.	Valori
NUMERATORE	
Entrate complessive (FFO + Programmazione triennale + Contribuzione)	54.875.934
Fitti passivi a carico ateneo (-)	59.500
Totale	54.816.434
TOTALE NUMERATORE (82% entrate nette)	44.949.476
DENOMINATORE	
Spese di personale a carico ateneo	39.979.429
Quota premiale (PRIN)	0
Oneri di ammortamento	1.253.996
Totale denominatore	41.233.425
Indice di indebitamento	1,09

Andamento dell'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF) – 2020-2024



In definitiva, dall'analisi dei risultati di bilancio del 2024 (nonché dei principali indicatori calcolati sui bilanci degli ultimi tre esercizi), dei budget annuali e dall'andamento degli indicatori di spesa per il personale, di indebitamento e di sostenibilità economico finanziaria, si conferma la piena sostenibilità degli equilibri economici, finanziari e patrimoniali della gestione di Ateneo.

ANALISI TEMPESTIVITÀ PAGAMENTI

Il valore complessivo dell'indicatore di tempestività dei pagamenti (ITP) nel 2024 si attesta sul –5,76, vale a dire che mediamente le fatture sono state pagate 5,76 giorni prima della scadenza. Questo indicatore per rispettare le disposizioni normative deve avere valore negativo, ma il valore che ci restituisce non è una media semplice del numero di giorni tra la data del pagamento e la data di scadenza dello stesso; bensì, si tratta di una media ponderata della differenza tra la data di pagamento e la data di scadenza della fattura (valore negativo se pagata entro i termini), moltiplicata per l'ammontare pagato, divisa per l'ammontare complessivo pagato.

E' un indice il cui valore varia molto in funzione dell'ammontare pagato: a parità di giorni di ritardo, l'indicatore sarà molto più alto per fatture di elevato importo e molto piccolo per fatture di basso valore. Allo stesso modo, il contributo alla riduzione dell'indicatore in caso di rispetto dei termini di scadenza sarà maggiore quanto più elevato è l'importo pagato.

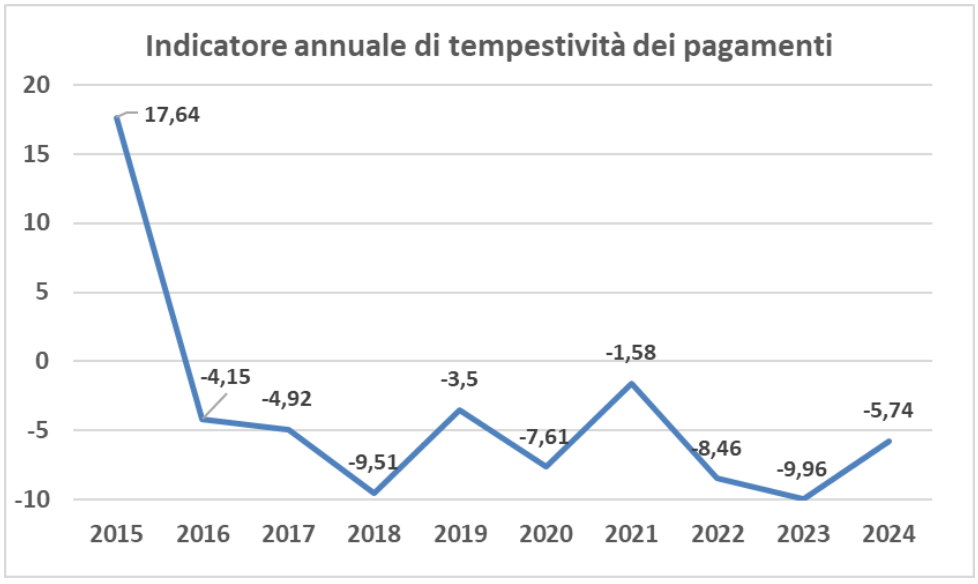
Nel corso dell'anno si erano avuti i primi due trimestri con valore positivo dell'indice (I trimestre 4,18 e II trimestre 2,55), cosa abbastanza normale nel corso del primo trimestre, ma piuttosto anomalo per il secondo. Dalle analisi dei dati è emerso che, nonostante questo duplice sforamento, la situazione non è preoccupante ma esclusivamente congiunturale e dovuta ad un numero ridottissimo di fatture (n. 3) pagate molto oltre i termini.

Nei due trimestri successivi, la situazione si è normalizzata, riportando l'indicatore su valori negativi (II trimestre -3,44 e IV trimestre -10,66).

Nel 2024, il numero di pagamenti che hanno sforato la scadenza dei 30 giorni sono stati 694 su 4.713, il 14,7% del totale. La distribuzione dei ritardi per giorni ci dice che il 72,5% dei pagamenti oltre la scadenza della fattura sono effettuati entro i successivi 30 giorni (di cui il 37% entro i successivi 9 giorni), mentre il 27,5% ha una scadenza superata da oltre 30 giorni (di cui il 16,7% oltre 50 giorni, pari a 116 su 694).

Sono in numero molto ridotto le fatture pagate in ritardo che contribuiscono in misura rilevante all'aumento dell'indicatore (meno di 10).

INDICATORE TEMPESTIVITÀ DEI PAGAMENTI (ITP) - ANNUALE



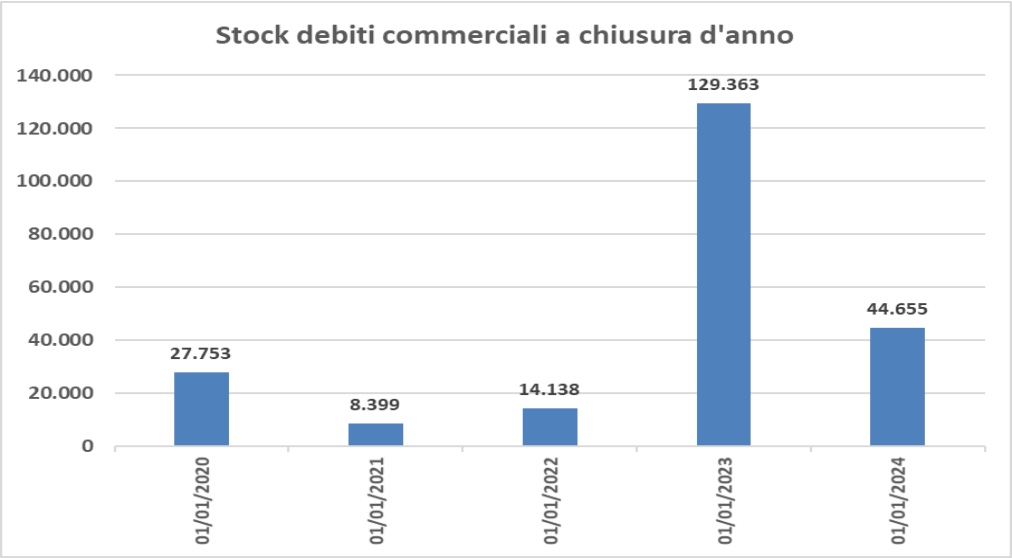
In ottemperanza alla Legge n. 145 del 30/12/2018 comma 859 e comma 861, le Pubbliche amministrazioni devono calcolare, oltre all'indice di tempestività dei pagamenti, anche **l'indice di ritardo dei pagamenti**. Questo indice (riferito ad un intero esercizio) non coincide con l'indice di tempestività ed è calcolato come la media dei ritardi di pagamento ponderata in base all'importo delle fatture e considera le fatture scadute e pagate nell'anno (dal giorno della scadenza al giorno di pagamento), per contro l'indicatore di tempestività considera i pagamenti effettuati nell'anno, indipendentemente dal periodo di scadenza

Il valore complessivo di questo **nuovo indicatore di ritardo dei pagamenti nel 2024** è pari a -**7,053**, vale a dire che mediamente le fatture sono state pagate 7 giorni prima della scadenza. I numeri sono molto vicini a quelli dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, ma il risultato finale delle due procedure di calcolo porta ad esiti piuttosto diversi: -5,76 per l'indicatore di tempestività di pagamento e -7,05 per l'indicatore di ritardo dei pagamenti.

Anche questo indicatore varia molto in funzione dell'ammontare pagato: a parità di giorni di ritardo, l'indicatore sarà molto più alto per fatture di elevato importo e molto piccolo per fatture di basso valore. Allo stesso modo, il contributo alla riduzione dell'indicatore in caso di rispetto dei termini di scadenza sarà maggiore quanto più elevato è l'importo pagato.

Altro indicatore normativamente monitorato riguarda lo **stock dei debiti commerciali** scaduti e non pagati alla fine di ogni trimestre.

Al 31/12/2024 lo stock di debiti commerciali era pari a 44.655,40 euro, mentre a fine 2023 era pari a 129.362,83 euro, dato in netta riduzione, dopo che a metà anno aveva raggiunto quota 474.208,23 euro.



DATI RELATIVI AI PAGAMENTI DELLE FATTURE COMMERCIALI EFFETTUATI OLTRE I TERMINI PER L'INTERA UNIVERSITÀ DI MACERATA; ANNI 2022-2024

	2022	2023	2024
Importo dei pagamenti effettuati oltre i termini	€ 2.492.263,02	€ 3.320.762,81	**€ 5.024.037,44**
Importo fatture complessivamente pagate nel periodo	€ 11.909.472,54	€ 14.163.108,46	**€ 19.672.733,32**
Percentuale importo fatture pagate oltre i termini	20,93%	23,45%	**25,54%**
Numero fatture pagate oltre i termini	604	630	**694**
Numero fatture complessivamente pagate nel periodo	3.649	4.303	**4.713**
Percentuale numero fatture pagate oltre i termini	16,55%	14,64%	**14,73%**
Tempo medio di pagamento dopo la scadenza (media semplice)	25,71 gg.	23,42 gg.	**26,22 gg**

2. SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

Stato Patrimoniale	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023
ATTIVO:		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	28.697,98	27.397,98
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.987.909,47	5.096.706,12
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.737.356,12	2.796.138,49
TOTALE I - IMMATERIALI:	**8.753.963,57**	**7.920.242,59**
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	58.451.067,36	56.298.580,36
2) Impianti e attrezzature	1.899.230,41	1.704.294,30
3) Attrezzature scientifiche	64.786,76	89.989,61
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	2.965.057,05	2.945.057,05
5) Mobili e arredi	155.276,52	120.787,74
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.425.536,08	13.260.466,09
7) Altre immobilizzazioni materiali	593.725,10	617.796,04
TOTALE II - MATERIALI:	**83.554.679,28**	**75.036.971,19**
III - FINANZIARIE:	71.058,01	63.151,34
TOTALE III - FINANZIARIE:	**71.058,01**	**63.151,34**
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	**92.379.700,86**	**83.020.365,12**
B) Attivo circolante:		
I - Rimanenze:	0,00	0,00
TOTALE I - Rimanenze:	**0,00**	**0,00**
II - CREDITI *(con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)*		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	43.344.005,40	49.950.759,44
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.776.119,93	10.866.989,03
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	516.230,82	325.175,83
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.367.117,45	1.298.548,70
5) Crediti verso Università	3.926.501,42	2.215.399,21
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.728.240,82	2.819.550,79
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.252.179,14	1.038.982,78
9) Crediti verso altri (privati)	5.849.867,15	7.473.029,89
TOTALE II - CREDITI *(con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)*	**70.760.262,13**	**75.988.435,67**
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	**0,00**	**0,00**
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	71.336.933,90	71.870.442,18
2) Danaro e valori in cassa	0	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	**71.336.933,90**	**71.870.442,18**
TOTALE B) Attivo circolante:	**142.097.196,03**	**147.858.877,85**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei e risconti attivi	1.049.581,31	983.619,97
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	**1.049.581,31**	**983.619,97**
D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	4.948,14	4.313,74
TOTALE D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	**4.948,14**	**4.313,74**
TOTALE ATTIVO:	**235.531.426,34**	**231.867.176,68**

Stato Patrimoniale	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023
PASSIVO		
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**15.838.016,13**	15.838.016,13
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	55.020.549,97	47.296.762,84
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	2.762.055,74	2.832.535,39
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	**57.782.605,71**	**50.129.298,23**
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato esercizio	1.913.972,94	5.245.234,68
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	8.834.925,22	11.242.998,02
3) Riserve statutarie	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	**10.748.898,16**	**16.488.232,70**
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	**84.369.520,00**	**82.455.547,06**
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	3.716.905,53	5.535.040,07
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	**3.716.905,53**	**5.535.040,07**
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	305.210,13	351.377,89
TOTALE C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	**305.210,13**	**351.377,89**
D) DEBITI *(con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)*		
1) Mutui e Debiti verso banche	4.795.985,58	5.733.715,27
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	703.969,40	514.008,56
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	298.349,42	244.940,48
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	129.310,61	220.175,57
5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00
6) Debiti: verso Università	12.540,00	196.852,04
7) Debiti: verso studenti	42.072,85	223.128,30
8) Acconti	8.074,89	8.074,89
9) Debiti: verso fornitori	504.717,98	397.347,89
10) Debiti: verso dipendenti	1.594.649,69	9.116,13
11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Debiti: altri debiti	47.481,32	166.764,90
TOTALE D) DEBITI *(con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)*	**8.137.151,74**	**7.714.124,03**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	92.863.664,46	92.358.915,93
e2) Ratei e risconti passivi	5.850.671,75	5.703.121,46
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	**98.714.336,21**	**98.062.037,39**
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso	40.288.302,73	37.749.050,24
TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	**40.288.302,73**	**37.749.050,24**
TOTALE PASSIVO:	**235.531.426,34**	**231.867.176,68**

2.2 CONTO ECONOMICO

Conto Economico	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	10.840.035,05	9.615.516,35
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	306.159,33	212.870,73
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	4.527.284,28	2.714.486,88
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	**15.673.478,66**	**12.542.873,96**
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi MUR e altre Amministrazioni centrali	50.552.351,67	48.192.597,68
2) Contributi Regioni e Province autonome	73.771,11	1.021.451,30
3) Contributi altre Amministrazioni locali	78.030,03	52.179,60
4) Contributi Unione Europea e resto del mondo	286.952,58	105.015,23
5) Contributi da Università	185.287,19	13.551,05
6) Contributi da altri (pubblici)	679.409,84	679.710,43
7) Contributi da altri (privati)	394.010,04	291.133,23
TOTALE II. CONTRIBUTI	**52.249.812,46**	**50.355.638,52**
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.491.690,51	1.629.721,56
V. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VI. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	**71.414.981,63**	**64.528.234,04**
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	26.816.519,13	24.862.069,77
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.522.442,31	1.281.034,96
c) docenti a contratto	807.341,09	627.738,12
d) esperti linguistici	464.188,40	877.704,67
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	595.205,95	658.695,00
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	**30.205.696,88**	**28.307.242,52**
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	**14.984.653,23**	**12.002.077,60**
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	**45.190.350,11**	**40.309.320,12**
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	6.509.836,33	5.085.451,15
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	111.191,24	98.428,22
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.125.681,93	645.928,72
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	5720,7	945,1
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	687.835,27	687.327,61
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.011.988,99	4.591.851,79
9) Acquisto altri materiali	280.452,32	240.642,06
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	1.584.770,69	1.248.101,68
12) Altri costi	647.671,05	521.724,51
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	**16.965.148,52**	**13.120.400,84**
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	92.104,10	98.790,77
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.231.807,07	2.107.385,61
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	21.973,04	0,00

Conto Economico	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	**2.345.884,21**	**2.206.176,38**
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.284.634,59	29.825,79
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	777.782,26	479.731,26
TOTALE COSTI (B)	**66.563.799,69**	**56.145.454,39**
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	**4.851.181,94**	**8.382.779,65**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	1.095,54	1.095,50
2) Interessi ed altri oneri finanziari	335.424,19	329.396,79
3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	**-334.328,65**	**-328.301,29**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	**0,00**	**0,00**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	912.767,53	37.884,16
2) Oneri	894.531,33	408.477,53
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	**18.236,20**	**-370.593,37**
Risultato prima delle imposte (A - B + C + D + E)	**4.535.089,49**	**7.683.884,99**
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2.621.116,55	2.438.650,31
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	**1.913.972,94**	**5.245.234,68**

2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

Rendiconto finanziario (cash flow) 2024		Importi
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) (ASSORBITO)/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE		**3.189.542,27**
RISULTATO NETTO		1.913.972,94
Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità:		
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		2.323.911,17
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	-	1.002.174,08
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	-	46.167,76
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) (ASSORBITO)/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		**8.897.926,05**
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI		4.412.213,08
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE		0,00
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI		1.360.757,40
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE		3.124.955,57
A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO		**12.087.468,32**
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:		
-MATERIALI	-	14.645.723,34
-IMMATERIALI	-	951.249,39
-FINANZIARIE	-	7.906,67
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:		
-MATERIALI		3.896.208,18
-IMMATERIALI		25.424,31
-FINANZIARIE		0,00
B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO	**-**	**11.683.246,91**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
AUMENTO DI CAPITALE		0,00
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-	937.729,69
C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO	**-**	**937.729,69**
D) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	**-**	**533.508,28**
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA INIZIALE		71.870.442,18
DISPONIBILITÀ MONETARIA NETTA FINALE		71.336.933,90
FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO	**-**	**533.508,28**

3. PREMESSA NOTA INTEGRATIVA

Dopo aver adottato il bilancio unico, sia pure in contabilità finanziaria, già dall'esercizio 2013 (anticipando così, di fatto, quanto previsto dal D.lgs. n. 18/2012), l'Università degli Studi di Macerata ha introdotto la contabilità economico-patrimoniale a partire dal 1° gennaio 2015, nel rispetto delle regole di cui all'**art. 5 comma 4 della L. 240/2010,** "*sulla base di principi contabili e schemi di bilancio stabiliti e aggiornati dal Ministero, di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sentita la Conferenza dei rettori delle Università Italiane*".

Il Decreto Legislativo n. 18 del 27 gennaio 2012 "*Introduzione di un sistema di contabilità economico-patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università*" ha dato attuazione all'art. 5 della L. 240/2010, identificando i **documenti contabili che devono rappresentare il quadro economico-patrimoniale** delle Università; nel 2014 sono poi stati emanati il Decreto Interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014, che ha stabilito i **principi contabili e gli schemi di bilancio** in contabilità economico-patrimoniale per le università, e il Decreto Interministeriale n. 21 del 16 gennaio 2014, che ha previsto la **classificazione della spesa per missioni e programmi**, mentre nel 2015 è stato emanato il Decreto Interministeriale n. 925 del 10 dicembre 2015 relativo agli **schemi di budget economico e budget degli investimenti**. Con Decreto Interministeriale n. 248 del 11 aprile 2016 sono poi stati resi noti gli **schemi di bilancio consolidato delle Università**.

La normativa di riferimento è stata poi aggiornata con la pubblicazione **delle disposizioni operative del Manuale tecnico operativo (MTO)**, contenente anche gli schemi di Nota Integrativa, elaborato dalla Commissione Ministeriale per la contabilità economico patrimoniale delle Università, adottato in versione integrale con il decreto direttoriale del MUR n. 1841 del 26 luglio 2017 e poi aggiornato con D.D. del MIUR n. 1055 del 30 maggio 2019, nonché dalla emanazione del Decreto Interministeriale n. 394 dell'8 giugno 2017 di **revisione e aggiornamento** del D.I. n. 19/2014 concernente i **principi contabili** per le università e del Decreto del MEF n. 132 del 5 settembre 2017 relativo alle **nuove codifiche SIOPE** (Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici) secondo la struttura del piano dei conti finanziario[5].

Con Decreto Interministeriale 15 gennaio 2025, n. 34 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" è stato effettuato un intervento di razionalizzazione della normativa di riferimento riconducendo ad unità l'impianto normativo del D.I. n. 19 del 2014 e del D.I. n. 925 del 10.12.2015, che vengono quindi abrogati.

Il presente bilancio tiene conto di tale intervento, assumendo progressivamente le indicazioni che derivano da quest'ultima modifica, con l'obiettivo di recepirne integralmente in riferimento all'esercizio 2025, come indicato dalla nota ministeriale prot. n. 1465 del 31 gennaio 2025 e in attesa di eventuali indirizzi specifici da parte dello stesso MUR a livello transitorio.

Il **Bilancio unico di Ateneo di esercizio,** redatto con riferimento all'anno solare, è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario (cash flow), Nota Integrativa e corredato da una relazione sulla gestione.

Al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche viene predisposto, in termini di cassa e tenendo conto dello schema di cui all'allegato 4 del D.I. n. 34/2025, il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria secondo la codifica SIOPE; tale prospetto contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

Come specificato nei precedenti bilanci di esercizio, l'Università di Macerata non possiede aziende, società o altri enti controllati, ai fini della redazione del bilancio consolidato. Nel corso del 2024, non ci sono state modifiche in tal senso.

I saldi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono messi a confronto con quelli risultanti nel Bilancio Unico di esercizio al 31 dicembre 2023.

[5] La nuova codifica SIOPE è stata introdotta a decorrere dal 1 gennaio 2018, al fine di consentire il monitoraggio dei conti pubblici e verificarne la rispondenza con il Sistema europeo dei conti nazionali nell'ambito delle rappresentazioni contabili.

4. CRITERI DI VALUTAZIONE

Il presente bilancio è redatto seguendo lo schema e i principi individuati dal D.I. 19/2014, come modificato dal decreto interministeriale 8 giugno 2017, n. 394, dal "Manuale tecnico operativo a supporto delle attività gestionali", nella terza versione emanata con Decreto Direttoriale 1055 del 30 Maggio 2019 e, per quanto non esplicitamente previsto, nel rispetto dei principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), nella versione vigente fino al 31 dicembre 2015, in quanto correlata e compatibile con le disposizioni precedenti l'applicazione del D.lgs. 18 agosto 2015, n. 139, che non si applica alle Università poiché la legge speciale di riferimento deroga quella generale.

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda la successiva illustrazione delle singole poste.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle poste.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono caratterizzate dalla mancanza di tangibilità. Esse sono costituite da costi che non esauriscono la loro utilità in un solo periodo, ma manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi.

Le immobilizzazioni immateriali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione/realizzazione all'interno dell'Università stessa.
Sulla base di quanto previsto dall'art. 4, comma 1, lett. a) del D.I. n. 19/2014, le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o produzione comprensivo degli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti gli oneri connessi alla realizzazione del bene.

Le percentuali di ammortamento adottate per le diverse voci delle immobilizzazioni immateriali sono conformi a quelle indicate dallo schema di MTO – versione integrale, corrispondono a quelle utilizzate nel 2017 e sono le seguenti:

Codice Categoria	Descrizione Categoria	Durata	Percentuale ammortamento
P.6.01.01	COSTI DI AMPLIAMENTO	5 anni	20.00%
P.6.01.02	COSTI DI SVILUPPO	5 anni	20.00%
P.6.02.01	DIRITTI DI BREVETTO	5 anni	20.00%
P.6.02.02	SOFTWARE (CON DIRITTO DI SFRUTTAMENTO)	3 anni	33.33%
P.6.03.01	CONCESSIONI	5 anni	20.00%
P.6.03.02	LICENZE D'USO	5 anni	20.00%
P.6.03.03	CANONE UNA TANTUM SU LICENZE SOFTWARE	3 anni	33.33%
P.6.04.01	COSTI DI ADEGUAMENTO BENI NON DI PROPRIETA'	50 anni	2.00%
P.6.04.02	RIPRISTINO TRASFORMAZIONI BENI DI TERZI	50 anni	2.00%
P.6.04.03	NUOVE COSTRUZIONI SU BENI DI TERZI	50 anni	2.00%
P.6.05.01	SOFTWARE (APPLICATIVO)	3 anni	33.33%
P.6.05.02	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5 anni	20.00%

La voce 5 delle immobilizzazioni immateriali di Stato Patrimoniale, "Altre immobilizzazioni immateriali", comprende i costi sostenuti per migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione dell'Ateneo nel caso in cui esse non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità). Diversamente tali costi sono iscritti tra le immobilizzazioni materiali.

Con riguardo ai beni messi a disposizione da terzi, inclusi quelli concessi dallo Stato e delle Amministrazioni locali in uso perpetuo e gratuito, il D.I. n. 19/2014, come modificato dal D.I. 394/2017, stabilisce che non rientrano nella categoria delle immobilizzazioni materiali e che devono invece essere indicati nei conti d'ordine[6]. In questi casi eventuali costi sostenuti su tali beni, per migliorie e spese aventi carattere incrementativo, sono inseriti nelle immobilizzazioni

[6] I valori attinenti a impegni assunti con soggetti terzi non ancora tradotti in scritture contabili, a garanzie rilasciate a favore di terzi, a beni di terzi in uso all'Ateneo o beni propri presso terzi e l'elenco degli enti/società partecipati trovano rappresentazione nella Nota Integrativa a partire dall'entrata in vigore del D.I. n. 34/2025 che è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 31 del 7 febbraio 2025. Per tali valori non si procede più alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale poiché la voce per l'indicazione dei conti d'ordine è stata eliminata (art. 10 del D.I. n. 34/2025).

immateriali o materiali sulla base dei principi contenuti nell'ultimo periodo dell'art. 4, comma 1, lettera a) sopra citato, seguendo gli ordinari criteri di determinazione, valutazione e rappresentazione.

Trattandosi esclusivamente di migliorie su beni immobili tesi a prolungarne l'utilità e la vita utile (nota del Responsabile dell'Area Tecnica, prot. n. 5293 del 4 aprile 2016), l'ammortamento di tali costi si effettua con le medesime percentuali adottate per i beni immobili a cui si riferiscono, anche in considerazione del fatto che l'uso di tali immobili per fini istituzionali, in base ai contratti e alle convenzioni stipulate, rientra nella piena autonomia decisionale dell'Ateneo. Le migliorie apportate ai beni di terzi, quando non costituiscono interventi strutturali e/o incrementativi sugli stabili, bensì manutenzioni straordinarie di minore importanza comunque non separabili dai beni a cui si riferiscono (piccoli interventi edili, ecc.), qualora non imputate a costo d'esercizio, sono ammortizzate nella categoria "Altre immobilizzazioni immateriali" in 5 anni (nel 2015 erano 3), in considerazione della vita media utile degli interventi effettuati.

Gli ammortamenti relativi alle manutenzioni straordinarie sostenute in passato sono, in tutto o in parte (in caso di accensione di prestiti), sterilizzati attraverso la tecnica del risconto, di cui si dirà in seguito parlando delle immobilizzazioni materiali e dei risconti.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono beni di uso durevole, costituenti parte dell'organizzazione permanente dell'Ateneo. Le immobilizzazioni materiali hanno le seguenti caratteristiche:

- l'uso durevole richiama l'esistenza di fattori e condizioni di utilizzo la cui utilità economica si estende oltre i limiti di un esercizio; tali beni incorporano una potenzialità di servizi produttivi (utilità) che saranno resi durante lo svolgimento della loro vita utile;
- l'utilizzazione delle immobilizzazioni materiali, quali strumenti necessari per lo svolgimento delle attività dell'ente, comporta il trasferimento dei costi sostenuti per tali immobilizzazioni ai processi svolti, tramite la rilevazione delle quote di ammortamento.

Le immobilizzazioni materiali entrano a far parte del patrimonio dell'Università mediante l'acquisizione diretta dall'esterno, gratuita o onerosa, oppure mediante la produzione / realizzazione all'interno dell'Università e sono iscrivibili in bilancio se fisicamente esistenti.

Sulla base di quanto previsto dall'art. 4, comma 1, lett. b) del D.I. n. 19/2014 (come modificato dal D.I. n. 394/2017), le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto (rilevabile dal documento – fattura o atto – che ne riporta il prezzo) o di produzione, comprensivo dei costi accessori, al fine di ottenerne la piena disponibilità ed il relativo utilizzo nel luogo dove devono essere destinati a funzionare.

I costi di manutenzione straordinaria, in grado di attribuire un valore incrementativo di capacità produttiva del bene o di vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene a cui fanno riferimento e poi ammortizzati. In conformità al MTO, l'ammortamento dei costi incrementativi sui beni materiali, associati ad uno o più dei cespiti presenti in inventario, si realizza sulla base dell'aliquota e durata ordinariamente prevista dalla categoria di appartenenza del bene e prosegue con un procedimento distinto da quello del costo storico del bene medesimo (salvo il caso di cessione o dismissione per il quale viene meno sia il valore del cespite sia i relativi costi incrementativi).

Se i beni non risultano completamente ammortizzati e per il loro acquisto sono stati ricevuti contributi da terzi, viene iscritta la residua quota di contributi tra i risconti passivi al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti residui. Per la contabilizzazione dei contributi in conto capitale a copertura degli investimenti si è adottato il metodo, previsto nel Decreto MUR n. 19 del 14 gennaio 2014 e dal MTO, versione integrale, della rilevazione tramite risconti passivi: nell'attivo permane il valore degli immobili determinato nei modi descritti in precedenza; nel passivo, i risconti dei contributi, che verranno gradualmente iscritti a Conto Economico in proporzione alle quote di ammortamento dei cespiti a cui si riferiscono[7].

[7] MTO, pag. 27: "*per i beni acquisiti con l'utilizzazione di contributi in conto capitale o conto impianti ricevuti da terzi destinati a tale finalità, gli atenei, iscrivono i contributi medesimi nel Conto Economico, in base alla vita utile del cespite, imputando fra i ricavi il contributo e riscontandone quota ogni anno fino alla conclusione del periodo di ammortamento e contemporaneamente ammortizzano il cespite capitalizzato per il suo intero valore, dando luogo al c.d. 'procedimento di sterilizzazione'*".

La tecnica del risconto appena descritta è stata adottata anche per la sterilizzazione degli ammortamenti dei beni di proprietà autofinanziati in vigenza della CO.FI. (immobili, mobili – in considerazione della rilevanza del loro valore contabile – e manutenzioni straordinarie su beni non di proprietà)[8].

Le immobilizzazioni materiali sono sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio.

Le percentuali di ammortamento adottate per le varie voci delle immobilizzazioni materiali sono conformi a quelle indicate dallo schema di MTO – III versione, corrispondono a quelle utilizzate nel 2017 e sono le seguenti[9]:

Codice Categoria	Descrizione Categoria	Durata	Percentuale ammortamento
P.0.02.01	FABBRICATI URBANI	50 anni	2.00%
P.0.02.02	IMPIANTI SPORTIVI	50 anni	2.00%
P.0.02.03	FABBRICATI RURALI	50 anni	2.00%
P.0.02.04	ALTRI IMMOBILI	50 anni	2.00%
P.0.02.05	COSTRUZIONI LEGGERE	50 anni	2.00%
P.1.01.01	IMPIANTI E MACCHINARI SPECIFICI SU BENI PROPRI	8 anni	12.50%
P.1.01.02	IMPIANTI E MACCHINARI GENERICI SU BENI PROPRI	8 anni	12.50%
P.1.01.03	IMPIANTI SPECIFICI SU BENI DI TERZI	8 anni	12.50%
P.1.01.04	IMPIANTI GENERICI SU BENI DI TERZI	8 anni	12.50%
P.1.01.05	MACCHINE D'UFFICIO	8 anni	12.50%
P.1.01.06	ALTRI IMPIANTI E MACCHINARI	8 anni	12.50%
P.1.02.01	ATTREZZATURE INFORMATICHE	4 anni	25.00%
P.1.02.02	ATTREZZATURE TECNICO-SCIENTIFICHE	8 anni	12.50%
P.1.02.03	ATTREZZATURE DIDATTICHE	8 anni	12.50%
P.1.02.04	ATTREZZATURE ELETTROMECC. ED ELETTRONICHE	8 anni	12.50%
P.1.02.05	ALTRE ATTREZZATURE	8 anni	12.50%
P.3.01.01	MOBILI, ARREDI E DOTAZIONI DI UFFICIO	10 anni	10.00%
P.3.01.02	MOBILI E ARREDI AULE	10 anni	10.00%
P.3.01.03	MOBILI, ARREDI E DOTAZIONI DI LABORATORIO	10 anni	10.00%
P.3.01.04	MOBILI E ARREDI AMMORTIZZABILI NELL'ANNO	1 anno	100.00%
P.4.01.01	AUTOMEZZI E ALTRI MEZZI DI LOCOMOZIONE	5 anni	20.00%
P.4.01.02	ALTRI BENI MOBILI	5 anni	20.00%

Il patrimonio bibliografico di pregio, le collezioni scientifiche, le opere d'antiquariato e le opere d'arte, i beni museali qualificati come "beni di valore culturale, storico, artistico, museale" sono iscritti nello Stato Patrimoniale e, come previsto dal D.M. 14 gennaio 2014 n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", non vengono assoggettati ad ammortamento, perché tendono a non perdere valore nel corso del tempo.

Il valore annuale del materiale bibliografico corrente, su qualsiasi formato, compreso quello elettronico, che non rientra nelle categorie relative al patrimonio bibliografico di pregio, collezioni scientifiche, opere d'antiquariato e opere d'arte, viene iscritto interamente a costo. Esso consiste solitamente negli acquisti ricorrenti effettuati dall'Ateneo e non è destinato a conservare valore nel corso del tempo.

Nella voce di Stato Patrimoniale "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" vengono rilevati i costi dei fabbricati in corso di costruzione e ristrutturazione, così come i costi per interventi di manutenzione straordinaria ultra-annuale. Questi sono valutati al costo, comprensivo degli oneri accessori di diretta e di indiretta imputazione, per la sola quota che ragionevolmente possa essere loro attribuita e non sono ammortizzati fino alla data della loro effettiva entrata in funzione. Vi rientrano anche le spese di progettazione, direzione lavori e altre attività tecniche direttamente connesse agli interventi; non comprendono, invece, i costi indiretti in quanto non imputabili secondo metodo oggettivo.

[8] A tal proposito il MTO, interpretando estensivamente il disposto del D.I. 19/2014, a pag. 30 afferma: "*si dovrebbe ritenere che, in sede di impianto delle scritture contabili COEP e della rilevazione della SPI, il valore residuo da ammortizzare dei beni immobili possa in generale rappresentare un risconto passivo che venga sterilizzato in corrispondenza dell'imputazione tempo per tempo delle relative quote di ammortamento, salvo il caso in cui l'ateneo abbia fatto ricorso al credito ed all'indebitamento in sede di acquisto*".

[9] Con riguardo agli immobili resi completamente o parzialmente inagibili dagli eventi sismici del 2016/2017, si rileva che il nuovo principio contabile OIC n. 16 "Immobilizzazioni materiali" dell'agosto 2014 non contempla più la possibilità di sospendere l'ammortamento per i cespiti non utilizzati per lungo tempo (come appunto quelli danneggiati dal terremoto): l'ammortamento è stato quindi effettuato, considerato che in tale lasso temporale il bene è stato pur sempre soggetto ad obsolescenza tecnica ed economica. Sempre in base allo stesso principio contabile, è poi da escludere la possibilità di svalutazione in quanto gli immobili non risultano completamente distrutti o danneggiati irreparabilmente (punto 78).

Infine, si evidenzia che il D.I. n. 394/2017 ha apportato modifiche riguardanti la rappresentazione delle immobilizzazioni materiali oggetto di donazione, lascito testamentario o altre liberalità[10].

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole ed i lasciti vincolati. Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisizione, corretto di eventuali perdite durevoli di valore, non trattandosi di partecipazioni di controllo o di collegamento ai sensi dell'art. 2359 C.C.[11].

Le partecipazioni per le quali si prevede la dismissione a breve termine, sono classificate tra le Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

RIMANENZE

In riferimento alla natura dell'attività svolta dall'Ateneo non si ritiene di adottare una gestione di magazzino, a maggior ragione dopo l'esternalizzazione dell'ex Laboratorio di Medicina legale. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati direttamente a Conto Economico come costi al momento dell'arrivo della merce a destinazione.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono registrati in base al valore presunto di realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un fondo svalutazione crediti al fine di tener conto delle perdite per situazioni di inesigibilità già manifestatesi, temute o latenti risultanti da elementi e informazioni ad oggi disponibili.

Mentre la svalutazione avviene nell'esercizio in cui si ritiene probabile che il credito abbia perso valore, la perdita su crediti è un evento certo e definitivo che coincide con la parte del credito non più recuperabile.

Le perdite su crediti iscritti nell'attivo circolante realizzate si classificano nella voce "Oneri diversi di gestione" del conto economico solo qualora non esista un fondo svalutazione crediti o per la parte che eccede l'ammontare del fondo.

Nel caso in cui si sia svalutato puntualmente un credito, e successivamente vengano meno le cause di tale svalutazione, si procede allo storno del fondo mettendo in contropartita la voce A5 del conto economico "Altri ricavi e proventi".

I crediti per contributi sono iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore dell'Ateneo o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale.

I **crediti verso studenti** non sono stati finora valorizzati in quanto non si ritiene sussistano sufficienti elementi che consentano di qualificare come credito le somme dovute dagli studenti in sede di iscrizione e con scadenza successiva alla prima rata.

La ragione di tale scelta risiede *in primis* nella difficoltà di interpretare e applicare correttamente, a fini contabili, le vigenti norme dell'Ateneo riguardanti l'obbligo, per gli studenti che perfezionano l'iscrizione pagando la prima rata, di corrispondere tutte le restanti rate previste, da contemperare necessariamente con le disposizioni riguardanti la possibilità di sospensione, rinuncia agli studi, decadenza, di ripresa degli studi dopo un'interruzione, di assegnazione a fasce di reddito personalizzate, di sconti per il completamento degli studi in tempi prestabiliti, ecc. La disamina attenta di queste norme induce quindi a pensare che non si possa parlare di crediti *tout court*, nonché a riflettere sull'esistenza stessa del credito verso lo studente. Diversamente, la registrazione di crediti verso studenti comporterebbe, per il principio della prudenza, la necessità di apportare analitiche svalutazioni in ragione delle serie storiche degli incassi e che tengano anche conto di realtà didattiche complesse e in continuo cambiamento.

Da ultimo, ma non di minore rilevanza, ad ostacolare la contabilizzazione dei ricavi e dei crediti verso studenti, così come richiesto dai principi contabili, è la mancanza di interazione tra sistema di gestione delle segreterie studenti e sistema contabile. Per quanto lo stesso MTO parli di calcoli semplificati per la rilevazione di ricavi, crediti e relativi ratei/risconti,

[10] Il D.I. n. 394/2017, con l'art. 2, ha modificato l'art. 4, comma 1, lett. b) del D.I. n. 19/2014 in tema di principi di valutazione e rappresentazione delle immobilizzazioni materiali. Oltre a operare una omogeneizzazione dei criteri di valutazione delle poste, la norma ora prevede che, in caso di beni oggetto di donazione, lascito testamentario o altre liberalità, non soggetti ad ammortamento, questi debbano essere iscritti nelle immobilizzazioni materiali, mentre il corrispondente valore non deve più essere appostato in un fondo di riserva vincolato di patrimonio netto, bensì inserito come provento al momento del ricevimento.

[11] Per queste ultime, l'attuale art. 4, comma 1, lett. c) del D.I. n. 19/2014, come modificato, prevede che il loro valore sia adeguato all'importo corrispondente alla frazione di patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato dalla società partecipata solo nel caso in cui il risultato negativo non venga immediatamente ripianato e costituisca, quindi, perdita durevole di valore.

solo il dialogo tra sistemi permette di ponderare le posizioni di ogni singolo studente e quindi di poter passare dalla precisione del dettaglio alla attendibilità della sintesi esposta in bilancio.

Si rimanda pertanto l'applicazione di quanto previsto dal D.I. 19/2014 e dal Manuale tecnico-operativo al bilancio in cui sarà possibile condurre le analisi richieste e/o si avrà una prima e sufficiente forma di interazione tra sistemi informativi.

Si sottolinea comunque come, a livello economico, l'entità dei proventi per tasse e contributi iscritti attribuendo la competenza economica all'incasso delle singole rate non diverga in maniera apprezzabile da quella che si avrebbe applicando il principio di competenza economica così come previsto dal MTO. Infatti, nel corso di un esercizio x l'Ateneo incassa la seconda e la terza rata relativa all'a.a. x-1/x e la prima rata dell'a.a. x/x+1. Dall'esame di massima condotto sugli importi delle singole rate, è possibile rilevare che esse rappresentano, con buona approssimazione, i ricavi di competenza dell'esercizio x.

Tutto ciò premesso, si evidenza che, nel bilancio, sono esposti crediti verso studenti corrispondenti ad una frazione delle tasse e dei contributi attribuibili agli studenti regolarmente iscritti a marzo/aprile dell'anno successivo a quello considerato. La decisione si è resa necessaria per recuperare il dato di ricavo della contribuzione studentesca dell'a.a. x/x+1 di competenza economica dell'esercizio x, finché sarà permesso agli studenti di versare la prima rata della contribuzione dell'a.a. x/x+1 ad inizio dell'anno x+1, non essendo possibile misurare il ricavo con il rispettivo incasso.

I debiti sono iscritti al valore nominale.

I crediti e debiti espressi originariamente in valuta estera sono iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti o alla data del documento; le differenze cambio emergenti in occasione dell'incasso dei crediti o del pagamento dei debiti in valuta estera sono iscritte a Conto Economico.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Si tratta dei depositi bancari nel sistema di Tesoreria Unica. Tali poste sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce "Ratei e risconti attivi" sono iscritti rispettivamente i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Nella voce "Ratei e risconti passivi" sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale, sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, al fine di apportare eventuali rettifiche.

Dal bilancio di esercizio 2018, i ratei e i risconti relativi a progetti/commesse/ricerche sono iscritti nelle apposite aree dell'attivo e del passivo dello Stato Patrimoniale, come da nuovo allegato 1 ex D.I. n. 19/2014, secondo le modifiche apportate dal D.I. n. 394/2017. Pertanto, nella nuova voce "Risconti passivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso" sono specificatamente iscritti i valori riferiti ai progetti, alle commesse e alle ricerche di durata annuale o pluriennale finanziate o cofinanziate, per la parte di ricavo contrattuale, maturato con ragionevole certezza, che eccede il costo sostenuto sulle singole ricerche, commesse e progetti. La valutazione dei progetti, delle commesse e delle ricerche, annuali o pluriennali, è infatti effettuata (come previsto dal modificato art. 4, comma 1, lett. g) del D.I. 19/2014), in base al **criterio della commessa completata** (metodo del COST TO COST nel sistema contabile di Ateneo UGOV) che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti e la conseguente iscrizione di risconti passivi.

Per contro, la nuova voce "Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso" dovrebbe mostrare sempre valori nulli, in quanto sarebbe da valorizzare solo nel caso eccezionale in cui i costi eccedano i ricavi maturati.

Per l'Università di Macerata, le casistiche qui trattate con la tecnica del risconto sono relative principalmente a progetti di ricerca istituzionali.

La voce "Contributi agli investimenti" accoglie la quota di contributi in conto capitale a copertura degli ammortamenti futuri dei cespiti a cui si riferiscono.

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto dell'Ateneo si articola in:

- *Fondo di dotazione*: in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale, rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato; successivamente il suo importo può variare a seguito di rettifiche o correzioni conseguenza di controlli delle voci di primo Stato Patrimoniale, di nuove ricognizioni inventariali non considerate nelle prime chiusure o di utilizzo del fondo a seguito di perdite che hanno già esaurito il patrimonio libero e vincolato;
- *Patrimonio vincolato*: composto da riserve che accolgono i margini di commesse per progetti finanziati dall'Ateneo, fondi vincolati per scelte degli Organi di governo dell'Ateneo, per scelte operate da terzi erogatori, per obblighi di legge o altro. La permanenza dei vincoli viene verificata ogni anno e la quota di patrimonio vincolato viene rideterminata di conseguenza per mezzo di apposite permutazioni tra le varie poste di patrimonio netto, come prescritto dal MTO;
- *Patrimonio non vincolato*: è rappresentato da riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all'ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve ordinarie. I vincoli possono essere anche temporanei.

Le riserve e i fondi del patrimonio vincolato e i valori del patrimonio non vincolato possono derivare dalla contabilità finanziaria (COFI) o dalla contabilità economico patrimoniale (COEP). Le riserve e i fondi di tipo COEP sono creati successivamente al 31 dicembre 2015 a seguito di destinazione del risultato di esercizio maturato in regime di contabilità economica patrimoniale (COEP) o a seguito di permutazione economica da altra riserva/fondo di patrimonio di tipo COEP. Le riserve e i fondi di tipo COFI sono costituiti da risorse residue maturate in regime di contabilità finanziaria (COFI) e originano pertanto dai conti consuntivi dell'esercizio 2014 e anni precedenti. Per tali riserve e fondi, è ammesso l'utilizzo mediante l'iscrizione di ricavi a conto economico, in correlazione ai costi maturati per la realizzazione delle attività a cui si riferisce il vincolo della riserva.

FONDI PER RISCHI E ONERI

I fondi rischi ed oneri sono stanziati per coprire costi, di esistenza certa o probabile, ma anche temuti o latenti, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non erano esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

In relazione al loro grado di realizzazione e di accadimento, gli eventi futuri possono classificarsi come probabili, possibili o remoti.

Un evento è probabile quando il suo accadimento è ritenuto più verosimile, piuttosto che il contrario (cioè non meramente eventuale), in base a motivi ed argomenti oggettivi e attendibili. In questi casi si rileva un accantonamento ai fondi per rischi e oneri, ove sono soddisfatti i requisiti per l'iscrizione.

Un evento è possibile quando dipende da una circostanza che può o meno verificarsi, ossia il grado di accadimento dell'evento futuro è inferiore al probabile. Si tratta dunque di eventi contraddistinti da una ridotta probabilità di realizzazione. Per le passività potenziali ritenute possibili è richiesta la sola informativa in nota integrativa.

Un evento è remoto quando ha scarsissime possibilità di verificarsi, ossia potrà accadere solo in situazioni eccezionali. Nel caso di passività potenziali ritenute remote non è richiesta l'informativa in nota integrativa.

Qualora in seguito all'aggiornamento delle stime iniziali, i fondi precedentemente stanziati risultino eccedenti, si procede al loro rilascio, rilevando la variazione tra gli altri ricavi. Nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica viene effettuata per il valore netto.

A decorrere dal bilancio di esercizio 2024, i rilasci e gli accantonamenti eventualmente intervenuti nello stesso esercizio, sono rilevati separatamente per ciascun singolo valore[12].

[12] Si veda nota tecnica n. 6 "Accantonamenti a Fondi per rischi e oneri" emanata dalla Commissione per la contabilità economico patrimoniale delle Università e disponibile al sito https://coep.mur.gov.it/web/index.php?action=note-tecniche

La rilevazione contabile di una eccedenza del fondo dipende dalla natura del rischio o passività che si intendeva coprire. Se l'eccedenza si origina in seguito al positivo evolversi di situazioni che ricorrono nell'attività di un'impresa, l'eliminazione o riduzione del fondo eccedente è contabilizzata fra i componenti positivi del reddito nella stessa area (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), in cui era stato rilevato l'originario accantonamento. Ad esempio, se l'originario accantonamento era stato rilevato fra i costi della produzione, l'eccedenza del fondo è rilevata tra i componenti del valore della produzione (voce A5 "altri ricavi e proventi")[13].

Qualora, al contrario, l'accantonamento ai fondi per rischi e oneri, pendente la COEP, non sia stato originariamente effettuato in coerenza con i principi contabili e con il MTO, ma rappresenti un errore contabile, è necessario effettuare una rettifica di tale errore, transitando dal conto economico dell'esercizio in corso, ai sensi del principio contabile OIC 29 che, nella versione del 5 agosto 2014, al paragrafo 46, prevede che la correzione degli errori venga effettuata rettificando la voce patrimoniale a suo tempo interessata, imputando la correzione al conto economico dell'esercizio in corso all'interno dell'area straordinaria.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso i collaboratori ed esperti linguistici e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale dell'Ateneo (docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi) non si procede al alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS - gestione ex Inpdap che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

COSTI E RICAVI, IMPOSTE SUL REDDITO

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Quelli relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I ricavi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I ricavi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti cui si riferiscono.

Le tasse e contributi universitari dovuti dagli studenti sono rilevati attribuendo la competenza economica agli incassi delle singole rate, anche in considerazione del fatto che, a livello economico, l'entità dei proventi per tasse e contributi iscritti seguendo questo metodo non diverge in maniera apprezzabile da quella che si avrebbe applicando la metodologia prevista dal D.I. 19/2014 e illustrata dal MTO. Infatti, nel corso di un esercizio "x" l'Ateneo incassa la seconda e la terza rata relativa all'a.a. "x-1/x" e la prima rata dell'a.a. "x/x+1". Dall'esame di massima condotto sugli importi delle singole rate e tenuto conto che le attività didattiche di un anno accademico iniziano di fatto tra settembre e ottobre, è possibile rilevare che esse rappresentano, con buona approssimazione, i ricavi di competenza dell'esercizio "x".

Le imposte sul reddito, in assenza di specifiche disposizioni in materia, sono valutate nel rispetto del principio contabile OIC 25, avente lo scopo di definire i criteri per la rilevazione, classificazione e valutazione delle imposte sul reddito, nonché le informazioni da presentare nella nota integrativa.

CONTI D'ORDINE (GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI)

La valutazione dei beni di terzi presso l'Ateneo è stata effettuata sulla base degli stessi criteri adottati per i beni di proprietà e i valori sono compresi nei conti d'ordine, fino al bilancio di esercizio 2023, e trovano rappresentazione nella Nota Integrativa, per il bilancio di esercizio 2024, in conseguenza dell'entrata in vigore del D.I. n. 34/2025 che è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 31 del 7 febbraio 2025. Per tali valori non si procede più alla rappresentazione nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale, poiché la voce per l'indicazione dei conti d'ordine è stata eliminata (art. 10 del D.I. n. 34/2025).

[13] Organismo Italiano di Contabilità, Principi contabili. OIC 31 – Fondi per rischi e oneri e Trattamento di fine rapporto, agosto 2014, paragrafi 40 e 41. Il richiamo alle voci dello schema di conto economico effettuato dai principi OIC deve essere sempre ricondotto alle voci dello schema di conto economico allegato 1 al D.I. n. 19/2014.

5. ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

5.1 ATTIVITÀ

A) IMMOBILIZZAZIONI

Il quadro complessivo delle immobilizzazioni è esposto di seguito. Successivamente si analizzeranno le singole componenti di questa importante parte dell'attivo dello Stato Patrimoniale.

A) IMMOBILIZZAZIONI	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
I - IMMATERIALI:			
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	28.697,98	27.397,98	1.300,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.987.909,47	5.096.706,12	891.203,35
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.737.356,12	2.796.138,49	-58.782,37
TOTALE I - IMMATERIALI:	**8.753.963,57**	**7.920.242,59**	**833.720,98**
II - MATERIALI:			
1) Terreni e fabbricati	58.451.067,36	56.298.580,36	2.152.487,00
2) Impianti e attrezzature	1.899.230,41	1.704.294,30	194.936,11
3) Attrezzature scientifiche	64.786,76	89.989,61	-25.202,85
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	2.965.057,05	2.945.057,05	20.000,00
5) Mobili e arredi	155.276,52	120.787,74	34.488,78
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	19.425.536,08	13.260.466,09	6.165.069,99
7) Altre immobilizzazioni materiali	593.725,10	617.796,04	-24.070,94
TOTALE II - MATERIALI:	**83.554.679,28**	**75.036.971,19**	**8.517.708,09**
III - FINANZIARIE:	71.058,01	63.151,34	7.906,67
TOTALE III - FINANZIARIE:	**71.058,01**	**63.151,34**	**7.906,67**
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	**92.379.700,86**	**83.020.365,12**	**9.359.335,74**

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
I - IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	27.397,98	1.300,00	0,00	0,00	28.697,98
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.096.706,12	915.603,35	24.400,00	0,00	5.987.909,47
5) Altre immobilizzazioni immateriali	2.796.138,49	34.346,04	1.024,31	92.104,10	2.737.356,12
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	***7.920.242,59***	***951.249,39***	***25.424,31***	***92.104,10***	***8.753.963,57***

L'aggregato presenta incrementi per 951 mila euro, decrementi per oltre 25 mila euro e ammortamenti per 92 mila euro, per un aumento netto di oltre 833 mila euro di euro (+10,53%).

Gli incrementi sono dovuti essenzialmente (915 mila euro) all'aumento delle immobilizzazioni in corso e acconti per gli importanti interventi di ripristino e trasformazione di beni immobili non di proprietà dell'Università e specificatamente:

- per circa 238 mila euro l'ex "Loggia del Grano", sito in Via Don Minzoni 22/A), con fondi POR FESR Marche 2014-2020 Asse 8, DM 1121/2019, linea a) e con fondi di Ateneo;

-per circa 500 mila euro ex Tribunale di via Garibaldi 20, Macerata - con fondi DM1121/2019, linea b) e di Ateneo;

- per quasi 152 mila euro per sede di Giurisprudenza di Piaggia dell'Università con fondi DM1121/2019, linea b) e di Ateneo.

I decrementi riguardano unicamente rettifiche di scritture per errata contabilizzazione nei costi pluriennali.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
II - MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	56.298.580,36	3.650.000,00	48.317,68	1.449.195,32	58.451.067,36

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Ammortamenti 2024	Valore al 31/12/2024
2) Impianti e attrezzature	1.704.294,30	726.663,64	142,74	531.584,79	1.899.230,41
3) Attrezzature scientifiche	89.989,61	7.995,70	0,00	33.198,55	64.786,76
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	2.945.057,05	20.000,00	0,00	0,00	2.965.057,05
5) Mobili e arredi	120.787,74	59.745,58	5.376,54	19.880,26	155.276,52
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	13.260.466,09	6.357.441,21	192.371,22	0,00	19.425.536,08
7) Altre immobilizzazioni materiali	617.796,04	173.877,21	0,00	197.948,15	593.725,10
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	***75.036.971,19***	***10.995.723,34***	***246.208,18***	***2.231.807,07***	***83.554.679,28***

L'aggregato presenta incrementi per quasi 10,99 milioni di euro, decrementi per 246 mila di euro e ammortamenti per circa 2,23 milioni di euro, per un aumento netto di quasi 8,52 milioni di euro.

Le voci "Terreni e Fabbricati" e quelle relativi ai beni mobili accolgono beni acquistati in gran parte attraverso risorse interne prima del passaggio alla contabilità economico patrimoniale, risorse derivanti da avanzi di amministrazione in contabilità finanziaria, assimilate a contributi e riscontate sulla base del piano di ammortamento del cespite[14].

Il valore degli immobili non è stato svalutato in conseguenza dei danneggiamenti dovuti alla crisi sismica perché si ritiene che la perdita di valore sia solo di carattere temporaneo, dato che gli interventi di ripristino e di ricostruzione, in fase di avanzata programmazione e realizzazione, in gran parte finanziati, consentiranno in futuro di rendere nuovamente fruibili gli edifici per le attività istituzionali. Del resto, gli stessi principi contabili OIC non permettono la svalutazione degli immobili se non distrutti o permanentemente danneggiati.

Terreni e Fabbricati

ATTIVO - A) IMMOBILIZZAZIONI - II - MATERIALI - 1) Terreni e fabbricati

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
CG.01.11.01.01 - Terreni edificabili e agricoli	12.883.079,87	12.886.279,87	-3.200,00
CG.01.11.01.02 - Fabbricati urbani	75.416.627,97	71.927.762,52	3.488.865,45
CG.02.24.08.01 - Fondo ammortamento fabbricati urbani	-29.848.640,48	-28.515.462,03	-1.333.178,45
TOTALE	***58.451.067,36***	***56.298.580,36***	***2.152.487,00***

All'interno di questo raggruppamento trovano collocazione i beni di uso durevole necessari per lo svolgimento dell'attività dell'Ateneo[15].

La voce contabile CG.01.11.01.01 - Terreni edificabili e agricoli accoglie il decremento di € 3.200, corrispondente al valore contabile del terreno venduto unitamente all'immobile ex C.U.S., al Comune di Macerata.

Il valore dei terreni non è soggetto ad ammortamento.

La voce contabile CG.01.11.01.02 - Fabbricati urbani accoglie un incremento pari ad 3,65 milioni di euro, per l'acquisto del complesso immobiliare (ex Banca d'Italia) sito in Macerata, Corso Matteotti n. 35, 37 e 39, in esecuzione della deliberazione del Consiglio di Amministrazione della seduta del 29 giugno 2023. Ha registrato un decremento di circa 162 mila euro corrispondente al valore contabile del fabbricato (al lordo del fondo ammortamento) ex C.U.S. venduto al Comune di Macerata.

Impianti e attrezzature

Il valore netto degli impianti e delle attrezzature mostra un incremento di quasi 195 mila euro (+11,44%).

Esso deriva da un flusso complessivo di acquisti di impianti (+114 mila euro) e di attrezzature (+420 mila euro), specialmente informatiche e didattiche, interventi sugli impianti di telefonia (+ 81 mila euro), realizzazione dell'impianto elettrico al P3, di installazione dei corpi illuminanti di cablaggio ed elettrificazione banchi aule presso "ex Seminario", p.zza Strambi 1, Macerata (+58 mila euro). A questi aumenti si contrappone un aumento dei fondi ammortamenti di circa 531 mila euro.

[14] Secondo le indicazioni del MTO – Manuale tecnico operative per la contabilità degli Atenei (vedi "criteri di valutazione").
[15] Per un'analisi dettagliata degli immobili al 1° gennaio 2015 si rimanda alla Nota illustrativa al primo Stato Patrimoniale, pubblicata nella sezione "Amministrazione trasparente" – Bilanci, del sito www.unimc.it.

Patrimonio bibliografico di pregio, Collezioni Scientifiche, Opere d'antiquariato e opere d'arte

La posta di bilancio in esame, non soggetta ad ammortamento, vede un aumento di 20 mila euro per i "volumi biblioteca" in conseguenza dell'acquisizione Fondo "Loher"[16].

Mobili, arredi e macchine d'ufficio

I mobili e gli arredi passano dal valore netto di 121 mila euro del 2023 ai 155 mila euro di fine 2024.

La differenza si spiega con l'aumento del valore dei "Mobili, arredi e dotazioni di ufficio" a causa principalmente della fornitura e posa in opera di arredi per gli uffici del personale docente e non docente, della sala polivalente ed arredi presso la sede del CASB.

Immobilizzazioni in corso e acconti

ATTIVO - A) IMMOBILIZZAZIONI - II - MATERIALI - 6) Immobilizzazioni in corso e acconti

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
CG.01.11.08.02 - Ripristino trasformazione beni propri - opere in corso	14.410.931,87	9.756.549,65	4.654.382,22
CG.01.11.08.05 - Manutenzione straordinaria immobili beni propri	794.739,56	634.873,23	159.866,33
CG.01.11.08.06 - Manutenzione straordinaria impianti specifici e generici	956.364,98	804.754,95	151.610,03
CG.01.11.08.07 - Altre manutenzioni straordinarie	450,00	450,00	0,00
CG.01.11.08.08 - Consulenze tecniche per interventi edilizi	3.260.365,67	2.061.154,26	1.199.211,41
CG.01.11.08.09 - Restauro patrimonio artistico	2.684,00	2.684,00	0,00
TOTALE	**19.425.536,08**	**13.260.466,09**	**6.165.069,99**

La macrovoce si riferisce sostanzialmente a lavori di ripristino e trasformazione e a stati di avanzamento di lavori di manutenzione straordinaria su immobili di proprietà non ancora conclusi, oltre che a consulenze su progetti di edilizia per interventi in corso e a manutenzioni su impianti. Al termine dei lavori, si procederà con una variazione in diminuzione delle voci interessate e alla conseguente capitalizzazione dei costi all'interno del più ampio valore delle opere realizzate, con conseguente inizio del processo di ammortamento.

Nel 2024, la macrovoce aumenta nettamente di quasi 6,16 milioni di euro per le seguenti principali cause:

- ***Ripristino trasformazione beni propri - opere in corso*** *(+4,65 milioni di euro, a valere su fondi di Ateneo, POR-FESR, DM 1121/2019 linea A, DDMM 1274 e 1275/2021, DL 73/2021, L. 338/2000, PRO3 2021/2023, accordo di programma MUR-UNIMC post-sisma, fondi ricostruzione post-sisma ex Ordinanza USR n. 25/2021, fondi Dipartimenti di Eccellenza, ecc.):* lavori di miglioramento sismico ed efficientamento energetico presso la sede di piazza Strambi (85 mila euro); lavori di restauro, recupero e ristrutturazione Villa Lauri, II stralcio corpo est (660 mila euro); lavori presso il polo "Pantaleoni" (53 mila euro); lavori e manutenzioni al Polo Bertelli (1,27 milioni di euro); realizzazione del polo ricreativo e sportivo presso l'area "ex CRAS" (763 mila euro); lavori alla palazzina "Tucci" (95 mila euro); ecc.
- ***Consulenze tecniche per interventi edilizi*** (+1,19 milioni euro), riguardanti in particolare il complesso dell'ex Tribunale di via Garibaldi (68 mila euro); l'area dell'ex CRAS (161 mila euro); palazzi di via Crescimbeni (107 mila euro); Palazzo Ciccolini (103 mila euro); servizio di progettazione lavori a palazzo Ugolini (225 mila euro); Giurisprudenza (218 mila euro); via don Minzoni (122 mila euro); ecc. Villa Lauri (151 mila euro)

I decrementi della macrovoce "immobilizzazioni materiali in corso" di circa 192 mila euro, corrispondono a registrazioni di note di credito.
Nel corso del 2024 non vi sono state capitalizzazioni.

Nel Bilancio di esercizio 2023, erano iscritti nei conti d'ordine i valori dei fabbricati non di proprietà dell'Ateneo con contratti in convenzione di comodato d'uso a vario titolo, per la cui determinazione ci si è riferiti agli stessi criteri utilizzati per i beni immobili di proprietà, ma senza indicazione del fondo ammortamento.

[16] Per l'illustrazione dei criteri seguiti, del processo di valutazione e delle stime ottenute si rimanda alle relazioni e alle perizie allegate alla Nota illustrativa del primo Stato Patrimoniale (pubblicata nella sezione "Amministrazione trasparente" – Bilanci, del sito www.unimc.it).

Con l'entrata in vigore del D.I. n. 34/2025 che è stato pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 31 del 7 febbraio 2025, tali valori trovano rappresentazione nella Nota Integrativa e non nei conti d'ordine in calce allo stato patrimoniale poiché la voce per l'indicazione dei conti d'ordine è stata eliminata (art. 10 del D.I. n. 34/2025).

Si evidenzia che il Palazzo Squarcia non è più nella disponibilità in comodato d'uso all'Ateneo, pertanto, rispetto al 2023, non compare nell'elenco dei beni di terzi.

Sede	Tipo	Titolo	Valore
Palazzo De Vico -Piazza C. Battisti 1	Immobile	Comodato d'uso gratuito 50 anni	406.872,90
Carceri femminili - Via Illuminati	Immobile	Comodato d'uso gratuito perpetuo	494.910,78
Via Garibaldi 20	Immobile	Comodato d'uso gratuito perpetuo	1.489.314,36
Via Don Minzoni 22/A	Immobile	Comodato d'uso gratuito	1.342.787,94
Piaggia Università 2 e locali ex Rettoria San Paolo	Immobile	Comodato d'uso gratuito (in parte rinnovabile ogni 9 anni)	2.942.254,95
Palazzo Romani-Adami Via Crescimbeni 30-32	Immobile	Comodato d'uso gratuito	3.800.000,00
Villa Lauri -Viale Indipendenza 99 Parco	Immobile	Comodato d'uso gratuito decennale al Comune di Macerata	-846.989,31
			9.629.151,62

Altre immobilizzazioni materiali

La voce mostra una diminuzione di circa 24 mila euro, dovuta ad un maggior decremento per la quota di competenza del fondo ammortamento (-198 mila euro) rispetto all'incremento di circa 174 mila euro per gli acquisti di altri beni mobili (di cui: 74 mila euro fornitura arredi ed attrezzature audio-video dell'immobile "ex Seminario", p.zza Strambi e circa 47 mila euro per proiettori c/o Dipartimento Studi Umanistici c/o palazzina Tucci, via Morbiducci 4).

Gli automezzi e gli altri mezzi di trasporto di proprietà sono completamente ammortizzati.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
CG.01.12.01.01 - Partecipazione in altre imprese	71.058,01	63.151,34	7.906,67
TOTALE	**71.058,01**	**63.151,34**	**7.906,67**

Partecipazioni in altre imprese

La voce comprende tutte le partecipazioni dell'Ateneo destinate ad investimento durevole.

Le partecipazioni, come previsto dal Decreto Interministeriale n. 34/2025 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università" e dal Manuale tecnico-operativo, sono iscritte al costo di acquisizione, dato che esse non sono tali da consentire il controllo o il collegamento ai sensi dell'articolo 2359 del Codice Civile.

Al 31 dicembre 2024 non vi sono società spin off partecipate.

I contributi annuali elargiti ad associazioni (Crui, Codau, Cineca, ecc.), non vengono considerati immobilizzazioni finanziarie, bensì costi d'esercizio.

Nel 2024, il valore delle immobilizzazioni finanziare ha avuto un incremento di € 7.906,67, derivante:

- per € 5.324,40, alla sottoscrizione di n. 20 azioni della società Meccano S.p.A., ciascuna del valore nominale di € 266,22, deliberata dal Consiglio di Amministrazione, nella seduta del 25 gennaio 2024;

- per € 2.582,27 per partecipazione COINFO per corretta imputazione contabile della quota di adesione a Coinfo, precedentemente registrata come contributo.

La tabella esposta di seguito[17] illustra pertanto lo stato delle partecipazioni dell'Ateneo in consorzi universitari, associazioni e società di capitali, alla luce di quanto detto poc'anzi.

[17] Tratta dalla sezione della Rilevazione Enti/Società partecipate della banca dati "Bilanci e situazione Atenei", ex "Omogenea redazione dei conti consuntivi", relativa all'anno 2023, opportunamente aggiornata.

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'Ateneo	Patrimonio netto al 31/12/2023	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2023	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2023 (importo)	Note
Alma Laurea	Consorzio universitario	implementazione banca dati	SÌ	3.098,00	1,3	0	3.500.978,00	UTILE	209.331,00	
Consorzio universitario italiano per l'Argentina	Associazione	sviluppo progetti cooperazione interuniversitaria	SÌ	14.239,00	2,94	0	0	UTILE	33.067,89	CONSUNTIVO DI CASSA
CINECA	Consorzio universitario	sviluppo software per l'Università	SÌ	25.823,00	0,79	0	150.590.544,00	UTILE	4.060.517,00	
CO.IN.FO Consorzio interuniversitario sulla formazione	Associazione	promozione e realizzazione attivita di formazione, apprendimento e ricerca per le universita	SÌ	2.582,27	0,62	0	552.750,00	UTILE	134.824,00	
CISIA Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'accesso	Consorzio universitario	svolgimento attivita e ricerche nel campo dell'orientamento e dell'accesso agli studi universitari	SÌ	5.000,00	1,3	0	2.530.884,00	UTILE	81.953,00	
Consorzio HPC4DR High Performance Computing for disaster resilience	Consorzio universitario	realizzazione centro di competenze per la riduzione dei rischi connessi ai disastri dovuti a fenomeni naturale o origine umana	SÌ	2.000,00	0,83	0	136.598,00	UTILE	45.443,00	
CINI Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica	Consorzio universitario	promozione e coordinamento attivita scientifiche. di ricerca e attivita scientifiche, sia di base che applicative, nell'ambito dell'informatica	SÌ	10.329,14	1,8	0	996.932,00	UTILE	2.848,00	
MECCANO S.P.A.	Società di capitali	svolgimento attivita utili allo sviluppo tecnologico, organizzativo e gestionale delle imprese associate e di terzi	SÌ	7.986,60	0,84	0	1.894.951,00	UTILE	22.338,00	

B) ATTIVO CIRCOLANTE

RIMANENZE

La voce non risulta valorizzata in quanto l'Ateneo non gestisce rimanenze.

CREDITI

L'importo complessivo del valore lordo dei crediti a fine 2024 è pari a euro 71.576.222,59, con un decremento di circa 4,4 milioni di euro rispetto a fine 2023 (-5,8%).

La tabella seguente espone la composizione delle categorie di credito, in relazione alla provenienza, a confronto con la situazione dell'esercizio precedente.

II - CREDITI	Saldo al 31/12/2024 (valori al netto del FSC)	Saldo al 31/12/2024 (valori lordi)	Saldo al 31/12/2023 (valori lordi)	Variazioni (valori lordi)
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	43.344.005,40	43.395.706,01	49.950.759,44 €	-6.555.053,43
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.776.119,93	11.776.119,93	10.866.989,03 €	909.130,90
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	516.230,82	518.340,52	325.175,83 €	193.164,69
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.367.117,45	1.367.117,45	1.298.548,70 €	68.568,75
5) Crediti verso Università	3.926.501,42	3.926.501,42	2.215.399,21 €	1.711.102,21
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.728.240,82	2.732.574,86	2.819.550,79 €	-86.975,93
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.252.179,14	1.252.424,14	1.038.982,78 €	213.441,36
9) Crediti verso altri (privati)	5.849.867,15	6.607.438,26	7.473.029,89 €	-865.591,63
TOTALE II - CREDITI	**70.760.262,13**	**71.576.222,59**	**75.988.435,67**	**-4.412.213,08**

I crediti sono iscritti al valore nominale. Sono conservati fino a quando le relative somme non risultino riscosse o non siano dichiarate inesigibili. Possono essere ridotti o eliminati soltanto dopo che siano stati esperiti tutti gli atti per ottenerne la riscossione. Il totale dei crediti è rettificato dal Fondo svalutazione crediti, al fine di tener conto delle perdite per situazioni di inesigibilità già manifestatesi, temute o latenti risultanti da elementi e informazioni ad oggi disponibili. Nel bilancio di esercizio 2023 il fondo svalutazione crediti era esposto nel passivo dello Stato patrimoniale tra i fondi rischi e oneri; nel bilancio 2024 il fondo è stato ricondotto alle singole voci dei crediti al fine di esporne per differenza il valore di presumibile realizzo, mentre è stato prudenzialmente accantonamento su fondo rischi un importo di 208.000 euro per

Nel corso del 2024, oltre alle movimentazioni dovute ai crediti incassati e ai nuovi crediti registrati nel 2024, si è proceduto alla chiusura di crediti di anni precedenti per:

- insussistenze passive, per euro 528.206,01, dovute a restituzioni di contributi al finanziatore di progetti istituzionali, a seguito di rendicontazione[18]; in particolare, 425.000,00 sono relative al Progetto FAMI, a seguito di convenzione stipulata nel 2016 con il MUR per un importo di 1,4 milioni finalizzata all'attivazione di 35 master, non tutti realizzati, e 96.908,00 euro sono riferite al finanziamento Erasmus+ 2021/2022, sempre per attività non realizzate;

[18] Per i contributi soggetti a rendicontazione per i quali l'ateneo rendiconta un ammontare inferiore al contributo concesso dal finanziatore, è necessario stornare il ricavo per contributi e il relativo credito. Se la rendicontazione avviene in esercizi successivi a quello di iscrizione del ricavo per contributi, il credito va stornato a fronte dell'iscrizione di una insussistenza passiva, a meno che non siano presenti ricavi differiti (ovvero risconti passivi) correlabili a quel specifico contributo. In quest'ultimo caso, vanno prima stornati i risconti passivi (o i ricavi riportati ad inizio esercizio a seguito della chiusura dei risconti passivi iniziali a conto economico) e poi, se questi non risultano capienti, procedere a rilevare la insussistenza passiva in conto economico. Inoltre, se il credito è stato integralmente incassato o il credito residuo non è sufficiente a coprire la riduzione dell'importo rendicontato sorge, per la parte non coperta dallo storno dei crediti non ancora incassati, un debito nei confronti del finanziatore che va estinto con una restituzione di denaro. Un caso analogo alla ridotta rendicontazione è, per certi versi, quello del mancato riconoscimento da parte del finanziatore di parte dei costi rendicontati.

- perdite su crediti, per 8.028,67 euro, relative a spese non riconosciute a rendiconto o attività non realizzate, di cui euro 4.893,55 relativi a minori contributi riconosciuti a seguito di rendicontazione sul progetto POR FESR Marche 2014-2020 miglioramento sismico.

Nell'ambito dell'ordinario processo di verifica dei crediti legato al bilancio di esercizio, l'Ateneo ha avviato nel corso del 2025 una complessiva ricognizione delle posizioni di credito al fine di meglio precisarne il grado di esigibilità e le relative esigenze di rettifica di valore analitiche. I crediti presenti nel 2024 derivanti dal 2023 e anni precedenti, oggetto di ricognizione, sono pari a 52.937.789,94 euro. Di questi risultano:

- crediti con esigibilità definita, per euro 51.939.875,28;
- crediti per i quali è in corso di completamento la fase istruttoria volta a verificarne il grado di esigibilità, per euro 997.914,66, di cui 757.270,54 integralmente svalutati[19] e 240.644,12 con gradi di svalutazione differenziati in base alle caratteristiche del singolo credito[20].

All'esito degli approfondimenti istruttori effettuati presso ciascuna delle strutture amministrative dell'Ateneo, si procederà alle rettifiche al Fondo svalutazione e/o ai conseguenti stralci definitivi.

Parallelamente, l'Ateneo è intervenuto sul processo di gestione dei crediti implementando una relativa procedura al fine di individuare, gestire e monitorare nel continuo situazioni di deterioramento, con eventuali interventi di tutela. La stessa procedura richiama, tra l'altro, ciascuna struttura amministrativa nel compito di vigilare e monitorare lo stato dei crediti derivanti dalle attività di competenza dell'ufficio, con un'attenzione particolare alle relative scadenze, specificando termini e modalità di intervento per porre in essere tutte le iniziative volte a far sì che il debitore rispetti i termini di adempimento, compresa la messa in mora in caso di ritardo, interessando se del caso l'Ufficio legale, al fine di consentire a quest'ultimo la valutazione di ogni opportuna iniziativa da intraprendere.

La presente impostazione, con il rinvio delle decisioni di stralcio definitivo subordinato al completamento delle relazioni istruttorie sulla singola posizione creditoria, garantisce la continuità operativa dell'Ateneo, evitando che l'azione amministrativa subisca un blocco in attesa della conclusione dell'istruttoria analitica.

Si espone di seguito un breve commento delle situazioni creditorie lorde dell'Ateneo.

1) Crediti verso MUR e altre amministrazioni centrali

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
CG.01.14.01.01 - Credito verso Mur per assegnazioni	42.467.865,00	49.693.063,35	-7.225.198,35
CG.01.14.02.01 - Crediti vs altri Ministeri	921.903,36	252.080,81	669.822,55
CG.01.14.10.02 - IVA a Credito	2.389,28	2.389,28	0,00
CG.01.14.10.05 - Acconto erario c/IVA	322,37	0,00	322,37
CG.01.14.10.06 - Acconto IRES - Erario	0,00	0,00	0,00
CG.01.14.10.07 - Crediti verso Erario per IRES	3.226,00	3.226,00	0,00
CG.01.14.10.08 - Altri crediti tributari	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO LORDO	**43.395.706,01**	**49.950.759,44 €**	**-6.555.053,43**
Fondo svalutazione crediti	51.700,61	55.671,61	-3.971,00
TOTALE CREDITO verso MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	**43.344.005,40**	**49.895.087,83**	**-6.551.082,43**

I "**Crediti verso MUR per assegnazioni**" diminuiscono di circa 7,2 milioni di euro rispetto al 2023 (-14,5%).
Nello specifico:

- nel 2024 sono stati iscritti crediti relativi al FFO per 15,4 milioni (con una riduzione di circa 3 milioni di euro rispetto all'esercizio 2023);

[19] Tra questi, si evidenziano, il credito verso l'Associazione Studi Universitari Città di Civitanova Marche per il cofinanziamento del corso di laurea presso la sede di Civitanova Marche per gli a.a. 2009/2010 e 2010/2011 per € 200 mila; il credito verso la PROVINCIA DI MACERATA per l'erogazione E.F. 2013 ex art. 7 Accordo di Programma del 11/02/2010 e rimborsi vari per 75 mila euro; il credito verso l'E.R.S.U. di MACERATA per rimborso utenze ENEL, ENI, APM c/o Polo Mortati palazzina C per circa 120 mila euro; vari crediti per cofinanziamento di borse di studio PNRR "dottorato innovativo" o a tematica vincolata per complessivi 50 mila euro; ecc.

[20] Per la quota non svalutata, pari a 208.000 euro è stato effettuato un accantonamento prudenziale al fondo rischi e oneri, in attesa del completamento della fase istruttoria volta a verificarne il grado di esigibilità.

- crediti da assegnazione fondi ex DM 1274 (fondi per lavori edili) per 8,6 milioni (con una riduzione di 1,7 milioni di euro rispetto all'esercizio 2023);
- crediti per il finanziamento del dipartimento di eccellenza 2023-2027 - DM 230/2022 per 3,5 milioni di euro (con una riduzione di 1,2 milioni di euro rispetto all'esercizio 2023);
- crediti derivanti dal cofinanziamento MUR per realizzazione Collegio viale Indipendenza (Villa Lauri) - ex L.338/2000 per circa 3 milioni di euro (con una riduzione di circa 1,8 milioni di euro rispetto all'esercizio 2023);
- crediti da assegnazione ex DM 1121/2020 (Fondo edilizia universitaria) per 2,1 milioni (con una riduzione di circa 1,2 milioni di euro rispetto all'esercizio 2023);
- crediti per cofinanziamento borse dottorato DIN "Teaching and learning Sciences" per complessivi 1,8 milioni di euro;
- crediti relativi al PNRR per il Rafforzamento delle scuole universitarie superiori - DM n. 291/2024 per circa 1,3 milioni di euro;
- crediti derivanti dall'assegnazione fondi ex DM 1062/2021 - PON "Ricerca e innovazione" per 451 mila euro (con una riduzione di 337 mila euro rispetto all'esercizio 2023).

I "**Crediti verso altri Ministeri**", in aumento di circa 670 mila euro, riguardano finanziamenti di varia natura per attività istituzionali:

- fondi PNRR per il digitale, 322 mila euro (con un incremento di circa 292 mila euro rispetto all'esercizio 2023);
- finanziamento MIMIT su fondi PNRR per valorizzazione del territorio, 247 mila euro (con un incremento di circa 300 mila euro rispetto all'esercizio 2023);
- crediti ex "Fondo per adeguamento prezzi dei materiali nei contratti pubblici" DM MIT n. 51/2024, 77 mila euro;
- crediti per finanziamento missione archeologica 2023, 34 mila euro.

L'aggregato comprende altresì i **crediti verso l'Erario per IRES**, emersi in sede di liquidazione, per l'imposta versata in eccedenza nei precedenti esercizi, e l'importo dell'IVA a credito.

2) Crediti verso Regioni e Province Autonome

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
CG.01.14.03.01 - Crediti verso Regioni e province autonome	11.776.119,93	10.866.989,03	909.130,90
TOTALE CREDITO LORDO	**11.776.119,93**	**10.866.989,03**	**909.130,90**
Fondo svalutazione crediti	0,00	40.317,11	-40.317,11
TOTALE CREDITO verso Regioni e Province Autonome	**11.776.119,93**	**10.826.671,92**	**949.448,01**

I crediti verso le Regioni, nello specifico verso la Regione Marche, registrano un incremento di circa 950 mila euro.

Le variazioni più significative che hanno interessato questa voce di bilancio riguardano l'incasso del finanziamento per miglioramento sismico/efficientamento energetico relativo all'immobile P.za Strambi per circa 1,447 milioni; il finanziamento integrativo per la ricostruzione post sisma 2016 Palazzo Ugolini (1,572 milioni); l'integrazione di finanziamento per riparazione danni sisma edificio via Crescimbeni 20 (711 mila euro) e il finanziamento n.6 borse dottorato innovativo con caratterizzazione industriale aa.aa.2024/2027 ciclo XL (465 mila euro).

3) Crediti verso altre Amministrazioni locali

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
CG.01.14.03.02 - Crediti verso amministrazioni locali	432.353,50	282.932,32	149.421,18
CG.01.14.03.03 - Crediti vs altri Enti Territoriali	85.987,02	42.243,51	43.743,51
TOTALE CREDITO LORDO	**518.340,52**	**325.175,83**	**193.164,69**
Fondo svalutazione crediti	2.109,70	2.109,70	0,00
TOTALE CREDITO verso altre Amministrazioni locali	**516.230,82**	**323.066,13**	**193.164,69**

I "**Crediti verso altre amministrazioni locali**" sono pari a circa 432 mila euro, in aumento di 149 mila euro rispetto al 2023. Tra i crediti più significativi sorti nel 2024 si segnalano quelli verso il Comune di Macerata per il finanziamento del progetto europeo "ARCHAEODIGIT" per un importo di circa 246 mila euro e per il trasferimento di fondi regionali POR-

FESR 2014/2020 per intervento c/o Villa Lauri (52 mila euro). Si segnala altresì l'incasso per complessivi 60 mila euro di crediti verso il Comune di Tolentino per crediti antecedenti il 2024 relativi al Progetto "INCLUSEUM: INCLUSIVE MUSEUM, ARISTIDE GENTILONI SILVERJ".

I "**Crediti verso altri enti territoriali**" riguardano l'ERDIS per il canone di locazione di palazzo Accorretti per circa 64 mila euro e per il rimborso a forfait delle utenze del servizio ristoro c/o Polo Bertelli anno 2024 (10 mila euro).

4) Crediti verso l'UE e il Resto del mondo

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
CG.01.14.05.01 - Crediti vs U.E.	453.617,50	351.281,84	102.335,66
CG.01.14.05.02 - Crediti verso Resto del Mondo	913.499,95	947.266,86	-33.766,91
TOTALE CREDITO LORDO	**1.367.117,45**	**1.298.548,70**	**68.568,75**
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso l'UE e il Resto del mondo	**1.367.117,45**	**1.298.548,70**	**68.568,75**

I crediti di questo aggregato aumentano complessivamente di circa 68 mila euro.

I crediti più significativi verso la Commissione europea sono relativi al finanziamento comunitario progetto JOPHIL (euro 98 mila; già rilevati nell'esercizio 2023) e al progetto europeo TRUST (euro 149 mila). Nell'anno 2024 è stato registrato un credito verso U.E. per il finanziamento del progetto europeo DEVICES (euro 180 mila).

Nella posta contabile "Crediti verso Resto del Mondo" sono iscritti crediti verso Univerité Paris 8 Vincennes Saint-Denis (777 mila euro) e verso University College Cork - National University of Ireland (54 mila euro) sorti rispettivamente nel 2023 e 2022. Nel corso dell'esercizio 2024 è stato imputato in bilancio un credito vs University of Banja Luka Finanziamento per euro 249 mila, relativo al progetto europeo "ENPOWER", già parzialmente incassato per euro 187 mila.

5) Crediti verso Università

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
CG.01.14.11.01 - Crediti verso altre Università	3.926.501,42	2.215.399,21	1.711.102,21
TOTALE CREDITO LORDO	**3.926.501,42**	**2.215.399,21**	**1.711.102,21**
Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00	0,00
TOTALE CREDITO verso Università	**3.926.501,42**	**2.215.399,21**	**1.711.102,21**

I crediti verso altre Università aumentano di circa 1,7 milioni rispetto all'anno 2023.

I crediti per il finanziamento e il cofinanziamento, da parte di varie Università, delle borse del DIN (Dottorato di Interesse Nazionale) "*Teaching & Learning sciences. Inclusion, technologies, educational research and evaluation*" (PNRR, DM n. 118/2023, ciclo XXXIX) ammontano a circa 1,7 milioni di euro (di cui 625 mila euro di competenza dell'esercizio precedente).
Vi sono poi i crediti riguardanti:
- il finanziamento per la regolamentazione dei rapporti tra l'Università dell'Aquila in qualità di SPOKE 1 e l'Università di Macerata in qualità di affiliato, nell'ambito del più ampio progetto "Ecosistemi dell'innovazione", per 240.712,50 €;
- il finanziamento ministeriale con fondi PNRR M.4, C.1, I 3.4, subI 3 progetto Digital Education Hub for Higher Education, per euro 423 mila;
- il finanziamento del Ministero della Giustizia, programma UNI 4 JUSTICE, di 261.323,72 €;
- il finanziamento teso alla realizzazione di attività di ricerca, progetto UDMA, a valere sul POR-FESR Sicilia 2014-2020, di 169.554,60 €;
- il finanziamento per il progetto PNRR TNE "MARE" sottomisura T4, per euro 157 mila;
- il finanziamento del progetto "Centro internazionale per la ricerca sulle scienze... - STRIC" nell'ambito del fondo complementare PNRR Sisma - Presidenza Consiglio dei Ministri - Commissario straordinario per la ricostruzione di 117.150,60 €.

6) Crediti verso studenti

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
CG.01.14.07.01 - Crediti verso studenti	2.732.574,86	2.819.550,79	-86.975,93
TOTALE CREDITO LORDO	**2.732.574,86**	**2.819.550,79**	**-86.975,93**
Fondo svalutazione crediti	4.334,04	3.768,20	565,84
TOTALE CREDITO verso studenti	**2.728.240,82**	**2.815.782,59**	**-87.541,77**

I crediti verso studenti diminuiscono di circa 87 mila euro.

Nel bilancio 2024, come in quelli precedenti, in mancanza di una integrazione tra i sistemi informativi ESSE3 e UGOV sono esposti crediti verso studenti corrispondenti ad una frazione delle tasse e dei contributi attribuibili agli studenti regolarmente iscritti a marzo 2025 per un totale di 1,58 milioni di euro. La decisione si è resa necessaria per recuperare il dato di ricavo della contribuzione studentesca a.a. 2024/2025 di competenza economica 2024, dato che gli studenti hanno potuto versare la prima rata della contribuzione ad inizio 2025 e che quindi non era possibile misurare il corrispondente ricavo con i relativi incassi.

A questi crediti si sommano quelli derivanti dalle tasse di iscrizione al Corso di formazione per il conseguimento della specializzazione per le attività di sostegno a.a. 2023/2024 (DFBCT, DM 249/2010 e ss.), di competenza 2024, per 1,12 milioni di euro.

8) Crediti verso altri (pubblici)

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
CG.01.14.04.01 - Crediti vs altri enti pubblici	1.252.424,14	1.038.982,78	213.441,36
TOTALE CREDITO LORDO	**1.252.424,14**	**1.038.982,78**	**213.441,36**
Fondo svalutazione crediti	245,00	395,20	-150,20
TOTALE CREDITO verso altri (pubblici)	**1.252.179,14**	**1.038.587,58**	**213.591,56**

I crediti verso altri Enti pubblici aumentano di circa 213 mila euro.

Il saldo di questa voce rappresenta principalmente i crediti verso l'I.N.D.I.R.E. relativi al finanziamento di vari progetti europei Erasmus+ di ricerca e di mobilità per quasi 1,15 milioni di euro (di cui 465 mila euro sorti negli esercizi precedenti).

9) Crediti verso altri (privati)

Descrizione	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
CG.01.14.06.01 - Crediti vs privati	16.209,05	45.369,21	-29.160,16
CG.01.14.08.01 - Anticipazioni per missioni al personale dipendente	17.106,33	16.327,65	778,68
CG.01.14.08.05 - Anticipazioni a fornitori	5.395,89	5.764,74	-368,85
CG.01.14.08.06 - Crediti vs dipendenti	6.338,37	7.271,92	-933,55
CG.01.14.08.07 - Crediti verso altri	6.469.923,05	7.307.030,80	-837.107,75
CG.01.14.08.08 - Crediti per depositi cauzionali	90.165,57	88.965,57	1.200,00
CG.01.14.08.10 - Anticipazioni varie	0,00	0,00	0,00
CG.01.14.09.01 - Crediti verso clienti fatture da emettere	2.300,00	2.300,00	0,00
TOTALE CREDITO LORDO	**6.607.438,26**	**7.473.029,89**	**-865.591,63**
Fondo svalutazione crediti	757.571,11	780.358,77	-22.787,66
TOTALE CREDITO verso altri (privati)	**5.849.867,15**	**6.692.671,12**	**-842.803,97**

L'aggregato si riduce di circa 842 mila euro, principalmente a causa della riduzione della voce "Crediti verso altri", in quanto nel corso del 2024 è stato incassato circa 1 milione di euro, del finanziamento del progetto " '*Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy' per la creazione e il rafforzamento di 'Ecosistemi dell'innovazione*', costruzione di 'leader territoriali di R&S' " nell'ambito del PNRR – M4C2, registrato lo scorso anno per quasi 5,6 milioni di euro.

Nella tabella seguente, i crediti lordi sono indicati, per macro raggruppamenti, in base agli importi valutati come esigibili entro o oltre l'esercizio successivo[21].

Descrizione	entro l'esercizio	%	oltrel'esercizio	%	Crediti lordi	%
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	43.344.005,40	99,88%	51.700,61	0,12%	43.395.706,01	60,63%
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.776.119,93	100,00%	0,00	0,00%	11.776.119,93	16,45%
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	516.230,82	99,59%	2.109,70	0,41%	518.340,52	0,72%
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.367.117,45	100,00%	0,00	0,00%	1.367.117,45	1,91%
5) Crediti verso Università	3.926.501,42	100,00%	0,00	0,00%	3.926.501,42	5,49%
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.728.806,66	99,86%	3.768,20	0,14%	2.732.574,86	3,82%
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.252.179,14	99,98%	245,00	0,02%	1.252.424,14	1,75%
9) Crediti verso altri (privati)	5.880.606,65	89,00%	726.831,61	11,00%	6.607.438,26	9,23%
TOTALE	**70.791.567,47**		**784.655,12**		**71.576.222,59**	100,00%

Analisi del Fondo svalutazione crediti (FSC)

Il Fondo svalutazione crediti, esposto nel bilancio di esercizio 2023 quale fondo rischi e oneri (B) dello Stato Patrimoniale, andava a rettificare il valore nominale dei crediti indicati nell'attivo al fine di tener conto del valore presumibile di realizzo. Il suo ammontare a fine 2023, pari a 935.353,65 euro, è stato ricondotto, per il valore complessivo di 815.960,46 euro - al netto degli utilizzi (per crediti non più presenti al 31/12/2024, in quanto incassati, per 88.619,71 euro, o inesigibili, per 13,46 euro), dei rilasci (per 52.733,06 euro) e delle nuove necessità di svalutazione (per 21.973,04 euro)-, alle singole voci dei crediti ed esposto direttamente a rettifica di ciascun credito, nell'attivo di stato patrimoniale, al fine di sottrarlo al valore nominale dei crediti indicati nell'attivo ed esporne, per differenza, il valore di presumibile realizzo.

Descrizione	Crediti lordi	Fondo svaluta-zione crediti	Crediti netti	% svalutazione
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	43.395.706,01	51.700,61	43.344.005,40	0,12%
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	11.776.119,93	0,00	11.776.119,93	0,00%
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	518.340,52	2.109,70	516.230,82	0,41%
4) Crediti verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	1.367.117,45	0,00	1.367.117,45	0,00%
5) Crediti verso Università	3.926.501,42	0,00	3.926.501,42	0,00%
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	2.732.574,86	4.334,04	2.728.240,82	0,16%
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00	0,00	-
8) Crediti verso altri (pubblici)	1.252.424,14	245,00	1.252.179,14	0,02%
9) Crediti verso altri (privati)	6.607.438,26	757.571,11	5.849.867,15	11,47%
TOTALE	**71.576.222,59**	**815.960,46**	**70.760.262,13**	**1,14%**

I crediti maggiormente svalutati sono quelli verso privati (11,47%); tutte le altre categorie sono sotto la soglia dell'1% di svalutazione.

L'aggiornamento del Fondo è effettuato annualmente servendosi di un particolare algoritmo che tiene conto sia dell'"età" del credito, sia delle sue "ripetizioni" (ossia quante volte l'ammontare ultimo del credito si è ripetuto negli esercizi precedenti senza modifiche di importo) nel corso degli anni di vita, nonché della natura del soggetto (pubblico/privato).

[21] Per la stima dei crediti esigibili oltre l'esercizio successivo ci si è basati sul lavoro fatto per il calcolo del fondo svalutazione crediti. Nello specifico, se la percentuale di svalutazione definitiva del singolo credito è superiore al 50%, il credito viene classificato come esigibile oltre l'esercizio successivo.

Considerate le attuali modalità di contabilizzazione della contribuzione studentesca e dei relativi crediti verso gli studenti (corrispondenti ad una frazione delle tasse e dei contributi annui attribuibili agli studenti regolarmente iscritti), questi ultimi non sono stati svalutati.

Descrizione	valori	Di cui su crediti vs studenti per tasse	Di cui sugli altri crediti
Fondo al 31.12.2023	935.353,65	0,00	935.353,65
(-) Utilizzi anno 2024	-13,46	0,00	-13,46
(-) Rilasci per crediti incassati	-141.352,77	0,00	-141.352,77
(+) Accantonamento anno 2024	21.973,04	0,00	21.973,04
TOTALE	**815.960,46**	**0,00**	**815.960,46**

ATTIVITÀ FINANZIARIE

L'Università degli Studi di Macerata non possiede partecipazioni destinate alle negoziazioni e non ha messo in atto operazioni di finanza, anche derivata.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1) Depositi bancari e postali	71.336.933,90	71.870.442,18	-533.508,28
2) Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE	**71.336.933,90**	**71.870.442,18**	**-533.508,28**

Al 31.12.2024 l'Università degli Studi di Macerata presenta una consistenza su c/c bancario (contabilità speciale nr. 34823 presso la Banca d'Italia) pari a euro 71.336.933,90 [22], registrando quindi una diminuzione di circa 500 mila euro.

Le dinamiche finanziarie che hanno generato i flussi di cassa nel corso dell'esercizio 2024, sono esposte nel "Rendiconto finanziario".

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI E D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

ATTIVO - C) RATEI E RISCONTI ATTIVI - c1) Ratei e risconti attivi			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.01.17.01.01 - Risconti attivi	4.162,60	113.489,89	-109.327,29
CG.01.17.02.01 - Ratei attivi	1.045.418,71	870.130,08	175.288,63
TOTALE	**1.049.581,31**	**983.619,97**	**65.961,34**

I ratei e risconti attivi riguardano, rispettivamente, i proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e i costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Si tratta quindi normalmente di quote di proventi e di costi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo.

I **risconti attivi**, pari a poco più di 4 mila euro, si riferiscono a costi per borse e polizze, sostenuti nel 2024 ma con competenza futura.

I **ratei attivi** sono pari a oltre 1 milione di euro e misurano l'ulteriore iscrizione del ricavo da contributi per il sisma a fronte delle spese sostenute per l'autonoma sistemazione (spese per locazioni) per l'esercizio 2024 (ex ordinanza Protezione Civile n. 460/2017).

ATTIVO - D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO - d1) Ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
CG.01.17.02.02 - Ratei attivi per progetti di ricerca ist.li	0,00	0,00	0,00
CG.01.17.02.03 - Ratei attivi per progetti di ricerca commerciali	4.948,14	4.313,74	634,40
TOTALE	**4.948,14**	**4.313,74**	**634,40**

[22] Alla disponibilità liquida, come lo scorso anno, occorre sottrarre dal totale le somme riservate (602.950,34), da riservare (800) e pignorate (1.627.014,34) in conseguenza di contenziosi in atto o in corso di risoluzione. Il MUR ha assegnato a UNIMC un limite massimo di fabbisogno finanziario pari a 38,33 milioni di euro.

Come esposto in appendice tra i "criteri di valutazione delle poste", i **ratei per progetti e ricerche in corso** sono generati dall'applicazione della valutazione dei progetti e ricerche pluriennali finanziate dall'esterno tramite il metodo della "commessa completata" ("COST TO COST" nel sistema contabile di Ateneo U-GOV), come previsto dal D.I. 19/2014 e ss.mm.ii. Si tratta dei casi eccezionali in cui, a fine esercizio, sui progetti i costi superano i ricavi registrati, per cui il sistema contabile calcola il rateo attivo che sarà immediatamente sottratto ai ricavi del successivo esercizio.

La presenza di ratei attivi per progetti e ricerche finanziate o cofinanziate in corso, sia pure di piccolissime entità, è dovuta alla marginale necessità di anticipare dei costi in un progetto di ricerca commerciale, commissionato dall'esterno.

5.2 PASSIVITÀ

A) PATRIMONIO NETTO

Di seguito si riporta la composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2024, prima delle decisioni sull'impiego del risultato economico dell'esercizio 2024 e delle variazioni tra le varie poste del patrimonio vincolato.

A) PATRIMONIO NETTO	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**15.838.016,13**	**15.838.016,13**	**0,00**
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	55.020.549,97	47.296.762,84	7.723.787,13
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	2.762.055,74	2.832.535,39	- 70.479,65
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	**57.782.605,71**	**50.129.298,23**	**7.653.307,48**
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato esercizio	1.913.972,94	5.245.234,68	-3.331.261,74
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	8.834.925,22	11.242.998,02	-2.408.072,80
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	10.748.898,16	16.488.232,70	-5.739.334,54
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	**84.369.520,00**	**82.455.547,06**	**1.913.972,94**

La tabella successiva espone il dettaglio dei movimenti che hanno determinato tale composizione al 31 dicembre 2024.

DESCRIZIONE	Valore al 31.12.2023	Approvazione CdA Bilancio 2023: destinazione utile / copertura perdita 2023	Altri movimenti (in aumento o in decremento) e risultato esercizio 2024	Valore al 31.12.2024
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**15.838.016,13**	**0,00**	**0,00**	**15.838.016,13**
II PATRIMONIO VINCOLATO				
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	47.296.762,84	5.223.787,13	2.500.000,00	55.020.549,97
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	2.832.535,39	6.270,43	-76.750,08	2.762.055,74
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	**50.129.298,23**	**5.230.057,56**	**2.423.249,92**	**57.782.605,71**
III PATRIMONIO NON VINCOLATO				
1) Risultato esercizio	5.245.234,68	-5.245.234,68	1.913.972,94	1.913.972,94
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	11.242.998,02	91.927,20	-2.500.000,00	8.834.925,22
di cui COEP	*11.242.998,02*	*91.927,20*	*-2.500.000,00*	*8.834.925,22*
di cui COFI	*0,00*	*0*	*0*	*0*
3) Riserve statutarie	0,00	0	0	0
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	**16.488.232,70**	**-1.038.977,92**	**-586.027,06**	**10.748.898,16**
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	**82.455.547,06**	**4.191.079,64**	**1.837.222,86**	**84.369.520,00**

Si propone di seguito il prospetto di dettaglio dell'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto in relazione agli atti di destinazione e di programmazione economico-patrimoniale approvati.

Infine, si espone la descrizione di dettaglio delle varie voci di Patrimonio netto.

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Bilancio d'esercizio anno 2023			Gestione e Bilancio esercizio 2024		Bilancio di previsione 2025				Bilancio di previsione 2026			Bilancio di previsione 2027		
A) PATRIMONIO NETTO	P.N. INIZIALE BILANCIO D'ESERCIZIO (anno 2023)	VARIAZIONI PN DURANTE L'ESERCIZIO 2023 e Risultato esercizio 2023	P.N. (anno 2023) (post delibera CdA destinazione utile/copertura perdita 2022, variazioni 2023 e risultato esercizio 2023)	VARIAZIONI P.N. 2024, con effetto su risultato esercizio 2023 e sull'alimentazione/decremento delle poste	P.N. anno 2024 (post delibera CdA destinazione utile 2023, VARIAZIONI anno 2024 e risultato esercizio 2024	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2025* e VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2025 e VARIAZIONI RELATIVE**	P.N. anno 2024 (post delibera CdA destinazione utile 2024 e altre variazioni di incremento/decremento delle poste)**	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2026	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2026	VALORE RESIDUO	UTILIZZO BUDGET ECONOMICO ANNO 2027	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2027	VALORE RESIDUO
	1	*2*	*(3) = (1) + (2)*	*4*	*(5) = (3) + (4)*	*6*	*7*	*8*	*(9) = (5) +(6) + (7) + (8)*	*10*	*11*	*(12) = (9) +(10) + (11)*	*13*	*14*	*(15) = (12) +(13) + (14)*
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**15.838.016**		**15.838.016**		**15.838.016**				**15.838.016**	**-**	**-**	**15.838.016**	**-**	**-**	**15.838.016**
1) Fondi vincolati destinati da terzi															
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	46.351.975	944.788	47.296.763	7.723.787	55.020.550	-2.420.973	-	516.099	53.115.676			53.115.676		-	53.115.676
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	2.832.535		2.832.535	- 70.480	2.762.056	2.420.973	267.900	141.412	5.592.341	1.117.763	2.273.500	8.983.604	- 1.153.505	- 785.000	7.045.099
II PATRIMONIO VINCOLATO	**49.184.511**	**944.788**	**50.129.298**	**7.653.307**	**57.782.606**	**-**	**267.900**	**657.512**	**58.708.017**	**1.117.763**	**2.273.500**	**62.099.280**	**- 1.153.505**	**- 785.000**	**60.160.775**
1) Risultato esercizio		5.245.235	5.245.235	- 5.245.235	1.913.973		-	-1.015.547	898.426		-	898.426		-	898.426
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	12.313.698	-1.070.700	11.242.998	- 2.408.073	8.834.925		- 267.900	358.036	8.925.061	- 1.117.763	- 2.273.500	5.533.798	1.153.505	785.000	7.472.303
di cui Coep	*12.313.698*	*-1.070.700*	*11.242.998*	*- 2.408.073*	*8.834.925*		*- 267.900*	358.036	8.925.061	*- 1.117.763*	*- 2.273.500*	5.533.798	*1.153.505*	*785.000*	7.472.303
di cui COFI	-		-		-		-		-		-	-		-	-
3) Riserve statutarie	-		-		-		-		-		-	-		-	-
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	**12.313.698**	**4.174.535**	**16.488.233**	**- 7.653.307**	**10.748.898**	**-**	**- 267.900**	**- 657.512**	**9.823.486**	**- 1.117.763**	**- 2.273.500**	**6.432.223**	**1.153.505**	**785.000**	**8.370.728**
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	**77.336.225**	**5.119.323**	**82.455.547**	**-**	**84.369.520**	**-**	**-**	**-**	**84.369.520**	**-**	**-**	**84.369.520**	**-**	**-**	**84.369.520**

* Bilancio Unico di Ateneo di previsione triennale 2025-2027: "*Considerato che l'Ateneo ha già vincolato in un apposito progetto contabile in contabilità analitica e in una corrispondente riserva di patrimonio netto (alla voce di contabilità generale CG.03.30.02.01.10 – "Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP") 1.000.000 euro a copertura dei maggiori oneri stipendiali derivanti dall'applicazione del Dpcm relativo all'adeguamento retributivo e che l'importo ulteriore pari a 1.420.973 euro risulta già vincolato alla stessa voce e in appositi progetti contabili , non si rende necessario procedere ad ulteriori prelevamenti dal patrimonio non vincolato*".

**Bilancio Unico di Ateneo di previsione triennale 2025-2027: "*L'equilibrio patrimoniale, come dettagliato nel budget degli investimenti e nella tabella riepilogativa sulle previsioni di utilizzo delle risorse di patrimonio netto, è garantito dall'utilizzo di fonti di finanziamento prevalentemente proprie derivanti dagli esercizi precedenti. La copertura del budget investimenti 2025 necessita complessivamente di € 2.946.000,00 (importo superiore a quello di € 2.678.100 iscritto nell'apposita riserva di P.N. e nel corrispondente progetto contabile), pertanto si vincola la riserva per la differenza di € 267.900, diminuendo il risultato gestionale degli esercizi precedenti disponibile ad € 8.567.025,22*".

**si veda capitolo "PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE / COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO" della presente relazione

FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO

In applicazione delle indicazioni ministeriali e dei principi contabili, nel primo Stato Patrimoniale (SPI) in questa voce fu inizialmente inserita la differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e non vincolato, pari a euro 15.287.027,34. Tale differenza derivava dai diversi criteri di contabilizzazione delle poste in bilancio e dall'iscrizione di voci patrimoniali non rilevabili in un conto consuntivo finanziario (ad es., cespiti, partecipazioni, ecc.).

Nel corso degli anni la voce si è modificata per l'effetto combinato di fisiologiche scritture di rettifica di poste attive e passive di Stato Patrimoniale iniziale (ex accertamenti e impegni), di ratei attivi e risconti passivi per progetti provenienti dalla vecchia CO.FI., di nuovi caricamenti di beni oggetto di ricognizione inventariale, non precedentemente caricati nello Stato Patrimoniale iniziale, ecc.

Il valore del Fondo di dotazione a fine 2024 è pari a euro 15.838.016,13, stesso importo di fine 2023.

PATRIMONIO VINCOLATO

A fine 2024, il patrimonio vincolato dell'Ateneo ammonta a € 57.782.605,71, con un incremento di € 7.653.307,48 rispetto al 31.12.2023.

Come esposto nella tabella precedente, l'aggregato rappresenta la risultante tra la delibera del Consiglio di Amministrazione del 25 luglio 2024 sull'utilizzo del risultato economico 2023 e i movimenti intervenuti nel corso dell'esercizio 2024 che hanno interessato le poste di Patrimonio Netto.

L'importo del patrimonio vincolato subirà ulteriori variazioni a seguito delle decisioni sull'utilizzo dell'utile di esercizio 2024[23].

Di seguito si espongono, in formato tabellare, le movimentazioni di dettaglio del patrimonio netto vincolato dalla chiusura dell'esercizio precedente al dato rilevabile nel bilancio in corso.

II - PATRIMONIO VINCOLATO	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valore al 31/12/2024
1) Fondi vincolati destinati da terzi	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
TOTALE	***0,00***	***0,00***	***0,00***	***0,00***
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali				
Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP	28.685.850,33	3.144.796,45	0,00	31.830.646,78
Fondo di riserva	3.534.351,08	3.122.158,32	0,00	6.656.509,40
Fondo di riserva a fronte COAN anticipate di riporto (costi futuri)	2.510.071,65	1.456.832,36	0,00	3.966.904,01
Fondo di riserva da economie vincolate risultanti dalla Contabilità Finanziaria	5.221.346,29	0,00	0,00	5.221.346,29
Fondo di riserva per ammortamenti futuri	7.345.143,49	0,00	0,00	7.345.143,49
TOTALE	***47.296.762,84***	***7.723.787,13***	***0,00***	***55.020.549,97***
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)				
Altri Fondi e Riserve	2.754.850,08	0,00	76.750,08	2.678.100,00
Riserva per Progetti di innovazione ex art. 113 c.4 D.Lgs. 50/2016	77.685,31	6.270,43	0,00	83.955,74
TOTALE	***2.832.535,39***	***6.270,43***	***76.750,08***	***2.762.055,74***
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	**50.129.298,23**	**7.730.057,56**	**76.750,08**	**57.782.605,71**

Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
CG.03.30.02.01.01 - Fondo di riserva	6.656.509,40	3.534.351,08	3.122.158,32
CG.03.30.02.01.07 - Fondo di riserva da economie vincolate risultanti dalla Contabilità Finanziaria	5.221.346,29	5.221.346,29	0,00
CG.03.30.02.01.08 - Fondo di riserva a fronte COAN anticipate di riporto (costi futuri)	3.966.904,01	2.510.071,65	1.456.832,36
CG.03.30.02.01.09 - Fondo di riserva per ammortamenti futuri	7.345.143,49	7.345.143,49	0,00
CG.03.30.02.01.10 - Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP	31.830.646,78	28.685.850,33	3.144.796,45
TOTALE	**55.020.549,97**	**47.296.762,84**	**7.723.787,13**

[23] Si veda paragrafo dedicato a destinazione risultato di esercizio

L'aggregato, complessivamente ammontante a 55.020.549,97 euro, in aumento di oltre 7,7 milioni di euro rispetto al 2023, si compone di diverse voci.

Le variazioni intervenute corrispondono alle movimentazioni derivanti dalla destinazione di utile 2023 e contestuale ridefinizione delle riserve di patrimonio netto, registrate nell'esercizio 2024, e dalla ulteriore destinazione dei risultati di esercizi precedenti, intervenuta a seguito di delibera del Consiglio di amministrazione di settembre 2024, per il cofinanziamento dell'intervento di ristrutturazione Palazzo Mozzi Marchetti Ferri finanziato dal MUR con fondi PNRR (DM n. 481/2024), per 2,5 milioni di euro.

Il **Fondo di riserva** rappresenta la parte degli utili pregressi che il Consiglio di amministrazione ha finora imputato, prudenzialmente, a riserva.

Il **Fondo di riserva da economie vincolate risultanti dalla Contabilità Finanziaria** rappresenta la parte rimanente delle risorse che gli Organi di governo avevano vincolato alla chiusura dell'ultimo esercizio in contabilità finanziaria a fronte di economie e residui passivi che non hanno prodotto eventi contabili rilevabili in contabilità economico-patrimoniale (non compresi in progetti finanziati da soggetti esterni pubblici e privati per i quali, invece, sono presenti specifici risconti passivi), al netto delle imputazioni a ricavo effettuate negli anni derivanti dall'utilizzo di parte del fondo a copertura dei relativi costi effettivi sostenuti su quelle economie e residui già scalati dall'avanzo libero di amministrazione determinato a fine 2014 e che quindi sono stati sterilizzati.

Il **Fondo di riserva a fronte COAN anticipate di riporto[24] (costi futuri)** rappresenta la parte di risorse vincolate a copertura di ordini e altri impegni giuridicamente vincolanti registrati in contabilità analitica, sul budget del 2024 o anni precedenti, che non hanno generato scritture in contabilità generale e non sono ancora divenuti costi, perché, ad esempio, le merci non sono state ricevute o i servizi non sono stati resi. Il fondo è quindi destinato a coprire costi che non si sono ancora manifestati economicamente.

In base ai principi contenuti nel D.I. n. 19/2014 e ss.mm.ii. e a quanto previsto nel Manuale Tecnico Operativo per la contabilità economico patrimoniale degli Atenei, la riserva deve essere utilizzata nel corso del 2025 se si va in perdita a causa di questi costi, di cui non si è tenuto conto nel budget 2025. Negli anni successivi, la riserva sarà incrementata o ridotta (con permutazione verso il patrimonio netto libero) nella misura dell'aumento o della diminuzione delle COAN anticipate. A copertura di tutte le scritture anticipate presenti al 31/12/2023 e riportate al 2024, la riserva era stata incrementata di 1,45 mln derivanti da patrimonio netto non vincolato.

Il **Fondo di riserva per ammortamenti futuri** rappresenta la parte di risorse destinate a coprire i futuri costi di ammortamento dei beni ammortizzabili e delle opere in corso, non inclusi in progetti finanziati da soggetti esterni pubblici e privati per i quali sono presenti specifici risconti passivi. La riserva è commisurata dinamicamente agli importi ammortizzabili ed è complementare ai fondi ammortamento costituiti, al fine di garantire il pieno equilibrio patrimoniale del bilancio di Ateneo.

I **Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP** accolgono, infine, le risorse vincolate a fronte delle disponibilità su progetti avviati dopo il passaggio alla contabilità economico patrimoniale (diversi da quelli finanziati da soggetti esterni pubblici e privati per i quali sono presenti specifici risconti passivi) o, eccezionalmente, le somme vincolate al di fuori di progetti, esistenti a fine 2024. Tali disponibilità rappresentano infatti potenziali costi futuri. L'aumento di 3,14 mln si compone di 644.796,45 euro necessari per allineare le riserve di PN ai progetti e alle economie presenti in contabilità analitica al 31/12/2023 e riportati al 2024, e, per 2,5 milioni di euro, di cofinanziamento dell'intervento di ristrutturazione Palazzo Mozzi Marchetti Ferri.

Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
CG.03.30.02.02.02 - Riserva per Progetti di innovazione ex Codice appalti	83.955,74	77.685,31	6.270,43
CG.03.30.03.01 - Altri Fondi e Riserve	2.678.100,00	2.754.850,08	-76.750,08
TOTALE	**2.762.055,74**	**2.832.535,39**	**-70.479,65**

[24] Corrispondono, dal punto di vista tecnico, all'importo delle "scritture anticipate" nate dopo il 31.12.2014 (non comprese in progetti finanziati da soggetti esterni pubblici e privati per i quali sono appostati specifici risconti passivi) e ancora aperte a fine esercizio.

La "riserva per progetti di innovazione" è prevista dall'art. 45 del D.lgs. 36/2023 (ex art. 113, comma 4, del D.lgs. 50/2016), nell'ambito della vigente normativa sugli incentivi per funzioni tecniche, e trova copertura sugli stanziamenti previsti nei progetti contabili costituiti per la realizzazione dei singoli lavori.

La voce "altri fondi e riserve" accoglie gli importi vincolati dagli organi di governo per il pareggio del budget degli investimenti nel Bilancio unico di Ateneo di previsione autorizzatorio per l'esercizio 2023, pari a 2.754.850,08 euro, svincolata dell'importo di 76.750,08 euro in quanto l'importo necessario al pareggio del budget degli investimenti nel bilancio unico di Ateneo di previsione autorizzatorio per l'esercizio 2024 era pari a 2.678.100 euro.

PATRIMONIO NON VINCOLATO

III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1) Risultato esercizio	1.913.972,94	5.245.234,68	-3.331.261,74
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	8.834.925,22	11.242.998,02	- 2.408.072,80
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	**10.748.898,16**	**16.488.232,70**	**-5.739.334,54**

Nel patrimonio non vincolato è ricompresa la parte ancora disponibile dei risultati degli esercizi precedenti il 2024, in contabilità economico patrimoniale, per un ammontare di 10.748.898,16 euro.

Il risultato dell'esercizio 2024, prima delle decisioni del Consiglio di Amministrazione circa il suo utilizzo, è pari a euro 1.913.972,94. Nel Conto Economico è illustrata la genesi e la composizione dell'utile di esercizio.

Di seguito si espongono, in formato tabellare, le movimentazioni di dettaglio del patrimonio netto non vincolato dalla chiusura dell'esercizio precedente al dato rilevabile nel bilancio in corso.

III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	Valore al 31/12/2023	Incrementi 2024	Decrementi 2024	Valore al 31/12/2024
Risultato esercizio	5.245.234,68	1.913.972,94	5.245.234,68	1.913.972,94
Risultati relativi ad esercizi precedenti COEP	11.242.998,02	5.321.984,76	7.730.057,56	8.834.925,22
Risultati relativi ad esercizi precedenti COFI	0,00	0,00	0,00	0,00
Riserve statutarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	***16.488.232,70***	**7.235.957,70**	***12.975.292,24***	**10.748.898,16**

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

PASSIVO - B) FONDI PER RISCHI E ONERI

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
CG.02.20.01.01 - Fondo imposte	40,74	40,74	0,00
CG.02.20.01.03 - Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni, scatti e riconoscimenti personale docente e ricercatore	279.999,88	36.936,47	243.063,41
CG.02.20.01.04 - Fondo rischi su crediti	208.000,00	0,00	208.000,00
CG.02.20.01.06 - Fondo svalutazione crediti	0,00	935.353,65	-935.353,65
CG.02.20.01.07 - Fondo incentivi funzioni tecniche	496.382,24	254.423,80	241.958,44
CG.02.20.01.09 - Fondo CCNL Accessorio personale Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari	0,00	464.041,28	-464.041,28
CG.02.20.01.10 - Fondo CCNL Accessorio personale Area EP	0,00	186.695,65	-186.695,65
CG.02.20.01.11 - Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	58.325,91	2.224,59	56.101,32
CG.02.20.01.13 - Fondo per altri oneri specifici	37.615,05	37.615,05	0,00
CG.02.20.01.14 - Fondo supplenze autorizzate anni precedenti	0,00	53.320,52	-53.320,52
CG.02.20.01.15 - Fondo straordinario PTA	0,00	8.638,33	-8.638,33
CG.02.20.01.16 - Fondo risultato dirigenti	0,00	78.108,18	-78.108,18
CG.02.20.01.17 - Fondo borse e maggiorazione estero dottorandi	0,00	6.678,66	-6.678,66
CG.02.20.01.18 - Fondo altre indennità	37.329,05	36.619,46	709,59
CG.02.20.01.19 - Fondo spese legali avvocati interni	39.719,92	68.124,84	-28.404,92
CG.02.20.01.20 - Fondo spese legali avvocati esterni	0,00	7.515,03	-7.515,03
CG.02.20.01.21 - Fondo rischi contenzioso	1.076.062,41	1.942.352,24	-866.289,83
CG.02.20.01.22 - Fondo docenze pregresse DECDI	184.181,95	151.285,80	32.896,15
CG.02.20.01.23 - Fondo docenze pregresse DFBCT	214.042,51	197.919,91	16.122,60

PASSIVO - B) FONDI PER RISCHI E ONERI

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
CG.02.20.01.24 - Fondo docenze pregresse DGIUR	94.920,30	94.494,77	425,53
CG.02.20.01.25 - Fondo docenze pregresse DLMSF	388.482,21	362.664,09	25.818,12
CG.02.20.01.26 - Fondo docenze pregresse DPCRI	177.809,71	170.074,24	7.735,47
CG.02.20.01.27 - Fondo rischi da Ricerca Scientifica	50.000,00	50.000,00	0,00
CG.02.20.01.28 - Altri Fondi per oneri derivanti dall'impianto del primo Stato Patrimoniale	0,00	184.431,60	-184.431,60
CG.02.20.01.29 - Fondo di Ateneo per la premialità dei professori e ricercatori ex art.9 L.240/2010 (Fondo A)	224.630,87	205.481,17	19.149,70
CG.02.20.01.30 - Fondo di Ateneo per la premialità dei professori e ricercatori ex art.9 L.240/2010 (Fondo B)	149.362,78	0,00	149.362,78
TOTALE	**3.716.905,53**	**5.535.040,07**	**- 1.818.134,54**

Il fondo rischi ed oneri accoglie gli accantonamenti destinati a coprire costi futuri la cui natura è determinata, l'esistenza certa o probabile e il cui ammontare o data di sopravvenienza risultano essere indeterminati alla data di chiusura dell'esercizio, la cui origine tuttavia è legata alla competenza economica dell'esercizio oggetto del presente bilancio e/o di precedenti esercizi.

Gli accantonamenti al fondo rischi ed oneri sono rilevati in conto economico in base alla loro natura, nel rispetto del principio di competenza economica, registrando quindi alla voce di costo "Accantonamenti fondo rischi ed oneri" solo gli accantonamenti non rilevabili nella specifica natura di costo.

L'utilizzo dei fondi nell'esercizio avviene generalmente tramite il metodo diretto (iscrivendo in dare il fondo per rischi e oneri e non rilevando un componente negativo nel conto economico), mentre i rilasci sono rilevati fra i componenti positivi del reddito nella stessa area (caratteristica, accessoria, finanziaria o straordinaria), in cui era stato rilevato l'originario accantonamento oppure tra le sopravvenienze attive, in caso di correzione[25].

Al 31 dicembre 2024, in coerenza con le indicazioni fornite dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università nel Manuale tecnico operativo e nella nota tecnica n. 6 avente ad oggetto "Accantonamenti a Fondi per rischi e oneri"[26], i fondi relativi agli accessori del PTA (sia aree operatori, collaboratori e funzionari sia area elevate professionalità - EP), il fondo straordinario PTA e il fondo risultato dirigenti sono stati ricondotti dai fondi rischi e oneri ai debiti verso il personale dipendente. Al fine di agevolare il confronto tra i due esercizi, si riporta di seguito il dettaglio delle voci transitate dai fondi rischi e oneri ai debiti verso il personale:

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
CG.02.20.01.09 - Fondo CCNL Accessorio personale Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari	0,00	464.041,28	- 76.542,74
CG.02.22.08.03 - Debiti vs dipendenti per trattamento accessorio operatori, collaboratori e funzionari	387.498,54	0,00	
CG.02.20.01.10 - Fondo CCNL Accessorio personale Area EP	0,00	186.695,65	- 80.265,57
CG.02.22.08.04 - Debiti vs dipendenti per trattamento accessorio risultato EP	106.430,08	0,00	
CG.02.20.01.15 - Fondo straordinario PTA	0,00	8.638,33	- 3.638,33
CG.02.22.08.05 - Debiti vs dipendenti per lavoro straordinario PTA	5.000,00	0,00	
CG.02.20.01.16 - Fondo risultato dirigenti	0,00	78.108,18	34.172,56
CG.02.22.08.06 - Debiti vs dipendenti per risultato direttore generale e dirigenti	112.280,74	0,00	
TOTALE	**611.209,36**	**737.483,44**	**- 126.274,08**

Di seguito si espongono, in formato tabellare, le movimentazioni di dettaglio dei fondi per rischi e oneri, distinti tra quelli riferibili al personale e gli altri fondi, dalla chiusura dell'esercizio precedente al dato rilevabile nel bilancio in corso:

[25] Cfr. paragrafo FONDI PER RISCHI E ONERI nella sezione "CRITERI DI VALUTAZIONE"

[26] pubblicata sul sito https://coep.miur.it/. In particolare, si fa riferimento all'indicazione per cui: "*Gli importi dovuti al personale dipendente di competenza dell'esercizio (in base ai principi illustrati) che, alla data di approvazione del bilancio, presentino incertezze in merito alla loro quantificazione definitiva devono alimentare la formazione di opportuni fondi oneri futuri. Rientrano in questa casistica gli oneri connessi agli scatti stipendiali dei docenti maturati nel corso dell'esercizio (la cui effettiva corresponsione dipende dalla valutazione finale delle singole posizioni), nonché gli oneri derivanti da rinnovi contrattuali relativi al personale tecnico - amministrativo e bibliotecario (il cui ammontare definitivo può essere solo frutto di una stima in assenza dell'approvazione e definizione dei contratti alla data di approvazione del bilancio). Al contrario, la classificazione più opportuna pare essere fra i debiti qualora i costi del personale siano determinabili con ragionevole certezza sia nell'ammontare (anche nella sua dimensione complessiva, a prescindere dal successivo riparto a favore dei singoli aventi diritto), sia nella loro scadenza*".

B) FONDI PER RISCHI E ONERI	Valore al 31/12/2023	Utilizzi	Rilasci	Accantonamenti	Valore al 31/12/2024	Registrazione costo e debito 2024*
CG.02.20.01.18 - Fondo altre indennità	36.619,46	34.537,36	0,00	35.246,95	37.329,05	0,00
CG.02.20.01.17 - Fondo borse e maggiorazione estero dottorandi	6.678,66	0,00	6.678,66	0,00	0,00	0,00
CG.02.20.01.09 - Fondo CCNL Accessorio personale Aree Operatori, Collaboratori e Funzionari	464.041,28	115.846,86	348.194,42	0,00	0,00	387.498,54
CG.02.20.01.10 - Fondo CCNL Accessorio personale Area EP	186.695,65	33.415,71	153.279,94	0,00	0,00	106.430,08
CG.02.20.01.07 - Fondo incentivi funzioni tecniche	254.423,80	56.676,15	0,00	298.634,59	496.382,24	0,00
CG.02.20.01.29 - Fondo di Ateneo per la premialità dei professori e ricercatori ex art.9 L.240/2010 (Fondo A)	205.481,17	0,00	0,00	19.149,70	224.630,87	0,00
CG.02.20.01.30 - "Fondo di Ateneo per la premialità ex art.9 L.240/2010" (Fondo B)	0,00	0,00	0,00	149.362,78	149.362,78	0,00
CG.02.20.01.22 - Fondo docenze pregresse DECDI	151.285,80	53.953,85	0,00	86.850,00	184.181,95	0,00
CG.02.20.01.23 - Fondo docenze pregresse DFBCT	197.919,91	98.667,40	0,00	114.790,00	214.042,51	0,00
CG.02.20.01.24 - Fondo docenze pregresse DGIUR	94.494,77	68.549,47	0,00	68.975,00	94.920,30	0,00
CG.02.20.01.25 - Fondo docenze pregresse DLMSF	362.664,09	190.946,88	0,00	216.765,00	388.482,21	0,00
CG.02.20.01.26 - Fondo docenze pregresse DPCRI	170.074,24	54.814,53	0,00	62.550,00	177.809,71	0,00
CG.02.20.01.03 - Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni, scatti e riconoscimenti personale docente e ricercatore	36.936,47	0,00	0,00	243.063,41	279.999,88	0,00
CG.02.20.01.13 - Fondo per altri oneri specifici	37.615,05	0,00	0,00	0,00	37.615,05	0,00
CG.02.20.01.11 - Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	2.224,59	0,00	0,00	56.101,32	58.325,91	0,00
CG.02.20.01.16 - Fondo risultato dirigenti	78.108,18	41.720,22	36.387,96	0,00	0,00	112.280,74
CG.02.20.01.20 - Fondo spese legali avvocati esterni	7.515,03	0,00	7.515,03	0,00	0,00	0,00
CG.02.20.01.19 - Fondo spese legali avvocati interni	68.124,84	28.404,92	0,00	0,00	39.719,92	0,00
CG.02.20.01.15 - Fondo straordinario PTA	8.638,33	2.930,35	5.707,98	0,00	0,00	5.000,00
CG.02.20.01.14 - Fondo supplenze autorizzate anni precedenti	53.320,52	0,00	53.320,52	0,00	0,00	0,00
TOTALE FONDI AREA PERSONALE	**2.422.861,84**	**780.463,70**	**611.084,51**	**1.351.488,75**	**2.382.802,38**	**0,00**
CG.02.20.01.28 - Altri Fondi per oneri derivanti dall'impianto del primo Stato Patrimoniale	184.431,60	0,00	184.431,60	0,00	0,00	0,00
CG.02.20.01.01 - Fondo imposte	40,74	0,00	0,00	0,00	40,74	0,00
CG.02.20.01.21 - Fondo rischi contenzioso	1.942.352,24	444.538,71	1.199.751,12	778.000,00	1.076.062,41	0,00
CG.02.20.01.27 - Fondo rischi da Ricerca Scientifica	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00
CG.02.20.01.04 - Fondo rischi su crediti	0,00	0,00	0,00	208.000	208.000	
CG.02.20.01.06 - Fondo svalutazione crediti	935.353,65	88.633,17	52.733,06	21.973,04	0,00*	0,00
TOTALE ALTRI FONDI	**3.112.178,23**	**444.538,71**	**2.319.536,37**	**1.007.973,04**	**1.334.103,15**	**0,00**
Totale complessivo	**5.535.040,07**	**1.225.002,41**	**2.930.620,88**	**2.359.461,79**	**3.716.905,53**	***611.209,36***

*il fondo 2024, al netto di utilizzi, rilasci e incrementato degli accantonamenti di competenza, ammonta a 815.960,46 euro ed è stato riclassificato nell'attivo di Stato Patrimoniale a diretta riduzione di ciascun credito, ai fini dell'esposizione del valore presunto di realizzo.

Il **fondo altre indennità** contiene le risorse per i gettoni di presenza Consiglio di amministrazione, Senato accademico e Presidio della Qualità, le indennità Nucleo di valutazione 2024 e le indennità centralinisti non vedenti, di competenza 2024, da corrispondere nel 2025.

Come detto, i fondi relativi agli **accessori del PTA** (sia aree operatori, collaboratori e funzionari, sia area elevate professionalità - EP), il fondo **straordinario PTA** e il fondo **risultato dirigenti** sono stati ricondotti dalle voci dei fondi

rischi e oneri a quelle dei debiti verso il personale dipendente; gli importi accantonati fanno riferimento agli oneri connessi alle competenze accessorie del personale Dirigente e Tecnico-Amministrativo, compreso il Direttore Generale, riferite all'anno 2024, determinate in applicazione alle disposizioni vigenti in materia, che alla data del 31.12.2024 non sono ancora state erogate. Il debito relativo al trattamento accessorio dirigenti aumenta rispetto al 2023 in conseguenza della presenza del nuovo dirigente.

Il **Fondo incentivi funzioni tecniche** (ex art. 113 del D.lgs. n. 50/2016 e art. 45 del D.lgs. n. 36/2023) accoglie le risorse incentivanti previste dalla legge a valere sugli stanziamenti previsti nei progetti contabili costituiti per la realizzazione dei singoli lavori. In base all'apposito regolamento di Ateneo, tali risorse saranno liquidate al personale a seguito dell'avanzamento e del completamento dei lavori stessi.

Il **Fondo di Ateneo per la premialità dei professori e ricercatori ex art.9 L. 240/2010** contiene le risorse per la premialità di docenti e ricercatori e personale tecnico amministrativo da liquidarsi in base all'apposito Regolamento adottato ai senti dell'art. 9 della L. 240/2010[27]. Il fondo di Ateneo per la premialità si compone di due sezioni: il fondo per la premialità delle professoresse e dei professori, delle ricercatrici e dei ricercatori in senso stretto (fondo A); il fondo per l'attribuzione di compensi aggiuntivi al personale docente e ricercatore e al personale tecnico amministrativo che ha contribuito all'acquisizione e alla gestione di finanziamenti pubblici o privati (fondo B). Il fondo A è stato incrementato nel 2024 per un importo di 19.149,70 euro proveniente dalla mancata attribuzione degli scatti stipendiali al personale docente e ricercatore all'esito delle procedure di valutazione svolte negli anni 2023 e 2024. Il fondo B è stato incrementato per un importo di 149.362,78 euro sulla base delle risorse provenienti dalle iniziative e dai progetti collegati a finanziamenti esterni acquisiti dalle strutture dell'Università, approvati dal Consiglio di amministrazione con propria deliberazione, nella quale sono indicate le strutture deputate all'attuazione dell'iniziativa o del progetto, il piano economico-finanziario e il piano di ripartizione dei compensi aggiuntivi, quali elaborati dal coordinatore dell'iniziativa o del progetto. Gli accantonamenti sono stati rilevati sulla base degli esiti della ricognizione avviata dall'Area risorse umane, volta a individuare i costi di competenza 2024, rilevati sui singoli progetti contabili corrispondenti ai finanziamenti esterni, sulla base della quale si procederà, effettuate le opportune verifiche, con il successivo provvedimento di costituzione del fondo.

Nelle voci di **Fondo docente pregresse,** specifico per singolo dipartimento, fa riferimento ai compensi per docenze a contratto e supplenze per le attività didattiche tenute da supplenti e docenti a contratto, non ancora pagate a fine 2024, fino all'a.a. 2023/2024 compreso.

Nel **Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni, scatti e riconoscimenti personale docente e ricercatore** sono stati accantonati 243.063,41 euro con riferimento a scatti stipendiali biennali del personale docente che ha maturato il requisito di anzianità nel periodo 1° gennaio 2024 – 31 dicembre 2024 e che saranno sottoposti a procedura di valutazione nel 2025 ai sensi del Regolamento di Ateneo[28]. La differenza rispetto all'importo di circa 36.000 euro risultante dal bilancio di esercizio 2023 è dovuta ad una modifica del criterio di valutazione: da una rilevazione del costo in conto economico al momento di conclusione della procedura comparativa e liquidazione del compenso derivante, sulla voce "arretrati" del personale, a una rilevazione sulla base dell'anno di competenza di maturazione dello scatto, che sarà poi liquidato sul fondo negli esercizi successivi, all'esito della procedura comparativa.

Il **Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo** accoglie nel 2024 il costo stimato per il rinnovo del CCNL 2022-2024, mentre nel **Fondo spese legali avvocati interni** sono accantonate risorse per il pagamento degli onorari degli avvocati impegnati nella gestione del contenzioso dell'Ateneo. La voce **Fondo spese legali avvocati esterni** presentava risorse derivanti dalla CO.FI. per il pagamento degli onorari degli avvocati impegnati nella gestione del contenzioso dell'Ateneo, utilizzato per i pagamenti avvenuti negli anni successivi, e oggetto di rilascio della quota eccedente nel 2024.

Il **Fondo altre indennità** contiene le risorse per i gettoni di presenza del Consiglio di amministrazione, Senato accademico e Presidio della Qualità, le indennità Nucleo di valutazione 2024 e le indennità centralinisti non vedenti, di competenza 2024, da corrispondere nel 2025.

[27] Regolamento per la disciplina dei fondi di ateneo per la premialità, per i compensi aggiuntivi legati all'acquisizione e gestione di finanziamenti e per la valorizzazione dei risultati della ricerca, emanato con d.r. n. 183 del 3 aprile 2024 e modificato con d.r. n. 7 del 9 gennaio 2025.
[28] Regolamento per la valutazione delle attività didattiche, di ricerca e gestionali dei professori e dei ricercatori a tempo indeterminato emanato con d.r. n. 85 del 5 marzo 2019, modificato con d.r. n. 411 del 12 ottobre 2021 e modificato con d.r. n. 184 del 3 aprile 2024.

Il **Fondo svalutazione crediti** quale fondo rischi e oneri (B) dello Stato Patrimoniale esposto nel bilancio di esercizio 2023 andava a rettificare il valore nominale dei crediti indicati nell'attivo al fine di tener conto del valore presumibile di realizzo. Il suo ammontare a fine 2023, pari a 935.353,65 euro, al netto degli utilizzi (per crediti non più presenti al 31/12/2024 in quanto incassati, per 88.619,71 euro, o inesigibili, per 13,46 euro) dei rilasci per accantonamenti eccedenti, per 52.733,06 euro, e delle nuove necessità di svalutazione (per 21.973,04 euro), è stato ricondotto, per il valore complessivo di 815.960,46 euro, alle singole voci dei crediti ed esposto direttamente a rettifica di ciascun credito, nell'attivo di stato patrimoniale, al fine di sottrarlo al valore nominale dei crediti indicati nell'attivo ed esporne, per differenza, il valore di presumibile realizzo[29]. E' stato invece prudenzialmente accantonato a fondo rischi su crediti un importo di 208.000 euro relativo a crediti per i quali è in corso di completamento la fase istruttoria volta a verificarne il grado di esigibilità.

Il "**Fondo rischi da Ricerca Scientifica**" contiene una disponibilità economica a fronte dei rischi derivanti dalla rendicontazione dei progetti di ricerca.

Nella voce "**Fondo rischi contenzioso**" si trovano le risorse per far fronte alle pendenze legali alla data del 31 dicembre 2024, secondo la classificazione di rischio probabile, possibile, remoto effettuato dell'Ufficio Legale di Ateneo. Le movimentazioni nel corso dell'anno sono dovute alla transazione che ha posto fine al contenzioso con i C.E.L., con utilizzo del fondo nel 2024 e rilascio della relativa quota, nonché al rilascio della quota eccedente relativa alla vertenza degli ex assegnisti di ricerca. Il fondo è stato poi incrementato degli accantonamenti relativi al contenzioso con il Comune di Macerata per l'IMU e la TASI degli anni precedenti.

I fondi "**borse e maggiorazione estero dottorandi**", "**fondo spese legali avvocati esterni**", "**supplenze autorizzate anni precedenti**", "**altri Fondi per oneri derivanti dall'impianto del primo Stato Patrimoniale**" sono stati rilasciati, con rilevazione di A5 "Altri proventi e ricavi diversi" in quando dall'analisi approfondita dei movimenti contabili dal 2015 al 2024 sono risultati eccedenti[30]. In particolare, nella voce "Altri fondi per oneri derivanti dall'impianto del primo Stato Patrimoniale" erano stati inseriti i residui passivi presenti al 31.12.2014 ancora aperti a fine 2024 che avrebbero prodotto costi negli esercizi a venire, non coperti dal risconto passivo dei progetti pluriennali finanziati da terzi, al fine di procedere progressivamente al rilascio del fondo nel corso degli esercizi futuri in relazione ai costi sostenuti, fino ad esaurimento.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Tale voce, pari a € 305.210,13, in riduzione di circa 46 mila euro rispetto al saldo 2023, rappresenta il debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale a tempo determinato (collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato, soggetti a Inps) in conformità alla legge e ai contratti di lavoro vigenti.

D) DEBITI

D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
1) Mutui e Debiti verso banche	4.795.985,58	5.733.715,27	-937.729,69
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	703.969,40	514.008,56	189.960,84
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	298.349,42	244.940,48	53.408,94
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	129.310,61	220.175,57	-90.864,96
5) Debiti: verso l'Unione Europea e il Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
6) Debiti: verso Università	12.540,00	196.852,04	-184.312,04
7) Debiti: verso studenti	42.072,85	223.128,30	-181.055,45
8) Acconti	8.074,89	8.074,89	0,00
9) Debiti: verso fornitori	504.717,98	397.347,89	107.370,09
10) Debiti: verso dipendenti	1.594.649,69	9.116,13	1.585.533,56
11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00	0,00
12) Debiti: altri debiti	47.481,32	166.764,90	-119.283,58
TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	**8.137.151,74**	**7.714.124,03**	**423.027,71**

L'importo complessivo del valore nominale dei debiti al 31 dicembre 2024 è pari a 8.137.151,74 euro. Le voci sono in netta riduzione, tenuto conto della riduzione dello stock del debito in atto da diversi anni, ad eccezione dell'aumento

[29] Si rinvia per un maggior dettaglio al capitolo CREDITI.
[30] La sopravvenuta risoluzione o il positivo evolversi della situazione che aveva generato rischi ed incertezze, può determinare che il fondo precedentemente iscritto risulti parzialmente o totalmente eccedente. In questo caso il relativo fondo si riduce o si rilascia di conseguenza.

dei debiti verso dipendenti, che presentano fattispecie di rilevazioni non presenti negli esercizi precedenti, come specificato più avanti.

I debiti sono assunti come esigibili entro il 2025 per oltre 7,6 milioni di euro e oltre l'esercizio 2025 per circa 500 mila euro.

Di seguito si commentano le categorie di debito che presentano gli importi più rilevanti.

Mutui e debiti verso banche

La situazione dei mutui a carico del bilancio universitario al 31 dicembre 2024 è dettagliata negli schemi seguenti, di sintesi e di dettaglio. Si espone inoltre il prospetto con la suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine.

PASSIVO - D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo) - 1) Mutui e Debiti verso banche

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
CG.02.22.01.01 – Mutui	1.083.060,56	1.569.096,09	-486.035,53
CG.02.22.01.02 - Cassa Depositi e Prestiti	3.712.925,02	4.164.619,18	-451.694,16
TOTALE	**4.795.985,58**	**5.733.715,27**	**-937.729,69**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MACERATA SITUAZIONE MUTUI al 31 dicembre 2024 A CARICO DEL BILANCIO UNIVERSITARIO										GESTIONE 2024		
Finalità	Posizione	Durata (anni)	Tasso	Istituto erogante	Importo finanziamento	Valore residuo al 31.12.2024	data concess.	data scadenza	Anni residui	Importo annuale debito	Quota capitale	Quota interessi
Ristrutturazione ex Carceri	4330959/00	30 (1)	5,592 (F)	CDP (MEF)	2.840.512,95	426.184,88	15/12/1998	31/12/2028	4	120.391,16	92.655,08	27.736,08
Ristrutturazione ex Menichelli	4330959/01	30 (1)	6,084 (F)	CDP (MEF)	4.389.883,65	1.147.970,20	19/04/2000	31/12/2030	6	231.274,90	154.354,05	76.920,85
Acquisto Villa Lauri (coll. univ)	4403476/00	30 (1)	5,804 (F)	CDP (MEF)	1.549.370,70	546.903,03	26/02/2002	31/12/2032	8	86.441,60	52.407,19	34.034,41
Acq. S.M. Consolatrice (coll.univ.)	4416388/00	30 (1)	5,834 (F)	CDP (MEF)	4.495.240,85	1.591.866,91	29/10/2002	31/12/2032	8	251.842,20	152.277,84	99.564,36
Totale mutui con CDP					***13.275.008,15***	***3.712.925,02***				***689.949,86***	***451.694,16***	***238.255,70***
Polo didattico Vallebona	249919	20	(V)	UBI Banca	9.092.000,00	1.083.060,56	06/02/2006	31/12/2026	2	564.045,98	486.035,53	78.010,45
Totale mutui con BPER Banca					***9.092.000,00***	***1.083.060,56***				***564.045,98***	***486.035,53***	***78.010,45***
Totale mutui					**22.367.008,15**	**4.795.985,58**				***1.253.995,84***	***937.729,69***	***316.266,15***

(1) mutui che nel corso del 2012 sono stati oggetto di rinegoziazione.

Suddivisione del debito tra quota a breve, a medio e a lungo termine

OGGETTO	POSIZIONE DEBITO	VALORE NOMINALE	QUOTA CAPITALE RESIDUA AL 31.12.2024	ENTRO 1 ANNO	DA 2 A 3 ANNI	DA 4 A 5 ANNI	OLTRE 5 ANNI
Ristrutturazione ex Carceri	4330959/00	€ 2.840.512,95	€ 426.184,88	€ 97.908,79	€ 212.787,18	€ 115.488,91	€ 0,00
Ristrutturazione ex Menichelli	4330959/01	€ 4.389.883,65	€ 1.147.970,20	€ 163.887,78	€ 358.768,56	€ 404.456,19	€ 220.857,67
Acquisto Villa Lauri (coll. univ)	4403476/00	€ 1.549.370,70	€ 546.903,03	€ 55.493,03	€ 120.981,11	€ 135.647,83	€ 234.781,06
Acq. S.M. Consolatrice (coll.univ.)	4416388/00	€ 4.495.240,85	€ 1.591.866,91	€ 161.291,30	€ 351.788,62	€ 394.666,49	€ 684.120,50
Totale mutui con CDP		**€ 13.275.008,15**	**€ 3.712.925,02**	**€ 478.580,90**	**€ 1.044.325,47**	**€ 1.050.259,42**	**€ 1.139.759,23**
Polo didattico Vallebona	249919	€ 9.092.000,00	€ 1.083.060,56	€ 520.620,21	€ 562.440,35	€ 0,00	€ 0,00
Totale mutui con BPER Banca		**€ 9.092.000,00**	**€ 1.083.060,56**	**€ 520.620,21**	**€ 562.440,35**	**€ 0,00**	**€ 0,00**
Totale mutui		**€ 22.367.008,15**	**€ 4.795.985,58**	**€ 999.201,11**	**€ 1.606.765,82**	**€ 1.050.259,42**	**€ 1.139.759,23**

Debiti verso MUR e altre amministrazioni centrali

Dal 2016, su questo aggregato sono stati riclassificati tutti i conti di debito riguardanti i rapporti con l'Erario per IVA, imposte, ritenute, imposta di bollo, IRES, ecc. Il raffronto tra i due esercizi mostra un saldo 2024 pari a 703 mila euro, in rialzo rispetto al 2023 (514 mila euro, +189 mila euro), in conseguenza delle tempistiche di pagamento di questi tributi, in particolar modo dei debiti verso l'Erario per IVA *split payment* (477 mila euro, +63 mila euro rispetto al 2023) e per imposta di bollo (141 mila euro, +105 mila euro rispetto al 2023).

Debiti verso Regioni e province autonome

Il saldo a fine 2024, pari a euro 298 mila (-53 mila euro rispetto al 2023), corrisponde al debito verso la Regione Marche per il versamento della tassa regionale per il diritto allo studio universitario (TRDSU).

Debiti verso altre Amministrazioni locali

L'aggregato, pari a oltre 129 mila euro (contro i 220 mila euro del 2023, -90 mila euro) si riferisce principalmente a debiti verso la C.C.I.A.A. - Camera di commercio industria artigianato agricoltura Macerata e gli Istituti scolastici per convenzioni di tirocinio studenti.

Debiti verso studenti

La voce, pari a 42 mila euro (-181 mila euro) riguarda essenzialmente debiti per contratti di tutorato, borse di studio, attività di lavoro a tempo parziale, rimborsi tasse e contributi, ecc.

Debiti verso fornitori

Sono pari a circa 504 mila euro, in aumento di 107 mila euro rispetto al 2023, e rappresentano fatture ancora da pagare per forniture di beni e servizi per quasi 362 mila euro e fatture da ricevere relative a merci già consegnate o servizi già resi per 142 mila euro.

Debiti verso dipendenti

I debiti verso dipendenti presentano rilevazioni che nel bilancio 2023 erano esposte tra i fondi oneri, come dettagliato al capitolo "B) FONDI PER RISCHI E ONERI" e, inoltre, la rilevazione del debito verso dipendenti per ferie e permessi non goduti, non presente al 31/12/2023[31].

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
Debiti vs dipendenti	16.081,71	9.116,13	6.965,58
Debiti vs dipendenti per trattamento accessorio operatori, collaboratori e funzionari	387.498,54	0,00	387.498,54
Debiti vs dipendenti per trattamento accessorio risultato EP	106.430,08	0,00	106.430,08
Debiti vs dipendenti per lavoro straordinario PTA	5.000,00	0,00	5.000,00
Debiti vs dipendenti per risultato direttore generale e dirigenti	112.280,74	0,00	112.280,74
Debiti vs dipendenti per ferie e permessi non goduti	967.358,62	0,00	967.358,62
Totale	**1.594.649,69**	**9.116,13**	**1.585.533,56**

[31] Il tema dei "costi di competenza per ferie maturate e non godute, ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione" è stato oggetto di segnalazione da parte del MTO all'interno dell'analisi riservata alla casistica denominata "Fondi per rischi e oneri", nonché nella casistica denominata "Contenuti prospetto missioni e programmi – Definizione del termine spesa". Inoltre, la Commissione per la contabilità economico patrimoniale del Mur, conferma, in risposta al quesito n. 48 dell'Università di Salerno (https://coep.mur.gov.it/web/index.php?action=secured-faq), la necessità di inserimento, alla fine di ciascun esercizio, del costo per oneri relativi a ferie maturate e non godute, nonché ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione: "*Fermo restando, a carico delle università statali, l'osservanza della disposizione che vieta il pagamento in luogo della fruizione, l'esigenza di rappresentare il valore delle ferie e ore maturate e non fruite nell'esercizio di competenza deriva dalla necessità di rispettare il principio della competenza economica e della concorrenza e correlazione dei fattori produttivi, ivi compreso quello del personale, alla realizzazione del valore della produzione di ciascun esercizio in coerenza con i principi contabili speciali per le università del D.I. n. 19/2014 e quelli generali di cui all'OIC*".

Altri debiti

Rappresentano voci residuali di debito, relative a saldi di pagamenti e trasferimenti su progetti (anche europei o legati alle attività di consulenza post sisma e di sviluppo edilizio dell'Ateneo), a trasferimenti per attività sportive, a depositi cauzionali, ritenute extra erariali, ecc. L'aggregato mostra un importo di 47 mila euro, in riduzione di 119 mila euro rispetto al 2023.

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
e1) Contributi agli investimenti	92.863.664,46	92.358.915,93	504.748,53
e2) Ratei e risconti passivi	5.850.671,75	5.703.121,46	147.550,29
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	**98.714.336,21**	**98.062.037,39**	**652.298,82**

L'aggregato è complessivamente pari a 98,7 milioni euro e registra un aumento di 652 mila euro rispetto al saldo al 31.12.2023.

CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

La voce, pari a 92.863.664,46 euro, si riferisce alla parte riscontata dei ricavi provenienti da contributi effettivi in conto capitale e donazioni, nonché dall'utilizzo di risorse proprie (assimilate a contributi) per acquistare beni mobili e immobili ed effettuare manutenzioni straordinarie in vigenza della CO.FI., così come stabilito dal DM 14 gennaio 2014 n. 19 e ss.mm.ii. e secondo quanto previsto dal Manuale tecnico operativo. Il risconto sarà sistematicamente utilizzato per sterilizzare gli ammortamenti futuri dei relativi cespiti.

Il criterio seguito è quello della "commessa completata" ("COST TO COST" nel sistema di contabilità di Ateneo UGOV): se i ricavi sono maggiori dei costi di esercizio (quindi ammortamenti, presenti solo quando l'opera inizia ad essere utilizzata, o costi non capitalizzabili, come una manutenzione ordinaria), si procede alla valorizzazione del risconto passivo per la differenza, in modo che, in ciascun esercizio, i ricavi siano pari ai costi. L'eventuale "utile" si manifesterà pertanto solo alla scadenza del progetto, dell'iniziativa o al termine del periodo di ammortamento.

Nella tabella che segue si dettagliano i contributi agli investimenti per tipologia.

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
CG.02.23.01.04 - Risconti passivi edilizia universitaria MIUR	37.248.618,37	40.559.833,81	-3.311.215,44
CG.02.23.01.06 - Risconti passivi per contributi in c/capitale da terzi	23.542.609,91	17.810.911,40	5.731.698,51
CG.02.23.01.08 - Risconti passivi per contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	25.734.612,93	26.709.718,76	-975.105,83
CG.02.23.01.09 - Risconti passivi per contributi in conto capitale dalla Regione Marche	6.337.823,25	7.278.451,96	-940.628,71
TOTALE	**92.863.664,46**	**92.358.915,93**	**504.748,53**

RATEI E RISCONTI PASSIVI

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
CG.02.23.01.01 - Risconti passivi	5.850.671,75	5.602.574,15	248.097,60
CG.02.23.02.01 - Ratei passivi	0,00	100.547,31	-100.547,31
TOTALE	**5.850.671,75**	**5.703.121,46**	**147.550,29**

Con riguardo ai **risconti passivi**, di seguito si espone il dettaglio delle componenti di ricavo riscontate, correlate alle corrispondenti voci di risconto.

Si tratta di ricavi sospesi inseriti in progetti non direttamente riferibili a contributi in conto capitale o a ricerche in corso, bensì ad altre iniziative didattiche e di altro tipo, comunque gestibili in base alla logica della "commessa completata". Tra di essi si segnalano i finanziamenti per la "programmazione triennale", contributi diversi da vari Enti e Istituzioni nazionali ed europei, pubblici e privati, nonché una parte di FFO vincolato a iniziative per l'inclusione degli studenti e similari e fondi ex DM 231/2023 "Riparto fondi in favore delle scuole universitarie superiori ai sensi dell'art. 1, commi 586 e 587, della Legge 197 del 29.12.2022".

Di seguito si riporta il dettaglio delle voci di ricavo interessate dai risconti passivi.

Voce COGE Risconto	Denominazione Voce COGE Risconto	Voce COGE Ricavo	Denominazione Voce COGE Ricavo	Somma di Importo riscontato
CG.02.23.01.01	**Risconti passivi**	CG.05.51.01.12	Assegnazione Programmazione Triennale	1.286.383,49 €
		CG.05.51.05.01	Contributi diversi dalla UE	1.209.654,93 €
		CG.05.51.04.01	Contributi diversi di Enti Pubblici	1.004.685,68 €
		CG.05.51.01.09	Assegnazioni straordinarie (NO RICERCA)	432.661,82 €
		CG.05.51.01.01	Contributo Ordinario di Funzionamento	727.442,73 €
		CG.05.51.01.11	Ass. F.do sost. dei giovan. DM 198/2003	614.718,00 €
		CG.05.51.03.03	Assegnazioni da Regioni - Province autonome - contributi diversi	178.899,28 €
		CG.05.51.04.03	Contributi diversi di Enti Privati	64.650,06 €
		CG.05.51.02.01	Contributi diversi da altri ministeri	49.000,10 €
		CG.05.55.01.01	Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	51.506,71 €
		CG.05.50.02.14	Ricerca scientifica di interesse nazionale	0 €
		CG.05.51.03.01	Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	7.508,74 €
		CG.05.50.02.05	Ricerche con finanziamenti competitivi da Provincie e Comuni	10.483,17 €
		CG.05.51.03.07	Assegnazioni da Altre amministrazioni locali - contributi diversi	3.500,88 €
		CG.05.54.02.01	Altri recuperi	2.835,34 €
		CG.05.51.01.05	Contributi diversi in conto esercizio	86.759,69 €
		CG.05.51.01.02	Assegnazione per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone portatrici di handicap o disabili	119.948,00 €
		CG.05.51.04.05	Contributi diversi da altre università	33,13 €
Totale complessivo				**5.850.671,75 €**

F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO

Codice voce COGE	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazioni
CG.02.23.01.02 - Risconti passivi per progetti di ricerca ist.li	21.534.667,30	21.864.384,36	-329.717,06
CG.02.23.01.03 - Risconti passivi per progetti di ricerca comm.li	246.610,07	296.540,00	-49.929,93
CG.02.23.01.10 - Risconti passivi per Progetti PNRR	18.507.025,36	15.588.125,88	2.918.899,48
TOTALE	**40.288.302,73**	**37.749.050,24**	**2.539.252,49**

La voce, pari a euro 40.288.302,73, in aumento rispetto ai 37.749.050,24 di fine 2023, include la valorizzazione a fine 2024 di risconti passivi per progetti e ricerche in corso definiti in base al criterio della "commessa completata" (COST TO COST nel sistema di contabilità di Ateneo UGOV, come previsto dal modificato art. 4, comma 1, lett. g) del D.I. 19/2014). Nel caso in cui i ricavi siano risultati maggiori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del risconto passivo.

Di seguito si espongono una tabella con il dettaglio delle componenti di ricavo riscontate, correlate alle corrispondenti voci di risconto:

Voce COGE Risconto	Denominazione Voce COGE Risconto	Voce COGE Ricavo	Denominazione Voce COGE Ricavo	Somma di Importo riscontato
CG.02.23.01.02	**Risconti passivi per progetti di ricerca ist.li**	CG.05.51.01.16	Fondo Dipartimenti di eccellenza ex art. 1 L.232/2016	12.951.894,80
		CG.05.50.02.08	Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	3.074.435,84
		CG.05.51.01.15	Assegnazioni diverse a favore della ricerca	607.095,06
		CG.05.50.02.14	Ricerca scientifica di interesse nazionale	679.273,68
		CG.05.50.02.03	Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni	908.441,55
		CG.05.51.04.05	Contributi diversi da altre università	1.263.634,66
		CG.05.50.02.02	Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri e altre Amministrazioni centrali	442.488,85
		CG.05.51.04.03	Contributi diversi di Enti Privati	225.573,45

Voce COGE Risconto	Denominazione Voce COGE Risconto	Voce COGE Ricavo	Denominazione Voce COGE Ricavo	Somma di Importo riscontato
		CG.05.50.02.01	Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR	431.069,93
		CG.05.51.01.14	Assegnazione borse di studio post lau-ream	162.398,53
		CG.05.51.04.01	Contributi diversi di Enti Pubblici	226.121,16
		CG.05.51.03.07	Assegnazioni da Altre amministrazioni locali - contributi diversi	25.441,62
		CG.05.51.01.12	Assegnazione Programmazione Trien-nale	83.011,65
		CG.05.50.02.13	Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (privati)	177.092,03
		CG.05.50.02.12	Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (pubblici)	54.062,23
		CG.05.51.02.01	Contributi diversi da altri ministeri	133.428,31
		CG.05.51.04.02	Contributi e contratti CNR	47.546,18
		CG.05.54.02.01	Altri recuperi	589,70
		CG.05.51.01.07	Assegnazione per progetto giovani ricer-catori	81,23
		CG.05.51.03.03	Assegnazioni da Regioni - Province auto-nome - contributi diversi	31.533,04
		CG.05.51.01.01	Contributo Ordinario di Funzionamento	2.955,38
		CG.05.51.05.01	Contributi diversi dalla UE	5.660,00
		CG.05.50.02.05	Ricerche con finanziamenti competitivi da Provincie e Comuni	338,42
		CG.05.51.05.02	Contributi diversi dal Resto del Mondo	500,00
CG.02.23.01.10	**Risconti passivi per Progetti PNRR**	CG.05.50.02.01	Ricerche con finanziamenti competitivi da MUR	6.943.256,61
		CG.05.51.01.14	Assegnazione borse di studio post lau-ream	4.328.208,32
		CG.05.50.02.14	Ricerca scientifica di interesse nazionale	1.390.306,79
		CG.05.51.01.05	Contributi diversi in conto esercizio	3.944.436,81
		CG.05.51.04.05	Contributi diversi da altre università	613.746,67
		CG.05.51.02.01	Contributi diversi da altri ministeri	567.257,54
		CG.05.51.04.03	Contributi diversi di Enti Privati	520.568,92
		CG.05.50.02.02	Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri e altre Amministrazioni centrali	50.286,15
		CG.05.55.01.01	Contratti di ricerca, consulenza, conven-zioni di ricerca c/terzi	1.490,69
		CG.05.51.04.02	Contributi e contratti CNR	24.586,86
		CG.05.50.01.05	Tasse e contributi altri corsi	122.880,00
CG.02.23.01.03	**Risconti passivi per progetti di ricerca comm.li**	CG.05.55.01.01	Contratti di ricerca, consulenza, conven-zioni di ricerca c/terzi	246.610,07
Totale complessivo				**40.288.302,73**

CONTI D'ORDINE

Si veda quanto scritto nel commento all'attivo dello Stato Patrimoniale.

6. ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Le voci di Conto Economico al 31 dicembre 2024 sono poste a confronto con le corrispondenti voci di bilancio al 31 dicembre 2023.

Lo schema adottato per il Conto Economico è quello previsto dagli schemi Ministeriali di cui al Decreto Interministeriale n. 34/2025 "Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le Università".

A) PROVENTI OPERATIVI

A) PROVENTI OPERATIVI	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
I. PROVENTI PROPRI	15.673.478,66	12.542.873,96	3.130.604,70
II. CONTRIBUTI	52.249.812,46	50.355.638,52	1.894.173,94
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	3.491.690,51	1.629.721,56	1.861.968,95
TOTALE PROVENTI (A)	**71.414.981,63**	**64.528.234,04**	**6.886.747,59**

I proventi operativi sono i ricavi che attengono alla gestione caratteristica dell'Ateneo e che consentono il perseguimento delle sue finalità istituzionali di ricerca e didattica.

Essi sono pari a euro 71.414.981,63 (contro i 64.528.234,04 euro del 2023, +6,88 milioni di euro) e sono composti da proventi propri, contributi e altri proventi.

I) PROVENTI PROPRI

I. PROVENTI PROPRI	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
1) Proventi per la didattica	10.840.035,05	9.615.516,35	1.224.518,70
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	306.159,33	212.870,73	93.288,60
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	4.527.284,28	2.714.486,88	1.812.797,40
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	**15.673.478,66**	**12.542.873,96**	**3.130.604,70**

I proventi propri consistono in proventi per la didattica, proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico e da ricerche con finanziamenti competitivi.

La voce, complessivamente pari a 15.673.478,66 euro, aumenta di oltre 3,1 milioni di euro rispetto al 2023, quindi prosegue la crescita dello scorso anno, che aveva segnato una controtendenza rispetto agli esercizi precedenti, in cui si erano registrati dei cali. L'aumento è imputabile, in termini assoluti, *in primis* ai "proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" (che si portano a € 4.527.284,28, +1,8 milioni di euro); seguono i "proventi per la didattica" (che si attestano a € 10.840.035, +1,2 milioni di euro, imputabili fondamentalmente ai corsi abilitanti di formazione iniziale del personale docente della scuola secondaria di I e II grado a.a. 2023/24) e, infine, i "proventi per ricerche commissionate e trasferimento tecnologico" (che arrivano a 306 mila euro, registrando una crescita rispetto allo scorso anno: +93 mila euro).

In particolare, nell'esame dei "proventi da ricerche con finanziamenti competitivi" bisogna considerare tutti i costi sostenuti sui progetti (tra cui, ad esempio, i trasferimenti a soggetti partners, valorizzati all'interno dei costi di gestione (B) IX, 4), pari ad oltre 1,12 milioni di euro, +479 mila rispetto al 2023): sull'aumento incide in maniera importante il meccanismo dei risconti passivi, per il rispetto del principio della competenza economica, secondo i corretti principi contabili riguardanti l'applicazione del metodo della "commessa completata", che prevede il riconoscimento dei ricavi in misura pari ai costi sostenuti su ciascun esercizio.

1) PROVENTI PER LA DIDATTICA

Si tratta delle tasse e dei contributi universitari ricevuti a fronte dei servizi resi dall'Ateneo agli iscritti ai propri corsi di studio, nonché delle indennità e proventi supplementari connessi alla frequenza degli stessi corsi.

Come specificato nei criteri di valutazione delle poste, l'Università procede normalmente alla rilevazione delle tasse e dei contributi attribuendo la competenza economica agli incassi delle singole rate e, in parte, ai ricavi riferibili alla contribuzione studentesca dell'anno accademico 2024/2025 di competenza dell'esercizio 2024[32].

A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI - 1) Proventi per la didattica			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.05.50.01.01 - Tasse e contributi corsi di laurea	6.236.575,03	6.245.544,03	- 8.969,00
CG.05.50.01.02 - Tasse e contributi corsi Master e di perfezionamento	424.063,00	317.192,00	106.871,00
CG.05.50.01.03 - Tasse e contributi Scuole e corsi di specializzazione	1.825.897,80	1.828.871,50	- 2.973,70
CG.05.50.01.04 - Tasse e contributi Dottorato di ricerca	105.600,00	69.656,00	35.944,00
CG.05.50.01.05 - Tasse e contributi altri corsi	1.239.929,08	154.507,44	1.085.421,64
CG.05.50.01.06 - Contributi per didattica a distanza	304.510,00	316.980,00	- 12.470,00
CG.05.50.01.07 - Tasse e Contributi vari	61.646,00	7.400,00	54.246,00
CG.05.50.01.08 - Indennità di mora	194.080,00	216.995,00	- 22.915,00
CG.05.50.01.09 - Tasse preiscrizione	260.070,00	309.400,00	- 49.330,00
CG.05.50.01.10 - Diritti di segreteria	67.181,00	37.250,00	29.931,00
CG.05.50.01.11 - Libretti, tessere, diplomi e pergamene	120.483,14	111.720,38	8.762,76
TOTALE	**10.840.035,05**	**9.615.516,35**	**1.224.518,70**

L'aggregato registra un rialzo del 12,7%, pari a circa 1,22 milioni di euro in più rispetto al precedente esercizio.

Analizzando le singole voci, emerge un sostanziale allineamento dei proventi da "tasse e contributi di iscrizione ai corsi di laurea" del 2024 rispetto al 2023 (riduzione di circa 9.000 euro). Causa di questo calo, già avviato negli anni scorsi, è la riforma del sistema di contribuzione studentesca per tutti gli Atenei (introduzione di una *no tax area*, così come modificata e ampliata, dapprima con D.M. n. 234/2020 "Estensione esonero totale e parziale dal contributo annuale - Università Statali" e poi con D.M. n. 1014/2021 "Esoneri totali e parziali dal contributo onnicomprensivo annuale da parte delle università per gli studenti delle Università statali a decorrere dall'a.a. 2021/2022"[33]) che ha senza dubbio causato una contrazione dell'ammontare della contribuzione studentesca, solo in parte coperta dalle specifiche compensazioni ministeriali nel FFO; ma, anche, la "stagnazione" del numero degli iscritti ai corsi di laurea, nonostante la ripresa del 2024 rispetto agli anni precedenti, per la cui analisi si rimanda alla relazione sulla gestione.

La dinamica dei ricavi ha riflessi diretti sul rispetto del limite della contribuzione studentesca (tasso di incidenza delle entrate contributive relative ai corsi di laurea e di laurea magistrale sul F.F.O., ex art. 5, comma 1 del DPR 25 luglio 1997, n. 306): i valori sono inferiori alla soglia prevista dalla norma, considerando o meno, al numeratore del rapporto, la contribuzione attribuibile agli studenti fuori corso[34]:

Le tasse e i contributi per altri corsi (master, sostegno, perfezionamento, dottorato, ecc.) seguono andamenti particolari, non regolari, legati all'attivazione delle relative iniziative formative. Crescono i ricavi da "Tasse e contributi corsi Master e di perfezionamento" (+106 mila euro, attestandosi a 424 mila euro), i ricavi da "Tasse e contributi Scuole e corsi di specializzazione" nel 2024 si attestano sugli stessi valori del 2023, dove avevano visto un notevole incremento, dovuto principalmente all'aumento del numero degli iscritti al Corso di Specializzazione per il Sostegno; crescono esponenzialmente i ricavi da "Tasse di iscrizione ad altri corsi" (1,23 milioni di euro rispetto ai 154 mila euro dello scorso anno), dovuti all'attivazione di due corsi abilitanti di formazione iniziale del personale docente della scuola secondaria di I e II grado (per circa 800 mila euro) e alla prosecuzione dei corsi INPS valore PA.

[32] Dal bilancio 2018, una parte dei ricavi da contribuzione studentesca corrisponde ad una frazione (di norma corrispondente ad un intervallo compreso tra i 3/12 e i 4/12 della complessiva contribuzione studentesca) delle tasse e dei contributi annui attribuibili agli studenti regolarmente iscritti a marzo dell'anno successivo a quello di riferimento. La decisione si è resa necessaria per recuperare il dato di ricavo riferibile alla contribuzione studentesca a.a. 2023/2024 di competenza economica 2023, dopo che una deliberazione del CdA ha permesso agli studenti di versare la prima rata della contribuzione all'inizio dell'anno successivo, portando ad un disallineamento dei ricavi con i corrispondenti incassi. Ne consegue nel bilancio 2024 hanno gravato, solo finanziariamente, la prima rata a.a. 2023/2024, salvo piccole differenze; sia economicamente che finanziariamente, le seconde e terze rate a.a. 2023/2024; solo economicamente, la prima rata a.a. 2024/2025.

[33] Per l'esercizio 2024/2025 un ulteriore innalzamento della no tax area da 24 a 26 mila euro introdotta dall'Ateneo con Decreto del Rettore n. 391 del luglio 2024.

[34] Il D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito con modificazioni dalla L. 7 agosto 2012, n. 135 e, successivamente, la Legge 27 dicembre 2017, n. 205 hanno modificato parzialmente le modalità di calcolo del rapporto. Gli atti di legge hanno infatti introdotto (e poi integrato) il comma 1-bis all'art. 5 del DPR 306/1997, che oggi prevede che "*ai fini del raggiungimento del limite di cui al comma 1, non vengono computati gli importi della contribuzione studentesca disposti, ai sensi del presente comma e del comma 1-ter, per gli studenti internazionali e per gli studenti iscritti oltre la durata normale dei rispettivi corsi di studio di primo e secondo livello*". Nel ricalcolo del rapporto non si tiene conto, per la sua marginalità, della contribuzione degli studenti internazionali.

I contributi per la didattica a distanza pari a 304 mila euro sono di poco inferiori ai 316 mila dello scorso anno.

La voce "tasse e contributi vari" aumentano portandosi da 7,4 mila euro a 61 mila euro, come riflesso dell'avvio dei nuovi corsi abilitanti di formazione iniziale del personale docente della scuola secondaria, che prevedono, oltre alla tassa di iscrizione, una tassa per il sostenimento dell'esame finale.

Le voci "diritti di segreteria" e "Libretti, tessere, diplomi e pergamene" subiscono rispettivamente un incremento di 29,9 e di 8,7 mila euro rispetto al 2023, mentre diminuiscono le "Indennità di mora" di quasi 23 mila euro.

2) PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI - 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.05.55.01.01 - Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi	306.159,33	212.870,73	93.288,60

Per quanto ancora di ammontare poco rilevante rispetto ad altre fonti di finanziamento, si può notare un aumento degli introiti che, dai 23 mila euro del 2021, si sono portati a circa 54 mila euro (+31 mila euro) nel 2022, a quasi 213 mila euro nel 2023, fino a 306 mila euro del 2024, soprattutto grazie a un nuovo filone di ricerche commissionate riguardante l'analisi e la prototipazione basati sull'Intelligenza Artificiale (I.A.).

3) PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI - 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.05.50.02.01 - Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	993.078,50	617.352,28	375.726,22
CG.05.50.02.02 - Ricerche con finanziamenti competitivi da altri Ministeri e altre Amministrazioni centrali	416.388,20	229.774,96	186.613,24
CG.05.50.02.03 - Ricerche con finanziamenti competitivi da Regioni	150.254,45	183.718,90	-33.464,45
CG.05.50.02.05 - Ricerche con finanziamenti competitivi da Provincie e Comuni	3.266,79	6.353,43	-3.086,64
CG.05.50.02.08 - Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	2.048.670,87	1.100.947,77	947.723,10
CG.05.50.02.12 - Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (pubblici)	3.000,00	8.047,58	-5.047,58
CG.05.50.02.13 - Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (privati)	40.359,40	35.667,08	4.692,32
CG.05.50.02.14 - Ricerca scientifica di interesse nazionale	872.266,07	532.624,88	339.641,19
TOTALE	**4.527.284,28**	**2.714.486,88**	**1.812.797,40**

In questa tipologia di voci sono iscritti tutti i ricavi per progetti istituzionali di ricerca finanziati su bandi competitivi, suddivisi per ente finanziatore.

Trattandosi di progetti di durata per lo più pluriennale, l'aggregato risente fortemente della dinamica dei risconti per il rispetto del principio della competenza economica, secondo i principi contabili riguardanti l'applicazione del metodo della "commessa completata".

Sulle voci che compongono l'aggregato sono transitati nuovi ricavi, fra i quali il finanziamento ministeriale progetto PROBEN - Menti in Movimento "Me.Mo" per 296 mila euro; PNRR M4 C2 I1.3 "CASIECO" - Accordo SPOKE per 100 mila euro; finanziamento per borse di dottorato innovativo con caratterizzazione industriale per 543 mila euro.

Si segnalano i finanziamenti competitivi europei del progetto europeo DEVICES per 600 mila euro; del progetto europeo "EthicAI4CARE" - programma di finanziamento Erasmus Plus per 400 mila euro; progetto europeo "LINEup" – ENPOWER-programma di finanziamento Horizon Europe per 343 mila euro; progetto europeo "ARCHAEODIGIT" per 197 mila euro.

Tra i finanziamenti da privati si evidenziano i progetti "CoopToDigital" per circa 88 mila euro e quello HOBNOB - Bando Spazi Aggregativi per circa 71 mila euro.

La voce Ricerca scientifica di interesse nazionale accoglie finanziamenti PRIN 2022 assegnati nel 2024 e riscontati sulla base dei costi sostenuti su ciascun esercizio.

II) CONTRIBUTI

II. CONTRIBUTI	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	50.552.351,67	48.192.597,68	2.359.753,99
2) Contributi Regioni e Province autonome	73.771,11	1.021.451,30	-947.680,19

II. CONTRIBUTI	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
3) Contributi altre Amministrazioni locali	78.030,03	52.179,60	25.850,43
4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo	286.952,58	105.015,23	181.937,35
5) Contributi da Università	185.287,19	13.551,05	171.736,14
6) Contributi da altri (pubblici)	679.409,84	679.710,43	-300,59
7) Contributi da altri (privati)	394.010,04	291.133,23	102.876,81
TOTALE II. CONTRIBUTI	**52.249.812,46**	**50.355.638,52**	**1.894.173,94**

Tale aggregato rappresenta la principale fonte di ricavi dell'Ateneo.

Anche questo aggregato (fatta eccezione per il Fondo di Finanziamento Ordinario nelle sue componenti fondamentali – quota base, premiale, intervento perequativo, compensazione *no tax area*, programmazione triennale, piani straordinari –, considerati ricavi di esercizio e quindi, di norma, non riscontati, se non nella quota vincolata a finalità specifiche) risente fortemente della dinamica dei risconti per il rispetto del principio della competenza economica.

1) CONTRIBUTI MUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.05.51.01.01 - Contributo Ordinario di Funzionamento	44.211.154,38	43.700.663,57	510.490,81
CG.05.51.01.02 - Assegnazione per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone portatrici di handicap o disabili	0,00	122.415,00	-122.415,00
CG.05.51.01.04 - Assegnazione per attività sportive universitarie	35.634,64	56.342,19	-20.707,55
CG.05.51.01.05 - Contributi diversi in conto esercizio	371.286,16	68.237,10	303.049,06
CG.05.51.01.07 - Assegnazione per progetto giovani ricercatori	5.893,57	702,97	5.190,60
CG.05.51.01.09 - Assegnazioni straordinarie (NO RICERCA)	152.898,10	170.606,32	-17.708,22
CG.05.51.01.11 - Ass. F.do sost. dei giovan. DM 198/2003	190.689,00	131.450,00	59.239,00
CG.05.51.01.12 - Assegnazione Programmazione Triennale	269.397,46	251.259,77	18.137,69
CG.05.51.01.14 - Assegnazione borse di studio post lauream	2.244.102,52	1.492.601,61	751.500,91
CG.05.51.01.15 - Assegnazioni diverse a favore della ricerca	597.502,49	804.755,76	-207.253,27
CG.05.51.01.16 - Fondo Dipartimenti di eccellenza ex art. 1 L.232/2016	889.748,79	907.026,63	-17.277,84
CG.05.51.02.01 - Contributi diversi da altri ministeri	594.820,31	15.663,83	579.156,48
CG.05.51.02.03 - Contributi diversi - sisma 2016	175.288,63	-584.762,33[35]	1.630.181,04
CG.05.51.06.02 - Contributi per edilizia universitaria MIUR	353.718,96	1.038.357,25[36]	-1.554.768,37
CG.05.51.06.06 - Contributi in conto capitale dallo Stato - sisma 2016	139.180,02	0,00	139.180,02
CG.05.51.06.07 - Accordo di programma MIUR - sisma 2016	321.036,64	17.278,01	303.758,63
TOTALE	**50.552.351,67**	**48.192.597,68**	**2.359.753,99**

Tra i contributi del MUR vi sono innanzitutto i ricavi derivanti dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per complessivi 48.968.307,11 euro; tale valore è dato dalla somma delle voci da CG.05.51.01.01 a CG.05.51.01.16.

Di seguito si espone i dati di sintesi relativi al FFO assegnato negli ultimi due anni all'Università di Macerata.

[35] Come indicato nella nota 24 di pg 86 della nota integrativa del bilancio d'esercizio 2023: "*Solo per il 2023, le voci "Contributi diversi - sisma 2016" e "Contributi per edilizia universitaria e grandi attrezzature MUR" devono essere lette insieme, in quanto, per un errore di configurazione / malfunzionamento di UGOV (già risolto, ma con effetto nel 2024) i ricavi da contributi regionali a fronte delle spese sostenute per l'autonoma sistemazione nel 2023 sono transitati erroneamente non sulla prima voce di ricavo (che infatti è negativa), bensì sulla seconda, per un totale di 870 mila euro (con corrispondenza nella voce RATEI ATTIVI nello Stato Patrimoniale, vedi pag. 67 della NI bilancio 2023; ne consegue che l'effettivo saldo della voce "Contributi diversi - sisma 2016" dovrebbe essere di circa 285 mila euro, mentre quello della voce "Contributi per edilizia universitaria e grandi attrezzature MUR" di circa 168 mila euro*".

[36] idem

Descrizione voce	2023	2024	Var. % 2023-2024
	DM 809/2023	DM 1170/2024	
Quota base di cui:	**24.603.533**	**21.895.833**	**-11,01%**
quota costo standard	*11.541.735*	*10.683.617*	-7,43%
quota storica	*11.436.187*	*8.968.566*	-21,58%
Sostegno passaggio scatti biennali	*639.451*[37]	*816.990*	27,76%
Valorizzazione PTA (art.10 lett. s DM581/2022 e art.10 lett. r DM 809/2023)	*283.374*[38]	*283.374*	0,00%
Integrazione quota base (art. 238 DL34/2020 - articolo 12 c. 1 lett. i) punto a.	*702.786*	*696.917*	-0,84%
altro (una tantum, riattribuzione PRO3, …)		*446.369*	
Quota premiale	**11.420.456**	**10.250.921**	**-10,24%**
Intervento perequativo	**1.215.494**	**2.621.129**	**115,64%**
TOTALE FFO non vincolato (quota base, premiale e perequativo al netto delle quote scatti biennali e valorizzazione PTA)	**36.316.658**	**33.667.519**	**-7,29%**
Piani straordinari	**4.738.610**	**6.548.124**	**38,19%**
Interventi a favore degli studenti	**3.020.568**	**2.747.760**	**-9,03%**
di cui no tax area	*1.314.839*	*1.124.375*	-14,49%
di cui borse post lauream	*890.148*	*867.905*	-2,50%
di cui fondo giovani	*366.574*	*356.925*	-2,63%
di cui diversamente abili	*122.415*	*119.948*	-2,02%
di cui altro	*326.592*	278.607	-14,69%
PRO3 (anno 2024 stimato)	**610.598**	**600.000**	**-1,74%**
Dipartimenti di Eccellenza (solo quota personale)	**1.013.100**	**1.013.100**	**0,00%**
Altri interventi vincolati	**403.112**	**495.713**	**22,97%**
TOTALE FFO	**47.025.471**	**46.172.580**	**-1,81%**

Si sottolinea che la differenza tra l'importo dell'assegnazione FFO 2024 di euro 46.172.580 ex Decreto Ministeriale 1070/2024 e quello registrato di euro 48.968.307,11 si spiega con gli sfasamenti temporali che a volte si registrano nelle comunicazioni di parti di assegnazione, nonché, sulle parti di FFO vincolato, sui risconti passivi che operano per il meccanismo della commessa completata. Nel FFO registrato di quest'anno sono infatti ricomprese parti di assegnazioni relative ad anni precedenti comunicate nel 2024. Nel 2024 sono state registrate somme dell'FFO 2023, per complessivi 1,24 milioni di euro assegnate nel 2024, come ad esempio 386 mila euro per minor gettito contribuzione studentesca; 639 mila euro per sostegno scatti biennali, 151 mila euro per i POT 2021-2023; ed anche somme dell'FFO 2022 per quasi 16 mila euro.

Passando all'esame delle risorse di competenza del 2024, il D.M. n. 1070/2024 ha assegnato all'Università di Macerata come FFO non vincolato (quota base, premiale e perequativo) un importo pari a 33.667.519 euro contro i 36.316.658 euro del 2023, facendo registrare nel 2024 una riduzione di circa 2,65 mln. Complessivamente l'FFO assegnato del 2024 è pari ad € 46.172.580 contro i 47.025.471 del 2023, sebbene le assegnazioni non possono considerarsi ancora definitive.

Alcune voci dell'aggregato non mostrano tutte, negli anni, una dinamica costante e, pertanto, alcune di esse presentano scostamenti anche significativi rispetto all'anno precedente.

La voce **Assegnazione per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone portatrici di handicap o disabili** risente del risconto passivo di € 119.948, che è la somma a valere sull'FFO per il 2024, di cui il Ministero ha comunicato la ripartizione e l'assegnazione nel 2025, ai sensi dell'art. 11, lett. c) del DM1170/2024, finalizzati ad interventi di sostegno agli studenti con disabilità, studenti con grado di invalidità uguale o superiore al 66%, studenti con disturbi specifici dell'apprendimento.

[37] Dal 2024, le voci "Sostegno passaggio scatti biennali" e "Valorizzazione PTA" sono state inserite, nel dm di assegnazione del FFO, nella quota base; pertanto, solo al fine di rendere confrontabili le due annualità, le due voci sono state inserite nella quota base sia del 2023 che del 2024.
[38] Idem.

I **Contributi diversi in conto esercizio** riguardano, prevalentemente, il finanziamento di vari progetti a valere su fondi PNRR per complessivi 3,53 milioni di euro, tra cui il "Rafforzamento delle scuole universitarie superiori" ex DM 291/2024 (1,28 milioni di euro), e riscontati complessivamente per 4,03 milioni di euro, con un saldo di 371 mila euro.

Nella voce **Assegnazioni straordinarie** nel 2024 non è stata registrata alcuna nuova assegnazione e, pertanto, l'importo di 152 mila consiste in ricavi rilasciati dai risconti dei finanziamenti ricevuti negli esercizi precedenti (l'assegnazione del contributo spese locazione studenti fuori sede ex L. 178/2020 - DI 1013/2021 - DD 507/2022, il finanziamento straordinario agli Atenei e alle Istituzioni AFAM per azioni di orientamento e tutorato ex DM 752/2021 e le ulteriori assegnazioni per la gestione della fase emergenziale della pandemia ex DM 734/2021 e DM 294/2020).

Nella voce riguardante **l'assegnazione per il Fondo sostegno giovani ex DM 198/2003** transitano i ricavi riguardanti la mobilità internazionale e il tutorato che, nel 2024, vedono nuovi ricavi per 350 mila euro. Il dato è sostanzialmente allineato a quello dell'esercizio precedente, ma cambia la sua composizione: a seguito della pandemia, il MUR aveva rimodulato le assegnazioni, diminuendo drasticamente la parte del Fondo dedicata alla mobilità internazionale (precedentemente preponderante) e incrementando quella finalizzata alle attività di tutorato e attività didattiche integrative. Ora stiamo tornando ai livelli pre-pandemici, e le assegnazioni 2024 si attestano su 299 mila euro per la mobilità internazionale e 51 mila euro per il tutorato.

La voce **Accordi di programma MUR-UNIMC** dell'11 settembre 2017 mostra solo ricavi per quasi 321 mila euro a fronte di costi sostenuti sul complesso del finanziamento da 17 milioni per gli interventi strutturali post sisma (importo quasi totalmente riscontato).

La voce **Assegnazione borse di studio post lauream** contiene i ricavi relativi all'assegnazione MUR per dottorato di ricerca nell'ambito del FFO 2024 (867 mila euro) e al cofinanziamento delle borse dottorato ciclo XL ex DM 629/2024 ed ex DM 630/2024 – PNRR – per un saldo totale di 2,24 milioni, dato dalla differenza tra i nuovi ricavi registrati (2,95 milioni di euro), quelli rilasciati in sede di apertura (3,77 milioni euro) e quelli riscontati a fine esercizio (4,49 milioni di euro).

Anche la voce **Fondo Dipartimenti di eccellenza** risente fortemente del meccanismo della commessa completata: essa, infatti, accoglie i ricavi relativi al nuovo finanziamento del Dipartimento di eccellenza DGIUR per il quinquennio 2023-2027 (5,90 milioni di euro), che si sommano ai ricavi rilasciati dai dipartimenti di eccellenza DGIUR e DFBCT relativi al quinquennio 2018-2022 (8,83 milioni di euro). Al netto dei risconti passivi che rimandano all'esercizio successivo gran parte di detti ricavi (12,95 milioni di euro), il saldo si attesta su 889 mila euro.

La voce **Assegnazioni diverse a favore della ricerca** registra come unico nuovo ricavo l'assegnazione del 5 per mille 2023, pari a 16 mila euro, ma ad esso si somma il risultato algebrico tra ricavi provenienti da esercizi precedenti (1,21 milioni, relativi prevalentemente a fondi PNR ex DM 737/2021 e fondi PON ex DM 1062/2021) e ricavi sospesi (618 mila euro), esponendo così un saldo pari a 597 mila euro.

Nella voce **Contributi diversi di altri Ministeri,** con saldo pari a 594 mila euro, sono transitati i ricavi relativi a progetti finanziati a valere su fondi PNRR su bandi di amministrazioni centrali diverse dal MUR, come PNRR Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" - PA Digitale 2026 - Decreto n. 112 - 1/2023 - PNRR-2024; contributi per iscrizione dipendenti PA "PA 110 e lode", per circa 880 mila euro, in parte riscontate.

La voce **Contributi diversi - sisma 2016** accoglie i ricavi di competenza derivanti dai contributi regionali a fronte delle spese sostenute per l'autonoma sistemazione nel 2024 (ex ordinanza n. 460/2017)[39].

La voce **Contributi per edilizia universitaria e grandi attrezzature MUR** si riferisce ai nuovi ricavi relativi ai cofinanziamenti MUR ex DM 1274/2021 (linee B – C – D) destinati a lavori c/o ex CRAS (nuovo CUS), Palazzo Ugolini, Palazzo Ciccolini, edificio via Crescimbeni 14, nonché a lavori di ammodernamento delle infrastrutture tecnologiche, per un totale di 8,76 milioni di euro. A questi si aggiungono l'assegnazione 2022 del Fondo per la valorizzazione delle Università a vocazione collegiale (SSSGL) ex L.178/2020 - DD n. 860/2023 (207 mila euro) e l'assegnazione fondi ex DM 455/2023 per i lavori di messa a norma c/o sede DGIUR (1,32 milioni di euro). Nel 2024 si aggiungono l'assegnazione 2023 del Fondo per la valorizzazione delle Università a vocazione collegiale (SSSGL) ex L.178/2020 - DD 1116/2024 (281

[39] L'istruttoria per il rimborso di queste spese da parte della Regione Marche, dopo un lungo periodo di fermo, è stata ripresa e quasi totalmente definita nel 2020. A giugno 2024, dopo contatti con i competenti uffici regionali. il Direttore Generale UNIMC ha chiesto il rimborso di spese (locazioni dal 2022 e spese una tantum post sisma mai rimborsate) per un totale di € 968.183,64, a valere sulla Contabilità Speciale 6023 (emergenza sisma 2016) e registrate sulla piattaforma Cohesionwork PA.

mila euro) ed il finanziamento messa a norma edificio via Garibaldi (ex Tribunale) ex DM 774/2024 - DR n. 479/2024 (557 mila euro). Tutti questi ricavi sono stati in gran parte riscontati.

La voce **Contributi in conto capitale dallo Stato - sisma 2016** registra un ricavo di 321 mila euro a copertura dei costi di esercizio. Nel 2024 si aggiungono risorse per integrazione finanziamento interventi ricostruzione post sisma 2016 Palazzo Ugolini ex ordinanza 25/2021 del commissario straordinario per la ricostruzione - Decreto n. 80/2024 (1,57 milioni di euro) e per integrazione finanziamento per riparazione danni sisma edificio via Crescimbeni 20 - Decreto Commissario straordinario per la ricostruzione n. 79 del 29.1.2024 (711 mila euro).

2) Contributi Regioni e Province autonome

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 2) Contributi Regioni e Province autonome			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.05.51.03.01 - Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche	6.932,47	13.675,35	-6.742,88
CG.05.51.03.03 - Assegnazioni da Regioni - Province autonome - contributi diversi	51.362,60	60.799,38	-9.436,78
CG.05.51.06.05 - Contributi in conto capitale dalla Regione Marche	15.476,04	946.976,57	-931.500,53
TOTALE	**73.771,11**	**1.021.451,30**	**-947.680,19**

Nella voce "**Assegnazioni da Regioni** - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche" sono iscritti i ricavi per il finanziamento di vari corsi di formazione per insegnanti promossi dall'Ufficio Scolastico Regionale delle Marche per la quota dei costi sostenuti. Si aggiungono nuovi ricavi per finanziamento 2024 del progetto di sviluppo e integrazione del Sistema Bibliotecario Marche - DGR n. 1086 del 5.9.2022 - DDG n. 19/2023 (69 mila euro).

Nella voce "**Contributi diversi**" sono iscritti ricavi di competenza 2024 e nuovi finanziamenti relativi per circa 68 mila euro al progetto di sviluppo e integrazione del Sistema Bibliotecario Marche, per 16,9 mila euro al progetto "Macerata Festival of the Humanities", per 18 mila euro all'attivazione borsa di ricerca post laurea progetto di ricerca "Dagli eventi al turismo".

Il valore della voce "**Contributi in conto capitale dalla Regione Marche**" (15 mila euro) si riferisce ai costi sostenuti nel 2024 per progetti, che hanno risconti passivi a copertura dei costi ed ammortamenti futuri. Gran parte dei contributi in conto capitale destinati ai lavori del miglioramento sismico e per l'efficientamento energetico dell'immobile di Via Don Minzoni, finanziati con POR-FESR 2014-2020, sono in fase di conclusione e pertanto l'importo si riferisce ai costi sostenuti nel 2024 ed alla non assegnazione di ulteriori fondi regionali. Si aggiungono nuovi ricavi per finanziamento 2024 del progetto di sviluppo e integrazione del Sistema Bibliotecario Marche - DGR n. 1086 del 5.9.2022 - DDG n. 19/2023 (69 mila euro).

3) Contributi altre Amministrazioni locali

Si tratta di finanziamenti per nuove iniziative didattiche e scientifiche, in crescita a poco più di 78 mila euro rispetto ai 52 mila del 2023 (+25 mila euro).

4) Contributi da Unione Europea e da Resto del mondo

Si tratta quasi totalmente dei finanziamenti per il funzionamento dell'Istituto Confucio (173 mila euro), oltre che di altri piccoli/medi contributi per iniziative didattiche e scientifiche ed all'effetto dei ricavi (derivanti da risconti di anni precedenti) a copertura dei costi sostenuti nel 2024. Sono in aumento registrando un valore di 286 mila euro, (+ 181 mila euro rispetto ai 105 mila euro del 2023).

5) Contributi da Università

Si tratta sostanzialmente di ricavi per attività istituzionali gestiti con il metodo della commessa completata. Passano dai 13 mila euro del 2023, ai 185 mila euro del 2024.

6) Contributi da altri – Pubblici

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 6) Contributi da altri (pubblici)			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.05.51.04.01 - Contributi diversi di Enti Pubblici	623.077,91 €	636.646,64 €	-13.568,73 €

A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 6) Contributi da altri (pubblici)			
CG.05.51.04.02 - Contributi e contratti CNR	12.913,14 €	0,00 €	12.913,14 €
CG.05.51.06.01 - Contributi in conto capitale da terzi	43.418,79 €	43.063,79 €	355,00 €
TOTALE	**679.409,84 €**	**679.710,43 €**	**-300,59 €**

L'aggregato presenta ricavi in linea con quelli fatti registrare nel 2023.
Nella voce "**Contributi diversi di Enti pubblici**" sono transitati i ricavi INDIRE per 754 mila euro, per il finanziamento borsa dottorato ricerca DIN "*Teaching & Learning sciences*..." ciclo XL (triennio 2024/2027), per il finanziamento DIN "Teaching and learning sciences" ciclo XL aa.aa.2024/2027. La cifra esposta è il ricavo di competenza, tenuto conto del meccanismo della commessa completata.

I "**Contributi in conto capitale da terzi**" rappresentano i ricavi l'assegnazione del Fondo per l'adeguamento dei prezzi di materiali da costruzione.

7) CONTRIBUTI DA ALTRI – PRIVATI

La voce, in aumento di 102 mila euro rispetto al 2023, comprende, tra l'altro, ricavi per cofinanziamento borse di dottorati fondi PNRR ex DM 630/2024, ciclo XL aa.aa. 2024/2027 per 317 mila euro, per finanziamento PON ex DM 1062/2021 (57,5 mila euro).

III) PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

La voce non è valorizzata, in quanto l'Università di Macerata non gestisce direttamente questo tipo di interventi, di competenza dell'E.R.D.I.S.

IV) ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

A) PROVENTI OPERATIVI - V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.05.51.06.04 - Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso	975.105,83	986.824,99	-11.719,16
CG.05.54.01.04 - Lasciti, oblazioni e donazioni	803,20	15.465,40	-14.662,20
CG.05.54.01.05 - Sconti e abbuoni attivi	0,00	0,04	-0,04
CG.05.54.01.06 - Proventi diversi	1.895.840,28	91.413,30	1.804.426,98
CG.05.54.02.01 - Altri recuperi	152.372,45	229.199,34	-76.826,89
CG.05.54.03.01 - Affitti attivi	80.161,29	80.161,29	0,00
CG.05.54.03.03 - Altri proventi immobiliari	15.000,00	15.000,00	0,00
CG.05.54.04.06 - Utilizzo fondo svalutazione crediti	88.619,71	0,00	88.619,71
CG.05.54.04.28 - Utilizzo altri Fondi per oneri derivanti dall'impianto del primo Stato Patrimoniale	184.431,60	3.050,00	181.381,60
CG.05.54.05.19 - Utilizzo Fondo di riserva da economie vincolate risultanti dalla Contabilità Finanziaria	0,00	125.912,48	-125.912,48
CG.05.55.02.01 - Prestazioni a pagamento - tariffario	27.900,00	3.000,00	24.900,00
CG.05.55.03.01 - Vendita gadget	32,79	8,20	24,59
CG.05.55.03.02 - Sponsorizzazioni	7.053,27	7.462,27	-409,00
CG.05.55.03.04 - Formazione su commessa	9.650,39	8.675,23	975,16
CG.05.55.03.05 - Altri proventi attività commerciale	14.106,86	14.033,82	73,04
CG.05.55.03.07 - Quote iscrizione a convegni, seminari etc	0,00	655,76	-655,76
CG.05.55.03.08 - Proventi da attività editoriale	40.612,84	48.859,44	-8.246,60
TOTALE	**3.491.690,51**	**1.629.721,56**	**1.861.968,95**

La voce, che accoglie quei proventi che non possono essere riclassificati nelle altre voci di conto economico, ammonta a euro 3.491.690,51.

L'aumento dovuto principalmente alla voce Proventi diversi dove sono transitati i ricavi liberati dai fondi[40], in particolare i rilasci del fondo rischi contenzioso 2024 per 1,19 milioni di euro, i rilasci di vari fondi del personale e del fondo spese legali avvocati esterni (per circa 611 mila euro).

La voce "Utilizzo fondo svalutazione crediti" è stata alimentata per 88.619,71 euro pari alla somma rilasciata del fondo svalutazione crediti, per l'importo dei crediti non più presenti al 31/12/2024, in quanto incassati.

La voce di ricavo "Utilizzo altri fondi per oneri derivanti dall'impianto del primo Stato patrimoniale" per € 184.431,60 corrisponde al rilascio del fondo "Altri fondi per oneri derivanti dall'impianto del primo Stato patrimoniale".

B) COSTI OPERATIVI

B) COSTI OPERATIVI	Saldo al 31/12/2024 - al netto irap	Saldo al 31/12/2023 - al netto irap	Differenza dei valori al netto irap	Saldo al 31/12/2024 - compresa irap[41]	Saldo al 31/12/2023 - compresa irap
VIII. COSTI DEL PERSONALE	45.190.350,11	40.309.320,12	4.881.029,99	47.766.359,95	42.717.225,95
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	16.965.148,52	13.120.400,84	3.844.747,68	16.950.561,95	13.147.106,32
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	2.345.884,21	2.206.176,38	139.707,83	2.323.911,17	2.206.176,38
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	1.284.634,59	29.825,79	1.254.808,80	1.284.634,59	29.825,79
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	777.782,26	479.731,26	298.051,00	769.753,59	479.731,26
TOTALE COSTI (B)	**66.563.799,69**	**56.145.454,39**	**10.418.345,30**	**69.095.221,25**	**58.580.065,70**

I costi operativi nel 2024 registrano un incremento passando dai 56,14 milioni di euro ai 66,56 milioni di euro.

Con riferimento alle voci più importanti, continuano il loro *trend* in salita i costi della gestione corrente (oltre 3,84 milioni di euro in più, così come i costi del personale che registrano un incremento di 4,88 milioni di euro). La voce Accantonamenti per rischi e oneri registra un incremento di 1,25 milioni di euro.

[40] Si veda capitolo FONDI RISCHI E ONERI (B) DELLO STATO PATRIMONIALE

[41] Poichè in nota integrative 2023 i commenti erano riferiti alle voci lordo irap, si riportano in questa sede i valori con e senza irap, per facilitare il confronto tra i due esercizi.

VIII) COSTI DEL PERSONALE

La voce comprende i costi del personale dedicato alla ricerca, alla didattica e alla terza missione (per euro 30.205.696,88, +1,89 milioni di euro rispetto al 2023) e quelli relativi al personale dirigente e tecnico amministrativo e bibliotecario (per euro 14.984.653,23, +2,98 milioni di euro), per un totale di 45.190.35,11 euro, contro i 40.309.320,12 euro del 2023.

Si passa ora all'esame di dettaglio dei singoli aggregati. I costi sono esposti sia al lordo che al netto dell'IRAP a carico dell'Amministrazione. Sono compresi gli oneri per stipendi e trattamenti accessori, gli oneri previdenziali, nonché i costi correlati (ad es., missioni, formazione, accertamenti sanitari, sussidi, mensa, ecc.).

1) COSTI DEL PERSONALE DEDICATO ALLA RICERCA E ALLA DIDATTICA

1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	Saldo al 31/12/2024 -al netto irap	Saldo al 31/12/2023 - al netto irap	Differenza	Saldo al 31/12/2024 - compresa irap	Saldo al 31/12/2023 - compresa irap
a) docenti / Ricercatori	26.816.519,13	24.862.069,77	1.954.449,36	28.501.797,31	26.435.476,44
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	1.522.442,31	1.281.034,96	241.407,35	1.522.838,37	1.281.526,98
c) docenti a contratto	807.341,09	627.738,12	179.602,97	834.407,56	646.530,57
d) esperti linguistici	464.188,40	877.704,67	-413.516,27	492.705,92	928.516,35
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	595.205,95	658.695,00	-63.489,05	636.253,09	698.604,42
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	**30.205.696,88**	**28.307.242,52**	**1.898.454,36**	**31.988.002,25**	**29.990.654,76**

I costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica, complessivamente considerati, fanno registrare nel 2024 un aumento di 1,89 milioni di euro rispetto al 2023. Come già in parte illustrato in precedenza, l'incremento riprende nel 2023 un ritmo simile a quello medio segnato negli ultimi anni, dopo il picco di crescita del 2022.

a) Docenti e ricercatori

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti / ricercatori			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.04.43.01.01 - Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore	17.164.591,68	15.994.524,68	1.170.067,00
CG.04.43.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi personale docente e ricercatore	4.904.424,08	4.641.481,95	262.942,13
CG.04.43.02.01.01 - Altre competenze al personale docente e ricercatore	282.157,26	278.958,46	3.198,80
CG.04.43.02.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale docente e ricercatore	37.635,55	36.736,51	899,04
CG.04.43.02.02.01 - Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	53.963,12	13.196,56	40.766,56
CG.04.43.06.01 - Oneri per arretrati al personale docente e ricercatore	358.545,51	159.881,21	198.664,30
CG.04.43.06.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su arretrati al personale docente e ricercatore	104.792,74	46.489,05	58.303,69
CG.04.43.08.01.01 - Supplenze personale docente	307.217,00	226.310,49	80.906,51
CG.04.43.08.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su supplenze personale docente	32.022,47	6.610,90	25.411,57
CG.04.43.08.04.01 - Ricercatori a tempo determinato	2.327.846,06	2.261.075,69	66.770,37
CG.04.43.08.04.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	712.327,38	686.783,63	25.543,75
CG.04.43.12.01 - Altre competenze personale docente e ricercatore T.D.	7.937,83	2.306,94	5.630,89
CG.04.43.12.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale ricercatore T.D.	2.048,77	595,42	1.453,35
CG.04.43.18.01.01 - Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - istituzionale	498.555,05	500.719,68	-2.164,63
CG.04.43.18.01.02 - Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - commerciale	22.454,63	3.460,60	18.994,03
CG.04.43.18.09 - Mobilità docenti - scambi culturali	0,00	2.938,00	-2.938,00
TOTALE NETTO IRAP	**26.816.519,13**	**24.862.069,77**	**1.954.449,36**
CG.04.43.01.03 - Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	1.431.568,06	1.354.975,54	76.592,52
CG.04.43.02.01.03 - Oneri IRAP su altre competenze al personale docente e ricercatore	13.219,10	12.903,30	315,80
CG.04.43.02.02.03 - Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi	4.586,87	995,39	3.591,48
CG.04.43.06.03 - Oneri IRAP su arretrati al personale docente e ricercatore	30.310,58	13.589,82	16.720,76
CG.04.43.08.01.03 - Oneri IRAP su supplenze personale docente	11.045,94	2.312,90	8.733,04
CG.04.43.08.04.03 - Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	193.872,92	188.433,63	5.439,29
CG.04.43.12.03 - Oneri IRAP su altre competenze al personale ricercatore T.D.	674,71	196,09	478,62
TOTALE LORDO IRAP	**28.501.797,31**	**26.435.476,44**	**2.066.320,87**

Il costo del personale docente e ricercatore di ruolo è pari a euro 26.816.519,14, complessivamente in aumento (+1,95 milioni di euro) rispetto al 2023. Andando ad analizzare nel dettaglio le singole voci, si nota un incremento delle voci per arretrati e per supplenze al personale docente e ricercatore (+198 mila euro), della voce supplenze personale docenze (+80 mila euro), della voce ricercatori a tempo determinato (+66 mila euro), della voce per il personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi (+40 mila euro) ed un allineamento della voce delle missioni ed iscrizioni a convegni

rispetto al valore del 2023. L'aumento più consistente deriva dall'impatto dell'incremento del 4,8% sulla voce dei docenti e ricercatori[42], che ha pesato per 1,2 milioni di euro sul bilancio di esercizio 2024.

Inoltre, nel 2024 la compagine dei docenti e ricercatori dell'Ateneo registra un saldo positivo rispetto all'anno precedente pari a 8 unità. In particolare, aumentano di 6 unità i Ricercatori a Tempo Determinato, di 2 unità i Professori ordinari e di una unità i Professori associati. Diminuiscono, per contro, di una unità i Ricercatori a tempo indeterminato.

Numerosità del personale docente e ricercatore

ORGANICO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	variazione unità 2024/2023	variazione % 2024/2023
Professori ordinari e straordinari	67	67	74	76	76	78	2	2,63%
Professori associati	120	118	119	136	134	135	1	0,75%
Ricercatori T.I.	69	62	51	31	31	30	-1	-3,23%
Ricercatori T.D.	19	28	33	56	57	63	6	10,53%
Professori straordinari T.D.	0	0	0	0	0	0	0	0
Assistenti	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale personale docente e ricercatore di ruolo	**275**	**275**	**277**	**299**	**298**	**306**	**8**	**2,68%**

b) Collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.04.41.10.07.01.01 - Contratti di collaborazione scientifica e di supporto alla ricerca - istituzionale	64.788,43 €	72.180,36 €	-7.391,93
CG.04.41.10.07.02.01 - Oneri INPS/INAIL carico ente su contratti di collaborazione scientifica e di supporto alla ricerca - istituzionale	1.103,74 €	1.346,75 €	-243,01
CG.04.41.10.08.01.01 - Collaborazioni esterne scientifiche di tipo occasionale - istituzionale	0,00 €	2.658,25 €	-2.658,25
CG.04.41.10.11 - Visiting Professor	105.710,95 €	77.021,97 €	28.688,98
CG.04.43.08.03.01 - Assegni di ricerca	1.116.929,23 €	925.953,58 €	190.975,65
CG.04.43.08.03.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su assegni di ricerca	233.909,96 €	201.874,05 €	32.035,91
TOTALE NETTO IRAP	**1.522.442,31 €**	**1.281.034,96 €**	**241.407,35**
CG.04.41.10.07.03.01 - Oneri IRAP su contratti di collaborazione scientifica e di supporto alla ricerca - istituzionale	396,06 €	492,02 €	-95,96
TOTALE LORDO IRAP	**1.522.838,37 €**	**1.281.526,98 €**	**241.311,39 €**

Tra le collaborazioni scientifiche, diminuisce leggermente la spesa per contratti di collaborazione scientifica, mentre aumenta quella per gli assegnisti di ricerca (+190 mila euro), in conseguenza dell'ulteriore aumento della ricerca con finanziamenti competitivi. I costi per *visiting professor* registrano un aumento di circa 28 mila euro rispetto al 2023.

c) Docenti a contratto

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - c) docenti a contratto			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.04.41.10.04.01.01 - Contratti di supporto alla didattica - istituzionale	305.456,39	248.926,42	56.529,97
CG.04.41.10.04.02.01 - Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica - istituzionale	47.150,28	36.834,26	10.316,02
CG.04.43.08.06.01 - Docenti a contratto art. 23 L. 240/10	446.048,06	338.268,15	107.779,91
CG.04.43.08.06.02 - Oneri previdenziali a carico ente per docenti a contratto art. 23 L. 240/10	8.686,36	3.709,29	4.977,07
TOTALE NETTO IRAP	**807.341,09**	**627.738,12**	**179.602,97**
CG.04.41.10.04.03.01 - Oneri IRAP su contratti supporto alla didattica - istituzionale	22.895,59	16.875,02	6.020,57
CG.04.43.08.06.03 - Oneri irap per docenti a contratto art. 23 L. 240/10	4.170,88	1.917,43	2.253,45
TOTALE LORDO IRAP	**834.407,56**	**646.530,57**	**187.876,99**

Nella voce "docenti a contratto" sono imputati i costi dei docenti ex art. 23 L. 240/2010, in aumento di 107 mila euro ed i costi per contratti di supporto alla didattica (tutor, esaminatori per certificazioni e altre figure di supporto in aumento di 56 mila euro.

d) Esperti linguistici

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - d) esperti linguistici			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.04.43.04.01.01 - Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	325.038,60 €	641.193,45 €	-316.154,85

[42] DECRETO DEL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI 23 luglio 2024 "Adeguamento del trattamento economico del personale non contrattualizzato, a decorrere dal 1° gennaio 2024".

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - d) esperti linguistici			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.04.43.04.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici	94.687,77 €	181.573,28 €	-86.885,51
CG.04.43.04.01.04 - Altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	11.622,08 €	20.063,90 €	-8.441,82
CG.04.43.04.01.05 - Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	2.839,95 €	4.874,04 €	-2.034,09
CG.04.43.16.01 - T.F.R. collaboratori ed esperti linguistici	30.000,00 €	30.000,00 €	0,00
TOTALE NETTO IRAP	**464.188,40 €**	**877.704,67 €**	**-413.516,27**
CG.04.43.04.01.03 - Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici	27.529,62 €	49.106,23 €	-21.576,61
CG.04.43.04.01.06 - Oneri IRAP su altre competenze accessorie ai Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato	987,90 €	1.705,45 €	-717,55
TOTALE LORDO IRAP	**492.705,92 €**	**928.516,35 €**	**-435.810,43**

Complessivamente, i costi dei collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato sono pari a quasi 464 mila euro, quasi dimezzati rispetto al 2023. Si ricorda che l'eccezionale aumento verificatosi nel 2023, era dovuto alla definizione di un contenzioso di lunga durata, pertanto i valori del 2024 tornano ad essere allineati a quelli del 2022.

e) Altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca

B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.04.43.08.02.01 - Contratti personale docente	227.742,00	256.360,56	-28.618,56
CG.04.43.08.02.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su contratti personale docente	40.904,52	42.329,15	-1.424,63
CG.04.43.08.05.01 - Contratti docenti master e corsi assimilati	277.165,94	311.524,51	-34.358,57
CG.04.43.08.05.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su contratti docenti master e corsi assimilati	49.393,49	48.480,78	912,71
TOTALE NETTO IRAP	**595.205,95**	**658.695,00**	**-63.489,05**
CG.04.43.08.02.03 - Oneri IRAP su contratti personale docente	16.790,29	17.014,02	-223,73
CG.04.43.08.05.03 - Oneri IRAP su contratti docenti master e corsi assimilati	24.256,85	22.895,40	1.361,45
TOTALE LORDO IRAP	**636.253,09**	**698.604,42**	**-62.351,33**

Tra i costi dell'altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca sono ricompresi contratti diversi da quelli considerati precedentemente, tra cui quelli dei collaboratori linguistici a contratto, in diminuzione di 28 mila euro, e dei docenti dei master e dei corsi ad essi assimilati, in diminuzione di 34 mila euro.

2) COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO

VIII. COSTI DEL PERSONALE	Saldo al 31/12/2024 al netto irap	Saldo al 31/12/2023 al netto irap	Differenza	Saldo al 31/12/2024 compresa irap	Saldo al 31/12/2023 compresa irap
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	14.984.653,23	12.002.077,60	2.982.575,63	15.778.357,70	12.726.571,19

I costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo registrano un incremento di 2,98 milioni di euro, derivante da diversi fattori:

- le dinamiche delle assunzioni del personale, come evidenziato di seguito,

- i costi dell'indennità di Ateneo (incrementata ai sensi del CCNL comparto "Istruzione e Ricerca" 2019-2021 del 18 gennaio 2024, per un importo di circa 450.000 euro, tenuto anche conto dell'arretrato 2022 e 2023),

- la rilevazione, a partire dal bilancio 2024, del costo per ferie e permessi non goduti (pari a 967.358,62 euro)[43],

[43] Il tema dei "costi di competenza per ferie maturate e non godute, ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione" è stato oggetto di segnalazione da parte del MTO all'interno dell'analisi riservata alla casistica denominata "Fondi per rischi e oneri", nonché nella casistica denominata "Contenuti prospetto missioni e programmi – Definizione del termine spesa". Inoltre, la Commissione per la contabilità economico patrimoniale del Mur, conferma, in risposta al quesito n. 48 dell'Università di Salerno (https://coep.mur.gov.it/web/index.php?action=secured-faq), la necessità di inserimento, alla fine di ciascun esercizio, del costo per oneri relativi a ferie maturate e non godute, nonché ore di lavoro prestate e non retribuite in attesa di successiva fruizione: "*Fermo restando, a carico delle università statali, l'osservanza della disposizione che vieta il pagamento in luogo della fruizione, l'esigenza di rappresentare il valore delle ferie e ore maturate e non fruite nell'esercizio di competenza deriva dalla necessità di rispettare il principio della competenza economica e della concorrenza e correlazione dei fattori produttivi, ivi compreso quello del personale, alla*

- un cambio nel criterio di valutazione dei fondi oneri futuri dell'area del personale. Fino al bilancio di esercizio 2023, nel caso in cui, nell'ambito di uno stesso fondo, si siano rilevati accantonamenti e rilasci nel medesimo esercizio, la rilevazione economica veniva effettuata per il netto, mentre nel bilancio di esercizio 2024 sono stati separatamente rilevati i rilasci e gli accantonamenti. Su quest'ultimo punto, si riporta di seguito, al fine di agevolare il confronto tra i due esercizi, un maggior dettaglio delle movimentazioni dei fondi/debiti e dell'impatto sul conto economico, lato ricavi e lato costi[44].

FONDI PER RISCHI E ONERI/ DEBITI VERSO PERSONALE	Utilizzi 2024	Rilasci 2024	Accantonamenti 2024	Utilizzi e rilasci 2023	Accantonamenti 2023	differenze 2024-2023 utilizzi e rilasci	differenze 2024-2023 accantonamenti
Fondo altre indennità	34.537,36	0,00	35.246,95	34.330,83	34.000,00	206,53	1.246,95
Fondo borse e maggiorazione estero dottorandi	0,00	6.678,66	0,00	€ 0,00	6.678,66	6.678,66	- 6.678,66
Debiti vs dipendenti per trattamento accessorio operatori, collaboratori e funzionari	115.846,86	348.194,42	387.498,54	138.556,51	26.025,51	325.484,77	361.473,03
Debiti vs dipendenti per trattamento accessorio risultato EP	33.415,71	153.279,94	106.430,08	24.859,85	599,34	161.835,80	105.830,74
Fondo incentivi funzioni tecniche	56.676,15	0,00	298.634,59	76.114,16	29.825,79	- 19.438,01	268.808,80
Fondo di Ateneo per la premialità dei professori e ricercatori ex art.9 L.240/2010 (Fondo A)	0,00	0,00	19.149,70	0,00	127.154,84	0,00	-108.005,14
Fondo di Ateneo per la premialità ex art.9 L.240/2010 (Fondo B)	0,00	0,00	149.362,78	0,00	0,00	0,00	149.362,78
Fondo docenze pregresse dipartimenti	466.932,13	0,00	549.930,00	456.254,49	479.780,00	10.677,64	70.150,00
Fondo maggiori oneri per conferme, ricongiunzioni, scatti e riconoscimenti personale docente e ricercatore	0,00	0,00	243.063,41	0,00	0,00	0,00	243.063,41
Fondo per altri oneri specifici	0,00	0,00	0,00	1.612,51	1.486,18	- 1.612,51	- 1.486,18
Fondo rinnovi contrattuali personale tecnico amministrativo	0,00	0,00	56.101,32	0,00	0,00	0,00	56.101,32
Debiti vs dipendenti per risultato direttore generale e dirigenti	41.720,22	36.387,96	112.280,74	33.590,36	60.468,61	44.517,82	51.812,13
Fondo spese legali avvocati interni	28.404,92	0,00	0,00	0,00	0,00	28.404,92	0,00
Debito vs dipendenti per straordinario PTA	2.930,35	5707,98	5.000,00	7.187,27	4.500,00	1.451,06	500,00
Fondo supplenze autorizzate anni precedenti	0,00	53.320,52	0,00	€ 0,00	0,00	53.320,52	0,00
Totale	**783.394,05**	**609.277,46**	**1.962.698,11**	**779.693,25**	**775.018,93**	**612.978,26**	**1.187.679,18**

Quanto alla numerosità, anche il personale tecnico-amministrativo cresce e, particolarmente, nella componente a tempo indeterminato, che passa dalle 292 unità del 2023 alle 301 unità del 2024, segnando aumenti in quasi tutte le sue componenti ad esclusione del personale delle Elevate professionalità. L'incremento più marcato è stato registrato per i CEL (+5) e nelle categorie dei Funzionari, collaboratori ed operatori (+3). Il numero dei Dirigenti è incrementato di una unità. Solo 2 le unità di personale appartenenti al ruolo dei Funzionari, dei collaboratori ed operatori assunte con contratto a tempo determinato.

Numerosità del personale dirigente e tecnico-amministrativo e bibliotecario

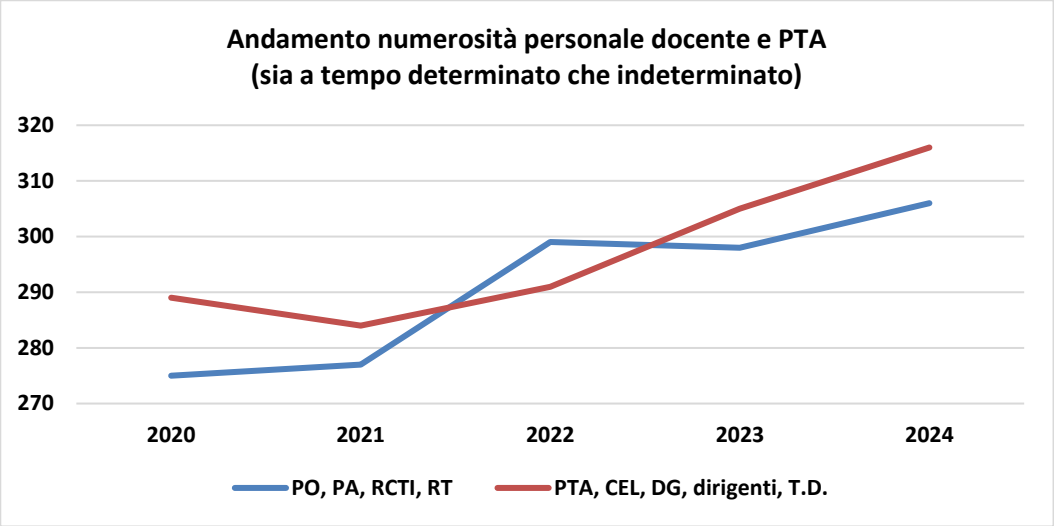
ORGANICO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	variazione unità 2023/2024	variazione % 2024/2023
Personale a tempo indeterminato								
Dirigenti	1	1	1	2	2	3	1	50,00%
Elevate professionalità	12	13	15	13	14	14	0	0,00%
Funzionari, Collaboratori, Operatori	250	248	243	252	266	269	3	1,13%
CEL	11	10	11	11	10	15	5	50,00%
Totale personale a tempo indeterminato	***274***	***272***	***270***	***278***	***292***	***301***	***9***	***3,08%***

realizzazione del valore della produzione di ciascun esercizio in coerenza con i principi contabili speciali per le università del D.I. n. 19/2014 e quelli generali di cui all'OIC".

[44] I costi sono rilevati sulla voce per natura, tra i costi del personale, ad eccezione dell'accantonamento per fondo incentivi funzioni tecniche.

ORGANICO	2019	2020	2021	2022	2023	2024	variazione unità 2023/2024	variazione % 2024/2023
Personale a tempo determinato								
Dirigenti	0	0	0	0	0	0	0	
Elevate professionalità	0	0	0	0	0	0	0	
Funzionari, Collaboratori, Operatori	8	17	14	13	13	15	2	15,38%
Totale personale a tempo determinato	***8***	***17***	***14***	***13***	***13***	***15***	***2***	***15,38%***
Totale personale dirigente e tecnico-amministrativo	**282**	**289**	**284**	**291**	**305**	**316**	**11**	**3,61%**

Personale docente e PTAB (inclusi tempi determinati e CEL); 2020-2024



IX) COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE

IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	Saldo al 31/12/2024 al netto irap	Saldo al 31/12/2023 - al netto irap	Differenza	Saldo al 31/12/2024 compresa irap	Saldo al 31/12/2023 compresa irap
1) Costi per sostegno agli studenti	6.509.836,33	5.085.451,15	1.424.385,18	6.541.537,05	5.105.392,29
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3) Costi per l'attività editoriale	111.191,24	98.428,22	12.763,02	111.191,24	98.428,22
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	1.125.681,93	645.928,72	479.753,21	1.125.681,93	645.928,72
5) Acquisto materiale di consumo per laboratori	5.720,70	945,10	4.775,60	5.720,70	945,10
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	687.835,27	687.327,61	507,66	687.835,27	687.327,61
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	6.011.988,99	4.591.851,79	1.420.137,20	6.021.215,98	4.598.616,13
9) Acquisto altri materiali	280.452,32	240.642,06	39.810,26	280.452,32	240.642,06
11) Costi per godimento beni di terzi	1.584.770,69	1.248.101,68	336.669,01	1.584.770,69	1.248.101,68
12) Altri costi	647.671,05	521.724,51	125.946,54	647.671,05	521.724,51
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	**16.965.148,52**	**13.120.400,84**	**3.844.747,68**	**17.006.076,23**	**13.147.106,32**

In questa categoria sono raggruppati tutti i costi relativi allo svolgimento delle attività istituzionali e al funzionamento dell'Ateneo.

Nel 2019 questo aggregato era sceso a 12,08 milioni di euro dai 12,36 del 2018 (-284 mila euro, -2,3%), nel 2020 scese ulteriormente e in maniera marcata a 10,16 milioni di euro (-1,91 milioni di euro, -15,8%), principalmente a causa della pandemia scoppiata a febbraio 2020. Nel 2021, l'aumento dovuto alla prima ripresa post pandemica spinse i costi a 11,48 milioni di euro, con un incremento di 1,32 milioni di euro rispetto al 2020 (+13%). Nel 2022 si registrò un ulteriore aumento, con i costi che passarono a 12,47 milioni di euro (+987 mila euro, +8,6%), oltre i livelli del 2019. Nel 2024 i costi di gestione continuano ad aumentare passando dai 13,15 milioni di euro del 2023 a 16,96 milioni di euro.

Di seguito si analizzano i singoli raggruppamenti di questa importante macrovoce di costo.

1) COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI

B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 1) Costi per sostegno agli studenti			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.04.46.05.04.01 - Borse di studio dottorato ricerca	2.810.941,63	1.981.445,01	829.496,62
CG.04.46.05.04.02 - Oneri INPS dottorato di ricerca	614.889,50	442.130,69	172.758,81
CG.04.46.05.05.01.01 - Borse di studio su attività di ricerca - istituzionale	112.290,70	48.425,67	63.865,03
CG.04.46.05.07 - Borse di studio ERASMUS - integrazione Ateneo	122.300,00	131.873,00	-9.573,00
CG.04.46.05.08 - Borse di studio SOCRATES/ERASMUS	413.172,58	375.865,45	37.307,13
CG.04.46.05.09 - Borse di studio ERASMUS - integrazione DM 198/03	139.978,00	174.432,00	-34.454,00
CG.04.46.05.10 - Borse di studio ERASMUS PLACEMENT	71.020,00	92.037,84	-21.017,84
CG.04.46.05.11.01.01 - Altre borse di studio - istituzionale	298.085,47	193.467,55	104.617,92
CG.04.46.06.01.01 - Tutorato	132.407,54	96.470,96	35.936,58
CG.04.46.06.01.03 - Tutorato didattico - DM 198/2003	126.942,51	193.866,77	-66.924,26
CG.04.46.06.01.05 - Oneri INPS/INAIL tutorato	18.270,61	11.373,35	6.897,26
CG.04.46.06.01.06 - Oneri INPS/INAIL tutorato didattico DM 198/03	29.645,36	45.276,94	-15.631,58
CG.04.46.07.01.01 - Mobilità dottorati di ricerca	133.176,43	99.412,29	33.764,14
CG.04.46.07.01.02 - Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali	0,00	1.192,00	-1.192,00
CG.04.46.07.01.04 - Rimborsi spese trasferta borsisti/tutor	153,00	0,00	153,00
CG.04.46.07.01.07.01 - Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - istituzionale	243.905,48	165.345,91	78.559,57
CG.04.46.07.01.07.02 - Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - commerciale	11.455,71	480,90	10.974,81
CG.04.46.08.01.01 - Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti	54.953,30	49.042,24	5.911,06
CG.04.46.08.01.02 - Premio di studio e di laurea	2.170,00	5.948,50	-3.778,50
CG.04.46.08.01.03 - Attività sportive	110.634,64	131.342,19	-20.707,55
CG.04.46.08.01.04 - Part-time (art. 13 L. 390/91)	166.242,07	167.920,27	-1.678,20
CG.04.46.08.01.06 - Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	57.936,70	45.248,40	12.688,30
CG.04.46.08.01.07.01 - Altri interventi a favore di studenti - istituzionale	774.901,93	551.417,90	223.484,03
CG.04.46.08.02.01 - Iniziative e attività culturali gestite dagli studenti	313,17	17.385,32	-17.072,15
CG.04.46.08.03.01 - Interventi per il diritto allo studio	64.050,00	64.050,00	0,00
TOTALE NETTO IRAP	**6.509.836,33**	**5.085.451,15**	**1.424.385,18**
CG.04.46.05.11.02.01 - Oneri IRAP altre borse - istituzionale	24.000,36	15.183,48	8.816,88
CG.04.46.06.01.04 - Oneri IRAP tutorato	7.700,36	4.757,66	2.942,70
TOTALE LORDO IRAP	**6.541.537,05**	**5.105.392,29**	**1.436.144,76**

Tra le principali voci di costo, si segnalano in particolare le seguenti:

- **borse di studio**: aumentano ancora le spese per le borse per dottorato di ricerca (3,42 milioni di euro, +1 milione di euro rispetto al 2023), aumentano anche quelle per altra attività di ricerca (112 mila contro i 48 mila di euro dello scorso anno), mentre le borse SOCRATES/ERASMUS ed ERASMUS/PLACEMENT che si attestano a 746 mila euro diminuiscono di 28 mila euro. Altre borse di studio istituzionali registrano un incremento di 100 mila euro arrivando a 298 mila euro;
- **tutorato**: diminuiscono i costi per questa tipologia di attività: passando a 307 mila euro, contro i 347 mila euro dello scorso anno;
- gli oneri per **mobilità, trasferte, viaggi, missioni** aumentano ancora e si portano a 388 contro i 266 mila euro dello scorso anno;
- oneri per **attività sportive, attività part-time degli studenti** ex art. 13 L. 390/1991, **servizi abitativi e ristorazione** a favore degli studenti, **iniziative e attività culturali gestite dagli studenti**, **premi di studio**, **interventi per il diritto allo studio**: scendono a 401 mila euro contro i 432 mila euro dello scorso anno;
- **altri interventi a favore di studenti**: registra un aumento di 223 mila euro portandosi da 551 mila euro a 774 mila euro del 2024.

3) COSTI PER L'ATTIVITÀ EDITORIALE

Questa voce accoglie i costi per l'attività editoriale (servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'Ateneo) per 111 mila euro, in crescita rispetto ai 98 mila euro del 2023.

Scendono, invece, ulteriormente i ricavi da attività editoriale a 40 mila euro, contro i 48 mila del 2023, esposti nella sezione degli ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI.

4) TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI

La voce ammonta a euro 1.125.681,93 quasi raddoppianti rispetto allo scorso anno, coerentemente con l'andamento dei proventi per ricerche con finanziamenti competitivi, che i responsabili scientifici interni di progetti coordinati da più unità trasferiscono ai *partner* coinvolti.

5) ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI

La voce accoglieva gli acquisti dell'ex Laboratorio di Medicina legale e di materiale vario.

7) ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO

La voce, che ammonta a 687 mila, è in linea con quella del 2023, comprende acquisti di riviste e monografie in formato cartaceo ed elettronico, banche dati on line e su cd Rom; tutto materiale che, come precisato nei criteri di valutazione, viene iscritto direttamente a costo.

8) ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI

B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.04.41.01.01 - Manutenzione ordinaria di immobili	532.749,35	295.064,24	237.685,11
CG.04.41.01.02.01 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale	8.206,94	29.090,05	-20.883,11
CG.04.41.01.03 - Manutenzione automezzi	1.239,78	1.538,33	-298,55
CG.04.41.01.04.01 - Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - istituzionale	25.899,99	11.075,18	14.824,81
CG.04.41.01.05.01 - Manutenzione software e servizi di supporto - istituzionale	16.093,23	19.517,69	-3.424,46
CG.04.41.01.07.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - istituzionale	19.673,34	125.272,63	-105.599,29
CG.04.41.01.08.01 - Manutenzione ordinaria aree verdi - istituzionale	41.130,47	27.536,42	13.594,05
CG.04.41.03.01.01.01 - Spese per convegni - istituzionale	548.708,07	351.628,21	197.079,86
CG.04.41.03.01.01.02 - Spese per convegni - commerciale	0,00	839,88	-839,88
CG.04.41.03.01.02.01 - Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni - istituzionale	73.544,29	71.432,60	2.111,69
CG.04.41.03.01.02.02 - Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni - commerciale	0,00	752,54	-752,54
CG.04.41.03.01.04.01 - Oneri Inps esperti e relatori convegni - istituzionale	612,55	864,98	-252,43
CG.04.41.04.01.01 - Servizi di vigilanza - istituzionale	17.963,77	12.549,16	5.414,61
CG.04.41.04.03.01 - Altre spese per servizi tecnici - istituzionale	7.378,77	976,00	6.402,77
CG.04.41.05.01.01 - Appalto servizio pulizia locali - istituzionale	730.841,02	563.450,80	167.390,22
CG.04.41.05.02.01 - Appalto smaltimento rifiuti speciali - istituzionale	25.805,68	7.728,77	18.076,91
CG.04.41.05.03.01 - Appalto servizio calore - istituzionale	706.062,25	751.160,49	-45.098,24
CG.04.41.05.04.01 - Altri servizi in appalto - istituzionale	831.966,11	683.191,26	148.774,85
CG.04.41.06.01.01 - Energia elettrica - istituzionale	476.863,72	315.300,26	161.563,46
CG.04.41.06.02.01 - Combustibili per riscaldamento - istituzionale	89.914,45	2.092,40	87.822,05
CG.04.41.06.03.01 - Acqua - istituzionale	43.057,51	35.675,30	7.382,21
CG.04.41.06.04.01 - Benzina e gasolio per autotrazione - istituzionale	4.936,12	3.856,58	1.079,54
CG.04.41.06.05.01 - Utenze varie - istituzionale	3.021,59	0,00	3.021,59
CG.04.41.07.01.01 - Premi di assicurazione - istituzionale	74.699,80	63.432,16	11.267,64
CG.04.41.07.02.01 - Spese postali e telegrafiche - istituzionale	38.760,14	26.978,62	11.781,52
CG.04.41.07.04.01 - Spese per telefonia fissa - istituzionale	8.169,16	28.813,44	-20.644,28
CG.04.41.07.05.01 - Spese per telefonia mobile - istituzionale	3.827,19	4.375,00	-547,81
CG.04.41.07.07.01 - Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri - istituzionale	188.410,83	144.554,50	43.856,33
CG.04.41.07.08.01 - Altre spese per servizi generali - istituzionale	326.146,16	261.500,79	64.645,37
CG.04.41.08.01.01 - Consulenze tecniche - istituzionale	109.657,28	116.968,35	-7.311,07
CG.04.41.08.04.01 - Spese legali e notarili - istituzionale	25.532,09	19.509,30	6.022,79
CG.04.41.09.01.01 - Prestazioni di servizi tecnico/amministrativi da enti terzi - istituzionale	224.416,25	28.282,49	196.133,76
CG.04.41.09.03.01 - Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale	563.284,94	444.230,49	119.054,45
CG.04.41.09.03.02 - Altre prestazioni e servizi da terzi - commerciale	0,00	960,00	-960,00
CG.04.41.09.05.01 - Servizio di prestito interbibliotecario e riproduzione di materiale bibliografico - istituzionale	4.949,50	2.661,71	2.287,79
CG.04.41.10.02.01.01 - Prestazioni di lavoro autonomo - istituzionale	90.260,37	56.073,48	34.186,89
CG.04.41.10.02.02.01 - Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le - istituzionale	1.070,40	91,08	979,32
CG.04.41.10.05.01.01 - Altre prestazioni da terzi - istituzionale	1.079,99	1.080,01	-0,02
CG.04.41.10.10.01.01 - Rimborsi spese di missione - trasferta in Italia - istituzionale	49.885,68	34.919,31	14.966,37
CG.04.41.10.10.01.02 - Rimborsi spese di missione - trasferta in Italia - commerciale	2.906,74	188,40	2.718,34
CG.04.41.10.10.02.01 - Rimborsi spese di missione - trasferta all'estero - istituzionale	77.040,90	45.159,18	31.881,72
CG.04.41.10.14.01 - Altri rimborsi a personale esterno - istituzionale	16.222,57	1.479,71	14.742,86
TOTALE NETTO IRAP	**6.011.988,99**	**4.591.851,79**	**1.420.137,20**
CG.04.41.03.01.03.01 - Oneri IRAP esperti e relatori convegni - istituzionale	4.215,15	4.318,96	-103,81
CG.04.41.10.02.03.01 - Oneri IRAP su prestazioni occasionali - istituzionale	5.011,84	2.445,38	2.566,46
TOTALE LORDO IRAP	**6.021.215,98**	**4.598.616,13**	**1.422.599,85**

L'insieme accoglie i costi per l'acquisto di servizi e collaborazioni necessari per il funzionamento dell'amministrazione universitaria, che sono (insieme al costo per l'acquisto di beni, per il godimento di beni di terzi e, da ultimo, ai compensi degli organi istituzionali) il principale oggetto di specifiche norme contenute nella legge di bilancio 2020 (L. 160/2019) che ne fissa nuovi e più ampi limiti.

L'aggregato ammonta complessivamente a euro 6.011.988,99, in crescita rispetto ai 4.591.851,79 dello scorso anno.

I costi di manutenzione ordinaria ammontano a 644 mila euro, contro i 509 dello scorso anno (+135 mila euro); a crescere è, in particolare, quella relativa alla manutenzione ordinaria di immobili.

La spesa per servizi generali (vigilanza, servizi tecnici, manutenzione ordinaria, servizio pulizia locali, smaltimento rifiuti speciali, servizio calore, altri servizi in appalto) cresce di 300 mila euro, mentre quella per servizi specifici (spese postali, telefoniche, assicurazioni, canoni trasmissione dati e servizi cloud") aumenta di poco meno di 2 mila euro.

La spesa per utenze (energia elettrica, acqua, combustibili) si attesta sui 617 mila euro. In crescita anche la spesa per trasporti, facchinaggi, ecc. (da 145 a 188 mila euro) e quella per gli altri servizi generali (da 261,5 a 326 mila euro), in conseguenza della crescita dei cantieri aperti, dei relativi spostamenti di uffici e persone e, in generale, delle iniziative dell'Ateneo.

Alla voce delle collaborazioni di personale esterno (consulenze, prestazione di servizi, rimborsi missioni, ecc.), si registra incremento dai 754 del 2023 ad 1,16 milioni del 2024.

9) Acquisto altri materiali

La voce, che ammonta a euro 280 mila euro, registra un incremento di 39 mila euro rispetto al 2023 comprende spese per cancelleria e altri materiali di consumo, acquisto di software per PC spesati nell'anno e la spesa per libretti, diplomi e pergamene.

10) Rimanenze

La voce non risulta valorizzata.

11) Costi per godimento beni di terzi

La voce ammonta a euro 1,58 milioni di euro (+336 mila euro rispetto al 2023) ed è così composta:

B) COSTI OPERATIVI - IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 11) Costi per godimento beni di terzi			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.04.42.01.01.01 - Fitti passivi - istituzionale	59.500,00	59.500,00	0,00
CG.04.42.01.02.01 - Spese condominiali - istituzionale	24.833,52	10.715,01	14.118,51
CG.04.42.01.03.01 - Noleggi e spese accessorie - istituzionale	88.457,36	69.973,25	18.484,11
CG.04.42.01.04 - Oneri per immobili in concessione	12.149,00	12.492,84	-343,84
CG.04.42.01.05 - Spese per interventi diretti e autonoma sistemazione - sisma 2016	213.666,97	285.271,55	-71.604,58
CG.04.42.03.01.01 - Canoni licenze software - istituzionale	1.185.541,84	810.149,03	375.392,81
CG.04.42.03.01.02 - Canoni licenze software - commerciale	622,00	0,00	622,00
TOTALE	**1.584.770,69**	**1.248.101,68**	**336.669,01**

I **fitti passivi** restano stabili, ormai da diversi anni, a 59.500 euro, dopo la fine del contratto di locazione dello stabile "Villa Cola", ex sede dell'Istituto Confucio, dichiarato inagibile dopo il sisma del 30 ottobre 2016. Crescono i noleggi, mentre restano allineati gli oneri per gli immobili in concessione.

Le **spese per interventi diretti e autonoma sistemazione – sisma 2016** (213 mila euro, in diminuzione di 71 mila euro) rappresentano parte dei costi sostenuti dall'Ateneo per locazioni e altri interventi diretti a procurarsi spazi idonei per l'attività amministrativa e istituzionale in sostituzione di quelli resi inagibili dal terremoto. Tali costi sono sterilizzati da corrispondenti ricavi (con contropartita a rateo attivo, non esistendo a fine anno un atto formale che attesti il credito verso la Regione) in base all'ordinanza n. 460/2017.

La voce **Canoni licenze software** (1,18 milioni di euro contro i 810 mila euro) comprende in massima parte i costi per l'utilizzo dei prodotti CINECA, oltre che vari altri canoni.

Le **spese condominiali**, aumentano a 24 mila euro, quindi raddoppiano rispetto ai quasi 11 mila euro del 2023, mentre crescono di 18 mila euro i **noleggi** (in massima parte fotocopiatrici).

Gli **oneri per immobili in concessione** rappresentano il contributo per l'uso dei locali "CreaHub", comprensivo di quota parte dell'imposta di registrazione.

12) ALTRI COSTI

La voce ammonta complessivamente a euro 647 mila euro, in risalita rispetto ai 521 del 2023.

L'aumento riguarda soprattutto la voce "Altre spese per attività istituzionali" (381 mila euro, +119 mila euro), dove sono state fatte gravare le spese per il "Piano di comunicazione strategico" e per la campagna di comunicazione (generale e per singole iniziative didattiche) 2024, nonché per altre iniziative istituzionali, la realizzazione del sito internet Scuola Leopardi.

L'altra metà dei costi registrati sulla voce in esame riguarda, in parte, i concorsi e gli esami di Stato (74 mila euro), le missioni e i rimborsi spese degli Organi (16 mila euro) e, infine, i costi per le indennità di carica degli Organi accademici, le indennità ai componenti del Collegio dei Revisori dei conti e del Nucleo di valutazione, i gettoni di presenza al Consiglio di Amministrazione e al Senato Accademico (166 mila euro).

A tale ultimo proposito, si espongono di seguito i prospetti con i compensi, le indennità e i rimborsi spettanti nel 2024 ai componenti degli Organi istituzionali.

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali 2024
(importi lordo percipiente per ciascun componente)

	n. componenti	Inizio incarico	Fine incarico	Importo compensi vigenti	Estremi provvedimento determinativo
RETTORE	1	01/11/2022	31/10/2028	€ 45.000,00	CdA 22/3/2019
PRO RETTRICE	1	02/11/2022	31/10/2025	€ 9.000,00	CdA 22/3/2019
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	9	16/11/2021	15/11/2024	€ 81,00	CdA 22/3/2019
	9	16/11/2024	15/11/2027	€ 81,00	CdA 22/3/2019
SENATO ACCADEMICO	19	01/11/2021	31/10/2024	€ 81,00	CdA 22/3/2019
	19	01/11/2024	31/10/2027	€ 81,00	CdA 22/3/2019
PRESIDENTE COLLEGIO REVISORI	1	31/03/2022	30/03/2026	€ 11.500,00	CdA 29/4/2022
COMPONENTI COLLEGIO REVISORI	2	31/03/2022	30/03/2026	€ 19.000,00	CDA 29/4/2022
PRESIDENTE NUCLEO DI VALUTAZIONE	1	02/12/2021	01/12/2024	€ 8.100,00	CdA 17/12/2021
COMPONENTI NUCLEO DI VALUTAZIONE	5	02/12/2024	01/12/2027	€ 15.000,00	CdA 17/12/2021

GETTONI DI PRESENZA	Valore unitario	€ 81,00	N° gettoni erogati 2024	273	Totale € 22.113

Con riferimento al Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 23 agosto 2022 n. 143 di adozione del "Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019 n. 160 in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici" e alle note del MUR, del MEF, della CRUI, il Consiglio di Amministrazione dell'Università ha adeguato alle nuove norme ai compensi di Rettore e pro-Rettore, previo parere del Collegio dei Revisori dei conti; l'applicazione dei nuovi compensi è però subordinata ad autorizzazione del MUR.

X) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	92.104,10	98.790,77	-6.686,67
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.231.807,07	2.107.385,61	124.421,46
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	21.973,04	0,00	21.973,04
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	**2.345.884,21**	**2.206.176,38**	**139.707,83**

L'aggregato evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per svalutazioni di poste dell'attivo. L'incremento del volume delle immobilizzazioni registrato nel corso degli ultimi anni fa sì che gli ammortamenti risultino ancora in aumento di oltre 117 mila euro rispetto al 2023, portandosi a 2,3 milioni di euro.

L'aumento è tutto delle immobilizzazioni materiali (fabbricati urbani, impianti specifici e generici, attrezzature informatiche e didattiche, altri beni mobili).

L'importo degli ammortamenti è per buona parte sterilizzato con la rilevazione di ricavi da risconti per "Contributi per edilizia universitaria MUR", "Contributi in conto capitale da terzi", "Contributi in conto capitale dalla Regione Marche" e, soprattutto, per "Contributi in conto capitale per immobilizzazioni in uso" (risorse proprie da CO.FI., assimilate a contributi), per un ammontare complessivo di 1,04 milioni di euro, pari a circa il 47,3% degli ammortamenti (lo scorso anno la percentuale era del 52,2%, nel 2021 del 64,1%).

La svalutazione dei crediti per 21.973 euro fa riferimento all'importo necessario per adeguare il fondo svalutazione crediti 2024, secondo i criteri illustrati nel capitolo dei crediti.

XI) ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

B) COSTI OPERATIVI - XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.04.46.01.04 - Accantonamento a fondo rischi su crediti	208.000,00	0,00	208.000,00
CG.04.46.01.07 - Accantonamento a fondo incentivi funzioni tecniche	298.634,59	29.825,79	268.808,80
CG.04.46.01.21 - Accantonamento fondo rischi contenzioso	778.000,00	0,00	778.000,00
TOTALE	**1.284.634,59**	**29.825,79**	**1.254.808,80**

Nel fondo rischi su crediti è stato prudenzialmente accantonato un importo di 208.000 euro riferito a crediti per i quali è in corso di completamento la fase istruttoria volta a verificarne il grado di esigibilità.

L'accantonamento al fondo incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.lgs. 50/2016 e art. 45 del D.lgs. 30/2023 riguarda la parte (80% del 2% dell'importo dei lavori, a gravare sugli stanziamenti per i progetti di edilizia) da ripartire tra il responsabile unico del procedimento e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche, nonché tra i loro collaboratori (il restante 20%, è invece accantonato in apposita riserva vincolata di Patrimonio Netto per finanziare "progetti di innovazione"). Sul fondo poi si procederà, a termini di regolamento, alla liquidazione dei compensi in base all'avanzamento dei vari lavori correlati.

L'accantonamento al fondo rischi contenzioso è stato effettuato al fine di adeguare il fondo con le cause in corso che sono state valutate con probabile rischio di soccombenza, come specificato nel capitolo dei Fondi rischi e oneri (B).

XII) ONERI DIVERSI DI GESTIONE

B) COSTI OPERATIVI - XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE			
Codice voce COGE	**Saldo al 31/12/2024**	**Saldo al 31/12/2023**	**Differenza**
CG.04.41.02.01.01 - Pubblicità obbligatoria - istituzionale	0,00	10.149,54	-10.149,54
CG.04.41.02.02.01 - Pubblicità - istituzionale	50.239,20	46.445,00	3.794,20
CG.04.41.02.03.01 - Spese di rappresentanza - istituzionale	10.200,51	7.945,95	2.254,56
CG.04.41.02.04.01 - Altre spese per servizi commerciali - istituzionale	14,03	0,00	14,03
CG.04.41.02.06.01 - Gadgets promozionali - istituzionale	13.696,42	12.306,75	1.389,67
CG.04.41.08.05.01 - Oneri per soccombenze legali e giudiziarie - istituzionale	4.169,59	0,00	4.169,59
CG.04.46.03.01.01 - Contributi e quote associative - istituzionale	171.000,86	172.697,22	-1.696,36
CG.04.46.03.01.02 - Contributi e quote associative - commerciale	50,00	860,00	-810,00
CG.04.46.03.03.01 - Concorsi a premio - istituzionale	2.000,00	0,00	2.000,00
CG.04.46.03.04.01 - Perdite su crediti - istituzionale	8.028,67	14.490,16	-6.461,49
CG.04.46.03.06.01 - Altri oneri diversi di gestione - istituzionale	176.803,13	88.709,27	88.093,86
CG.04.46.03.09.01 - Trasferimento quota partners corsi di formazione - istituzionale	3.000,00	0,00	3.000,00
CG.04.46.09.01.01 - Imposta di bollo - istituzionale	10.926,00	10.583,51	342,49
CG.04.46.09.02 - Imposta di registro	6.445,20	1.712,21	4.732,99
CG.04.46.09.03 - Tassa rifiuti	87.634,00	80.747,00	6.887,00
CG.04.46.09.04.01 - Altre imposte e tasse (non sul reddito) - istituzionale	233.509,85	33.072,73	200.437,12
CG.04.46.09.08 - IVA indetraibile PRO RATA	64,80	11,92	52,88
TOTALE	**777.782,26**	**479.731,26**	**298.051,00**

La voce, di tipo residuale, registra un incremento di 298 mila euro nel 2024 rispetto al 2023, attestandosi su un valore di 777 mila euro. Essa accoglie quei costi di gestione che non è stato possibile classificare nelle precedenti voci (ad es.,

pubblicità, spese di rappresentanza, gadget, oneri per soccombenze legali e giudiziarie, perdite su crediti, alcune minusvalenze, imposte e tasse non sul reddito, ecc.).

Il maggior scostamento tra i due esercizi si registra nella voce altre imposte e tasse (+200 mila euro), dovuto sostanzialmente (193 mila euro) alle imposte deposito atti per la compravendita dell'immobile ex Banca d'Italia e che pertanto sono da considerarsi oneri *una tantum*. inoltre, considerando che nel 2024 è presente il nuovo costo legato all'Imu dell'immobile sopra richiamato, il valore di tale voce è in linea con quello del 2023.
Tra le principali voci di costo si segnalano, in particolare, i contributi e quote associative (171 mila euro, in linea con il valore del 2023), quali ad esempio consorzio alta formazione sviluppo ricerca scientifica, APRE agenzia per la promozione della ricerca europea, associazione HAMU, CNSL- centro nazionale di studi leopardiani, Vitality - ecosistema di innovazione, digitalizzazione e sostenibilità per l'economia diffusa nell'Italia centrale, Musicultura, Crui-Conferenza dei Rettori delle università italiane, ecc.; gli altri oneri diversi di gestione (176 mila euro, contro gli 88 mila euro del 2023), che registrano nel 2024 costi inerenti, ad es., per oltre 25 mila euro a titolo di incentivi ex art. 45 del d.lgs. 36/2016 per gare svolte dalla stazione unica appaltante di Macerata, acquisizione web of sciences 2021-2025, contratto Elsevier /scopus 2024, adesione al progetto Good practice 2023/2024, risorse bibliografiche in formato elettronico - anno 2024, quote Eum partecipazione a saloni del libro, ecc.; l'imposta di registro e la tassa rifiuti (233 mila euro, in aumento per 192 mila euro imposta depisto atti di compravendita dell'ex Banca d'Italia e tassa Imu). Diminuiscono i costi per pubblicità, sia istituzionale che obbligatoria (50 mila euro, contro i 57 mila euro del 2023), crescono di 3,6 mila euro le spese di rappresentanza e per gadgets promozionali, che passano da oltre 20 mila euro a quasi 24 mila euro. Si riducono le perdite su crediti (8 mila euro contro i 14), mentre gli oneri per soccombenze legali e giudiziarie passano da zero a poco più di 4 mila euro.

ANALISI DEL RISPETTO DEI LIMITI DI SPESA SU ACQUISTI DI BENI E SERVIZI EX L. 160/2019, ART. 1, COMMI 590 E SS.

La legge di bilancio per il 2020 (L. 27 dicembre 2019, n. 160 – "*Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022*") ha introdotto nuove misure di contenimento della spesa pubblica rivolte ad enti ed organismi tra cui rientrano anche le Università.

I commi 590-602 dispongono la disapplicazione di tutta una serie di disposizioni al fine di riordinare e semplificare le norme di contenimento della spesa per consumi intermedi accumulatesi nel tempo; a fronte di ciò, le Pubbliche Amministrazioni (tra cui le Università) sono tenute, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, così come risultante dai bilanci di esercizio approvati[45]. Per determinare l'ammontare della spesa sostenibile, nel rispetto dei limiti consentiti, è ammessa l'esclusione delle spese sostenute nell'ambito della realizzazione dì specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati e di quelle sostenute per fronteggiale l'epidemia da COVID-19. Inoltre, sono state escluse dal limite di spesa, a decorrere dal 2022, gli oneri sostenuti per i consumi energetici (energia elettrica, gas, carburanti, combustibili, ecc.), che quindi non concorrono alla determinazione della base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018.

Il MUR non ha mai emanato note o circolari esplicative sulle voci per beni e servizi soggette a limite, pertanto l'Ateneo ha provveduto a individuare in autonomia le voci oggetto di calcolo.

Nel luglio 2023, attraverso l'emanazione della circolare n. 9712 del 31 luglio 2023 in tema di compensi degli Organi di governo e controllo ex DPCM 143/2022, il MUR ha esplicitato *"che i compensi erogati a favore degli organi di amministrazione e controllo rientrano nella categoria di spesa per acquisto di servizi del Piano dei conti integrato e della voce B7 del conto economico e, pertanto, i relativi oneri sono inclusi nella determinazione del limite di spesa fissato dall'articolo 1, commi 591-592, della legge 27 dicembre 2019, n. 160*".

Ne consegue che il limite medio di riferimento per l'Università di Macerata deve essere ricalcolato, includendo le voci dei compensi agli organi, prima non considerate, certificato nuovamente dal Collegio dei Revisori dei conti e adottato per il nuovo confronto a partire dall'esercizio 2024.

[45] A tal fine, per gli enti che adottano la contabilità civilistica, il riferimento è alle voci B6) (costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci), B7) (costi per acquisizione di servizi) e B8) (costi per godimento di beni di terzi) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013. Le Università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del MUR n. 19 del 14 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle sopra indicate.

Calcolo limite omnicomprensivo ex art. 1, comma 591, legge 160/2019

Il limite calcolato (fino al Bilancio di esercizio 2023, che non comprende le voci dei compensi agli organi) è stato pari a € 5.021.218,00, dato alla media dei costi di competenza degli anni 2016, 2017 e 2018 per beni e servizi, al netto di quelli gravanti su specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati (progetti finanziati - secondo il metodo della commessa completata o Cost To Cost - o esclusi dal calcolo del fabbisogno finanziario).

	2016	2017	2018	Totale
Acquisto di beni	633.198,97	756.033,80	712.969,83	**2.102.202,60**
Acquisto di servizi	3.432.176,25	3.604.190,96	4.196.676,08	**11.233.043,29**
Godimento beni di terzi	630.490,03	536.192,33	561.725,75	**1.728.408,11**
Totale	**4.695.865,25**	**4.896.417,09**	**5.471.371,66**	**15.063.654,00**
limite (media degli anni 2016-2018)				**5.021.218,00**
CG.04.46.04.01 - Gettoni di presenza agli organi accademici	23.839,42	2.798,17	36.151,54	62.789,13
CG.04.46.04.02 - Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	42.822,13	24.625,00	48.732,20	116.179,33
CG.04.46.04.04 - Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	30.671,72	13.117,76	45.544,59	89.334,07
CG.04.46.04.06 - Indennità di carica organi accademici	146.303,00	147.901,56	161.247,84	455.452,40
Totale	**243.636,27**	**188.442,49**	**291.676,17**	**723.754,93**
Totale voci soggette a limite comprensive delle voci compensi agli organi	**4.939.501,52**	**5.084.859,58**	**5.763.047,83**	**15.787.408,93**
nuovo limite (media anni 2016-2018)				**5.262.469,64**

Verifica del rispetto del limite omnicomprensivo ex art. 1, comma 591, legge 160/2019 per l'anno 2024

Come previsto dall'art. 1, comma 599 della legge 160/2019 e dalla circolare n. 9/2020, gli organi di controllo sono chiamati alla verifica e conseguente asseveramento degli adempimenti richiesti in occasione della predisposizione della relazione al bilancio d'esercizio.

Con gli stessi criteri seguiti per calcolare il limite e con riferimento alle stesse voci, sono stati calcolati i costi soggetti a limite per beni e servizi per all'anno 2024, cui viene data evidenza dell'aggiunta delle voci di costo relative ai compensi agli organi:

Tabella calcolo costi per consumi intermedi 2024

	costi per beni e servizi soggetti a limite 2024	**6.345.701,59**
CG.04.46.04.01	Gettoni di presenza agli organi accademici	35.688,01
CG.04.46.04.02	Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	34.838,60
CG.04.46.04.04	Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo	24.004,35
CG.04.46.04.06	Indennità di carica organi accademici	71.476,50
Totale costi per beni e servizi soggetti a limite 2024 (compresi compensi agli organi)		**6.511.709,05**

L'analisi dei corrispondenti aggregati del Conto Economico 2024 esposti nella tabella evidenzia costi che complessivamente sono superiori al limite omnicomprensivo.

Si è provveduto, quindi, al ricalcolo del limite per l'esercizio 2024 tenendo conto dell'aumento dei ricavi non vincolati 2023 (ultimo esercizio certificato) rispetto a quelli del 2018. I soli ricavi non vincolati quali FFO e contribuzione studentesca dei corsi di laurea consentono il superamento del limite 2024:

Tabella ricalcolo limite omnicomprensivo tenuto conto dei maggiori ricavi 2023 rispetto al 2018

Ricavi	2023	2018
CG.05.51.01.01 - Contributo Ordinario di Funzionamento	43.700.663,57	36.924.830,56
CG.05.50.01.01 - Tasse e contributi corsi di laurea	6.245.544,03	6.791.043,46
Totale	49.946.207,60	43.715.874,02
differenza 2023-2018	***6.230.333,58***	***ricavi utili al superamento del limite nel 2024***
costi per beni e servizi su voci soggette a limite 2024 (compresi compensi agli organi)	**6.511.709,05**	
limite (costi medi 2016-2018, compresi compensi agli organi)	5.262.469,64	
nuovo limite (con differenza ricavi 2023-2018 da utilizzabile per superamento limite 2024)	**11.492.803,22**	

Alla luce del nuovo confronto, è possibile evidenziare che il limite risulta rispettato.

Calcolo nuovi versamenti al bilancio dello Stato

La tabella seguente contiene i versamenti al bilancio dello Stato che l'Università di Macerata ha effettuato nel 2024 e che dovrà continuare ad assicurare per i futuri esercizi in base alla normativa vigente (art. 1, comma 534, legge 160/2019; art. 67, comma 6, D.L. 112/2008; art. 6, comma 14, D.L. 78/2010).

Il totale dei versamenti annui è pari a 214.825,83.

La tabella seguente espone solo le sezioni contenenti le voci che interessano UNIMC.

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	**Importo dovuto nel 2018**	**maggiorazione del 10%**	**importo da versare 2025**
Art. 6 comma 3 *come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)* ***NB:*** *per le* ***Autorità portuali*** *tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012*	€ 22.546,00	€ 2.254,60	€ 24.800,60
Art. 6 comma 7 *(Incarichi di consulenza)*			
Art. 6 comma 8 *(Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)*	€ 70.313,42	€ 7.031,34	€ 77.344,76
Art. 6 comma 9 *(Spese per sponsorizzazioni)*			
Art. 6 comma 12 *(Spese per missioni)*			
Art. 6 comma 13 *(Spese per la formazione)*			
Totale	€ 92.859,42	€ 9.285,94	**€ 102.145,36**
SECONDA SEZIONE			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento			**versamento**
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) **Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato**			
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) **Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre**			**€ 99.491,47**
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento			**versamento**
Art. 6 comma 1 *(Spese per organismi collegiali e altri organismi)* **Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno**			
Art. 6 comma 14 *(Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)***Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno**			**€ 13.189,00**

TOTALE	**€ 214.825,83**

Estremi versamento al 30 giugno 2024	*ordinativo di pagamento n.5374 del 29/6/2024*	*€ 115.334,36*
Estremi versamento al 31 ottobre 204	*ordinativo di pagamento n. 5374 del 25/10/2024*	*€ 99.491,47*
TOTALE		***€ 214.825,83***

Verifica del rispetto dei limiti puntuali

Per i limiti puntuali (spese di personale a tempo determinato ex art. 9, comma 28 della L. 122/2010, con le eccezioni previste dall'art. 1, comma 188 della L. 266/2005 e spese per acquisto, noleggio e gestione di autovetture), si espone di seguito una tabella con la dimostrazione del rispetto dei tetti prefissati.

CODICE COAN	DENOMINAZIONE VOCE COAN	SCRITTURE NORMALI APERTE (costi dell'esercizio)	LIMITE (previsione iniziale)
CA.04.41.01.03	Manutenzione automezzi	1.239,78 €	1.652,00 €
CA.04.41.06.04	Benzina e gasolio per autotrazione	4.000,00 €	4.000,00 €
	TOTALE	**5.239,78 €**	**5.652,00 €**
CA.04.43.09.01	Amministrativi e tecnici a tempo determinato	32.731,54 €	71.000,00 €
	TOTALE	**32.731,54 €**	**71.000,00 €**

DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE

La differenza tra proventi operativi e costi operativi determina il risultato della gestione di competenza, che al 31 dicembre 2024 si porta a € a € 4.851.181,94, contro i 8.382.779,65 € del 2023.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
1) Proventi finanziari	1.095,54	1.095,50	0,04
2) Interessi e altri oneri finanziari	335.424,19	329.396,79	6.027,40
3) Utili e perdite su cambi	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	**-334.328,65**	**-328.301,29**	-6.027,36

1) PROVENTI FINANZIARI

La voce riguarda quasi totalmente altri interessi attivi su parti di mutuo ancora da incassare (mutuo "ex Carceri", pos. 4330959/01).

2) INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

La voce comprende gli interessi passivi e oneri finanziari sui mutui per complessivi euro 316.266,15 ancora in aumento a causa della salita del tasso variabile passivo sul mutuo per il complesso di Vallebona e spese e commissioni bancarie e postali per euro 19 mila euro.

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

La voce non viene valorizzata.

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Differenza
1) Proventi	912.767,53	37.884,16	874.883,37
2) Oneri	894.531,83	408.477,53	486.054,30
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	**18.235,70**	**-370.593,37**	**388.829,07**

1) PROVENTI

La voce, complessivamente pari a 912.767,53 € è in aumento rispetto al dato 2023, ed accoglie la plusvalenza straordinaria dell'alienazione e del terreno ex CUS per un valore di 256 mila euro, le sopravvenienze attive per 52.733,06 corrispondente al rilascio per accantonamenti eccedenti del Fondo svalutazione crediti quale fondo rischi e oneri (B) dello Stato Patrimoniale, per 2.582,27 euro una scrittura di rettifica per errata movimentazione della voce di costo relativa alla partecipazione COINFO (registrata correttamente tra le immobilizzazioni finanziarie). Inoltre, accoglie 601 mila euro di insussistenze attive corrispondenti a note di credito e storni fatture, in particolare 555 mila euro si riferiscono alle fatture emesse da Getec Italia SpA e stornate per errata fatturazione aliquota iva[46].

[46] L'articolo 2, comma 1, del decreto legge n. 130 del 2021 sopra citato, come noto, deroga temporaneamente a quanto stabilito al riguardo dal decreto del Presidente della Repubblica 26 ottobre 1972, n. 633 (c.d. Decreto IVA) poiché prevede letteralmente che «In deroga… le somministrazioni di gas metano usato per combustione per usi civili e industriali (…), contabilizzate nelle fatture emesse (…) … sono assoggettate all'aliquota IVA del 5 per cento». L'aliquota agevolata del 5% si applica all'intera fornitura del gas resa all'utente finale e contabilizzata nelle fatture emesse nel periodo in cui resterà in vigore la norma temporanea. La relazione illustrativa al decreto legge n. 130 del 2021, comunemente conosciuto come "decreto Taglia bollette", chiarisce meglio la ratio della norma stessa specificando che «al fine di mitigare gli aumenti del costo del gas che si verificheranno nei prossimi mesi….a causa di congiunture internazionali...L'applicazione dell'aliquota IVA ridotta del 5 per cento riguarda, pertanto, sia le somministrazioni di gas metano per usi civili e industriali ordinariamente assoggettate all'aliquota del 10 per cento sia a quelle per usi civili e industriali ordinariamente assoggettate all'aliquota del 22 per cento»

2) ONERI

La voce, complessivamente pari a 894.531,83 €, comprende insussistenze passive per minori finanziamenti riconosciuti per 528 mila euro, restituzioni e rimborsi diversi per euro 149 mila euro ed i versamenti al bilancio dello Stato provenienti da riduzioni per disposizioni normative per euro 215 mila euro.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE

Il risultato ante imposte mette in evidenza i valori relativi al risultato di competenza:

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023
Risultato prima delle imposte (A - B + C + D + E)	**4.535.089,49**	**7.683.884,99**

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

L'IRES dell'esercizio si applica sul reddito d'impresa scaturente dalle attività commerciali effettuate dall'Ateneo. Nel 2024 essa è pari a 4.179 euro, pari agli acconti versati.

Nello schema di Conto Economico commentato, l'IRAP sui costi del personale è stata esposta distintamente all'interno dei costi del personale. Il suo ammontare complessivo è pari a euro 2.616.937,55 contro i 2.434.611,31 dell'anno precedente.

Di seguito si espongono il dettaglio e le variazioni dell'IRES e dell'IRAP.

Descrizione	Valore al 31.12.2024	Valore al 31.12.2023	Variazione
IRAP retributivo			
- docenti e ricercatori	1.685.278,18	1.596.105,98	89.172,20
- collaborazioni scientifiche	396,06	4.810,98	-4.414,92
- docenti a contratto	27.066,47	18.931,45	8.135,02
- esperti linguistici	28.517,52	50.811,68	-22.294,16
- altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	41.047,14	36.816,16	4.230,98
- personale dirigente e tecnico amministrativo	793.704,47	727.135,06	66.569,41
-altre figure atipiche	40.927,71	0,00	40.927,71
TOTALE IRAP retributivo	**2.616.937,55**	**2.434.611,31**	**182.326,24**
IRAP produttivo	0,00	0,00	0,00
IRES dell'esercizio	4.179,00	4.039,00	140,00
TOTALE	**2.621.116,55**	**2.438.650,31**	**182.466,24**

RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Il risultato dell'esercizio 2024 è pari a euro 1.913.972,94.

7. ALTRE INFORMAZIONI

STRUMENTI DI FINANZA DERIVATA

L'Università degli Studi di Macerata non possiede partecipazioni destinate alle negoziazioni e non ha messo in atto operazioni di finanza, anche derivata.

8. PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE / COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO

All'1.1.2025 l'utile di esercizio 2024, pari a 1.913.972,94 euro, confluisce nel Patrimonio Netto non Vincolato, voce "risultato esercizi precedenti", che diviene così pari a 10.748.898,16 euro.

Su tale risultato complessivo, si effettuano le seguenti permutazioni da/verso altre poste di patrimonio netto per svincolare o vincolare le somme di seguito indicate:

- Vincolo su CG.03.30.02.02.02 – "Riserva per Progetti di innovazione ex art. 113 c.4 DLGS 50/2016" per 141.412,35 euro;
- Vincolo su CG.03.30.03.01 – "Altri Fondi e Riserve" per 267.900,00 euro per il pareggio del budget degli investimenti 2025, pari a 2.946.000,00 euro; la cifra è calcolata come differenza tra 2.678.100,00 euro vincolati per il pareggio del budget degli investimenti 2024 (da svincolare in quanto l'esercizio 2024 è chiuso) e il nuovo importo utilizzato per pareggiare il budget degli investimenti 2025;
- Vincolo su "CG.03.30.02.01.10 - Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP" per 874.134,93 euro derivante da margini di progetti finanziati da soggetti pubblici e privati riassegnati ai dipartimenti;
- Svincolo di 358.035,61 euro dalla voce CG.03.30.02.01.08 – "Fondo di riserva a fronte COAN anticipate di riporto (costi futuri)" per adeguare la riserva creata a copertura di ordini e altri impegni giuridicamente vincolanti registrati in contabilità analitica, sul budget del 2024 o anni precedenti, che non hanno generato scritture in contabilità generale e non sono ancora divenuti costi, perché, ad esempio, le merci non sono state ricevute o i servizi non sono stati resi;
- Permutazione da "CG.03.30.02.01.10 - Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP" a CG.03.30.03.01 – "Altri Fondi e Riserve" per il pareggio del budget economico 2025, pari a 2.420.973,00 euro[47].

A seguito delle operazioni sopra descritte, il patrimonio netto non vincolato diviene pari a euro 10.031.486, sul cui utilizzo il Consiglio di Amministrazione potrà decidere dopo l'approvazione del Bilancio di esercizio.

Di seguito si espone la situazione del PATRIMONIO NETTO al 31.12.2023, al 31.12.2024 prima dell'imputazione del risultato di esercizio 2024 e dopo le operazioni di vincolo e svincolo di risorse.

[47] Bilancio Unico di Ateneo di previsione triennale 2025-2027: "*Considerato che l'Ateneo ha già vincolato in un apposito progetto contabile in contabilità analitica e in una corrispondente riserva di patrimonio netto (alla voce di contabilità generale CG.03.30.02.01.10 – "Fondi vincolati a fronte di progetti ed economie vincolate in COEP") 1.000.000 euro a copertura dei maggiori oneri stipendiali derivanti dall'applicazione del Dpcm relativo all'adeguamento retributivo e che l'importo ulteriore pari a 1.420.973 euro risulta già vincolato alla stessa voce e in appositi progetti contabili , non si rende necessario procedere ad ulteriori prelevamenti dal patrimonio non vincolato*".

DESCRIZIONE	Valore al 31.12.2023	Approvazione CdA Bilancio 2023: destinazione utile / copertura perdita 2023	Altri movimenti (in aumento o in decremento) e risultato esercizio 2024	Valore al 31.12.2024 pre destinazione utile	destinazione utile anno 2024	Valore al 31.12.2024 post destinazione utile
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	**15.838.016,13**	**0,00**	**0,00**	**15.838.016,13**		**15.838.016,13**
II PATRIMONIO VINCOLATO						
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	47.296.762,84	5.223.787,13	2.500.000,00	55.020.549,97	-1.904.873,68	53.115.676,29
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	2.832.535,39	6.270,43	-76.750,08	2.762.055,74	2.830.285,35	5.592.341,09
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	**50.129.298,23**	**5.230.057,56**	**2.423.249,92**	**57.782.605,71**	**925.411,67**	**58.708.017,38**
III PATRIMONIO NON VINCOLATO						**0**
1) Risultato esercizio	**5.245.234,68**	**-5.245.234,68**	**1.913.972,94**	**1.913.972,94**	**-1.913.972,94**	**0,00**
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	**11.242.998,02**	**91.927,20**	**-2.500.000,00**	**8.834.925,22**	**988.561,27**	**9.823.486,49**
di cui COEP	*11.242.998,02*	*91.927,20*	-2.500.000,00	8.834.925,22	988.561,27	9.823.486,49
di cui COFI	*0,00*	*0,00*	0	0		0
3) Riserve statutarie	0,00	0,00	0	0		0
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	**16.488.232,70**	**-1.038.977,92**	**-586.027,06**	**10.748.898,16**	**-925.411,67**	**9.823.486,49**
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	**82.455.547,06**	**4.191.079,64**	**1.837.222,86**	**84.369.520,00**	**0,00**	**84.369.520,00**

9. ALLEGATI

RENDICONTO UNICO DI ATENEO IN CONTABILITÀ FINANZIARIA

Il D.Lgs. 18/2012 stabilisce che gli Atenei approvino un rendiconto unico d'Ateneo in contabilità finanziaria, al fine di consentire il consolidamento e il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche, secondo lo schema allegato D.I. n. 34/2025.

Esso è quindi redatto in termini di cassa secondo la nuova codifica SIOPE di cui al decreto MEF 5 settembre 2017 e contiene, relativamente alla spesa, la ripartizione per missioni e programmi.

E/U	Livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	Totale
ENTRATE			
E	I	Trasferimenti correnti	51.236.546,92
E	II	Trasferimenti correnti	51.236.546,92
E	III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	51.019.786,67
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	50.911.359,77
E	IV	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	108.426,90
E	IV	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00
E	IV	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da Imprese	0,00
E	IV	Sponsorizzazioni da imprese	0,00
E	IV	Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00
E	III	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	7.397,00
E	IV	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	7.397,00
E	III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	209.363,25
E	IV	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	2.818,35
E	IV	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	206.544,90
E	I	Entrate extratributarie	17.045.930,90
E	II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	11.404.415,02
E	III	Vendita di beni	49.679,09
E	III	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	11.304.856,37
E	III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	49.879,56
E	II	Interessi attivi	1.095,54
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00
E	III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0,00
E	III	Altri interessi attivi	1.095,54
E	II	Rimborsi e altre entrate correnti	5.640.420,34
E	III	Indennizzi di assicurazione	2.024,75
E	III	Rimborsi in entrata	179.576,54
E	III	Altre entrate correnti	5.458.819,05
E	I	Entrate in conto capitale	13.491.804,92

E/U	Livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	Totale
ENTRATE			
E	II	Contributi agli investimenti	13.486.428,38
E	III	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	11.518.682,31
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	10.469.348,18
E	IV	Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	1.049.334,13
E	IV	Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0,00
E	III	Contributi agli investimenti da Famiglie	20,00
E	IV	Contributi agli investimenti da Famiglie	20,00
E	III	Contributi agli investimenti da Imprese	137.867,00
E	IV	Contributi agli investimenti da imprese controllate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti da altre imprese	137.867,00
E	III	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	104.027,04
E	IV	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	104.027,04
E	III	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.725.832,03
E	IV	Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	0,00
E	IV	Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	1.725.832,03
E	III	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Centrali	0,00
E	IV	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da Amministrazioni Locali	0,00
E	II	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	5.376,54
E	III	Alienazione di beni materiali	5.376,54
E	III	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00
E	III	Alienazione di beni immateriali	0,00
E	I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00
E	II	Alienazione di attività finanziarie	0,00
E	III	Alienazione di partecipazioni	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00
E	III	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00
E	II	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00
E	III	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00
E	II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00
E	III	Prelievi da depositi bancari	0,00
E	I	Accensione Prestiti	0,00
E	II	Accensione prestiti a breve termine	0,00
E	III	Finanziamenti a breve termine	0,00
E	II	Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00

E/U	Livello	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	Totale
ENTRATE			
E	III	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00
E	III	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00
E	I	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	II	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	III	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00
E	I	Entrate per conto terzi e partite di giro (conti transitori)	27.328.935,39
E	II	Entrate per partite di giro	25.607.754,40
E	III	Altre ritenute	5.448,76
E	III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	22.140.435,68
E	III	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	145.134,03
E	III	Altre entrate per partite di giro	3.316.735,93
E	II	Entrate per conto terzi	1.721.180,99
E	III	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00
E	III	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	38.428,99
E	III	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00
E	III	Depositi di/presso terzi	100,00
E	III	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	1.358.140,00
E	III	Altre entrate per conto terzi	324.512,00
TOTALE GENERALE ENTRATE			109.103.218,13

USCITE		*Missioni*	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totali
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
		Classificazione COFOG (II livello)	*01.4*	*04.8*	*07.5*	*09.4*	*09.6*	*07.3*	*07.4*	*09.8*	*09.8*	*09.8*	
		Definizione COFOG (II livello)	*Ricerca di base*	*R&S per gli affari economici*	*R&S per la sanità*	*Istruzione superiore*	*Servizi ausiliari dell'istruzione*	*Servizi ospedalieri*	*Servizi di sanità pubblica*	*Istruzione non altrove classificato*	*Istruzione non altrove classificato*	*Istruzione non altrove classificato*	
U	**I**	**Spese correnti**	**16.883.991,06**	**399.770,54**	**0,00**	**20.273.739,26**	**188.979,15**	**0,00**	**0,00**	**306.673,29**	**27.793.799,79**	**0,00**	**65.846.953,09**
U	**II**	**Redditi da lavoro dipendente**	**8.757.252,71**	**5.350,34**	**0,00**	**10.676.572,23**	**1.783,45**	**0,00**	**0,00**	**1.783,45**	**22.030.294,03**	**0,00**	**41.473.036,20**
U	**III**	**Retribuzioni lorde**	7.860.863,91	5.350,34	0,00	10.001.781,53	1.783,45	0,00	0,00	1.783,45	14.228.075,57	0,00	**32.099.638,24**
U	**III**	**Contributi sociali a carico dell'ente**	896.388,80	0,00	0,00	674.790,69	0,00	0,00	0,00	0,00	7.802.218,46	0,00	**9.373.397,96**
U	**II**	**Imposte e tasse a carico dell'ente**	**3.700,61**	**462,58**	**0,00**	**417.297,76**	**154,19**	**0,00**	**0,00**	**154,19**	**2.772.535,23**	**0,00**	**3.194.304,56**
U	**III**	**Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente**	3.700,61	462,58	0,00	417.297,76	154,19	0,00	0,00	154,19	2.772.535,23	0,00	**3.194.304,56**
U	**II**	**Acquisto di beni e servizi**	**2.825.872,69**	**353.234,09**	**0,00**	**8.334.296,80**	**117.744,70**	**0,00**	**0,00**	**291.161,14**	**2.595.689,87**	**0,00**	**14.517.999,28**
U	**III**	**Acquisto di beni**	156.827,75	19.603,47	0,00	365.931,42	6.534,49	0,00	0,00	6.534,49	98.017,34	0,00	**653.448,96**
U	**III**	**Acquisto di servizi**	2.669.044,94	333.630,62	0,00	7.968.365,38	111.210,21	0,00	0,00	284.626,65	2.497.672,53	0,00	**13.864.550,32**
U	**II**	**Trasferimenti correnti**	**5.147.427,66**	**23.016,11**	**0,00**	**505.801,88**	**7.672,04**	**0,00**	**0,00**	**7.672,04**	**115.080,57**	**0,00**	**5.806.670,29**
U	**III**	**Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche**	**267.489,03**	**6.582,90**	**0,00**	**122.880,80**	**2.194,30**	**0,00**	**0,00**	**2.194,30**	**32.914,50**	**0,00**	**434.255,83**
U	**IV**	**Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali**	214.825,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**214.825,83**
U	**IV**	**Trasferimenti correnti a Amministrazioni Locali**	52.663,20	6.582,90	0,00	122.880,80	2.194,30	0,00	0,00	2.194,30	32.914,50	0,00	**219.430,00**
U	**IV**	**Trasferimenti correnti a Enti di Previdenza**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**III**	**Trasferimenti correnti a Famiglie**	**4.849.932,92**	**12.682,50**	**0,00**	**312.907,75**	**4.227,50**	**0,00**	**0,00**	**4.227,50**	**63.412,50**	**0,00**	**5.247.390,67**
U	**IV**	**Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica area medica**	4.748.472,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**4.748.472,92**
U	**IV**	**Altri trasferimenti a famiglie**	101.460,00	12.682,50	0,00	312.907,75	4.227,50	0,00	0,00	4.227,50	63.412,50	0,00	**498.917,75**
U	**III**	**Trasferimenti correnti a Imprese**	**720,00**	**90,00**	**0,00**	**1.680,00**	**30,00**	**0,00**	**0,00**	**30,00**	**450,00**	**0,00**	**3.000,00**
U	**IV**	**Trasferimenti correnti a imprese controllate**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**IV**	**Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**IV**	**Trasferimenti correnti a altre imprese**	720,00	90,00	0,00	1.680,00	30,00	0,00	0,00	30,00	450,00	0,00	**3.000,00**

USCITE		*Missioni*	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totali
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
		Classificazione COFOG (II livello)	*01.4*	*04.8*	*07.5*	*09.4*	*09.6*	*07.3*	*07.4*	*09.8*	*09.8*	*09.8*	
		Definizione COFOG (II livello)	*Ricerca di base*	*R&S per gli affari economici*	*R&S per la sanità*	*Istruzione superiore*	*Servizi ausiliari dell'istruzione*	*Servizi ospedalieri*	*Servizi di sanità pubblica*	*Istruzione non altrove classificato*	*Istruzione non altrove classificato*	*Istruzione non altrove classificato*	
U	**III**	**Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private**	**29.285,71**	**3.660,71**	**0,00**	**68.333,32**	**1.220,24**	**0,00**	**0,00**	**1.220,24**	**18.303,57**	**0,00**	**122.023,79**
U	IV	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	29.285,71	3.660,71	0,00	68.333,32	1.220,24	0,00	0,00	1.220,24	18.303,57	0,00	**122.023,79**
U	**III**	**Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	IV	Trasferimenti correnti al Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	IV	Altri Trasferimenti correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**II**	**Interessi passivi**	**75.903,88**	**9.487,98**	**0,00**	**177.109,04**	**3.162,66**	**0,00**	**0,00**	**3.162,66**	**47.439,92**	**0,00**	**316.266,15**
U	III	Interessi su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	III	Interessi su Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	75.903,88	9.487,98	0,00	177.109,04	3.162,66	0,00	0,00	3.162,66	47.439,92	0,00	**316.266,15**
U	III	Altri interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**II**	**Altre spese per redditi da capitale**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	III	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	III	Altre spese per redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**II**	**Rimborsi e poste correttive delle entrate**	**1.285,77**	**0,00**	**0,00**	**1.469,45**	**55.722,30**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**140.407,26**	**0,00**	**198.884,78**
U	III	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	1.285,77	0,00	0,00	1.469,45	0,00	0,00	0,00	0,00	3.367,49	0,00	**6.122,71**
U	III	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	III	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	55.722,30	0,00	0,00	0,00	137.039,77	0,00	**192.762,07**
U	**II**	**Altre spese correnti**	**72.547,76**	**8.219,44**	**0,00**	**161.192,10**	**2.739,81**	**0,00**	**0,00**	**2.739,81**	**92.352,91**	**0,00**	**339.791,83**
U	III	Versamenti IVA a debito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.466,52	0,00	**33.466,52**
U	III	Premi di assicurazione	16.008,30	2.001,04	0,00	37.352,69	667,01	0,00	0,00	667,01	10.005,18	0,00	**66.701,23**
U	III	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	49.747,22	6.218,40	0,00	116.076,86	2.072,80	0,00	0,00	2.072,80	31.092,02	0,00	**207.280,10**
U	III	Altre spese correnti	6.792,24	0,00	0,00	7.762,56	0,00	0,00	0,00	0,00	17.789,19	0,00	**32.343,98**

USCITE		*Missioni*	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totali
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
		Classificazione COFOG (II livello)	*01.4*	*04.8*	*07.5*	*09.4*	*09.6*	*07.3*	*07.4*	*09.8*	*09.8*	*09.8*	
		Definizione COFOG (II livello)	*Ricerca di base*	*R&S per gli affari economici*	*R&S per la sanità*	*Istruzione superiore*	*Servizi ausiliari dell'istruzione*	*Servizi ospedalieri*	*Servizi di sanità pubblica*	*Istruzione non altrove classificato*	*Istruzione non altrove classificato*	*Istruzione non altrove classificato*	
U	**I**	**Spese in conto capitale**	**4.557.546,43**	**429.628,06**	**0,00**	**8.019.723,82**	**143.209,35**	**0,00**	**0,00**	**143.209,35**	**2.148.140,31**	**0,00**	**15.441.457,33**
U	**II**	**Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni**	**3.437.024,50**	**429.628,06**	**0,00**	**8.019.723,82**	**143.209,35**	**0,00**	**0,00**	**143.209,35**	**2.148.140,31**	**0,00**	**14.320.935,40**
U	**III**	**Beni materiali**	3.218.945,18	402.368,15	0,00	7.510.872,08	134.122,72	0,00	0,00	134.122,72	2.011.840,74	0,00	**13.412.271,58**
U	**III**	**Terreni e beni materiali non prodotti**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**III**	**Beni immateriali**	218.079,32	27.259,91	0,00	508.851,74	9.086,64	0,00	0,00	9.086,64	136.299,57	0,00	**908.663,82**
U	**III**	**Beni materiali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**II**	**Contributi agli investimenti**	**1.120.521,93**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.120.521,93**
U	**III**	**Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche**	494.303,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**494.303,32**
U	**IV**	**Contributi agli investimenti a Amministrazioni Centrali**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**IV**	**Contributi agli investimenti a Amministrazioni Locali**	494.303,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**494.303,32**
U	**IV**	**Contributi agli investimenti a Enti di Previdenza**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**III**	**Contributi agli investimenti a Famiglie**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**IV**	**Contributi agli investimenti a Famiglie**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**III**	**Contributi agli investimenti a Imprese**	152.006,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**152.006,50**
U	**IV**	**Contributi agli investimenti a imprese controllate**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**IV**	**Contributi agli investimenti a altre imprese partecipate**	20.154,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**20.154,00**
U	**IV**	**Contributi agli investimenti a altre Imprese**	131.852,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**131.852,50**
U	**III**	**Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private**	33.286,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**33.286,00**
U	**IV**	**Contributi agli investimenti a Istituzioni Sociali Private**	33.286,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**33.286,00**
U	**III**	**Contributi agli investimenti all'Unione Europea e al Resto del Mondo**	440.926,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**440.926,11**
U	**IV**	**Contributi agli investimenti all'Unione Europea**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**

USCITE		*Missioni*	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totali
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
		Classificazione COFOG (II livello)	*01.4*	*04.8*	*07.5*	*09.4*	*09.6*	*07.3*	*07.4*	*09.8*	*09.8*	*09.8*	
		Definizione COFOG (II livello)	*Ricerca di base*	*R&S per gli affari economici*	*R&S per la sanità*	*Istruzione superiore*	*Servizi ausiliari dell'istruzione*	*Servizi ospedalieri*	*Servizi di sanità pubblica*	*Istruzione non altrove classificato*	*Istruzione non altrove classificato*	*Istruzione non altrove classificato*	
U	IV	Contributi agli investimenti al Resto del Mondo	440.926,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**440.926,11**
U	I	Spese per incremento attività finanziarie	**1.277,86**	**159,73**	**0,00**	**2.981,66**	**53,24**	**0,00**	**0,00**	**53,24**	**798,66**	**0,00**	**5.324,40**
U	II	Acquisizioni di attività finanziarie	**1.277,86**	**159,73**	**0,00**	**2.981,66**	**53,24**	**0,00**	**0,00**	**53,24**	**798,66**	**0,00**	**5.324,40**
U	III	Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	1.277,86	159,73	0,00	2.981,66	53,24	0,00	0,00	53,24	798,66	0,00	**5.324,40**
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	III	Acquisizione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	II	Concessione crediti di medio-lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	III	Concessione crediti a Amministrazioni Pubbliche a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	III	Concessione crediti a Famiglie a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	III	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	III	Concessione crediti a Istituzioni Sociali Private a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	III	Concessione crediti a Unione Europea e del Resto del Mondo a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	II	Altre spese per incremento di attività finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	III	Versamenti a depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	I	Rimborso Prestiti	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**937.729,69**	**0,00**	**0,00**	**937.729,69**
U	II	Rimborso prestiti a breve termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	III	Rimborso finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	II	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**937.729,69**	**0,00**	**0,00**	**937.729,69**
U	III	Rimborso Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	937.729,69	0,00	0,00	**937.729,69**
U	III	Rimborso Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	I	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

USCITE		*Missioni*	Ricerca e Innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	Totali
		Programmi	Ricerca scientifica e tecnologica di base	Ricerca scientifica e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare	
		Classificazione COFOG (II livello)	*01.4*	*04.8*	*07.5*	*09.4*	*09.6*	*07.3*	*07.4*	*09.8*	*09.8*	*09.8*	
		Definizione COFOG (II livello)	*Ricerca di base*	*R&S per gli affari economici*	*R&S per la sanità*	*Istruzione superiore*	*Servizi ausiliari dell'istruzione*	*Servizi ospedalieri*	*Servizi di sanità pubblica*	*Istruzione non altrove classificato*	*Istruzione non altrove classificato*	*Istruzione non altrove classificato*	
U	**II**	**Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
U	**III**	**Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**I**	**Uscite per conto terzi e partite di giro (conti transitori)**	**12.832.747,84**	**0,00**	**0,00**	**9.503.835,00**	**1.300.343,20**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.768.335,86**	**0,00**	**27.405.261,90**
U	**II**	**Uscite per partite di giro**	**12.805.636,84**	**0,00**	**0,00**	**9.503.835,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**3.545.721,86**	**0,00**	**25.855.193,70**
U	**III**	**Versamenti di altre ritenute**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.048,82	0,00	**4.048,82**
U	**III**	**Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente**	12.722.329,90	0,00	0,00	9.442.007,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**22.164.337,81**
U	**III**	**Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo**	83.306,93	0,00	0,00	61.827,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**145.134,03**
U	**III**	**Altre uscite per partite di giro**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.541.673,04	0,00	**3.541.673,04**
U	**II**	**Uscite per conto terzi**	**27.111,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**1.300.343,20**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**222.614,00**	**0,00**	**1.550.068,20**
U	**III**	**Acquisto di beni e servizi per conto terzi**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**III**	**Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche**	27.111,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**27.111,00**
U	**III**	**Trasferimenti per conto terzi a Altri settori**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
U	**III**	**Depositi di/presso terzi**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.300,00	0,00	**1.300,00**
U	**III**	**Versamenti di imposte e tributi riscosse per conto terzi**	0,00	0,00	0,00	0,00	1.300.343,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**1.300.343,20**
U	**III**	**Altre uscite per conto terzi**	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	221.314,00	0,00	**221.314,00**
		TOTALE GENERALE USCITE	**34.275.563,18**	**829.558,34**	**0,00**	**37.800.279,75**	**1.632.584,95**	**0,00**	**0,00**	**1.387.665,58**	**33.711.074,62**	**0,00**	**109.636.726,41**

RICLASSIFICAZIONE DELLA SPESA PER MISSIONI E PROGRAMMI

In base al disposto dell'art. 4 del D.lgs. n. 18/2012, le Università sono tenute a predisporre un apposito prospetto, da allegare al bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio e al bilancio unico d'Ateneo d'esercizio, contenente la classificazione della spesa complessiva per missioni e programmi.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. I programmi rappresentano gli aggregati omogenei di attività volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni. Ciascun programma è corredato con l'indicazione della corrispondente codificazione della nomenclatura COFOG di secondo livello.

Il DM 21/2014 ha stabilito l'elenco delle missioni e dei programmi, nonché i criteri cui le Università si attengono ai fini di una omogenea riclassificazione dei dati contabili.

Il prospetto per la ripartizione delle spese per missioni e programmi è stato costruito ripartendo i costi del conto economico 2024 in base alle percentuali di attribuzione alle diverse missioni e programmi. Per quanto riguarda le immobilizzazioni, invece, sono state seguite le indicazioni riportate nel Manuale Tecnico Operativo: "*Al fine di evitare duplicazioni, nella rappresentazione in sede di classificazione conseguente al bilancio di esercizio, l'acquisto delle immobilizzazioni suscettibili di generare ammortamenti verranno rappresentate: assumendo l'importo dell'ammortamento relativo di competenza, dalla riclassificazione del dato del conto economico, e l'importo dell'acquisto dell'attrezzatura (rilevabile dall'incremento delle immobilizzazioni dello stato patrimoniale), al netto della quota di ammortamento imputata nel corso dell'anno a conto economico. Ciò è coerente alle previsioni dell'art. 5, comma 10 del D.I. n. 21/2014*".

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG (II livello)	Definizione COFOG (II livello)	2024	%
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	*01.4*	*Ricerca di base*	30.515.439	37,11%
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	*04.8*	*R&S per gli affari economici*	702.611	0,85%
		07.5	*R&S per la sanità*	0	0
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	*09.4*	*Istruzione superiore*	29.922.548	36,39%
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	*09.6*	*Servizi ausiliari dell'istruzione*	2.050.029	2,49%
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	*07.3*	*Servizi ospedalieri*	0	0
	Assistenza in materia veterinaria	*07.4*	*Servizi di sanità pubblica*	0	0
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	*09.8*	*Istruzione non altrove classificato*	769.216	0,94%
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	*09.8*	*Istruzione non altrove classificato*	18.267.601	22,22%
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	*09.8*	*Istruzione non altrove classificato*	0	0
			Totali	**82.227.445**	**100,00%**

RELAZIONE SULLE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE, DI RICERCA E DI TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Il presente documento vale come ***Relazione sulle attività di formazione, di ricerca e di trasferimento tecnologico*** ai sensi della Legge 1/2009 - conversione in legge del D.L. n. 180/2008 – art. 3-quater ed in attuazione del regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'Ateneo, art. 16, comma 3, lettera a), punto 5, D.R. n. 219 del 9 settembre 2016.

Premessa

In continuità con il precedente anno, per la relazione redatta ai sensi dell'art. 3-quater del D.L. n. 180/2008 – art. 3-quater ed in attuazione del regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'Ateneo, art. 16, comma 3, lettera a), punto 5, D.R. n. 219 del 9 settembre 2016), si propone un documento sintetico in prevalenza sottoforma tabellare che contenesse il contributo al raggiungimento degli obiettivi strategici delle strutture di Ateneo.

Facendo tesoro dell'esperienza acquisita con la redazione dei documenti previsti da AVA3 (Nuovo Modello per l'Accreditamento, Valutazione ed Autovalutazione delle Università) per la visita CEV e con l'intento di rendere sempre più stretto il collegamento tra la fase di programmazione e quella di rendicontazione, le relazioni delle varie strutture hanno seguito uno schema comune. Il format è stato predisposto per semplificare il lavoro delle strutture, per avere informazioni e dati confrontabili tra loro e per collegare gli obiettivi strategici con le risorse utilizzate ed i risultati raggiunti.

Oltre alle relazioni sintetiche delle principali attività svolte nel 2024, sono stati inseriti alcuni dati sulla gestione economico-finanziaria delle risorse assegnate, sia in termini di budget che di costi sostenuti.

Si troveranno, quindi, le principali azioni svolte in connessione agli obiettivi strategici del PSA 2023-2025 e/o al PIAO 2024-2026 ed in molti casi altre iniziative importanti realizzate pur se non strettamente collegate ad obiettivi strategici ed operativi.

Soltanto l'Area Procurement, edilizia e sostenibilità ha redatto la relazione in formato descrittivo, poiché l'elevato numero di interventi e la complessità degli stessi, mal si adatta ad una descrizione sintetica e schematica; in ogni caso, tale relazione contiene i principali elementi richiesti a tutte le strutture.

Area Ricerca e Innovazione

Linea strategica:	2. Linea Strategica per la ricerca
Obiettivo strategico	2.1 Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH
Indicatore:	2.1.A Allineamento dei criteri della valutazione triennale della ricerca (VTR) di Ateneo ai criteri della VQR
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	Supportare i CAR e il CAT nella rimodulazione dell'esercizio di Valutazione della Ricerca di Ateneo – VTR (p. 86 PIAO 2024-2026)
Attività svolte:	VTR VALUTAZIONE TRIENNALE DELLA RICERCA Elaborazione e applicazione delle Linee guida per la valutazione interna della ricerca scientifica e metodologia per la ripartizione delle risorse di Ateneo – Valutazione Triennale della Ricerca – VTR periodo 2020-2022 – esercizio finanziario 2024. Al fine di sostenere con risorse finanziarie la ricerca dipartimentale, l'Università di Macerata utilizza da diversi anni un modello di valutazione oggettivo, su base meritocratica, con riferimento ai risultati delle attività di ricerca del triennio che precede l'anno di valutazione. Il Senato accademico nella seduta del 14.12.2021 aveva approvato le Linee guida per la valutazione interna della ricerca scientifica per l'esercizio di valutazione 2021, applicabili fino al 2023. Il Comitato Scientifico di Ateneo (CAT) ha eseguito un monitoraggio dei risultati della procedura e ha proposto alcuni miglioramenti volti alla valorizzazione della qualità della ricerca e, al tempo stesso, alla semplificazione della procedura. In particolare, sono state apportate le seguenti modifiche: 1. sentiti i CAR, il CAT ha deliberato una revisione dei punteggi della tabella sinottica relativa all'area A (prodotti scientifici). La revisione è intesa in particolare a rendere quanto più omogenee le sub-voci della tabella sinottica nell'ottica della semplificazione e tenendo conto, al tempo stesso, delle esigenze e specificità dei vari settori scientifici rappresentati dai singoli CAR. In particolare è stato introdotto un riconoscimento dei quartili per i settori bibliometrici teso a valorizzare i prodotti sulle migliori riviste indicizzate che non rientrano nella classificazione di classe A, prevista dall'ANVUR solo per i settori non bibliometrici; 2. parimenti, nell'ottica di una semplificazione della tabella sinottica, si eliminano le voci a cui tutti i CAR hanno assegnato punteggio zero; 3. si è proposto un requisito di accesso valido per tutti i CAR, e precisamente: a. il docente ha pubblicato nel triennio di riferimento tre prodotti scientifici tra quelli indicati nelle voci della tabella sinottica per l'Area A - di cui almeno 2 prodotti caricati - devono essere pubblicazioni sottoponibili alla valutazione VQR; b. almeno due dei tre suddetti prodotti scientifici deve essere sottoponibile alla valutazione VQR 2020-2024; 4. per quanto riguarda la quota variabile, il CAT ha inteso realizzare un'adeguata proporzione di premialità tra la qualità e la quantità della produzione scientifica, adottando criteri di valutazione che non disincentivino la pubblicazione di prodotti che richiedono maggiori tempi di studio e ricerca. Tenendo conto dell'innalzamento della media ponderata dei prodotti pubblicati dai docenti nel triennio, propone di stabilire in 14 pubblicazioni il numero massimo sottoponibile alla VTR (2020-2022). Al tempo stesso, il CAT propone di dare la possibilità ai docenti di rettificare errori materiali o voci mancanti nei prodotti inseriti nel catalogo IRIS U-Pad. Il Senato accademico ha approvato il 24.10.2023 le "Linee guida per la valutazione interna della ricerca scientifica e metodologia per la ripartizione delle risorse di Ateneo – Valutazione Triennale della Ricerca – VTR 2020-2022" che aggiorna le linee guida per la valutazione interna della ricerca scientifica secondo quanto sopra descritto. Per quanto riguarda le risorse principali coinvolte: - l'elaborazione dell'ampia mole di dati è stata seguita in collaborazione con l'Ufficio Statistico di Ateneo; - la VTR ha raggiunto n. 295 docenti in servizio; - sono stati valutati n. 7.086 pubblicazioni quali prodotti della ricerca per l'area A e n. 798 prodotti quali attività di progettazione e terza missione per l'area B.
Budget previsto:	Nel Budget Unico di Ateneo 2024 approvato dal CdA è stato previsto uno stanziamento complessivo di 600.000 euro
Somme utilizzate:	L'Area Ricerca ha effettuato il trasferimento dei fondi per la ricerca ai dipartimenti come segue: Dipartimento e Totale fondi Economia e diritto €79.546,98 Giurisprudenza €128.672,37 Scienze della formazione €150.288,43 Scienze politiche €82.226,62 Studi umanistici €159.265,61 Totali €600.000,00

Linea strategica:	2. Linea strategica per la ricerca
Obiettivo strategico	2.1 Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH
Attività svolte:	PNRR ECOSISTEMA VITALITY – SPOKE7 SAFINA L'Area ricerca ha seguito in collaborazione con l'Ufficio ILO le attività progettuali riferite al PNRR Ecosistema Vitality, di cui Unimc è capofila dello Spoke 7 Safina e affiliato allo Spoke 1 di UnivAQ. L'Ecosistema VITALITY è un progetto per cui il CdA del 30.09.2022 ha stanziato 7.797.388,28 € in regime di anticipo di cassa. Le attività svolte nel 2024 hanno riguardato prevalentemente eventi di ricerca e di public engagement, missioni e pubblicazioni per disseminare i risultati della ricerca, acquisto di strumentazione necessaria per il

	progetto, quota associativa alla Fondazione Vitality e partecipazione ad iniziative organizzate dal partenariato, attivazione di affidamenti per acquisto di attrezzature e servizi consulenziali specialistici. Inoltre una quota sostanziosa del progetto è destinata al pagamento degli stipendi del personale appositamente reclutato e facente parte della massa critica per la realizzazione del progetto (RTDA, dottorandi, assegnisti, borsisti)
Budget previsto:	Il Budget Unico di Ateneo 2024 approvato dal CdA non prevedeva somme appositamente stanziate nell'esercizio finanziario 2024, in quanto i finanziamenti sono stati stanziati e previsti nel budget degli anni precedenti in cui sono stati sottoscritti gli accordi di sovvezione e contributi a favore di UNIMC (per un totale di 7.797.388,28 €)
Somme utilizzate:	Nell'esercizio 2024 dal progetto contabile ARIC_PNRR_ECOSISTEMA_SPOKE_7 per il Progetto di ricerca "Innovation, digitalisation and sustainability for the diffused economy in Central Italy" per la creazione e il rafforzamento di "Ecosistemi dell'innovazione" costruzione di "leader territoriali di R&S" PNRR Vitality – Safina l'ARIC ha effettuato ordinativi per spese di progetto pari a 231.921,94 euro. A queste spese si sommano quelle sostenute dall'ARU per la retribuzione degli RTDA e il pagamento delle borse (dottorandi, assegnisti, borsisti di ricerca).

Linea strategica:	2. Linea strategica per la ricerca
Obiettivo strategico	2.1 Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH
Attività svolte:	NUOVI CENTRI DI RICERCA E PARTENARIATI ESTESI Centro di Ricerca STRIC, di cui Unimc è partner (capofila Unicam) Centro di Ricerca AGRIBIOSERV, di cui Unimc è partner (capofila Unite) Partenariato esteso CHANGES, di cui Unimc è ente convenzionato (capofila Università La Sapienza di Roma) Grazie ai tre progetti di ricerca sono stati finanziati n. 8 assegni di ricerca le cui attività sono iniziate nel 2024. I progetti proseguono nel 2025 e si concluderanno nel 2026. I docenti referenti stanno conducendo le attività di ricerca in collaborazione con gli enti capofila e partners dei progetti e con il supporto degli assegni di ricerca attivati.
Budget previsto:	123.730,00 € per STRIC, stanziati nel 2022 141.684,00 € per AGRIBIOSERV, stanziati nel 2022 114.250,00 € per CHANGES, stanziati nel 2023 379.664,00 € totali
Somme utilizzate:	54.419,63 € per STRIC, pagati nel 2024 46.374,41 € per AGRIBIOSERV, pagati nel 2024 37.825,96 € per CHANGES, pagati nel 2024 totale €138.620,00

Linea strategica:	2. Linea strategica per la ricerca
Obiettivo strategico	2.1 Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH
Attività svolte:	DM 737/2021 FONDO PER LA PROMOZIONE E LO SVILUPPO DELLE POLITICHE DEL PROGRAMMA NAZIONALE PER LA RICERCA La disponibilità del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma nazionale per la ricerca in favore di Università ha consentito di realizzare una programmazione di iniziative di medio lungo termine in grado di rafforzare la capacità dell'Ateneo di intercettare, sviluppare e gestire proposte progettuali su bandi competitivi. L'individuazione delle linee di azione è avvenuta partendo dalla necessità di valorizzare le competenze interne e colmare le lacune organizzative evidenziate nelle Relazioni annuali della ricerca, oltre che nell'ambito della *gap analysis* svolta in vista della strategia Excellence in Research adottata dall'Ateneo. In allineamento con il Piano strategico di Ateneo, l'idea di fondo è stata quella di diffondere e consolidare, nelle strutture centrali e in quelle dipartimentali, la capacità di far confluire le eccellenze individuali in progettualità interdisciplinari, intersettoriali e dalla prospettiva internazionale, con un impatto duraturo sia interno, sia sul territorio di riferimento. Le azioni ed iniziative proposte sono state ispirate principalmente dalle seguenti priorità di Sistema del PNR: sostenere la crescita diffusa e inclusiva del sistema della ricerca; consolidare la ricerca fondamentale; rafforzare la ricerca interdisciplinare; garantire la centralità della persona nell'innovazione; valorizzare la circolazione di conoscenza e competenze tra il mondo della ricerca e il sistema produttivo; accompagnare lo sviluppo di una nuova generazione di ricercatori, tecnologi e professionisti del trasferimento di conoscenza. Alle università è sempre più richiesta la capacità di progettare e gestire progetti complessi, provenienti da vari ambiti che possano contribuire al miglioramento della qualità del Sistema italiano della Ricerca e al contempo alla crescita ed allo sviluppo dei territori di riferimento. A tal fine, Unimc ha individuato le seguenti traiettorie di sviluppo e potenziamento: 1. potenziare la formazione ed il supporto sia ai giovani sia ai ricercatori senior di costruire percorsi interdisciplinari ed internazionali orientati alle politiche nuove dello spazio europeo della ricerca. Sono previsti bandi interni e percorsi specifici di formazione sia per il personale docente sia per il personale TA; 2. rafforzare la struttura organizzativa a supporto dei ricercatori per gestire al meglio le progettualità connesse alle linee del PNR, del PNRR, di Horizon Europe, oltre che degli ambiti regionali, e favorire occasioni di partecipazione virtuosa ai vari bandi. Per questo è prevista la creazione di un team di giovani talenti dedicato alla scrittura e gestione delle opportunità progettuali, in sostanza un team di Research Manager and Administrator con expertise trasversali che, formato adeguatamente in un percorso pluriennale sotto il coordinamento dell'Area ricerca di Ateneo, supporta le strutture dipartimentali e centrali e consolida nel tempo le loro capacità. Le due direttrici di intervento sopra descritte si traducono in altrettanti obiettivi strategici associati alle risorse da investire: 1: migliorare la capacità dei ricercatori dell'Ateneo di partecipare a network di ricerca, coerentemente con le previsioni del PNR e con le nuove policy dello Spazio Europeo delle Ricerca,

	coniugando eccellenza nella ricerca con capacità di impatto e di engagement; 2: migliorare la capacità di formulare strategie di partecipazione ai bandi competitivi, oltre che di scrittura efficace dei bandi e di gestione/implementazione delle proposte vincenti. Grazie a questo finanziamento sono stati realizzati i seguenti interventi: a. Attivazione di contratti a tempo determinato di cui alla lettera a) dell'articolo 24, comma 3, della Legge 240/2010 b. Iniziative di ricerca propedeutiche alla presentazione di progetti di ricerca nell'ambito del primo pilastro del Programma Quadro per la Ricerca "Horizon Europe c. Interventi volti al potenziamento delle infrastrutture di ricerca d. (non attivato) e. Ricerca collaborativa tra Atenei e/o Enti pubblici di ricerca nell'ambito di un progetto coerente con il PNR per conseguire un valore aggiunto più alto di quello conseguibile singolarmente f. Iniziative di ricerca interdisciplinare che esplorino temi di rilievo trasversale per il PNR, senza restrizioni basate sull'aderenza a settori scientifici di riferimento o ad aree tematiche prioritarie g. Iniziative a sostegno di gruppi di lavoro a carattere internazionale tra giovani ricercatori post-dottorali (sul modello degli "Young Independent Research Groups YIRG"). Di conseguenza sono stati reclutati RTDA ed assegnisti, sono stati realizzati progetti con la collaborazione di più aree amministrative di Ateneo e sono stati finanziati n. 16 progetti di ricerca presso i Dipartimenti: - TECHNE - Ancient TECHnologies, and Workshops Network - CHIAS (Cultural Heritage, Innovation, Inclusion, Inner Areas, Sustainability) - Innovation and inclusion for the enhancement of cultural heritage and the sustainable development of inner areas - ACA - ATLANTE DELLE CASE D'AUTORE - ArTe - Archeologia e territorio: dalla carta del potenziale alla pianificazione integrata digitale - GPN - The Global Pandemic Network - Health Economics & Labour Productivity Health and Socioeconomic Status, Physical Activity, and Labour Productivity: A Counterfactual Assessment at Macro- and Micro-Level - LIMIT-GS - At the Limit. Man/Nature relationship in the cultures of Global South - incLAWsive Humanities in LAW. Towards INCluSIVE arguments - MELD From community to individual: mortality, end-of-life and death - Co-ima Controversial Images. A Framework for an Inclusive and Interdisciplinary Approach to Transcultural Heritage - RESTARTS - RESTorative ART actions in Public Spaces - HOPE Healthcare Outlook for building Performing Ecosystems for telemedicine (HOPE) - C.S.I.M.S. - Cittadinanza Sociale: l'individuo tra mercato e Stato - EARLY - Esigning an ARtificial inteLligence-based sYstem for improving diagnosis, treatment, and monitoring of patients with rare diseases preserving fundamental rights - GLOVESS - Glocal Governance for Smart Places - HERCULT - Intention to consume cultural heritage services: a study on younger generations for cultural heritage sustainability
Budget previsto:	1.583.040,28 € è il budget totale assegnato per il programma DM737/2021 stanziato negli anni precedenti al 2024 ed approvato dal CdA del 30.09.2022
Somme utilizzate:	1.303.684,30 € è la spesa totale del programma DM737/2021 alla data del 31/12/2024

Linea strategica:	2. Linea strategica per la ricerca
Obiettivo strategico	2.2 Una ricerca multidisciplinare, interdisciplinare e transdisciplinare nel contesto internazionale
Indicatore:	2.2.a Creazione di costellazioni collaborative di ricerca
Attività svolte:	CCR - COSTELLAZIONI COLLABORATIVE DI RICERCA Al fine di superare i confini disciplinari ristretti e imparare a mettere a fattor comune prospettive e interessi, l'Ateneo incoraggia e finanzia con procedure competitive la creazione di costellazioni collaborative di ricerca, vale a dire gruppi di ricerca costruiti per un orizzonte temporale pluriennale, attorno a un progetto di sviluppo di ricerca interdisciplinare, transdisciplinare e collaborativa. Questa azione è finalizzata a creare una massa critica di ricercatori e ricercatrici che organizzano la propria attività di ricerca attraverso un finanziamento che permetta di condurre ricerche multidisciplinari, pubblicazioni scientifiche ad alto impatto per la comunità accademica internazionale. L'azione è rivolta a tutto il corpo accademico, compresi gli/le assegnisti/e di ricerca che rappresentano una risorsa fondamentale per l'Ateneo. L'Ateneo incentiva così le proposte di sviluppo delle costellazioni collaborative nelle tematiche identificate dal PNR, governate attraverso i principi dello spazio europeo della ricerca e che sanno tenere in considerazione tutti i vantaggi, ma anche i rischi della ricerca interdisciplinare, compresi quelli riguardanti la valutazione nazionale della ricerca fortemente incentrata su criteri distinti per le singole discipline. I progetti selezionati contribuiscono a creare reti di ricerca internazionali e interdisciplinari, a sviluppare nuovi paradigmi scientifici e ad aumentare l'impatto della ricerca di Unimc sulla comunità accademica e la società. Emerge l'importanza della ricerca interdisciplinare per affrontare sfide complesse e attuali, per comprendere e gestire le dinamiche sociali, culturali e politiche contemporanee, promuovendo innovazione, inclusività e sostenibilità. Di seguito i cinque progetti nel dettaglio. "Thinking in Opposites to improve Creativity (Toc): A challenging hypothesis for CognitiveSciences and Ai" Coordinato da Ivana Bianchi, indaga come il pensare per contrari possa migliorare la creatività. Il progetto vuole studiare l'effetto di training che invitano ad essere creativi "pensando per contrari" su diverse tipologie di utenti: designer, creatori di campagne di comunicazione, insegnanti, studenti. Questo ampio campo di applicazione, che

	prevede ricerca in laboratorio e ricerca sul campo, ricerca con esperti e con non-esperti, è un primo forte elemento di forza del progetto. Il secondo è la varietà di misure comportamentali usate, anche supportate dall'Ia "Il fenomeno delle migrazioni ambientali e climatiche e il loro impatto sulle dinamiche economiche e sociali nella regione euromediterranea, economiche e sociali nella regione euromediterranea" Coordinato da Andrea Caligiuri, studia invece le migrazioni indotte da cambiamenti climatici. Il gruppo di ricerca, supportato dal Centro interdipartimentale di ricerca sull'Adriatico e il Mediterraneo (Ciram), si concentrerà su questo aspetto del fenomeno migratorio nella regione euro-mediterranea, caratterizzata da una popolazione costiera numerosa e vulnerabile all'innalzamento del mare, all'erosione delle coste, a fenomeni di siccità e scarsità d'acqua. La ricerca si focalizzerà sui diversi aspetti del fenomeno, in un prospettiva storica, giuridica, economica e sociale, al fine di elaborare proposte di policy per la governance del fenomeno stesso, e sulle loro interrelazioni. "Afrodiscendenze, traiettorie identitarie e linguaggi plurali: presenze, posizionamenti eautonarrazioni in prospettiva decoloniale" Coordinato da Rosita Deluigi, studia le comunità afrodiscendenti moderne, esplorandone identità e linguaggi, compresi quelli artistico-visuale e musicale, in una prospettiva decoloniale. Il progetto svilupperà piste di ricerca che indaghino la possibilità di recuperare lingue e linguaggi che promuovano partecipazione, esaminando concetti come la creolizzazione e l'afropolitanisme, valorizzando lessici che aiutino a comprendere meglio la complessità dei discorsi politici e sociali attuali. "Le nuove sfide alla democrazia nell'ecosistema digitale" Responsabile Giovanni Di Cosimo, esplora le implicazioni e i rischi conseguenti alle campagne elettorali online nel contesto europeo. La ricerca affronterà queste sfide con un metodo innovativo: dati anonimizzati del dibattito politico online saranno selezionati dai data scientists con l'intelligenza artificiale, basandosi su domande formulate dagli scienziati sociali. I risultati saranno analizzati collettivamente per proporre riflessioni e soluzioni replicabili a livello europeo. Parteciperanno studiosi di otto atenei internazionali, creando un network di ricercatori già individualmente attivi sul tema. "reSTOrative naRratIvES – Stories" Coordinato da Silvia Pierosara, si concentra sulle narrazioni riparative e il loro impatto. Avvalendosi di una rete di competenze provenienti dall'etica, dalla psicologia dello sviluppo, dalla giurisprudenza, dalla sociologia, dalla medicina, dalla letteratura, dalla storia delle idee, dall'ingegneria dell'informazione, dall'architettura, dai visual e cultural studies, questo progetto si propone di sondare e valutare il potere riparativo delle narrazioni, avanzando proposte concrete, "istruzioni per l'uso" delle narrazioni che siano funzionali a consolidare il tessuto relazionale delle società e delle democrazie odierne.
Budget previsto:	225,753.52 € stanziati nel 2023
Somme utilizzate:	Sono state erogate ai dipartimenti le prime quote di progetto per il 2024: Progetto contabile e Importo erogato nel 2024 DGIUR.COSTELLAZIONI.2023.DICOSIMO € 24,000.00 DGIUR.COSTELLAZIONI.2023.CALIGIURI € 24,000.00 DSU.COSTELLAZIONI.2023.PIEROSARA € 24,000.00 DSU.COSTELLAZIONI.2023.BIANCHI € 24,000.00 DFBCT.COSTELLAZIONI.2023.DELUIGI € 24,000.0

Linea strategica:	2. Linea strategica per la ricerca
Obiettivo strategico	2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca
Indicatore:	2.3.C Bando di incentivazione per la candidatura a Grant di ricerca Europea
Attività svolte:	EUROPROGETTAZIONE E RICERCA INTERNAZIONALE Nel corso del 2024 sono stati fortemente rafforzati i servizi per supportare i docenti nella presentazione di progetti di ricerca europei e nella candidatura a grant di ricerca con rilevanza internazionale. Sono stati in particolare realizzati i seguenti servizi e risultati: • servizio di supporto sul research data management: supporto ai ricercatori nella redazione del Data Management Plan (DMP) e nella gestione dei dati della ricerca; • partecipazione alla Comunità italiana data stewards; • attività formative/eventi- iniziative di awareness raising su Open Science; • promozione in Ateneo della partecipazione agli Open Science Cafè, webinar organizzati ogni due mesi dal Competence Center di ICDI, in collaborazione con GARR, che affrontano tematiche connesse alle pratiche open science; • adesione a CoARA (Coalition for Advancing Research Assessment), a seguito della sottoscrizione dell' Agreement on reforming research assessment (ARRA) • linee guida per l'implementazione del modello Open Science di Ateneo • Excellence in Research – Azioni previste dalla Strategia nell'anno 2024, che si focalizzano su aspetti fondamentali della policy della ricerca europea, e che spaziano dalla promozione dell'Open Science allo sviluppo ulteriore dei principi OTM-R (Open, Transparent, Merit-based Recruitment), alla promozione della ricerca interdisciplinare. E' stata altresì avviata la gap analysis propedeutica all'elaborazione della Strategia 2025-2027, tramite somministrazione di un questionario. • organizzazione di corsi di formazione e di aggiornamento quali: o Gestione delle sovvenzioni a costi forfettari: unit cost, lump sum e flat rate. o ERC CAFE' - SPRING EDITION. o Laboratorio di Progettazione: co-creation per la definizione dell'idea progettuale, o Grant Writing: scrivere una richiesta di finanziamento di successo,

	○ Il programma European Research Council (ERC): elaborazione del budget, ○ Exploitation in Horizon Europe: dalla ricerca al mercato, ○ ERC CAFE' - FALL EDITION. ○ Laboratorio di progettazione: l'impact pathway, ○ Citizen science nel dialogo Scienza società, ○ Masterclass Training for Inter- and Transdisciplinary Research, • follow up della prima edizione dell'ERC Coaching programme; • masterclass Marie Curie al fine di attrarre presso l'Università di Macerata talenti e giovani ricercatori provenienti da tutto il mondo, rivolta a ricercatori interessati a presentare un progetto nell'ambito della call Marie Skłodowska-Curie Action – Postdoctoral Fellowship individuando Unimc come Host institution. • ricerca collaborativa proiettata in un contesto internazionale, l'ufficio supporta e monitora la presentazione di proposte in risposta a bandi competitivi e nel 2024 sono stati presentati complessivamente n. 46 progetti in risposta a bandi della Commissione europea; nel corso del 2023 i progetti presentati per la stessa tipologia di bandi erano 40; si registra dunque un incremento dovuto soprattutto al contributo di SPOCRI, SFBCT e GIUR che hanno aumentato il numero di proposte, si tratta di una tendenza positiva che conferma la crescente attenzione dei docenti e dei gruppi di ricerca verso i finanziamenti europei; • sempre nel corso dell'anno 2024 sono stati approvati e finanziati n. 8 progetti da bando, si registra un lievissimo incremento, di una unità (i progetti finanziati nel 2023 erano 7); permane la preferenza dei docenti per le call del programma Erasmus + rispetto al quale sono consolidate le competenze in Ateneo, ma si registra anche, per la prima volta, la partecipazione di Unimc come partner di un progetto finanziato sulla linea Horizon Europe Research and Innovation Action (RIA), una delle più competitive e prestigiose; • le risorse finanziarie acquisite con progetti europei sono in costante aumento negli ultimi anni: Anno Finanziamenti 2019 256.360,00 € 2020 1.442.475,00 € 2021 756.308,00 € 2022 1.005.479,00 € 2023 1.137.890,00 € 2024 1.681.210,00 € Va infine evidenziata la partecipazione alle reti internazionali di ricerca: EARMA - European Association of Research Managers and Administrators APRE – Agenzia per la Ricerca Europea EASSH – European Alliance for Social Sciences and Humanities UNIMED – Unione delle Università del Mediterraneo In termini di risorse umane, il PTA assegnato alla ricerca internazionale e alla formazione alla ricerca nel 2023 era pari a 4 unità FTE a tempo indeterminato e 1 unità a tempo determinato, assegnate al Grant Office (pre-riorganizzazione) e all'Ufficio ricerca internazionale, progettazione e open science (post-riorganizzazione).
Budget previsto:	Il Budget Unico di Ateneo 2024 approvato dal CdA prevedeva € 13.000 per consulenze Tecniche e € 10.000 per spese di rappresentanza. Le restanti spese sono state sostenute su assegnazioni pregresse (fondi a sostegno del potenziamento della ricerca internazionale stanziato negli anni precedenti).
Somme utilizzate:	PROGETTI CONTABILI e relativi ORDINATIVI DI SPESA EFFETTUATI NEL 2024 ARIC.BANDO_RICERCA_ATENEO_2019 - Risorse di Ateneo per la ricerca internazionale 10.719,75 € ARIC.CARDEA - Progetto finanziato dalla Commissione Europea 13.623,97 € ARIC.POTENZIAMENTO_PROGETTAZIONE_EUROPEA_2022 - Fondi di Ateneo per il potenziamento della progettazione europea 4.770,20 € ARIC.POTENZIAMENTORICERCA.2023 - Fondi di Ateneo per il potenziamento della ricerca 1.516,00 € ARIC.REINITIALISE - Progetto finanziato dalla Commissione europea 153,26 € ARIC.SOSTEGNOEUROPROGETTAZIONE - Azioni a sostegno della progettazione europea 23.367,95 € ARIC.SPESE_RAPPRESENTANZA.2024 - Fondi per le missioni e le attività di rappresentanza svolte dai docenti e dal PTA 1.270,87 €

Area Valorizzazione delle conoscenze e impatto sociale

Linea strategica:	3. Linea strategica per la terza missione e l'impatto sociale
Obiettivo strategico	3.1.1 Progetto SociaL@b Unimc
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	Nel corso del 2023 si è proceduto con la riprogettazione e allestimento dei locali in uso all'Ateneo siti in Via Gramsci, 29, per la realizzazione del Progetto SociaL@b, finalizzato alle attività di disseminazione della ricerca attraverso l'uso di spazi virtuali. Il 18.03.2024 è stato inaugurato lo spazio fisico SociaL@b. Nel corso del 2024 si è reso necessario procedere con l'acquisto di ulteriori attrezzature informatiche e di allestimento per l'ottimizzazione degli spazi e attività.
Budget previsto:	Il Budget Unico di Ateneo 2024 approvato dal CdA non ha previsto stanziamenti relativi al Progetto SociaL@b. Le spese sono state sostenute su assegnazioni pregresse: progetto a finanziamento esterno "PRO3" e progetto contabile 2023 ARIC.SociaLab. Nel budget 2024 è stata prevista la quota relativa al canone di locazione annuo dei locali siti in Via Gramsci (progetto contabile ARIC.INCUBATORE)
Somme utilizzate:	€ 7.242,00 su ARIC.INCUBATORE € 1.952,00 su ARIC.SociaLab € 3.735,64 su ARIC.PRO3

Linea strategica:	3. Linea strategica per la terza missione e l'impatto sociale
Obiettivo strategico	3.1. Un Ateneo aggregatore di Comunità
Indicatore:	3.1.B Unimc Civic University
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	Iniziative di Public Engagement realizzate nell'ambito dell'**Unimc Civic University** – anno 2024: - Una memoria per la pace. Ricordare la SHOAH per una società senza vittime (22.01.2024); - "Dopo Auschwitz. In occasione del Giorno della Memoria 2024" (25.01.2024); - Presentazione del libro "Magistrate finalmente…le prime donne in magistratura" di Eliana di Car (08.03.2024); - Convegno nazionale di studi "Le maestre della Repubblica" (08/09.03.2024); - Giornata di studio "Nomen Omen. Il nome come diritto della personalità" (21.03.2024); - "Gli alleati in Italia": nella ricorrenza dell'Anniversario della Liberazione d'Italia dal regime nazifa-scista (29.04.2024); - "Il giorno della civetta. Simone Maretti legge Leonardo Sciascia" (23.05.2024); - Mostra per gli 80 anni dalla liberazione di Macerata da parte degli alleati (29.06.2024-12.07.2024); - Macerata Racconta: laboratori didattici sulla lettura ad alta voce ed eventi all'interno del festival del libro (2/5.05.2024); - Corso di formazione e laboratorio didattico con l'IC Badaloni di Recanati in tema di "educazione all'affettività", in occasione della giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne (21.03.2024); - Intervista impossibile (16.10.2024); - Spettacolo teatrale e/o manifestazione culturale/sportiva che veda protagoniste "persone esperte di un disagio" in occasione della Giornata della Disabilità (03.12.2024).
Budget previsto:	Progetto contabile ARIC.TM.CIVICUNIVERSITY: €15.000,00
Somme utilizzate:	€ 2.883,53 su ARIC.TM.CIVICUNIVERSITY

Linea strategica:	3. Linea strategica per la terza missione e l'impatto sociale
Obiettivo strategico	3.2.4 Creazione di iniziative di supporto alla valorizzazione della proprietà intellettuale e dell'imprenditorialità
Indicatori:	3.2.A Numero di spin-off universitari registrati e approvati presso sedi nazionali ed europee e/o n. di brevetti 3.2.B Numero di start-up supportate dall'ateneo
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	In data 30 aprile 2024 è stata finalizzata la procedura di **deposito brevetto** per invenzione industriale dal titolo "Metodo per determinare un'epoca di morte di un cadavere", in contitolarità con l'Università degli Studi di Camerino. Tra le attività dedicate all'imprenditorialità l'Ateneo ha partecipato al progetto **Impresa in aula**, che coinvolge i 4 atenei marchigiani di cui Capofila l'Università Politecnica delle Marche. Obiettivo del progetto è la promozione della formazione per docenti e studenti volta introdurre elementi pratici e teorici legati all'imprenditorialità entro gli insegnamenti universitari, indipendentemente dalla disciplina.

	L'Ateneo ha organizzato, inoltre, un percorso formativo interdisciplinare denominato **"Entrepreneurial Minds"** con l'obiettivo di stimolare la competenza imprenditoriale e la cultura di impresa nelle nuove generazioni. La prima edizione del percorso si è svolta da marzo a maggio (per un totale di n. 40 ore di formazione frontale/laboratoriale) e ha coinvolto n. 21 partecipanti (studenti/esse, laureati/e, dottorandi/e dell'Ateneo). A novembre 2024, l'Ateneo ha realizzato, in collaborazione con l'Associazione **NETVAL**, un evento formativo organizzato in tre giornate dedicate all'imprenditorialità nel settore umanistico e al trasferimento della conoscenza. Nel corso del 2024 le/i Prorettrici/ori, delegati, professori, ricercatori, PTA hanno svolto missioni per costruire reti di ricerca funzionali agli obiettivi del PSA, partecipando a convegni e tavoli di lavoro nazionali, internazionali e regionali.
Budget previsto:	Progetto contabile ARIC.TM.SPINOFF € 2.500,00 (non speso) Progetto contabile ARIC.TM.BREVETTI_PI € 30.000,00 (non speso) Progetto contabile ARIC.TM.IMPRESAINAULA € 3.250,00 Progetto contabile ARIC.PRO3_2021-2023_OB.A € 12.520,00 (Cda del 25/01/2024) Progetto contabile ARIC.TM.NETVAL € 10.000,00 Progetto contabile ARIC.TM.RAPPRESENTANZA_E_VQR.2024 € 12.500,00
Somme utilizzate:	€ 3.396,63 per Impresa in Aula di cui € 3.250,00 sul progetto contabile ARIC.TM.IMPRESAINAULA ed € 146,00 su ARIC.PRO3_2021-2023_OB.A € 11.467,52 sul progetto contabile ARIC.PRO3_2021-2023_OB.A per il percorso Entrepreneurial Minds € 8.995,66 sul progetto contabile ARIC.TM.NETVAL € 4.155,37 sul progetto contabile ARIC.TM.RAPPRESENTANZA_E_VQR.2024 € 1.846,00 per deposito brevetto sul progetto contabile ARIC.POTENZIAMENTORICERCA.2023

Linea strategica:	3. Linea strategica per la terza missione e l'impatto sociale
Obiettivo strategico	3.3. 1 Job Horizon
Indicatore:	3.3.A Percentuale di laureati/e occupati/e a tre anni dal titolo (LM; LMCU) – Laureati/e che dichiarano di svolgere un'attività lavorativa o di formazione retribuita (es. dottorato con borsa, specializzazione in medicina, ecc.)
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	Nell'ambito dell'obiettivo 3.3.1 è stato realizzato il percorso di formazione in collaborazione con ISTAO, di n. 5 incontri tematici con frequenza mensile di 2 ore ciascuno, in modalità on line o presenza erogate nell'anno accademico 2024-2025. L'edizione 2024 del Career Day è stata svolta in data 15 ottobre presso i locali del Matt Coworking del Comune di Macerata. Ha visto oltre 300 partecipanti tra laureati e laureandi e più di 70 aziende e istituzioni presenti. L'evento è stato organizzato in collaborazione con The Way, Adecco e APM Group, con il patrocinio del Comune di Macerata e la partecipazione di Regione Marche, Eures, Europe Direct, Centri per l'impiego e ISTAO, a conferma della sinergia tra l'Ateneo e le istituzioni pubbliche e imprese private fondamentali per favorire l'inserimento lavorativo dei giovani.
Budget previsto:	Il Budget Unico di Ateneo 2024 approvato dal CdA non ha previsto stanziamenti relativi al Career Day e al corso di formazione realizzato in collaborazione con ISTAO. Le spese sono state sostenute su assegnazioni pregresse.
Somme utilizzate:	€ 4.270,00 sul progetto contabile ARIC.PRO3_2021-2023_OB.A per la formazione ISTAO € 9.155,37 sul progetto contabile ARIC.TM.JOB_HORIZON per il Career Day € 19.225,20 sul progetto contabile ARIC.PRO3_2021-2023_OB.A per il Career Day

Linea strategica:	3. Linea strategica per la terza missione e l'impatto sociale
Obiettivo strategico	3.1 Un Ateneo aggregatore di comunità
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	L'Ateneo ha versato la quota di adesione alle seguenti organizzazioni: - Associazione HAMU - Consorzio HPC4DR - High Performance Computing for Disaster Resilience - Netval - Network per la valorizzazione della ricerca universitaria - APEnet - Rete italiana degli Atenei ed Enti di Ricerca per il Public Engagement - CISG - Centro Internazionale Studi Gentiliani - Cluster Agrifood Marche - Cluster Marche Manufacturing - Cluster In Marche Acim - Cluster E-Living - Cluster Fabbrica Intelligente - Casa Della Memoria di Urbisaglia
Budget previsto:	€ 27.000,00
Somme utilizzate:	€ 26.050,00

Principali progetti/ iniziative finanziati dall'esterno non direttamente connessi a obiettivi strategici:

Titolo progetto	CSIRT REGIONE MARCHE
Attività svolte:	Progetto in Convenzione con Regione Marche - PNRR – Missione 1 – Componente 1 – Investimento 1.5. "Cybersecurity" - Avviso Pubblico n. 06/2023, approvato con determina n. 21472, recante "Avviso Pubblico a sportello per la presentazione di proposte di interventi volti all'attivazione e al potenziamento di CSIRT Regionali per il rafforzamento delle capacità di prevenzione, gestione e risposta degli incidenti informatici"
Budget previsto:	€ 53.250,00
Somme vincolate:	€ 53.250,00
Principali risultati	Creazione di Manuali Operativi, Organigramma e Corsi di formazione del CSIRT della Regione Marche

Titolo progetto	Progetto "Laboratorio Radio in carcere": progetto di impatto sociale in collaborazione con il Garante dei diritti della Regione Marche
Attività svolte:	Laboratorio progettato come un'esperienza didattica altamente interattiva, fortemente orientata all'orizzontalità e alla partecipazione attiva, caratterizzata da lavori di gruppo, momenti di brainstorming, sessioni di Q&A, un approccio learning by doing, rotazione dei ruoli per sperimentare tutti i diversi aspetti della produzione radiofonica, costanti attività di autovalutazione e feedback reciproci, adattamento dei contenuti in base ai diversi livelli di competenze pregresse dei partecipanti, valorizzazione delle esperienze personali.
Budget previsto:	€ 11.036,09
Somme vincolate:	€ 10.000,00
Principali risultati	Il progetto "Laboratorio radio in carcere" si è svolto nella Casa di Reclusione di Fermo con l'obiettivo di permettere al gruppo di partecipanti, composto da una decina di detenuti, di implementare le proprie capacità comunicative tramite il mezzo radiofonico.

Titolo iniziativa/ progetto	BioNet" Biodiversity - Net for Life"
Attività svolte:	Progetto presentato e finanziato a valere sull'avviso MUR per la selezione di proposte progettuali per la partecipazione all'EXPO 2025 – Osaka – in corso
Budget previsto:	9.244,80 €
Somme vincolate:	1.360,00 €
Principali risultati	Il progetto BioNet "Biodiversity - Net for Life", in continuità e rafforzamento della collaborazione già avviata dagli Atenei nell'ambito di HAMU "Hub Abruzzo, Marche, Umbria", ha come obiettivo quello di aumentare la consapevolezza dei cittadini e dei consumatori circa l'importanza di sostenere modelli produttivi "custodi della biodiversità", con particolare enfasi sul settore alimentare come eccellenza nel centro Italia e delle sue aree interne, mediante un approccio integrato che coinvolga attivamente il pubblico e gli addetti ai lavori attraverso attività di disseminazione interattive all'interno di EXPO di Osaka, andando a presentare le linee di ricerca delle Università, in particolare per il settore agro-alimentare, con un focus sul "Food".

Titolo iniziativa/ progetto	PRIMM 2023 - Piano Integrazione Migranti Marche 2023
Attività svolte:	Progetto presentato e finanziato a valere su FAMI 2021/2027: Avviso pubblico multi-azione per la presentazione di progetti da finanziare a valere sul Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2021-2027 – Obiettivo Specifico 2 Migrazione legale e Integrazione
Budget previsto:	82.478,95 €
Somme vincolate:	-
Principali risultati	In fase di avvio

Area Internazionalizzazione, ERUA e Istituto Confucio

Linea strategica:	Linea Strategica per la Didattica
Obiettivo strategico	1.2 "Un'offerta formativa attrattiva" e il sotto-obiettivo 1.2.4 "Rafforzare la dimensione internazionale dell'offerta formativa"
Indicatore:	Redazione di un report
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	Obiettivo di processo: promuovere una riflessione sull'offerta formativa dell'Ateneo in lingua inglese Descrizione: condividere con i Dipartimenti le esperienze ed i bisogni educativi emersi nel corso delle azioni di international marketing&recruitment poste in essere per favorire una riflessione su come aumentare la propensione all'internazionalizzazione dei Corsi di Studi e aggiornare la proposta didattica internazionale offerta dall'Università con programmi di studio internazionali erogati in lingua inglese
Attività svolte:	Nel corso del 2024, l'Ufficio Politiche per l'Internazionalizzazione (ora Ufficio Global Engagement) ha portato avanti un insieme articolato di azioni finalizzate a rafforzare la propensione all'internazionalizzazione dei Corsi di studio e aggiornare l'offerta formativa internazionale dell'Ateneo in funzione delle esigenze di un pubblico internazionale sempre più ampio e diversificato. Fin dall'inizio dell'anno, particolare attenzione è stata rivolta alla condivisione delle esperienze e dei bisogni educativi rilevati nell'ambito delle attività di marketing e reclutamento internazionale svolte dall'Ufficio. Il costante dialogo con i Dipartimenti ha consentito di promuovere la partecipazione attiva delle strutture nella valorizzazione dei percorsi di studio internazionali, in particolare attraverso la produzione di materiali informativi dedicati (brochure, schede web aggiornate e contenuti specifici rivolti a studenti internazionali). Si è rivelato strategico il ruolo del Credential Evaluator, figura professionale di supporto nel processo di valutazione delle candidature internazionali, garantendo il corretto riconoscimento dei titoli esteri e la coerenza con i requisiti di accesso previsti dai Corsi di studio. Tale contributo è stato funzionale a migliorare la qualità del processo di selezione e dei candidati internazionali in ingresso. Nel secondo semestre dell'anno, l'Ateneo ha registrato un progressivo incremento delle domande di pre-ammissione da parte di studenti internazionali per l'a.a. 2024/2025, accompagnato da una maggiore varietà nella provenienza geografica. Questo risultato riflette l'efficacia delle attività di promozione e reclutamento realizzate sia online, attraverso canali specializzati (es. StudyPortals, Keystone, DreamApply), sia in presenza con la partecipazione a fiere internazionali di settore in Paesi strategici. L'Ufficio ha inoltre curato momenti di confronto operativo con gli Uffici Didattica e Studenti dei Dipartimenti, al fine di condividere dati e tendenze relativi alle preiscrizioni e alle procedure di rilascio di visti, e di raccogliere proposte utili per calibrare modalità e tempistiche della successiva campagna di reclutamento per l'a.a. 2025/2026, avviata a ottobre 2024 e strutturata in sei finestre di valutazione fino alla primavera 2025. A supporto delle attività svolte sono stati elaborati documenti utili a descrivere le tendenze rilevate nelle candidature internazionali per l'a.a. 2024/2025, le previsioni attese per l'a.a. 2025/2026 e, infine, i requisiti di accesso dei principali sistemi di istruzione esteri, per agevolare i processi di valutazione. In conclusione, le attività svolte nel 2024 hanno portato al pieno raggiungimento degli obiettivi stabiliti, favorendo il continuo confronto con i Dipartimenti sui bisogni formativi emergenti per un aggiornamento dell'offerta formativa; consolidando l'orientamento dell'Ateneo verso una maggiore apertura internazionale e ponendo le basi per una ulteriore crescita della sua dimensione globale in termini numerici e qualitativi.
Budget previsto:	n.d.
Somme utilizzate:	n.d.

Linea strategica:	Linea Strategica per la Didattica
Obiettivo strategico	1.2 "Un'offerta formativa attrattiva" e il sotto-obiettivo 1.2.5 "Garantire una comunicazione efficace dell'offerta formativa"
Indicatore:	Redazione di un report in merito allo stato di avanzamento relativo all'implementazione del Course Catalogue
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	Obiettivo di processo: Migliorare la fruibilità del catalogo dell'offerta formativa per gli studenti in mobilità in entrata ed internazionali Descrizione: Monitorare l'implementazione del Course Catalogue affinché lo stesso consenta di rendere disponibile sul sito web di Ateneo un catalogo dei corsi di un determinato a.a., anche in lingua inglese e che sia completa di tutti i contenuti richiesti dalla Commissione Europea
Attività svolte:	Nel corso dell'azione di monitoraggio dell'implementazione del Course Catalogue sono state pianificate diverse attività in linea con l'obiettivo prefissato volto a rendere disponibile sul sito web di Ateneo un catalogo dei corsi di un determinato a.a., anche in lingua inglese che sia completo di tutti i contenuti richiesti dalla Commissione Europea. Nel corso del 2024 si sono svolte delle riunioni che avevano lo scopo di condividere i vari aggiornamenti in merito allo stato di avanzamento delle attività collegate all' implementazione del Course Catalogue sulla base del Piano di azione operativo per l'implementazione del Course Catalogue redatto nel 2023. Tutte le attività previste nel Piano di azione operativo per l'implementazione del Course Catalogue sono state realizzate. Nello specifico, è stata correttamente svolta l'Azione 1 relativa all'invio ai Dipartimenti di linee guida esplicative relative alla modalità di inserimento dell'offerta su GDA, con particolare riferimento alle regole di scelta (anno in cui un insegnamento viene offerto, se obbligatorio, se mutuato, ecc.) che teneva conto delle criticità verificatesi in relazione all'inserimento dell'offerta formativa a.a. 2023/2024. I Dipartimenti hanno provveduto ad inserire l'offerta formativa 2024/2025 e le regole di scelta (anno in cui un insegnamento viene offerto, se obbligatorio, se mutuato, ecc.) su GDA con il supporto dell'Ufficio Offerta Formativa (Azione 2). Di conseguenza l'offerta è stata importata da GDA ad ESSE3.

	L'azione 3 relativa all'istruzione delle pratiche volte all'approvazione dell'offerta a.a. 2024/2025 in Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione da parte dell'Area Offerta Formativa è stata completata nei termini. L'azione 4 relativa alla condivisione con i Dipartimenti di un documento relativo alla proposta di quali contenuti della scheda SUA valorizzare all'interno del Course Catalogue lasciando ai Dipartimenti la scelta se e come rivederli è stata modificata, nel senso che non è stato condiviso nessun documento con i Dipartimenti, ma l'Area Offerta Formativa ha ritenuto più funzionale aggiornare le schede del sito di Ateneo in lingua inglese inserendo l'elenco dei corsi di laurea. Sono stati presi i testi già presenti e sono stati fatti tradurre al CLA. Il Course Catalogue è stato inoltre impostato per consentire la possibilità di includere dei testi liberi in inglese anziché prevedere in automatico l'inserimento dei testi in italiano della scheda SUA, quindi il personale dell'ufficio Offerta Formativa e elearning ha inserito in autonomia dei testi liberi in inglese utilizzando quelli che sono sul sito. L'attività 5 relativa alla compilazione del Syllabus in italiano ed in inglese da parte dei docenti, completo del programma di esame è stata terminata. Fabrizio Patrizi evidenzia che purtroppo non tutti i corsi di studio hanno messo la spunta relativa alla attivazione della pubblicazione dei contenuti e che non tutti hanno provveduto ad aggiornate tutti i 16 campi obbligatori per cui, per questi ultimi, la pubblicazione non è possibile. Si fa presente che l'Ateneo, non essendo ancora riuscito ad adottare il Course Catalogue del CINECA, ha dovuto, anche per l'a.a. in corso, aggiornare manualmente le pagine dei corsi e dei relativi programmi a.a. 2023/2024 in italiano ed in inglese. Con riferimento all'attività 6 relativa alla definizione di un testo riassuntivo degli obiettivi formativi specifici del corso, sia in lingua italiana che in lingua Inglese, la stessa risulta essere stata completata.
Budget previsto:	n.d.
Somme utilizzate:	n.d.

Principali progetti/ iniziative finanziati dall'esterno non direttamente connessi a obiettivi strategici:

Titolo iniziativa/ progetto	Bando per l'attribuzione di borse di studio a favore di studenti internazionali che si immatricolano ai Corsi di studio dell'Università di Macerata nell'a.a. 2024/2025 (D.R. 185/2024 del 03/04/20245)
Attività svolte:	Interventi di supporto a studenti internazionali meritevoli che intendono iscriversi a Corsi di studio dell'Ateneo, sotto forma di borsa di studio ed esonero contribuzione studentesca, quale fattore determinante nella scelta dei futuri studenti internazionali, sia nell'ambito delle attività promozionali e di reclutamento dell'Ateneo, sia nel quadro delle relazioni accademiche con istituzioni estere della formazione superiore, con riferimento all'accordo di collaborazione con l'Università di Hanoi, Vietnam, secondo cui l'Università di Macerata si impegna a riservare n. 2 borse di studio annuali dedicate agli studenti vietnamiti individuati dall'Ateneo estero che si iscriveranno ai Corsi di studio dell'Ateneo di Macerata.
Budget previsto:	Budget Area Internazionalizzazione (UA.A.AMM.ARINT) es. 2024: totale max euro 173.600,00 (oneri c.a. compresi), progetti contabili: ARINT.BORSE_DI_STUDIO_STUDENTI_INTERNAZIONALI_2024 (euro 135.660,00) + ARINT.BORSE_DI_STUDIO_STUDENTI_INTERNAZIONALI_2022 (euro 37.940,00)
Somme vincolate:	Liquidate n. 17 borse di studio da euro 8.000,00 lordi; costo unitario borsa pari a euro 8.680,00 (17x euro 8.680,00 = euro 147.560,00 totali)
Principali risultati	Incremento numero totale candidature internazionali a.a. 2024/2025; attribuzione dell'85% dei contributi messi a bando (17 su 20); attribuzione di entrambi i contributi riservati a candidati provenienti da Università di Hanoi (Vietnam).

Titolo iniziativa/ progetto	Programma di Mobilità Docenti all'estero (MO.DOC.) – II edizione, A.A. 2024/2025: avviso interno di selezione (D.R. 187/2024 del 4/04/2024)
Attività svolte:	Conferimento di n. 16 contributi volti a sostenere la mobilità internazionale dei professori e dei ricercatori dell'Ateneo, per consentire loro di sviluppare un progetto scientifico e/o didattico presso università, enti di ricerca pubblici e privati e istituzioni internazionali.
Budget previsto:	Budget Area Internazionalizzazione (UA.A.AMM.ARINT) es. 2024: spesa massima presunta di euro 50.000,00 (oneri c.a. compresi) per l'attuazione del "Programma di Mobilità Docenti all'estero (MO.DOC.)" – II edizione a.a. 2024/2025 sul progetto contabile ARINT.MODOC_2024_2025 - Programma di Mobilità Docenti all'estero (MO.DOC.).
Somme vincolate:	Sono state vincolati n. 16 contributi finanziari per un ammontare complessivo di euro 35.000 per lo svolgimento di altrettante mobilità da effettuare dal 1.10.2024 al 30.09.2025.
Principali risultati	L'ammontare del contributo economico individuale è stato attribuito in base alla durata della permanenza all'estero, stabilito in Euro 1.500 per una mobilità dì almeno trenta giorni (n. 11 mobilità), Euro 2.500 per una mobilità dì due mesi (n. 1 mobilità) e Euro 4.000 per una mobilità dì 3 mesi o più (n. 4 mobilità complessive). I contributi sono stati trasmessi ai Dipartimenti di afferenza dei docenti, previa creazione di progetti per ciascun docente. Le mobilità e le rispettive liquidazioni sono in corso di svolgimento. La mobilità dei docenti all'estero rappresenta un elemento strategico per lo sviluppo della ricerca e della didattica universitaria. Essa consente di instaurare nuove reti di collaborazione internazionale, acquisire competenze innovative e arricchire il bagaglio culturale e professionale di professori e ricercatori. Inoltre, contribuisce a rafforzare la visibilità dell'Università di Macerata a livello globale e favorisce lo scambio di buone pratiche con altre istituzioni accademiche.

Titolo iniziativa/ progetto	Programma Visiting Professor – VII Edizione – A.A. 2025/2026: bando di Ateneo (D.R. 613/2024 del 15/11/2024)
Attività svolte:	Attribuzione di n. 12 contributi economici alla mobilità individuale da assegnare a professori ordinari, professori associati o ricercatori in ruolo in una università o in un'istituzione di alta formazione estera per lo svolgimento di

	mobilità presso le strutture dell'Ateneo della durata di 12 (Tipo A) o 12 settimane (Tipo B) in uno dei semestri dell'a.a. 2025/2026 per attività didattico-scientifiche.
Budget previsto:	Budget dell'Area Internazionalizzazione (UA.A.AMM.ARINT), es. 2025: spesa massima di Euro 91.140,00 (comprensivi degli oneri a carico dell'amministrazione) per l'attivazione di n. 12 posizioni di Visiting Professor sul progetto contabile ARINT.VISITING.PROFESSOR.2025_2026. Cfr Delibera del CdA del 31/10/2025.
Somme vincolate:	Sono stati vincolati n. 12 contributi per mobilità da svolgersi in uno dei semestri dell'a.a. 2025/2026 nel periodo compreso fra il 1° settembre 2025 e il 15 luglio 2026, dei quali n. 6 di tipo A (12 settimane, euro 7.000 cad.) e 6 di tipo B (8 settimane, euro 5.000 cad.).
Principali risultati	Incremento numero totale candidature rispetto all'a.a. precedente. Promozione e rafforzamento della comunità accademica attraverso il potenziamento dello scambio intellettuale fra studiosi, favorendo l'interdisciplinarietà e la mobilità quali strumenti fondamentali per l'integrazione della ricerca nel contesto internazionale.

Titolo iniziativa/ progetto	Capodanno Cinese 2024: Anno del Drago
Attività svolte:	Corteo di draghi e leoni per le vie del centro storico di Macerata per salutare l'anno del Drago. In Piazza Mazzini spettacoli di arti marziali nella "Città dei Draghi", canti, danze, calligrafia, truccabimbi e degustazione tè, ravioli cinesi e involtini primavera, foto in costume. A conclusione degli eventi del capodanno, la Festa delle Lanterne a Villa Lauri: attività e spettacoli di tradizione, cultura e folklore cinese, distribuzione mantou (tradizionali panini al vapore!), gioco del Weiqi (GO), costruzione lanterne e indovinelli cinesi, esibizioni di arti marziali e concerto del fisarmonicista Liu Hongting
Budget previsto:	42.500,00 €
Somme vincolate:	n.d.
Principali risultati	Come ogni anno, si tratta di uno dei principali eventi ad alto impatto di public engagement

Titolo iniziativa/ progetto	Corso di cinese base
Attività svolte:	studio della lingua cinese
Budget previsto:	
Somme vincolate:	9.100,00€
Principali risultati	Avviamento allo studio della lingua cinese con lezioni in presenza e a distanza finalizzate al conseguimento delle certificazioni Hsk e Hskk

Titolo iniziativa/ progetto	Corso di cinese intermedio
Attività svolte:	studio della lingua cinese
Budget previsto:	
Somme vincolate:	6.002,50€
Principali risultati	Prosecuzione dello studio della lingua cinese con lezioni in presenza e a distanza finalizzate al conseguimento delle certificazioni HSK e HSKK

Titolo iniziativa/ progetto	Bando per l'attribuzione di contributi economici per lo svolgimento di attività di ricerca all'estero ai fini della redazione della tesi di laurea – a.a. 2023/2024
Attività svolte:	Lancio del bando di selezione degli studenti D.R. n. 412 del 04/10/2023
Budget previsto:	20.000,00
Somme vincolate:	10.418,00
Principali risultati	n. 7 studenti partiti

Titolo iniziativa/ progetto	Programma di Ateneo di mobilità per tirocinio in Paesi extra europei (Internship Program) - Bando per l'attribuzione di n. 10 borse di studio – a.a. 2023/2024
Attività svolte:	Lancio del bando di selezione degli studenti D.R. n. 411 del 04/10/2022
Budget previsto:	20.000,00
Somme vincolate:	19.470, 08
Principali risultati	n. 6 studenti partiti

Titolo iniziativa/ progetto	Programma per incentivare la mobilità internazionale per studio verso Paesi extra UE e non ERASMUS (Programma Magellano) per a.a. 2023/2024
Attività svolte:	Lancio di bandi di selezione degli studenti D.R. n. 39 del 26/01/2023
Budget previsto:	50.000,00
Somme vincolate:	10.200,00
Principali risultati	n. 2 studenti partiti

Titolo iniziativa/ progetto	Bando per l'ammissione al Programma Comunitario Erasmus+ Mobilità per Studio – a.a. 2023/2024
Attività svolte:	Lancio di bandi di selezione degli studenti D.R. n. 27 del 17/01/2023
Budget previsto:	803.000,00

Somme vincolate:	305.596,00
Principali risultati	n. 201 studenti partiti

Titolo iniziativa/ progetto	Fondo Giovani
Attività svolte:	Finanziamento della seconda rata della borsa da assegnare agli studenti vincitori del Erasmus Studio a.a. 2023/2024 D.R. n. 27 del 17/01/2023 (assegnazione 2022)
Budget previsto:	183.464,00
Somme vincolate:	183.464,00
Principali risultati	n. 201 studenti hanno ricevuto la borsa

Titolo iniziativa/ progetto	Quota Ateneo
Attività svolte:	Finanziamento della terza rata della borsa da assegnare agli studenti vincitori del Erasmus Studio a.a. 2023/2024 D.R. n. 27 del 17/01/2023
Budget previsto:	200.000,00
Somme vincolate:	121.935,00
Principali risultati	n. 166 studenti hanno ricevuto la borsa

Titolo iniziativa/ progetto	Bando di selezione per tirocini curriculari presso le Rappresentanze diplomatiche, gli Uffici consolari e gli Istituti Italiani di Cultura del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale - Convenzione quadro con la Fondazione CRUI per la realizzazione di Programmi di tirocini curriculari ed extracurriculari rinnovo convenzione triennio 2024 2026, rif. Rep 126580/2023
Attività svolte:	Finanziamento delle borse di mobilità degli studenti selezionati
Budget previsto:	
Somme vincolate:	5.625,00
Principali risultati	n. 6 studenti partiti

Titolo iniziativa/ progetto	Bando per l'ammissione al Programma Comunitario Erasmus+ Mobilità per Traineeship – a.a. 2023/2024
Attività svolte:	Lancio di bandi di selezione degli studenti D.R. n. 72 del 21/02/2023
Budget previsto:	803.000,00
Somme vincolate:	67.377,00
Principali risultati	n. 57 studenti partiti

Titolo iniziativa/ progetto	Erasmus Docenti a.a. 2023/2024
Attività svolte:	Lancio di bandi di selezione degli studenti, circolare del 21/08/2023, prot. n. 94588
Budget previsto:	38.000,00
Somme vincolate:	28.555,00
Principali risultati	n. 27 docenti partiti

Area Benessere e Welfare

L'area è stata istituita ex novo a fine 2024, dunque tutte le attività sotto riportate sono state gestite dalle aree precedentemente incaricate di svolgere le funzioni assegnate all'ABW dal 01.11.2024.

Il report è stato redatto considerando le spese sostenute dall'Ateneo per le attività assegnate all'Area con DDG 153/2025 e riportandole in ordine decrescente con riferimento alle somme utilizzate.

Come budget previsto, si è considerato quanto era stato approvato dal CdA del 21.12.2023.

Linea strategica:	LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA
Obiettivo strategico	1.3 Un sostegno efficace al percorso di apprendimento
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	**Senior tutor di Ateneo** (assegni incentivazione L. 341/1990 e D.L. 105/2003): - Emanazione bando senior tutor DDG 65 del 24.05.2024 ed erogazione compensi. - Erogazione compensi ai senior tutor selezionati secondo i bandi degli anni precedenti: questo giustifica la maggiore somma utilizzata rispetto al budget previsto; si è infatti attinto ai residui degli anni precedenti.
Budget previsto:	€ 202.740,00
Somme utilizzate:	€ 214.674,15

Linea strategica:	n.d.
Obiettivo strategico	n.d.
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	**Studenti part time** (D.Lgs. 68/2012): - Emanazione bando studenti part time DDG 144 del 22.12.2023 ed erogazione compensi: il bando era stato emanato nelle more dell'assegnazione del budget 2024. - Erogazione compensi agli studenti part time selezionati secondo i bandi degli anni precedenti.
Budget previsto:	€ 200.000,00
Somme utilizzate:	€ 181.278,50

Linea strategica:	LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA
Obiettivo strategico	1.3 Un sostegno efficace al percorso di apprendimento
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	**Diritto allo studio**: emanazione dei seguenti bandi e parziale erogazione delle borse di studio ai vincitori: - DR 146 del 05.10.2024: - DR 446 del 06.08.2024: Avviso per l'erogazione del contributo ministeriale per le spese di locazione abitativa sostenuta dalle studentesse e dagli studenti fuori sede per l'anno 2024 - DR 520 del 07.10.2024: Bando di concorso per l'assegnazione n. 10 borse di studio riservate a studentesse e studenti residenti in Italia che si iscrivono per l'a.a. 2024/2025, per la prima volta, al primo anno dei corsi di laurea magistrale - DR 521 del 07.10.2024: Bando di concorso per l'assegnazione n. 15 borse di studio riservate a studentesse e studenti residenti in Italia che si immatricolano per l'a.a. 2024/2025, per la prima volta, ad un corso di laurea triennale o magistrale a ciclo unico - DR 525 del 08.10.2024: Bando di concorso per l'assegnazione n. 30 borse di studio riservate a studentesse e studenti fuori sede con condizioni socio-economiche disagiate e residenti in Italia iscritti ai Corsi di Laurea di primo e secondo ciclo e a ciclo unico e ai Dottorati di Ricerca per l'a.a. 2024/2025 Erogazione borse di studio e contributi ai vincitori dei bandi emanati nel 2023. Questo giustifica il significativo disallineamento tra budget previsto e somme utilizzate. - DR 413 del 05.10.2023 - DR 414 del 05.10.2023: Avviso per l'erogazione del contributo ministeriale per le spese di locazione abitativa sostenuta dalle studentesse e dagli studenti fuori sede per l'anno 2024
Budget previsto:	€ 50.000,00
Somme utilizzate:	€ 126.030,98

Linea strategica:	LINEA STRATEGICA PER IL WELFARE DI ATENEO
Obiettivo strategico	4.1 Realizzare un benessere organizzativo diffuso

Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	**Sport**: erogazione quota ministeriale e di Ateneo a supporto del CUS – Circolo Universitario Sportivo
Budget previsto:	€ 132.000,00
Somme utilizzate:	€ 116.389,58

Linea strategica:	LINEA STRATEGICA PER IL WELFARE DI ATENEO
Obiettivo strategico	4.2 Promuovere una cultura antidiscriminatoria
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	**Inclusione:** supporto agli studenti disabili/DSA con: - tutorato specializzato - borse di studio ad hoc - fornitura di devices specifici - trasporti ad hoc - premio "Inclusione 3.0" - supporto alla pari "prendi appunti"
Budget previsto:	€ 150.904,00
Somme utilizzate:	€ 96.171,96

Principali progetti/ iniziative finanziati dall'esterno non direttamente connessi a obiettivi strategici:

Titolo iniziativa/ progetto	**FFO 2023**, DM 809 del 07.07.2023 art. 9 co. 1 lett. f – fondi finalizzati al potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti, a promuovere l'inclusione degli studenti, con riferimento in particolare all'attivazione o potenziamento di servizi di supporto al benessere psicologico, i tirocini curriculari e il placement dei laureandi e dei laureati entro un anno dal conseguimento del titolo, il sostegno agli studenti fuori sede con condizioni socio-economiche disagiate.
Attività svolte:	Il CdA del 29.02.2024 con delibera rep 32 ha stabilito di impiegare i fondi come riportato nella riga "somme vincolate".
Budget previsto:	€ 326.592,00
Somme vincolate:	€ 25.000,00 per attività culturali studenti (Unifestival) € 30.000,00 per tutorato Ateneo (senior tutor servizi generali) € 46.636,00 per tutorato dipartimenti (senior tutor Dipartimenti): integrazione rispetto al finanziamento ministeriale € 25.000,00 per attività di orientamento in Ateneo € 62.000,00 per servizi per il benessere: counseling, life coach e mindfulness € 10.500,00 per teatro e cinema € 5.000,00 per sport € 16.000,00 per seminari genere e inclusione € 20.000,00 per tutorato specializzato per studenti con disabilità o DSA (collaboratori esterni) € 2.456,00 per formazione personale docente e amministrativo € 24.000,00 per career Week 2024, Orientamento in uscita, Servizio CV check, Career development € 60.000,00 per borse di studio per studenti fuori sede con condizioni socio-economiche disagiate
Principali risultati	Nel corso del 2024 sono stati organizzati seminari sul tema razzismo e antirazzismo e sul conflitto israelo-palestinese. Sono stati contrattualizzati e pagati alcuni Senior tutor di Ateneo. Sono stati contrattualizzati i tutor specializzati con disabilità o DSA.

Titolo iniziativa/ progetto	**PROBEN 2023**, Bando MUR DM 1159 del 25.07.2023: Avviso per la concessione di finanziamenti destinati alla promozione del benessere psicofisico e al contrasto ai fenomeni di disagio psicologico ed emotivo della popolazione studentesca
Attività svolte:	Lo svolgimento delle attività è iniziato nel 2025.
Budget previsto:	€ 296.000,00
Somme vincolate:	Le somme non sono state vincolate nel corso del 2024 in quanto occorreva prima stabilirne la destinazione secondo le indicazioni del partenariato.
Principali risultati	Migliorare il benessere degli studenti tramite la costruzione app web based e survey, formazione personale, attività di Informazione e orientamento, specifico Servizio di Counseling, azioni di ricerca, analisi dei dati raccolti, stesura e disseminazione di prodotti della ricerca in ambito nazionale e internazionale.

Dipartimenti

Dipartimento di Economia e Diritto

Linea strategica:	2 — LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA
Obiettivo strategico:	2.1 CONTRIBUIRE AL RAFFORZAMENTO DELLA RICERCA NELLE SSH
Indicatore:	2.1.A ALLINEAMENTO DEI CRITERI DELLA VALUTAZIONE TRIENNALE DELLA RICERCA (VTR) DI ATENEO AI CRITERI DELLA VQR
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	Realizzazione di un sistema di valutazione della ricerca che supporti l'Ateneo nel raggiungimento di elevati risultati a livello nazionale
Attività svolte:	Con lo scopo di consolidare e migliorare sia la quantità che la qualità delle pubblicazioni e ridurre il tasso di inattività dei docenti, il Dipartimento ogni anno mette a disposizione dei docenti e ricercatori fondi per la ricerca (parte della QV2) per sostenere la pubblicazione di lavori scientifici.
Budget previsto:	totale assegnato QV2 anno 2024: € 33.335,66
Somme utilizzate:	somme effettivamente pagate nell'anno - € 22.323,62

Linea strategica:	3. LINEA STRATEGICA PER LA TERZA MISSIONE E L'IMPATTO SOCIALE
Obiettivo strategico:	3.2 UN ATENEO CHE CO-PROGETTA L'INNOVAZIONE SOCIALE
Indicatore:	3.2.C NUMERO DI CONVENZIONI CON GLI ATTORI DEL TERRITORIO
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	6.1 Una Organizzazione adeguata ai nuovi scenari – Ridisegnare i principali workflow della ricerca e della terza missione. 1. Gestione accordi di Ricerca e Terza Missione
Attività svolte:	Il Dipartimento, nell'anno 2024, ha attivato le seguenti convenzioni di ricerca e terza missione: 1. accordo con Nel Design srl: ricerca di nuove metodologie imprenditoriali incentrate sull'industria 4.0 e marketing digitale; 2. accordo con LUBE Industries S.r.l.: realizzazione di un programma di ricerca sulla tematica: La digitalizzazione nei sistemi di governo e controllo aziendale: metodi strumenti per la valorizzazione della conoscenza in azienda; 3. convenzione con Osservatorio sui conti pubblici regionali e sulla valutazione d'impatto della legislazione della Sardegna: ricerche sull'andamento dei conti pubblici in Sardegna e relative politiche regionali; 4. accordo con l'Accademia Holding Moda S.R.L.: realizzazione di progetti e iniziative formative/informative, stage e eventi di sensibilizzazione di interesse comune negli ambiti di competenza della società e nei settori di ricerca e formazione dell'Università; 5. accordo con A.FO.PROF. Associazione Formazione Professionisti: svolgimento di attività scientifiche, formative, divulgative e/o editoriali in ambito economico, aziendale e giuridico, favorendo il contatto e la collaborazione tra docenti e studenti, anche potenziali, dell'Università ed il mondo della professione.
Budget previsto:	€ 144.500,00
Somme utilizzate:	€ 88.605,52

Linea strategica:	1 — LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA
Obiettivo strategico	1.2 "Un'offerta formativa attrattiva" e il sotto-obiettivo 1.2.4 "Rafforzare la dimensione internazionale dell'offerta formativa"
Attività svolte:	Per quanto riguarda l'internazionalizzazione, nel 2024 sono stati ospiti del Dipartimento diversi ricercatori afferenti ad istituzioni straniere di ricerca, di questi 4 mobilità sono state finanziate con i fondi del bando di Ateneo: 1. Thai Minh Hanh (VP Ateneo); 2. Masè Stefania (VP Ateneo); 3. Diem Thi Thanh Hai (VP Ateneo); 4. Ficcadenti Valerio (VP Ateneo);
Somme utilizzate:	somme effettivamente pagate € 24.000

Linea strategica:	1 — LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA
Obiettivo strategico	1.3 "Un'offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti" e il sotto-obiettivo 1.3.3 "Innovare e rendere più articolata l'offerta formativa post-lauream"
Attività svolte:	Master di I livello in "Marketing e direzione aziendale"
Somme utilizzate:	importo spese di competenza (scritture normali) – somme effettivamente pagate nell'anno - € 0

Linea strategica:	1 — LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA
Obiettivo strategico	1.3 "Un'offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti" e il sotto-obiettivo 1.3.3 "Innovare e rendere più articolata l'offerta formativa post lauream"
Attività svolte:	Nell'ambito dell'Accordo di collaborazione con A.FO.PROF finalizzato allo svolgimento di attività scientifiche, formative, divulgative e/o editoriali in ambito economico, aziendale e giuridico, favorendo il contatto e la collaborazione tra docenti e studenti, dell'Università ed il mondo della professione, viene attuata un'attività didattica per la formazione degli iscritti al Registro del tirocinio e per la preparazione agli esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista, di Esperto Contabile e di Revisore Legale
Budget previsto:	€ 12.000

Somme utilizzate:	importo spese di competenza (scritture normali) - somme effettivamente pagate nell'anno - € 120,68

Principali progetti/ iniziative finanziati dall'esterno non direttamente connessi a obiettivi strategici:

Titolo iniziativa/ progetto	Sistema informativo CRM
Attività svolte:	Messa a punto di un sistema di raccolta di informazioni, rendicontazione e monitoraggio nell'ambito del sistema informativo unico di dipartimento (CRM). Il primo modulo di CRM "Comunica" incluso nella piattaforma Unifare (Edustar) e il modulo "progetti e attività terza missione" sono stati implementati all'interno del sito web del dipartimento.
Budget previsto:	€ 34.550,00
Somme vincolate:	importo spese di competenza (scritture normali) – somme effettivamente pagate nell'anno /
Principali risultati	Migliorare la comunicazione del dipartimento e l'interfaccia WEB.

Titolo iniziativa/ progetto	Comunicazione esterna del Dipartimento
Attività svolte:	Convenzione con Moretti Comunicazione srl volta a diffondere i principali risultati delle attività scientifiche e di terza missione svolte dai docenti del Dipartimento.
Budget previsto:	€ 23.790,00
Somme vincolate:	importo spese di competenza (scritture normali) – somme effettivamente pagate nell'anno - € 20.130,00
Principali risultati	Migliorare le attività di comunicazione e disseminazione della ricerca e terza missione

Titolo iniziativa/ progetto	Obiettivo del piano triennale dipartimentale 2.2 Promuovere l'internazionalizzazione del Dipartimento
Attività svolte:	Nel 2024 sono stati ospiti del Dipartimento 11 ricercatori afferenti a istituzioni straniere di ricerca. Di questi, 3 mobilità hanno usufruito dei finanziamenti destinati ai visiting Erasmus: 1. Iwona Olejnik, University of Poznam (Poland); 2. Magdalena Stefanska, University of Poznam (Poland); 3. Aleksandra Gawel, University of Poznam (Poland). Altre tre sono state finanziate con i fondi del bando di Dipartimento (B) e una mobilità è stata condotta su invito senza bisogno di copertura da parte del Dipartimento (C): 1. (B) Aldona Glinska-Newes, Nicolaus Copernicus University of Torun (Poland); 2. (B) Fernando Beltran, University of Auckland (New Zealand); 3. (B) Ralf Wagner, University of Kassel (Germany); 4. (C) Agnieszka Kabalska, AGH University of Krakow (Poland) Infine, vi sono stati 4 Erasmus di breve durata: Horodecka Anna Małgorzata, Carciumaru Daniel, Cristea Simona-Mirela, Vasilescu Laura Victoria.
Budget previsto:	€ 10.000,00
Somme utilizzate:	€ 8.164,00
Principali risultati	Attrazione ricercatori stranieri in dipartimento

Titolo iniziativa/ progetto	Potenziamento dei progetti presentati su bando competitivo
Attività svolte:	Nel 2024 sono stati presentati 6 progetti su bando competitivo ed è stato finanziato un progetto per € 100.640. Il progetto finanziato nel 2024 è il progetto CASIECO (CAlibrazione e SImulazione di un modello macroECOnomico di grandi dimensioni), coordinato dal prof. Luca Riccetti, relativo ad un bando a cascata all'interno del Programma FAIR ("Future Artificial Intelligence Research"), PNRR-MISSIONE 4 "Istruzione e ricerca".
Budget previsto:	€ 100.640,00
Somme vincolate:	somme vincolate nell'anno 2024 € 40.000,00
Principali risultati	Attrazione finanziamenti esterni e potenziamento delle attività di ricerca del Dipartimento

Dipartimento di Giurisprudenza

Linea strategica:	RICERCA
Obiettivo strategico:	R3.A1 Promuovere finanziamento di ricerche pubblicate in Open Access con finanziamenti dedicati
Indicatore:	numero pubblicazioni finanziate
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	2.1. Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH
Attività svolte:	n.2 monografie finanziate (Di Cola e Fortuna) (Fondi QV2)
Budget previsto:	€ 8.000,00
Somme utilizzate:	€ 2.360,00

Linea strategica:	RICERCA
Obiettivo strategico	R2. A1 Avvio bandi per la ricerca di base
Indicatore:	numero progetti finanziati (almeno 1 l'anno per il triennio)
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	2.1.b Sistemi di incentivazione alla ricerca di base mediante bandi competitivi rivolti alle studiose e agli studiosi di Ateneo
Attività svolte:	n.4 progetti finanziati nel 2024 (Dip. Eccellenza)
Budget previsto:	€ 30.000,00
Somme utilizzate:	€ 1.400,68

Linea strategica:	RICERCA
Obiettivo strategico	R5. A1 Valorizzazione del Dottorato di ricerca
Indicatore:	numero borse finanziate
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	2.1 Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH
Attività svolte:	n. 1 borsa di dottorato finanziata (Dip. Eccellenza)
Budget previsto:	€ 75.000,00
Somme utilizzate:	€ 374,18

Linea strategica:	INTERNAZIONALIZZAZIONE
Obiettivo strategico	IA.A1 Migliorare le azioni di incoming e outgoing docenti
Indicatore:	numero bandi pubblicati
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	2.2. Una ricerca multidisciplinare, interdisciplinare e transdisciplinare nel contesto internazionale
Attività svolte:	n. 1 bando (Dip. Eccellenza)
Budget previsto:	€ 8.000,00
Somme utilizzate:	€ 0 (I Visiting Professors previsti sono venuti nei primi mesi del 2025 e le relative somme verranno rendicontate nel prossimo esercizio)

Linea strategica:	DIDATTICA
Obiettivo strategico:	D1. Aumentare l'attrattività dei CdS del Dipartimento Azione prioritaria: D1.A1 Promuovere la cultura dell'orientamento e favorire una ampia visibilità del Dipartimento nel sistema scolastico locale
Indicatore:	On (2024, annuale)
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	1.2. Un'offerta formativa attrattiva
Attività svolte:	Attività svolte (in assenza di convenzioni): tot. circa 160 studenti, in due istituti (liceo Leopardi Macerata circa 30 studenti, Liceo Rinaldini Ancona, circa 130 studenti) Convenzioni avviate per il 2025 (quindi A.S. 2024/25): n. 6, per un totale di circa 280 studenti
Budget previsto:	€ 0 (Attività svolta da docenti nell'ambito del POT a titolo gratuito)

Linea strategica:	DIDATTICA
Obiettivo strategico:	D2 Aggiornare metodologie didattiche Azioni prioritaria: D2. A3 Laboratorio di scrittura e argomentazione giuridica (Dip. Eccellenza)
Indicatore:	On (2024, annuale)
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	1.4. Valorizzare la didattica

Attività svolte:	n. 2 Laboratori: Laboratorio di scrittura giuridica-redazione di atti processuali civili e Laboratorio di scrittura giuridica-redazione di atti processuali civili
Budget previsto:	€ 0 (Attività erogate dai docenti a titolo gratuito nell'ambito dell'offerta formativa a.a. 2024/2025)

Linea strategica:	DIDATTICA
Obiettivo strategico:	D3 Aumento attrattività per il mercato del lavoro Azioni prioritarie: D3.A1 Migliorare rapporti con ordini professionali e enti del territorio per incrementare le possibilità occupazionali degli studenti, anche con riferimento allo sviluppo di stage curricolari
Indicatore:	On (2024, annuale)
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	1.1. Un'offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti 1.3. Un sostegno efficace al percorso di apprendimento
Attività svolte:	Iniziative. "Cosa fare dopo la laurea. La pratica professionale e i tirocini nelle professioni legali" (16 aprile 2024, in collaborazione con gli uffici giudiziari di Macerata e gli ordini degli avvocati, dei notai e dei consulenti del lavoro). "Il tirocinio presso la Procura del Tribunale per i minorenni" (1° luglio 2024, in collaborazione con la Procura presso il Tribunale per i minorenni delle Marche).
Budget previsto:	€ 300,00
Somme utilizzate:	€ 210,00

Linea strategica:	DIDATTICA
Obiettivo strategico:	D4 Potenziamento della qualità e della regolarità del percorso formativo Azioni prioritarie: D4.A1 Promuovere la regolarità del percorso formativo e ridurre gli abbandoni
Indicatore:	On (annualmente, dal 2023)
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	1.3. Un sostegno efficace al percorso di apprendimento
Attività svolte:	Selezione di 5 tutor. Formazione dei tutor: 5 ore svolte da docenti-formatori sulle materie in cui si rilevano maggiori difficoltà (azione denominata "Vicino agli studenti").
Budget previsto:	€ 2.250,00
Somme utilizzate:	0 (Contratti attivi non ancora conclusi i cui pagamenti non sono stati ancora perfezionati)

Dipartimento di Scienze della Formazione, dei beni culturali e del turismo

Linea strategica:	2. Ricerca
Obiettivo strategico:	2.1 Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH
Indicatore tratto dal PTD SFBCT:	Azione 1.1 - Indicatore 1.1.a N. di progetti da bando competitivo presentati dal Dipartimento - Indicatore 1.1.b Proventi da finanziamenti competitivi complessivi del Dipartimento Azione 1.2 - Indicatore 1.2.a % di articoli in WOS e/o SCOPUS sul totale degli articoli (SSD bibliometrici) - Indicatore 1.2.b % di articoli in riviste di fascia A sul totale degli articoli (SSD non bibliometrici) Azione 1.3 - Indicatore 1.3.a % di docenti che presentano e discutono nel corso di una riunione di Sezione, almeno 1 prodotto eccellente sottoponibile a VQR (Fascia A/WOS/Scopus) – (con riferimento alla VQR 2020-2024)
Obiettivi del PTD SFBCT collegati a questo obiettivo strategico:	R1 Promuovere una ricerca orientata alla qualità e contribuire al rafforzamento della ricerca nei SSD del Dipartimento e nelle SSH
Attività svolte:	Aumento del numero dei progetti presentati e dell'ammontare dei finanziamenti in risposta a bandi competitivi. Il numero di progetti da bando competitivo presentati dal Dipartimento è stato pari a 19 a fronte del target previsto di 16, mostrando dunque la capacità della struttura di essere attiva nella progettazione. Il totale dei proventi da finanziamenti competitivi del Dipartimento ha superato il target previsto. La produzione scientifica qualificata ed in particolare il numero degli articoli scientifici indicizzati in WOS/SCOPUS e degli articoli collocati in riviste di fascia A in base ai SSD di riferimento delle/dei docenti ha evidenziato un lieve scostamento dal target previsto per il biennio 2023/2024. In particolare, il valore raggiunto dagli articoli indicizzati WOS/SCOPUS sul totale degli articoli (SSD bibliometrici) ha raggiunto il 69% rispetto al target previsto del 73% (azione 1.2.a) ed il valore raggiunto dagli articoli pubblicati in riviste di fascia A sul totale degli articoli (SSD non bibliometrici) ha raggiunto il 62% rispetto al 63% previsto dal target (Azione 1.2.b). Benché si tratti di uno scostamento minimo, il dato è sicuramente da monitorare e valutare nell'ottica del triennio. Consolidamento del tasso di produttività scientifica di eccellenza delle/dei docenti. Il target della percentuale di docenti che presentano e discutono nel corso di una riunione di Sezione almeno 1 prodotto eccellente sottoponibile a VQR (Fascia A/WOS/SCOPUS, con riferimento alla VQR 2020-2024) previsto del 50% è stato ampiamente superato raggiungendo il valore di 82%
Budget previsto:	Indicativamente si sommano i budget destinati ai progetti di ricerca da bandi competitivi, pari a 2.600.000,00 euro
Somme utilizzate:	Indicativamente si sommano le spese di competenza (scritture normali) nel 2024 dei progetti di ricerca da bandi competitivi, pari a 582.982,89 euro

Linea strategica:	3. Terza missione e impatto sociale
Obiettivo strategico:	3.2 Un Ateneo che co-progetta l'innovazione sociale
Indicatore tratto dal PTD SFBCT:	Indicatore 2.3.a n. di convenzioni per ricerca e terza missione attivate, nell'anno di riferimento, con gli attori del territorio Indicatore 2.3.b n. di ingressi al Museo della Scuola (visitatori paganti e non) annuali Indicatore 2.3.c n. di visitatori agli Scavi archeologici (paganti e non) annuali
Obiettivi del PTD SFBCT collegati a questo obiettivo strategico:	TM2 Valorizzare l'impatto culturale, sociale ed economico dei saperi e rafforzare la collaborazione con soggetti pubblici e privati del territorio – azione 2.3 Rafforzare le reti nazionali e il dialogo con il territorio
Attività svolte:	L'azione 2.3 è stata misurata con tre indicatori, i quali nel complesso dichiarano la capacità dei membri del Dipartimento di stabilire importanti interazioni con la società. 2.3.a Riguardo al numero di convenzioni per ricerca e TM attivate, come già accaduto nel 2023, anche nel 2024 il Dipartimento ha superato il target annuale, biennale e triennale (rispettivamente di 15, 17 e 19) attivando n. 25 convenzioni e tutte le sezioni risultano molto attive in questo settore. 2.3.b Nel 2024 il Museo della Scuola ha avuto n. 2.000,00 visitatori, superando ampiamente il target triennale di 1.600 (da cui si stimava una media annuale di 533). Il museo organizza con grande successo molte attività rivolte alla cittadinanza e alle scuole di ogni ordine e grado. 2.3.c Lo scavo nel sito archeologico di Tifernum Metaurense (Sant'Angelo in Vado, PU) ha avuto 494 visitatori, superando anche quest'anno il target annuale, biennale e triennale (rispettivamente di 425, 445, 465 visitatori). L'area archeologica è regolarmente aperta nel periodo dello scavo ed in questa occasione vengono organizzate numerose attività di divulgazione dei risultati della ricerca, coinvolgendo con successo la società civile.
Budget previsto:	Si sommano i budget di convenzioni e contributi per ricerca e terza missione, museo e scavi, pari a 241.000,00 euro

Somme utilizzate:	Indicativamente si sommano le spese di competenza (scritture normali) nel 2024 derivanti da convenzioni e contributi per ricerca e terza missione, museo e scavi, pari a 24.617,45 euro

Linea strategica:	5. Gli spazi, la trasformazione digitale e la sostenibilità
Obiettivo strategico:	5.1 Un Ateneo pronto ad accogliere le sfide della trasformazione digitale
Indicatore:	1 corso con analisi del processo attuale e consegna del workflow as-is (tratto dal PIAO pag. 91)
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	Reingegnerizzazione dei processi fondamentali per andare verso un'amministrazione più snella e automatizzata: Processo affidamenti degli insegnamenti
Attività svolte:	Il percorso formativo e professionale su "Il processo: la comunicazione interna operativa" si è concluso entro il mese di giugno. Le successive attività di revisione nell'ottica della semplificazione e della digitalizzazione si sono concluse entro il mese di dicembre. Tale percorso è stato finalizzato alla revisione del processo "docenze a bando" che contiene la completa re-ingegnerizzazione del sotto-processo "affidamenti degli insegnamenti" e la redazione del workflow to-be. Contestualmente è stato aggiornato anche il processo "docenze a contratto" per una sua semplificazione e digitalizzazione anche con piattaforme Cineca. È stata predisposto il workflow dell'intero processo, comprensiva della modulistica utilizzata e delle relative istruzioni di processo, illustrate e consegnate alla Direzione Generale. Sono stati avviati gli accordi e gli affidamenti al Cineca per utilizzare la piattaforma PICA integrata con Titulus, GDA, Esse3 e U-GOV contabilità ed è stata richiesta al Cineca l'implementazione con i primi test. In questa fase è stato coinvolto lo CSIA che ha anche sollecitato più volte il Cineca nell'installazione di PICA per le docenze a contratto. Il Cineca ha già installato PICA presso UniMC ma non è riuscito nel 2024 a fornire una timeline per test, supporto e formazione al personale coinvolto. Terminerà il test nel 2025. Entro il 15/12/2024 sono stati raggiunti i seguenti risultati: -corso effettuato e concluso; -analisi del processo attuale e del workflow as-is; -consegna del processo e del workflow to-be; -consegna delle istruzioni revisionate del processo con relativa modulistica. Al gruppo allargato hanno partecipato i colleghi pta proposti dai responsabili delle strutture coinvolte. Il 17 giugno si è tenuto l'incontro con tutto il gruppo allargato per la presentazione dei suddetti risultati che successivamente sono stati presentati e consegnati alla Direzione Generale. Al gruppo ristretto e alla realizzazione dei risultati hanno collaborato assiduamente i colleghi pta referenti di diversi uffici coinvolti, in base alla precedente organizzazione: -Responsabili di dipartimento; -Responsabile area risorse umane; -Ufficio manutenzione e patrimonio; -Ufficio offerta formativa; - Ufficio Sviluppo, software Cineca e web; -CESFA; -Uffici didattica e studenti; -Uffici amministrativi e finanziari.
Budget previsto:	Il DDG n. 114 del 15/11/2023 prevedeva una somma complessiva derivante dall'adozione del provvedimento stimata nella misura massima di Euro 19.032,00 (4% INPS e IVA 22% incluse) sul budget UA.A.AMM.ARIUM 2023, progetto contabile ARIUM.PRO3_2021-2023_OB_A. La somma massima ingloba due obiettivi del PIAO.
Somme utilizzate:	Per il presente obiettivo, rispetto alla suddetta somma massima, è stimato un costo quota parte pari a 7.613 euro. Di questo, il 30% pari a 2.284 euro è stato utilizzato nel 2023 e il 70% pari a 5.329 è stato saldato e speso nel 2024.

Linea strategica:	1. Didattica
Obiettivo strategico:	1.1 Un'offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti
Indicatore tratto dal PTD SFBCT:	indicatore 1 - N. di studenti iscritti che acquisiscono almeno 2 CFU nell'area delle competenze trasversali, del benessere psicologico e delle soft skills (almeno il 5% degli iscritti al Corso di Studio L-19 nell'anno in cui sono erogate le attività formative relative al tale area) a partire dall'anno 2024. indicatore 2 - On/Off - Avvio delle consultazioni con gli stakeholders finalizzate alla modifica degli ordinamenti dei Corsi di Laurea in Scienze dell'Educazione e della Formazione (L-19) e Scienze Pedagogiche (LM-85). indicatore 3 - N. degli studenti che possono iscriversi (potenziale formativo) al CdS LM-85bis (almeno il 15% in più rispetto all'a.a. 2022-2023).
Obiettivi del PTD SFBCT collegati a questo obiettivo strategico:	D1 Revisioni di Corsi di Laurea per un'offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti - Mantenere gli standard di qualità a fronte di un aumento programmato di contingente (LM-85bis)
Attività svolte:	Inserimento nell'offerta formativa di L-19 di un insegnamento da 5 CFU (30 ore), denominato "Soft-skill per il benessere psicologico" + 5 laboratori di supervisione del tirocinio di 20 ore ciascuno (2 CFU), incentrati nell'area relativa a soft skill, benessere psicologico, competenze trasversali (CCU L-19 e LM-85 del 8/02/2023, Delibera del CdD del 22/02/2023: offerta formativa). Consultazioni finalizzate alla modifica degli ordinamenti dei Corsi di Laurea in Scienze dell'Educazione e della Formazione (L-19) e Scienze Pedagogiche (LM-85); consultazioni con i Gruppi AQ L-19 e LM-85 e relativo Consiglio Unificato; delibera di modifica dell'ordinamento della L-19 (Consultazioni stakeholders 16/05/2023, CCU L-19 e LM-85 16/05/2023, 11/07/2023, 26/09/2023 e 25/10/2023; tavoli didattica 07/06/2023 e 19/09/2023; gruppi AQ 19/01/2023 e 19/10/2023). Contingente di Scienze della Formazione Primaria LM-85bis aumentato più del 15% da 240 a 350 (approvato con D.M. n. 1027 del 04-08-2023); approvato lo sdoppiamento delle attività formative del I anno (Tavolo didattica 8/05/2023 e CdD 24/05/2023).
Budget previsto:	Si fa riferimento al budget didattica approvato al Dipartimento pari a 151.070,00 euro, di cui 101.070,00 euro per la didattica dei corsi di studio a.a. 2023/24 e 50.000,00 euro per la didattica integrativa dei laboratori curricolari del CdL LM-85 bis e L-19 a.a. 2024/25

Somme utilizzate:	Si fa riferimento alle spese di competenza (scritture normali) sul budget didattica del 2024 pari a 101.070,00 euro.

Linea strategica:	1. Didattica
Obiettivo strategico:	1.2 Un'offerta formativa attrattiva
Indicatore tratto dal PTD SFBCT:	indicatore 1 - N. di studenti in ingresso raggiunti dalle/dai docenti del Dipartimento degli Istituti di istruzione superiore. indicatore 2 - On/Off - partecipazione a progetti nazionali. indicatore 3 - Percentuale minima di ore di attività didattica erogata, oltre la didattica curriculare, in lingua inglese dal Dipartimento. Il target è raggiungere almeno il 2% in relazione all'attività didattica del Dipartimento.
Obiettivi del PTD SFBCT collegati a questo obiettivo strategico:	D2 Attrattività dell'offerta formativa – orientamento in ingresso e internazionalizzazione
Attività svolte:	Attuazione del progetto "InAcademy@UNIMC", progetto dell'Università di Macerata nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 "Istruzione e ricerca" – Componente 1 "Potenziamento dell'offerta dei servizi all'istruzione: dagli asili nido all'Università" – Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – Università", finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEUe". Numero studenti raggiunti in totale 246, sul target minimo di 100. Partecipazione a 2 progetti nazionali: 1.POT – Piano per l'Orientamento e il Tutorato - dal titolo "C.A.R.E: Costruire Azioni di orientamento e formazione alla professione insegnante nel Rapporto Educativo tra scuola e Università", relativo alla Classe delle lauree LM-85bis; 2.POT – Piano per l'Orientamento e il Tutorato - dal titolo "Verso. Sistemi di orientamento e tutorato per le professioni educative e formative", relativo alla Classe delle lauree L-19. Ore di attività didattica erogata, oltre la didattica curriculare, in lingua inglese: II semestre a.a. 2022/2023 -> 48 ore/314 ore di attività CFU a scelta dello studente prof.ssa Tetiana Shkoda (12 h Entrepreneurship in Tourism + 6 h Crowdfunding as a tool for tourism industry development). International Seminars' Week (17-21 aprile 30 h). I semestre a.a. 2023/2024 -> 40 ore/292 ore di attività CFU a scelta dello studente prof.ssa Elif Polat (10 h h Educational Mobile Applications for children with disabilities + 3 h Selected topics in educational technology in special education + 3 h Educational Mobile Applications for children). International Seminars' Week (27 novembre–1 dicembre 24 h). Totale ore 88 su 606 = 14,52% di attività in inglese tra i CFU a scelta dello studente
Budget previsto:	Si sommano i budget del progetto InAcademy@UNIMC, dei POT e delle lauree internazionali pari a 55.547,53 euro
Somme utilizzate:	Si sommano le spese di competenza (scritture normali) nel 2024 del progetto InAcademy@UNIMC, dei POT e delle lauree internazionali, pari a 17.990,18 euro

Principali progetti/iniziative finanziati dall'esterno non direttamente connessi a obiettivi strategici:

Titolo iniziativa/ progetto	Corsi di Specializzazione per le Attività di Sostegno Didattico agli Alunni con Disabilità (finanziati dalle tasse di iscrizione al concorso e al corso)
Attività svolte:	Il Dipartimento è promotore, da diversi anni, di un'intensa attività didattica rivolta alla formazione dei futuri insegnanti delle scuole di ogni ordine e grado attraverso 4 Corsi annuali di specializzazione per le attività di sostegno didattico agli alunni con disabilità per tutti i 4 ordini di scuola: la Scuola dell'infanzia, la Scuola primaria, la Scuola secondaria di Primo Grado e la Scuola secondaria di Secondo grado (ai sensi del D.M. 30 settembre 2011). Il Corso di Specializzazione è un'attività didattica post-laurea che richiede un notevole sforzo organizzativo e un grande numero di risorse in termini di tempo e di personale sia tecnico amministrativo che docente coinvolto nella preparazione, nell'organizzazione, nella selezione, nell'avvio e nell'erogazione del corso. Infatti, anche il numero di partecipanti che sostengono le prove di selezione è molto elevato e richiede un'attenzione e un impegno temporale importante da parte di tutti gli uffici coinvolti. Notevole è sempre il numero dei partecipanti alle prove, che prevedono per ognuno dei 4 corsi la preselezione, gli scritti e gli orali. Nel 2024 hanno partecipato 1.300 candidati. Le attività collegate sono numerose ed impegnative. Un elenco non esaustivo delle principali: - Programmazione offerta formativa; - Predisposizione e gestione budget, entrate ed uscite; - Affidamenti diretti ed acquisti di beni e servizi; - Spese per attività didattiche, logistiche ed organizzative; - Contrattualizzazione ed erogazione compensi per docenti, relatori, tutor; - Predisposizione commissioni, verbali, prove, allegati; - Istruttoria, delibere, decreti, disposti; - Logistica sedi per i concorsi e sedi per le lezioni; - Docenze per insegnamenti e per laboratori; - Tutor per gruppi di laboratorio; - Attività e-learning; - Tirocini diretti ed indiretti per tutti i corsisti; - Esami di profitto ed esami di conseguimento titolo finale; - Calendario didattico, predisposizione orari, modifiche e sostituzioni; - Preselezioni, prove scritte e colloqui orali; - Valutazione titoli; - Verifica requisiti di accesso, integrazioni ed esclusioni;

	- Controlli e archiviazione documentazione; - Iscrizioni, validazioni, certificazioni; - Registri didattici, registri di presenze e verifiche dell'obbligo di frequenza; - Attività di segreteria amministrativa, segreteria didattica e segreteria studenti per il periodo delle selezioni (4 mesi) e per il periodo di svolgimento del corso (8 mesi).
Budget previsto:	Il budget per il corso di sostegno a.a. 2023/2024 è pari a 2.040.472,00 euro in entrata e € 1.690.472,00 euro in uscita, con un avanzo residuo a favore dell'Ateneo di 350.000,00 euro
Somme utilizzate:	Le spese di competenza (scritture normali) nel 2024 derivanti dal suddetto corso sostegno sono indicativamente pari a 72.684,82 euro
Principali risultati	Numero di iscritti totali negli ultimi 5 cicli: 504 (a.a. 2019/20), 409 (a.a. 2020/21), 417 (a.a. 2021/22), 648 (a.a. 2022/23), 651 (a.a. 2023/24). In quest'ultimo anno accademico l'approvazione è avvenuta a marzo, il bando è stato emanato ad aprile, le selezioni con valutazioni e verifiche dei requisiti è stata realizzata da maggio a luglio, il corso in presenza si è tenuto da metà settembre 2024 a fine giugno 2024. I candidati erano n. 1.294 oltre ai riservisti, i posti a bando erano 450 oltre ai sovrannumerari del precedente anno, per un totale di n. 651 iscrizioni. Le richieste di conseguimento titolo relativi agli studenti che si sono presentati all'esame finale del corso sono state n. 630. È interessante notare che il numero degli iscritti non si discosta significativamente dal numero di coloro che conseguono il titolo, con un alto tasso di successo superiore al 95%.

Dipartimento di Scienze Politiche, della Comunicazione e delle Relazioni Internazionali

Linea strategica:	2 — LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA
Obiettivo strategico	2.1 CONTRIBUIRE AL RAFFORZAMENTO DELLA RICERCA NELLE SSH
Indicatore:	2.1.A ALLINEAMENTO DEI CRITERI DELLA VALUTAZIONE TRIENNALE DELLA RICERCA (VTR) DI ATENEO AI CRITERI DELLA VQR
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	Realizzazione di un sistema di valutazione della ricerca che supporti l'Ateneo nel raggiungimento di elevati risultati a livello nazionale
Attività svolte:	Il Dipartimento ha incentrato la sua attenzione sia sulla quantità che sulla qualità delle pubblicazioni. Con lo scopo di consolidare e migliorare i risultati, il Dipartimento ogni anno mette a disposizione dei docenti e ricercatori fondi per la ricerca (parte della QV2) per sostenere la pubblicazione di lavori scientifici di qualità.
Budget previsto:	totale assegnato QV2 anno 2024: € 28.363,87
Somme utilizzate:	€ 15.699,10

Linea strategica:	2 — LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA
Obiettivo strategico	2.3 POTENZIARE L'INFRASTRUTTURA INTERNA PER LA RICERCA
Indicatore:	2.3.1 Potenziare la ricerca europea
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	Progetti europei finanziati: - EthicAI4CARE, Erasmus +, coordinatore nazionale prof.ssa Benedetta Giovanola; - DIGITELD, Erasmus +, responsabile locale prof.ssa Alessia Bertolazzi;
Budget previsto:	700.048,00 €
Somme utilizzate:	133.791,43 €

Linea strategica:	3. LINEA STRATEGICA PER LA TERZA MISSIONE E L'IMPATTO SOCIALE
Obiettivo strategico	3.2 UN ATENEO CHE CO-PROGETTA L'INNOVAZIONE SOCIALE
Indicatore:	3.2.C NUMERO DI CONVENZIONI CON GLI ATTORI DEL TERRITORIO
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	6.1 Una Organizzazione adeguata ai nuovi scenari – Ridisegnare i principali workflow della ricerca e della terza missione. 1. Gestione accordi di Ricerca e Terza Missione
Attività svolte:	Nel 2024 sono state attivate n. 7 convenzioni di ricerca, che sommandosi alle n. 8 del 2023 comporta il raggiungimento del target previsto per la fine del triennio. I partner delle convenzioni sono istituzioni e imprese locali e nazionali. Si descrivono gli accordi 2024: - Contratto di ricerca con il Comune di Falerone - Oggetto: Attività di ricerca e sviluppo e validazione di soluzioni innovative attraverso l'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale per la realizzazione del progetto "Educare in Comune" - Referente: Emanuele Frontoni; - Accordo quadro di collaborazione scientifica con il Politecnico di Torino, Dipartimento di ingegneria dell'ambiente, del territorio e delle infrastrutture - Oggetto: Creazione di nuovi rapporti di ricerca, favorendo la collaborazione reciproca nelle attività di formazione e ricerca nelle tematiche di interesse comune - Referente: Marina Paolanti; - Contratto di consulenza con Clementoni S.p.A - Oggetto: Supporto delle attività di ricerca, sviluppo e analisi delle politiche di innovazione aziendale e alla realizzazione di un programma di ricerca connesso ai trend individuati dall'area innovazione dell'azienda e messa a punto e applicazione delle nuove metodologie realizzate relative al gaming nei settori del gioco Smart e Digitale - Referente: Emanuele Frontoni; - Contratto di ricerca con Transfer Trade S.r.l. - Oggetto: Supporto alle attività di ricerca e sviluppo dell'azienda, dei processi interni ed esterni degli scenari di Industry 4.0, dello sviluppo e validazione di soluzioni innovative in tema di economia circolare e di riduzione del rifiuto e/o scarto produttivo rivolte alle imprese ed ai consumatori - Referente: Emanuele Frontoni; - Contratto di ricerca con Fater S.p.A - Oggetto: Attività di servizio relative ad azioni a supporto delle attività di ricerca, sviluppo e formazione dell'azienda, in linea con gli scenari di Industry 4.0, dello sviluppo e validazione di soluzioni innovative attraverso l'utilizzo dell'Intelligenza Artificiale - Referente: Emanuele Frontoni; - Contratto di ricerca e sviluppo con Il FARO Società Cooperativa Sociale - Oggetto: Ricerca volta all'utilizzo di algoritmi di intelligenza artificiale per la digitalizzazione dei processi terapeutici relativi alla vita di bambini affetti da autismo - Referente: Emanuele Frontoni; - Accordo di collaborazione scientifica interdipartimentale Dipartimento di Scienze Politiche, della comunicazione e delle relazioni internazionali e Dipartimento di Giurisprudenza con Fermana calcio Srl – Oggetto: Realizzazione di progetti e iniziative formative/informative, stage e eventi di sensibilizzazione di interesse comune negli ambiti di competenza della società e nei settori di ricerca e formazione dell'Università.
Budget previsto:	€ 179.640,00
Somme utilizzate:	€ 30.413,00

Linea strategica:	1 — LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA
Obiettivo strategico	1.1 UN'OFFERTA DIDATTICA CAPACE DI INTERCETTARE I CAMBIAMENTI
Indicatore:	1.1.F NUMERO PERCORSI POST LAUREAM CO-PROGETTATI CON ISTITUZIONI PUBBLICHE/PRIVATE
Attività svolte:	Corso di perfezionamento in "Etica, Diritto, Tecnologie del digitale", a.a. 2024/25, Direttrice del corso Prof.ssa Benedetta Giovanola, al fine di rafforzare e ampliare l'offerta formativa post-lauream, in convenzione con Università Politecnica delle Marche e con il supporto di Microsoft Italia. N° studenti con attestato finale:26
Budget previsto:	€ 23.714,00
Somme utilizzate:	importo spese di competenza (scritture normali) - somme effettivamente pagate nell'anno - € 4.585,79

Linea strategica:	1 — LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA
Obiettivo strategico	1.2 "Un'offerta formativa attrattiva" e il sotto-obiettivo 1.2.4 "Rafforzare la dimensione internazionale dell'offerta formativa"
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	Migliorare la fruibilità del catalogo dell'offerta formativa per gli studenti in mobilità in entrata ed internazionali
Attività svolte:	Promuovere l'internazionalizzazione della ricerca del Dipartimento. In particolare, sono state realizzate le seguenti attività: - mobilità in entrata dei visiting professor Denard Veshi e Pelle Anita; - una borsa di studio a favore di studenti internazionali LM-52 su bando Ateneo, attività di promozione doppi titoli e corsi attivi a connotazione internazionale, rimborso spese studenti partecipanti alla conferenza X-Culture Symposium; - borse studio per studenti del doppio titolo con State University of Campinas; - promozione offerta formativa a carattere internazionale; - missione all'estero docenti dipartimento.
Budget previsto:	€ 8.291,72
Somme utilizzate:	€ 8.291,72

Linea strategica:	1 — LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA
Obiettivo strategico	1.3 "Un'offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti" e il sotto-obiettivo 1.3.3 "Innovare e rendere più articolata l'offerta formativa post lauream"
Attività svolte:	Master di II livello in "Innovazione nella pubblica amministrazione"
Budget previsto:	€ 73.231,00
Somme utilizzate:	importo spese di competenza (scritture normali) - somme effettivamente pagate nell'anno - € 34.009,72

Principali progetti/ iniziative finanziati dall'esterno non direttamente connessi a obiettivi strategici:

Titolo iniziativa/ progetto	Obiettivo Piano triennale Dipartimentale 2.2.3 Promuovere eventi scientifici interdisciplinari Azione 2.2.3.1 Realizzare annualmente un evento scientifico con ricaduta nazionale e internazionale su un tema specifico interdisciplinare
Attività svolte:	Nei giorni 8 e 9 ottobre 2024 è stato realizzato l'evento "Loggia del grano - inizio corsi 2024/2025": il primo giorno si è tenuto l'evento "Guerre di oggi: il ruolo dei social media, informazione e intelligenza artificiale", con l'intervento di esponenti del mondo dei media ed esperti di settore; il secondo giorno si è tenuto l'evento "Guerre del nuovo e vecchio millennio", con l'intervento del giornalista ed opinionista Paolo Mieli in occasione della presentazione del suo volume "Fiamme dal passato. Dalle braci del Novecento alle guerre di oggi". Inoltre, il 29 ottobre si è tenuto l'evento "Maffeo Pantaleoni. A 100 anni dalla morte". E, infine, il 21 novembre ha avuto grande risonanza l'evento "Universi social", con l'artista e creator Pietro Morello.
Budget previsto:	€ 8.000,00
Somme vincolate:	€ 5.000,00
Principali risultati	Sensibilizzazione della comunità e degli studenti sul Dipartimento SPOCRI

Titolo iniziativa/ progetto	Obiettivo Piano triennale Dipartimentale 2.2.1 Migliorare il tasso di successo nei bandi competitivi per il finanziamento alla ricerca Azione 2.2.1.1 Formare il personale amministrativo per la ricerca al fine di supportare i docenti/ricercatori nella redazione dei progetti di ricerca
Attività svolte:	Il numero di progetti finanziati rispetto al numero di docenti del dipartimento è pari al 15%. Il target per il secondo anno è del 25%. Si descrivono i sei progetti finanziati: 1. #CoopToDigital!, Fondo per la Repubblica Digitale, responsabile locale prof. Emanuele Frontoni; 2. HOBNOB - Opportunità per socializzare, aggregare, formare la nuova comunità educante, Fondo per il contrasto della povertà educativa minorile, responsabile locale prof. Emanuele Frontoni; 3. Loyalty and disloyalty to the Italian Republic. The difficult path towards the construction of a democratic citizenship, PRIN 2022, coordinatore nazionale prof. Angelo Ventrone; 4. Effective communication between doctors and patients in oncological settings, PRIN 2022, coordinatore nazionale prof.ssa Ramona Bongelli.
Budget previsto:	210.050,00 €

Somme vincolate:	/
Principali risultati	Attrazione finanziamenti esterni e potenziamento delle attività di ricerca del Dipartimento Spocri

Titolo iniziativa/ progetto	Obiettivo Piano triennale Dipartimentale 2.2.2 Promuovere l'internazionalizzazione della ricerca del Dipartimento Azione 2.2.2.1 Sostenere le attività di networking e la mobilità da e verso l'estero
Attività svolte:	L'indicatore "Numero di ricercatori affiliati ad istituzioni straniere ospiti del Dipartimento per almeno 10 giorni" prevede come target per l'anno 2024 di n. 3 ricercatori ed è stato ampiamente realizzato. Infatti, relativamente ai docenti in mobilità in entrata, si contano 5 mobilità. In particolare, due mobilità hanno beneficiato del finanziamento del bando di ateneo e tre sono state finanziate con fondi del dipartimento, di seguito riportate: 1. Alexandr Kuznetsov, V.N. Karazin Kharkiv National University, Ucraina, Visiting Fellow di dipartimento, 01/02/2024 – 10/06/2024. 2. Shankar Uday, Indian Institute of Technology Kharagpu, India, Visiting Fellow di Dipartimento, 10/05/2024-14/06/2024; 3. Augusto Zanetti, Universidade Estadual Paulista "Júlio de Mesquita Filho" Campus-Franca São Paulo, Brasile, Visiting Fellow di Dipartimento, 14/09/2024 - 14/11/2024; Relativamente all'indicatore numero di docenti e ricercatori del Dipartimento che effettua mobilità di ricerca all'estero per almeno 10 giorni, si evidenzia anche qui un dato positivo. L'indicatore deve essere calcolato come media sui tre anni con 3 docenti. Nell'anno 2024 n. 3 docenti del dipartimento sono andati in mobilità per più di 10 giorni, ossia: - Prof. Angelo Ventrone, in missione a Canton (Cina) per un mese; - Prof.ssa Natascia Mattucci, in missione a Saragoza (Spagna) per un mese; - Prof.ssa Laura Salvadego, in missione a Malta per più di un mese.
Budget previsto:	€ 13.000,00
Somme vincolate:	€ 10.651,00
Principali risultati	Attrazione ricercatori stranieri in dipartimento e potenziamento delle attività di ricerca all'estero dei docenti del Dipartimento Spocri

Dipartimento di Studi umanistici

Linea strategica:	2 — LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA
Obiettivo strategico	2.1 CONTRIBUIRE AL RAFFORZAMENTO DELLA RICERCA NELLE SSH
Indicatore:	2.1.A Contribuire al rafforzamento della ricerca nelle SSH, promuovere multidisciplinarietà e internazionalizzazione
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	Realizzazione di un sistema di valutazione della ricerca che supporti l'Ateneo nel raggiungimento di elevati risultati a livello nazionale
Attività svolte:	Nel 2024, il Dipartimento di Studi Umanistici ha promosso il monitoraggio sistematico delle pubblicazioni e la valorizzazione delle produzioni scientifiche di eccellenza, in linea con gli standard ANVUR. Questo ha incluso una ricognizione dei prodotti attraverso il sistema IRIS e l'organizzazione di sessioni di confronto tra i docenti, volte a condividere criteri di selezione e strategie editoriali. L'azione si è inserita nella preparazione alla Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) prevista per il periodo 2020-2024, promuovendo la condivisione di buone pratiche e la riflessione sull'impatto scientifico delle pubblicazioni. La Commissione VQR, costituita nel maggio 2024, ha lavorato secondo un cronoprogramma articolato, con momenti di confronto con l'Ufficio Ricerca di Ateneo e simulazioni di valutazione comparativa dei prodotti. L'obiettivo principale è stato quello di supportare i singoli docenti nella selezione consapevole delle pubblicazioni, garantendo coerenza con i criteri premiali dell'ANVUR e stimolando una riflessione sulla strategia editoriale del dipartimento. Il numero complessivo delle pubblicazioni al 28 gennaio 2025 è stato di 325, con un incremento significativo delle monografie (17) rispetto al 2023 (11). Si è registrata una lieve flessione degli articoli su riviste di fascia A (47 contro i 59 dell'anno precedente) e un calo delle pubblicazioni open access (32 contro 56). Tuttavia, questi dati sono stati interpretati positivamente, in quanto segnalano uno spostamento verso forme di pubblicazione di maggiore impegno e impatto, come appunto le monografie. A supporto di questa strategia, il Dipartimento ha mantenuto attive misure di premialità economica per le pubblicazioni su riviste di alto livello e per le collaborazioni internazionali. Tali incentivi si sono rivelati utili non solo per aumentare la qualità scientifica, ma anche per rafforzare il senso di appartenenza e la partecipazione attiva dei docenti alle strategie comuni di sviluppo della ricerca.

Linea strategica:	2 — LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA
Obiettivo strategico	2.2 - INTERNAZIONALIZZAZIONE E NETWORKING DELLA RICERCA
Indicatore:	2.2 Ricerca multidisciplinare e internazionale
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	Il Dipartimento ha ospitato n. 11 visiting scholar e ha finanziato la mobilità in uscita di n. 9 docenti per periodi superiori ai 15 giorni, favorendo reti di collaborazione scientifica. Sono stati presentati n. 74 contributi a convegni internazionali, a conferma dell'impegno verso la proiezione europea della ricerca. L'azione ha incluso fondi specifici per la mobilità, sia da bandi d'Ateneo sia dipartimentali.

Linea strategica:	3. LINEA STRATEGICA PER LA TERZA MISSIONE E L'IMPATTO SOCIALE
Obiettivo strategico	3.2 UN ATENEO CHE CO-PROGETTA L'INNOVAZIONE SOCIALE E AGGREGA COMUNITA', PROMUOVENDO IMPATTO SUL TERRITORIO
Indicatore:	3.2.C NUMERO DI CONVENZIONI CON GLI ATTORI DEL TERRITORIO
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	Nel 2024, il Dipartimento ha posto una forte enfasi sulla Terza Missione, con la realizzazione della prima Conferenza dipartimentale dedicata al Public Engagement. Durante l'evento, docenti, rappresentanti istituzionali, enti del territorio e studenti si sono confrontati su tematiche chiave quali la sostenibilità sociale, la formazione permanente e la cittadinanza attiva. In tale occasione è stato definito l'avvio del primo Progetto Dipartimentale di Terza Missione, con focus su formazione e aggiornamento professionale per adulti e lavoratori del territorio, in collaborazione con enti locali, associazioni culturali e istituzioni educative. Il progetto si configura come un hub stabile di raccordo tra saperi accademici e bisogni territoriali, in linea con la visione dell'Ateneo quale 'università-comunità'. Il 2024 ha anche visto un aumento dell'attività per conto terzi dei docenti DSU, che hanno partecipato a iniziative di consulenza scientifica, formazione e ricerca applicata su temi quali educazione civica, comunicazione culturale e heritage digitale. Questo ha contribuito a rafforzare il ruolo del Dipartimento nel tessuto socio-economico locale, pur a fronte di una lieve diminuzione del numero di convenzioni, dovuta alla riduzione dei fondi PNRR disponibili per gli enti pubblici partner.

	Complessivamente, le attività svolte hanno avuto un impatto significativo in termini di visibilità, rafforzamento delle reti locali e nazionali, e arricchimento delle competenze professionali dei partecipanti, configurando il DSU come attore cruciale per l'innovazione sociale e la formazione continua nel territorio marchigiano.

Linea strategica:	3. LINEA STRATEGICA PER LA TERZA MISSIONE E L'IMPATTO SOCIALE
Obiettivo strategico	3.3 UN ATENEO CHE APRE ORIZZONTI PROFESSIONALI E AGGREGA COMUNITA'
Indicatore:	a. Un Ateneo che apre orizzonti professionali
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	Nel corso del 2024, il DSU ha organizzato tre eventi principali con imprese e rappresentanti del mondo del lavoro, tra cui 'AttivaMente', 'Attìvati' e un incontro dedicato alla relazione tra saperi umanistici e management. L'obiettivo è stato rafforzare la visibilità del Dipartimento come promotore di innovazione sociale e formativa a livello territoriale.

Linea strategica:	1 — LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA
Obiettivo strategico	1.3 "Un'offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti, rafforzare l'attrattività e supportare l'apprendimento"
Attività svolte:	Il Dipartimento ha attuato un ampio lavoro di revisione della progettazione didattica, potenziando la flessibilità dell'offerta formativa e introducendo nuovi corsi in collaborazione interdipartimentale. È stato attivato un corso interclasse e interdipartimentale in inglese con doppio titolo (LM76/78), rafforzando l'internazionalizzazione. Si è consolidata l'offerta di e-learning, anche grazie agli incentivi in forma di fondi alla ricerca.

Linea strategica:	1 — LINEA STRATEGICA PER LA DIDATTICA
Obiettivo strategico	1.3 — SOSTEGNO AL PERCORSO DI APPRENDIMENTO
Attività svolte:	Sono stati riorganizzati i servizi di tutorato, con valorizzazione del ruolo dei senior tutor e introduzione di strumenti di monitoraggio (es. piattaforma MIA). L'attività di accertamento degli OFA è stata potenziata con nuovi laboratori e materiali online. Rilevante anche la ristrutturazione dell'offerta linguistica per studenti internazionali e italiani, affidata al CLA.

Area Offerta Formativa

Linea strategica:	1- Didattica
Obiettivo strategico	1.1 Un'offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti
Indicatore:	n. open badge rilasciati
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	Rilascio open badge (OB) tramite piattaforma BESTR su competenze trasversali e linguistiche con collaborazione Ufficio Comunicazione per la parte grafica. Alla data del 29 agosto 2024 sono stati rilasciati 529 badge, che superano di 179 unità il target.
Budget previsto:	Costo canone piattaforma BESTR all'interno servizi CINECA – Budget CSIA

Linea strategica:	1- Didattica
Obiettivo strategico	1.3 Un sostegno efficace al percorso di apprendimento
Indicatore:	n. turni di erogazione TOLC
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	Gestione procedura TOLC e coordinamento corsi di recupero OFA - organizzazione turni per erogazione TOLC. Con la sessione del 5 novembre 2024 sono stari raggiunti e superati i 120 turni di testi valutativi da erogarsi come obiettivo assegnato.

Linea strategica:	4 – Welfare di Ateneo:
Obiettivo strategico	4.2 Promuovere una cultura antidiscriminatoria
Indicatore:	predisposizione strumento personale di riconoscimento
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	Predisposizione badge per carriera Alias _predisposizione e aggiornamento di pagine dedicate e riconoscibili sul sito di Ateneo. Alla data del 21 novembre 2024 è stata implementata, testata e validata, nella funzionalità del "Profilo | ID Check" (ad uso badge virtuale) dell'App myUNIMC, il riconoscimento della persona anche in presenza di profilo alias.

Principali progetti/ iniziative finanziati dall'esterno non direttamente connessi a obiettivi strategici:

Titolo iniziativa/ progetto	PNRR - Missione 4 - Componente 1 - Investimento 1.6 "Orientamento attivo nella transizione scuola – università "- Progetto InAcademy@UNIMC – II edizione - codice CUP D81I23000100006
Attività svolte:	Erogazione corsi di orientamento alle studentesse e agli studenti della scuola secondaria di secondo grado, in collaborazione con i Dipartimenti al fine di facilitare e incoraggiare il passaggio dalla scuola all'università e, allo stesso tempo, ad affrontare gli abbandoni universitari negli anni successivi, contribuendo a porre le basi per il raggiungimento dell'obiettivo strategico di aumentare il numero dei laureati.
Budget previsto:	€ 469.399,81
Somme vincolate:	€ 311.295
Principali risultati	Totale corsi di orientamento erogati 101 – Alunni con attestato n. 1957 – Alunni censiti n. 2225 - Accordi scuola università n. 31

Area Servizi Bibliotecari e Editoriali

Sistema bibliotecario di Ateneo

Nel quadro della programmazione stabilita dal Piano Strategico di Ateneo 2023-2025, nel corso del 2024 **il Sistema Bibliotecario di Ateneo** ha svolto attività e interventi volti alla realizzazione degli obiettivi di seguito indicati:

1. Sostegno alla ricerca accademica
   a. gestione del Fondo di Ateneo per l'accesso aperto alle pubblicazioni scientifiche
   b. interoperabilità tra il Sistema Bibliotecario e l'Archivio Collettivo Nazionale dei Periodici (ACNP) per la condivisione delle risorse seriali
   c. progettazione e sviluppo di un'infrastruttura digitale interoperabile per la gestione integrata delle collezioni cartacee ed elettroniche
   d. potenziamento dell'offerta di risorse bibliografiche digitali (banche dati e riviste elettroniche) per l'utenza accademica
   e. acquisizione di libri elettronici per le esigenze di ricerca e studio della comunità accademica
   f. controllo dell'originalità delle pubblicazioni accademiche e degli elaborati degli studenti
   g. supporto alle attività di deposito dei prodotti della ricerca nell'Archivio istituzionale Iris U-Pad

2. Miglioramento dell'accessibilità dei servizi e fruibilità dalle biblioteche
   a. incremento dei metri lineari per lo scaffale aperto, a favore di una maggiore accessibilità alle collezioni
   b. allestimento di ambienti destinati allo studio collaborativo
   c. apertura di ampie sezioni delle collezioni a scaffale aperto grazie all'introduzione di sistemi di antitaccheggio e autoprestito
   d. apertura della Biblioteca del Dipartimento di Economia presso il Palazzo del Mutilato, estensione dell'orario di apertura e realizzazione di un sistema di antitaccheggio per la sezione a scaffale aperto
   e. ricollocazione della biblioteca del Centro di Documentazione sui Partiti politici presso i locali di Vicolo Barnabiti
   f. trasferimento della Biblioteca di Scienze archeologiche da Palazzo De Vico a Palazzo Coturfidi
   g. trasferimento della Biblioteca di Lettere, Lingue, Storia da Palazzo Ugolini alla sede del Dipartimento in via Garibaldi
   h. prolungamento dell'orario di apertura della biblioteca didattica
   i. acquisto di attrezzature informatiche per l'accesso diretto e autonomo alle collezioni
   j. prenotazione e di monitoraggio dei servizi e degli spazi

3. Iniziative di terza missione
   a. gestione del catalogo partecipato delle biblioteche di pubblica lettura, scolastiche, statali e universitarie operanti nelle Province di Macerata, Fermo e Ascoli Piceno

4. Pubblicazione della Biblioteca digitale d'Ateneo dedicata al patrimonio culturale e scientifico
   a. acquisto delle attrezzature di supporto all'implementazione della biblioteca digitale
   b. metadatazione e digitalizzazione dei fondi e collezioni storiche e documentarie
   c. valorizzazione del patrimonio bibliografico di libri antichi dell'Ateneo
   d. indicazioni operative per l'utilizzo efficace della Biblioteca digitale NexHum

5. Sviluppo di ambienti di apprendimento inclusivi
   a. servizio in rete di Ateneo per la conversione di documenti inaccessibili in formati multimediali alternativi accessibili
   b. acquisizione di e-book in formato accessibile per gli studenti con bisogni speciali
   c. organizzazione di seminari di orientamento bibliografico (BibliOrienta) e rilascio di CFU e OpenBadge

6. Potenziamento della comunicazione dei servizi e della collaborazione con le istituzioni culturali del territorio
   a. organizzazione di mostre, anche in formato digitale, aperte alla comunità accademica e cittadina
   b. accoglienza di eventi e iniziative culturali presso la Sala Sbriccoli del Palazzo del Mutilato
   c. gestione e aggiornamento dei canali di comunicazione digitale delle biblioteche (bacheche elettroniche e profilo Instagram).

Per la realizzazione degli obiettivi e delle elencate attività, il Sistema Bibliotecario ha fatto ricorso sia alle risorse ordinarie previste nel budget di funzionamento annuale e nei progetti finanziati dall'Ateneo, sia a fondi esterni ottenuti nell'ambito di specifici programmi di finanziamento (DM 25 marzo 2021 n. 289, recante norme sulla Programmazione triennale 2021-2023 del sistema universitario; DM 25 giugno 2021 n.737, sui Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca (PNR); DM 31 marzo 2023 n. 231, recante norme di Riparto fondi in favore delle scuole di studi superiori universitarie).
Le somme liquidate nell'anno per la realizzazione di specifiche azioni ammontano complessivamente a euro **384.291,77**, grazie alla disponibilità di risorse che, insistendo su budget pluriennali, interessano anche l'anno di competenza 2024.
Infine, nel corso dell'anno di riferimento, le attività ordinarie e l'erogazione dei servizi attribuiti per disposizione statutaria alla struttura hanno comportato un impatto complessivo pari a euro **532.261,65** sul budget assegnato, ammontante a euro **377.650,00**. In tale ambito, si evidenzia una spesa specifica (somme utilizzate, in parte provenienti da trasferimenti dei Dipartimenti per l'acquisto di monografie e periodici cartacei) di euro **77.064,33** destinata all'acquisizione di monografie, di euro **88.695,85** per i singoli periodici cartacei, di euro **324.372,73** per le banche dati, di euro **57.948,96** per i pacchetti di riviste elettroniche, di euro **9.484,08** per gli e-book e di euro **4.695,70** destinati al funzionamento dei servizi interbibliotecari, quale voce essenziale a supporto delle attività di studio, ricerca e documentazione previste dalla missione istituzionale della struttura.

Obiettivo 1 b.

Linea strategica:	2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA
Obiettivo strategico	2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
Indicatore:	Numero riviste censite: 4000

Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	**Adesione al Catalogo nazionale dei periodici ACNP**. Interoperabilità tra il Sistema Bibliotecario e l'Archivio Collettivo Nazionale dei Periodici (ACNP) per la condivisione delle risorse seriali
Attività svolte:	1. interoperabilità OAI-PMH tra il catalogo dei periodici UniMc e il catalogo nazionale ACNP (Università di Bologna) 2. definizione dei metadati da trasmettere e la sintassi per descrivere le consistenze dei periodici posseduti 3. costituzione di un gruppo di lavoro interno impegnato nella ricognizione fisica dei fascicoli in ogni polo bibliotecario 4. aggiornamento/integrazione nel gestionale SebinaNext dei codici ISSN, per il corretto match tra i due cataloghi 5. censimento interno di 3.908 riviste delle biblioteche UniMc
Budget previsto:	Progetto contabile CASB.PRO3_2021-2023_OB.A 2023: **euro 80.000,00** DM 25 marzo 2021 n. 289 recante norme sulla Programmazione triennale 2021-2023 del sistema universitario
Somme utilizzate:	**euro 3.050,00**

Obiettivo 4

Linea strategica:	2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA
Obiettivo strategico	2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
Indicatore:	2.3.A Creazione della biblioteca digitale d'Ateneo: n. percorsi attivati: 2
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	**Arricchire di nuovi contenuti la biblioteca digitale Nexhum. Creazione e gestione di percorsi tematici, mostre digitali, narrazioni che descrivono contesti comunicazionali diversi**
Attività svolte:	a. acquisto delle attrezzature di supporto all'implementazione della biblioteca digitale b. metadatazione e digitalizzazione del di fondi e collezioni storiche e documentarie: 1) Percorso Attilio Ascarelli: dalle Fosse Ardeatine al DNA 2) Percorso La colomba e la fenice: simboli di pace e rinascita nelle marche tipografiche del XVI secolo c. valorizzazione del patrimonio bibliografico di libri antichi dell'Ateneo d. indicazioni operative per l'utilizzo efficace della Biblioteca digitale Nexhum
Budget previsto:	Progetto contabile CASB.SERVIZIOSAAS.DspaceGlam: **euro 29.000,00** Progetto contabile CASB.POLOMARCHESUD_2021_2022: **euro 58.759,00** Progetto contabile CASB.SERVIZIO_DIGITALIZZAZIONE: **euro 15.600**
Somme utilizzate:	**1. euro 27.500,00** **2. euro 58.759,00** **3. euro 15.600,00** per complessivi **euro 101.859,00**

Principali progetti / iniziative finanziati dall'esterno direttamente connessi a obiettivi strategici

Obiettivo 1 a.

Titolo iniziativa/ progetto	**Gestione del fondo d'Ateneo per l'accesso aperto alle pubblicazioni scientifiche** PSA 2023-2025: 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
Attività svolte:	Disponibilità del Fondo di Ateneo per la pubblicazione di articoli scientifici in accesso aperto in riviste gold open access. Ha usufruito del Fondo la comunità accademica di docenti, ricercatori, assegnisti, borsisti e dottorandi
Budget previsto:	Progetto contabile CASB.PNR_737/2021_INFRASTRUTTURE_RICERCA 2021-2023: **euro 60.000,00** DM 25 giugno 2021 n.737 sui Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca
Somme vincolate:	**euro 37.509,02**
Principali risultati	Nel 2024 sono state accolte e liquidate **14 richieste di accesso al fondo** di Ateneo per la pubblicazione di articoli scientifici in accesso aperto in riviste di tipo gold open access

Obiettivo 1 c.

Titolo iniziativa/ progetto	**Progettazione e sviluppo di un'infrastruttura digitale interoperabile per la gestione integrata delle collezioni cartacee ed elettroniche** PSA 2023-2025: 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
Attività svolte:	a. analisi preliminare dei requisiti del SBA e disegno dell'architettura tecnica necessaria a unire cataloghi cartacei e risorse digitali in un'unica piattaforma b. realizzazione dell'OPAC unico "Quaerit" (SebinaYOU) che offre una ricerca integrata su libri a stampa, e-book, articoli, immagini, banche dati e altre risorse web c. implementazione dei protocolli di interoperabilità (OAI-PMH)

	d. formazione continua del personale bibliotecario sull'uso del nuovo ecosistema e sulle procedure di gestione integrata delle collezioni
Budget previsto:	Progetto contabile CASB.PRO3_2021-2023_OB.A 2023: **euro 80.000,00** DM 25 marzo 2021 n. 289 recante norme sulla Programmazione triennale 2021-2023 del sistema universitario
Somme vincolate:	**euro: 25.000,00**
Principali risultati	a. un solo punto d'accesso per libri a stampa, e-book, riviste, banche dati e risorse open, senza dover passare da cataloghi separati e maggiore visibilità delle collezioni b. autenticazione centralizzata e proxy c. workflow integrati che riducono duplicazioni di lavoro e costi di licenza e manutenzione di più sistemi d. esperienza utente arricchita da funzioni di salvataggio ricerche, citazioni, link resolver full-text e. integrazione con repository istituzionale Iris U-Pad e risorse ad accesso aperto f. architettura modulare per l'aggiunta di nuovi formati (audio, video, dati di ricerca) o partner esterni senza riprogettare il sistema

Obiettivo 1 d.

Titolo iniziativa/ progetto	**Arricchimento delle risorse bibliografiche in formato elettronico (banche dati e riviste) ad uso degli utenti accademici** PSA 2023-2025: 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
Attività svolte:	Acquisizione e fruizione attraverso il discovery service di Ateneo della banca dati finanziaria DataStream, della banca dati di risorse full-text Education Source Ebsco, di due collezioni di 195 riviste elettroniche dell'editore Franco Angeli Journals, dedicate alle scienze sociali e umanistiche, e dell'aggregazione Torrossa Riviste
Budget previsto:	Progetto contabile CASB.SSSGL_DM.231_2023-2025: **euro 30.000,00** DM 31 marzo 2023 n. 231 recante norme di Riparto fondi in favore delle scuole universitarie superiori)
Somme vincolate:	**euro 14.502,80**
Principali risultati	L'acquisizione, realizzata grazie alla disponibilità della Scuola di studi superiori G. Leopardi, ha consentito di ampliare in modo uniforme l'offerta di risorse bibliografiche per le attività di ricerca di docenti e studenti della Scuola e di tutto l'Ateneo.

Obiettivo 1 f.

Titolo iniziativa/ progetto	**Sistema d'Ateneo per il controllo dell'originalità delle pubblicazioni accademiche e degli elaborati degli studenti** PSA 2023-2025: 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
Attività svolte:	Nell'ambito della strategia Excellence in Research 2022-2024, il Casb ha messo in atto l'Azione 61, grazie alla sottoscrizione di un servizio per il controllo dell'originalità degli elaborati prodotti dagli studenti e delle pubblicazioni scientifiche dei docenti. La soluzione scelta prevede una piattaforma online, in rete di Ateneo, con accesso riservato a docenti e studenti sia per uso individuale, sia per facilitare il lavoro di controllo degli elaborati di studenti, laureandi e dottorandi
Budget previsto:	Progetto contabile CASB.ANTIPLAGIO_ATENEO 2022-2024: **euro 48.000,00**
Somme vincolate:	**euro 14.841,30**
Principali risultati	Nel corso del 2024 la piattaforma è stata così utilizzata: FeedbackStudio: 1979 studenti iscritti; 452 docenti iscritti; 2029 similarity report e 203 submission iThenticate: 433 active users; 113 submissions; 136 quality checks

Obiettivo 2

Titolo iniziativa/ progetto	**Miglioramento dell'accessibilità dei servizi e fruibilità dalle biblioteche** 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
Attività svolte:	a. incremento dei metri lineari per lo scaffale aperto, a favore di una maggiore accessibilità alle collezioni b. allestimento di ambienti destinati allo studio collaborativo c. apertura di ampie sezioni delle collezioni a scaffale aperto grazie all'introduzione di sistemi di antitaccheggio e autoprestito d. apertura della Biblioteca del Dipartimento di Economia presso il Palazzo del Mutilato e estensione dell'orario di apertura e. ricollocazione della biblioteca del Centro di Documentazione sui Partiti politici presso i locali di Vicolo Barnabiti f. trasferimento della Biblioteca di Scienze archeologiche da Palazzo De Vico a Palazzo Coturfidi

	g. trasferimento della Biblioteca di Lettere, Lingue, Storia da Palazzo Ugolini alla sede del Dipartimento in via Garibaldi h. prolungamento dell'orario di apertura della biblioteca didattica i. acquisto di attrezzature informatiche per l'accesso diretto e autonomo alle collezioni
Budget previsto:	1) Progetto contabile CASB.PNR_737/2021_INFRASTRUTTURE_RICERCA 2021-2023: **euro 170.000,00** (DM 25 giugno 2021 n.737 sui Criteri di riparto e utilizzazione del Fondo per la promozione e lo sviluppo delle politiche del Programma Nazionale per la Ricerca) 2) Progetto contabile CASB.PRO3_2021-2023_OB.A 2023: **euro 80.000,00 (**DM 25 marzo 2021 n. 289 recante norme sulla Programmazione triennale 2021-2023 del sistema universitario) 3) Progetto contabile CASB.PROBIBLIO: **euro 12.999,97** (Nuovi progetti di Ateneo)
Somme vincolate:	**1)** euro 88.843,72 **2)** euro 26.825,78 **3)** euro 8.103,20
Principali risultati	Azioni che hanno avuto un impatto diretto sul budget dell'Area e risultati: a. incremento dei metri lineari per lo scaffale aperto, a favore di una maggiore accessibilità alle collezioni (Giur: euro 927,20) b. riqualificazione e allestimento di ambienti destinati allo studio collaborativo presso il Palazzo del Mutilato (euro 19.098,33) c. apertura di ampie sezioni delle collezioni a scaffale aperto grazie all'introduzione di sistemi di antitaccheggio e autoprestito (Spocri, Scienze della Formazione: euro 59.194,35, Studi umanistici: euro 7.305,36) d. apertura della Biblioteca del Dipartimento di Economia presso il Palazzo del Mutilato e estensione dell'orario di apertura (euro 32.809,17) e. acquisto di attrezzature informatiche per l'accesso diretto e autonomo alle collezioni (Giur: euro 1021,33; Scienze della Formazione: euro 1.597,78; Biblioteca didattica: euro 1021,33; Spocri: euro 797,84)

Obiettivo 2 j.

Titolo iniziativa / progetto	**Sistema di prenotazione e di monitoraggio dei servizi e degli spazi** 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
Attività svolte:	Sottoscrizione di un sistema di prenotazione via app web dei servizi di reference, prestito portatili, sale per lo studio collaborativo e per il monitoraggio degli spazi e dei flussi degli utenti nelle biblioteche
Budget previsto:	1) Progetto contabile CASB.AFFLUENCES_COVID19: **euro 6.600,00** 2) Progetto contabile CASB.PROBIBLIO: **euro 12.999,97** (Nuovi progetti di Ateneo)
Somme vincolate:	**1) euro 5.856,00** **2) euro 1.439,60**
Principali risultati	Nel 2024 il sistema di prenotazione (attivo in Biblioteca didattica, giuridica, scienze della formazione e studi umanistici) ha registrato 1230 transazioni, mentre il sistema di monitoraggio dei movimenti complessivi di entrata e uscita (attivo in biblioteca didattica, giuridica e scienze della formazione) ha registrato 667.992 movimenti

Obiettivo 3

Titolo iniziativa/ progetto	**Iniziative di terza missione. Gestione del catalogo partecipato delle biblioteche di pubblica lettura, scolastiche, statali e universitarie operanti nelle Province di Macerata, Fermo e Ascoli Piceno** 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.2 Un sistema bibliotecario a servizio della ricerca e a prova della transizione digitale
Attività svolte:	a. coordinamento biblioteconomico e informatico del Polo b. manutenzione dell'applicativo SebinaNext per le biblioteche ed del catalogo unificato BiblioMarcheSud (oltre 1,5 milioni di record) c. assistenza di help-desk biblioteconomica e informatica d. diffusione di raccomandazioni pratiche per catalogazione e authority file e. calendari annuali di corsi su SebinaNext, piattaforma digitale MLOL f. raccolta di statistiche e reportistica g. gestione del prestito interbibliotecario e intersistemico h. Promozione della lettura e dell'accesso digitale i. onboarding di nuove biblioteche o entità gestionali
Budget previsto:	1) Progetto contabile CASB.POLOMARCHESUD_2017_2018: **euro 22.554,00** 2) Progetto contabile CASB.POLOMARCHESUD_2019_2020: **euro 16.974,00** 3) Progetto contabile CASB.POLOMARCHESUD_2021_2022: **euro 1.464,00**
Somme vincolate:	**euro 39.528,00** (canone assistenza tecnica applicativo SebinaNext) **+ 1.464,00** (2 nuove entità gestionali) per **euro 40.992,00**
Principali risultati	a. 67 operatori formati in 29 ore di aula/online sul gestionale Sebina Next b. 99 nuovi account di catalogazione attivati nel 2024, inclusi stagisti e volontari c. 1.247 richieste di helpdesk evase d. 2 nuove biblioteche accreditate all'Indice SBN e. infrastruttura cloud dedicata con 7 virtual machine e replica geografica in un'altra zona UE

	f. informativa privacy GDPR per tutti i nuovi utenti

Obiettivo 5 a.

Titolo iniziativa/ progetto	**Servizio in rete di Ateneo per la conversione di documenti inaccessibili in formati multimediali alternativi accessibili** 4. LINEA STRATEGICA PER IL WELFARE DI ATENEO - OBIETTIVO 4.3 Rafforzare l'inclusività dell'Ateneo - 4.3.1 Potenziare e promuovere le politiche di inclusione
Attività svolte:	a. sottoscrizione del servizio in rete di Ateneo per la conversione di pagine web e documenti inaccessibili o di difficile lettura in formati multimediali alternativi accessibili. Il servizio è aperto a tutta la comunità accademica
Budget previsto:	Progetto contabile CASB.INCLUSIONE 3.0. 2022-2024: **euro 3.700,00**
Somme vincolate:	**euro 3.660,00**
Principali risultati	Il servizio per la conversione di documenti ha registrato la conversione di 1.041 file in origine in formato non accessibile

Obiettivo 5 b.

Titolo iniziativa/ progetto	**Acquisizione di ebook in formato accessibile per gli studenti con bisogni speciali** 4. LINEA STRATEGICA PER IL WELFARE DI ATENEO - OBIETTIVO 4.3 Rafforzare l'inclusività dell'Ateneo - 4.3.1 Potenziare e promuovere le politiche di inclusione
Attività svolte:	Acquisto di ebook in formato accessibile agli studenti con bisogni speciali necessari per il regolare svolgimento della carriera universitaria
Budget previsto:	Progetto contabile CASB.BIBLIODIGI 2024: **euro 10.000,00**
Somme vincolate:	**euro 1.658,92**
Principali risultati	Sono stati acquisiti dagli editori 17 libri di testo in formato file accessibile, mentre il resto del budget assegnato viene ordinariamente impiegato per sopperire alla difficoltà di approvvigionamento di copie molteplici dei libri di testo e manuali per gli esami degli studenti e studentesse

Obiettivo 6

Titolo iniziativa/ progetto	**Potenziamento della comunicazione dei servizi e la collaborazione con le istituzioni culturali del territorio**
Attività svolte:	Potenziamento della comunicazione dei servizi e la collaborazione con le istituzioni culturali del territorio a. organizzazione di mostre, anche in formato digitale, aperte alla comunità accademica e cittadina b. ospitalità di eventi e iniziative culturali presso la Sala Sbriccoli del Palazzo del Mutilato c. gestione e aggiornamento dei canali di comunicazione digitale delle biblioteche (bacheche elettroniche e profilo Instagram)
Budget previsto:	1) Progetto contabile CASB.EVENTI: **euro 8.000,00** 2) Progetto contabile CASB.PROBIBLIO: **euro 12.999,97** (Nuovi progetti di Ateneo)
Somme vincolate:	**1) euro 8.320,43** **2) 3uro 1.830,00**
Principali risultati	Sito web – Aggiornamenti tecnici: 243; Sito web – News: 73; Social media – Post e reels: 120; Social media – Followers: 901; Social media – Visualizzazioni: 234.728; Bacheche elettroniche – Items pubblicati: 87; Grafica (progetti realizzati): 48; Eventi Sala Sbriccoli: 47; Gadget: 12.150

Eum Edizioni Università di Macerata

In linea con il Piano Strategico di Ateneo 2023-2025, le **Eum Edizioni Università di Macerata** si sono dotate di un Piano Operativo Triennale, approvato dal Senato Accademico nella seduta del 21 novembre 2023, che "specifica nel proprio ambito il Piano Strategico di Ateneo", al quale si fa costante riferimento e del quale si sceglie di adottare la struttura essenziale.
Il Piano è costruito sulle linee strategiche: 1) Promozione della ricerca; 2) Promozione della didattica universitaria; 3) Comunicazione pubblica della scienza e diffusione dell'attività editoriale al vasto pubblico; 4) Welfare; 5) Infrastrutture digitali; 6) Organizzazione dei servizi editoriali. Per ciascuna linea strategica è stato individuato un obiettivo generale, declinato in obiettivi specifici, a loro volta esplicitati in azioni[48]". Il Piano viene monitorato periodicamente, in linea con il monitoraggio del Piano Strategico di Ateneo (All. 1 – ***Raccordo ciclo performance, programmazione di Ateneo e ciclo di bilancio*** del documento ***Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance***). In sintesi, le macro-azioni esplicitate nel Piano Operativo sono:

1. Ricerca di alta qualità e visibilità globale
   a. Revisione double-blind, DOI, ORCID e best practice COPE.
   b. Indicizzazione in banche dati internazionali e accordi di co-publishing.
   c. Politiche di Open Science (archivio istituzionale e supporto finanziario alle riviste scientifiche di Fascia A)
2. Didattica democratica e sviluppo di competenze trasversali

[48] Piano operativo delle EUM Edizioni Università di Macerata, 2023 <https://eum.unimc.it/it/content/28-pratiche-etiche>.

a. Manuali e risorse open access
b. Collane inter- e multidisciplinari
c. Coinvolgimento di studenti e dottorandi nei processi editoriali e nelle attività della casa editrice

3. Dialogo con la società e radicamento territoriale
   a. Collane e format divulgativi per il pubblico non specialistico
   b. Festival, letture aperte e partnership con scuole, biblioteche e associazioni locali
   c. Incentivi alla ricerca sulla cultura e la storia regionale
4. Welfare di Ateneo e inclusione
   a. Pubblicazioni in formati accessibili (Braille, audiolibri, ePub3)
   b. Realizzazione di un ambiente antidiscriminatorio e inclusivo
5. Infrastrutture digitali e organizzazione dei servizi editoriali
   a. Workflow cloud-based (OJS e BooksFlow) per la peer review e la gestione dei metadati
   b. Produzione nativa XML con contenuti multimediali
   c. Dashboard di download, citazioni e altmetrics

La realizzazione di specifiche iniziative e progetti è stata resa possibile grazie alla disponibilità di risorse previste sia nel budget annuale di funzionamento della struttura sia nel budget dei progetti finanziati dall'Ateneo. Le somme liquidate nell'anno per la realizzazione di specifiche azioni ammontano complessivamente a euro **45.137,94**, grazie alla disponibilità di risorse che, insistendo su budget pluriennali, interessano anche l'anno di competenza 2024.
Si evidenziano, inoltre, i proventi dell'attività editoriale cha ammontano a euro **46.523,75**.
Nel corso dell'anno 2024 gli obiettivi specifici e le azioni, che hanno avuto un impatto sulle risorse di budget effettivamente impiegate, al di là della missione istituzionale affidata, sono stati:
In particolare, gli obiettivi che hanno avuto un impatto sul budget assegnato nel 2024 con somme effettivamente utilizzate, attraverso azioni mirate, si possono sintetizzare come segue:

1) Linea strategica 5 - Infrastrutture digitali / 5.a. Piattaforme
   – 5.a.1. Implementazione della nuova versione 3.0 di Open Journal Systems OJS
   – 5.a.2. Passaggio alla nuova versione del sito, secondo le linee guida di AGID, con e-commerce
2) Linea strategica 6 – Organizzazione dei servizi editoriali
   6.a. Gestione amministrativa delle pubblicazioni a stampa
   – 6.a.1. Acquisizione di software per la gestione delle operazioni di registrazione, movimentazione e di magazzino al fine di controllare i livelli di crescita
   6.b. Gestione e organizzazione del flusso di lavoro editoriale delle pubblicazioni in formato elettronico
   – 6.b.1. Integrazione dei cataloghi editoriali dei periodici e dei volumi monografici in formato elettronico
3) Linea strategica 3 - Comunicazione pubblica della Scienza e diffusione dell'attività editoriale al vasto pubblico / 3.f. Realizzare una sinergia con la Scuola di Studi Superiori Giacomo Leopardi
   – 3.f.1. Promozione dell'attività di disseminazione attraverso le Leo Lectures (Collana 'Lectio Magistralis' della Scuola)

Linea strategica:	2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA
Obiettivo strategico	2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.3 Attrattiva delle pubblicazioni scientifiche EUM, University Press di Ateneo
Indicatore:	On/Off nel periodo considerato
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	**Pubblicare il nuovo sito Eum** 5. Infrastrutture digitali. 5.a. Piattaforme - 5.a.2. Passaggio alla nuova versione del sito, secondo le linee guida di AGID, con e-commerce 6. Organizzazione dei servizi editoriali 6.a. Gestione amministrativa delle pubblicazioni a stampa 6.a.1. Acquisizione di software per la gestione delle operazioni di registrazione, movimentazione e di magazzino per controllare i livelli di crescita 6.b. Gestione e organizzazione del flusso di lavoro editoriale delle pubblicazioni in formato elettronico 6.b.1. Integrazione dei cataloghi editoriali dei periodici e dei volumi monografici in formato elettronico
Attività svolte:	Fase 1: Architettura dell'informazione. Flussi di navigazione e mappa del sito Fase 2: Progettazione grafica: mood generale, scelta di colori, font e icone Fase 3: Sviluppo HTML, JS e CSS. template HTML responsive e test interattivi Fase 4: Sviluppo del sito e integrazione con le piattaforme d'ambito, recupero dei vecchi contenuti, predisposizione delle regole di misurazione delle statistiche Fase 5: Test del sito, manuale d'uso e formazione degli operatori EUM Fase 6: Collaudo finale e messa in produzione del sito in entrambe le lingue Messa online dell'ambiente di test/preview del sito, consultabile all'indirizzo https://eum-pub.progettinrete.net/.
Budget previsto:	Progetto contabile CEUDM.SITOWEB: **euro 15.000,00**
Somme utilizzate:	**euro 1.830,00**

Principali progetti / iniziative finanziati dall'esterno direttamente connessi a obiettivi strategici

Titolo iniziativa/ progetto	**Implementare la versione più recente della piattaforma multirivista Open Journal System per la gestione integrata del flusso di pubblicazione e della disseminazione delle riviste open access EUM** 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.3 Attrattiva delle pubblicazioni scientifiche EUM, University Press di Ateneo
Attività svolte:	Sono state integrate due nuove riviste ad acceso aperto: Giornale di storia costituzionale History of Education & Children's Literature <https://rivisteopen.unimc.it/>
Budget previsto:	Progetto contabile CEUM.OJS- PIATTAFORMA OJS 2023-2025: **euro 6.000,00**
Somme vincolate:	**euro 5.246,00**
Principali risultati	interfaccia OJS 3 più accessibile, DOI automatico, layout responsive, processo sottomissione semplificato

Titolo iniziativa/ progetto	**Sostegno alle riviste scientifiche di Fascia A e in accesso aperto prodotte in Ateneo** PSA 2023-2025: 2. LINEA STRATEGICA PER LA RICERCA - 2.3 Potenziare l'infrastruttura interna per la ricerca - 2.3.3 Attrattiva delle pubblicazioni scientifiche EUM, University Press di Ateneo
Attività svolte:	Servizi di impaginazione e stampa, gestione della piattaforma OJS accesso aperto di 4 riviste scientifiche di Fascia A e in accesso aperto
Budget previsto:	Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo: **euro 66.000,00**
Somme vincolate:	**euro 5.406,11**
Principali risultati	Le riviste scientifiche di Ateneo pubblicate in Fascia A e in accesso aperto sono: Il capitale culturale, Il Giornale di storia costituzionale, History of Education & Children's Literature e JLIS.it

Titolo iniziativa/ progetto	**Organizzazione della Fiera dell'editoria universitaria BooksUP!** PSA 2023-2025: 3. LINEA STRATEGICA PER LA TERZA MISSIONE E L'IMPATTO SOCIALE - 3.1 Un Ateneo aggregatore di comunità - 3.1.2 La comunicazione pubblica della ricerca attraverso EUM, University Press di Ateneo
Attività svolte:	La fiera dedicata all'editoria universitaria BooksUP!, al secondo appuntamento è stata organizzata nell'ambito del Macerata Humanities Festival, con il partenariato della Scuola di Studi Superiori "Giacomo Leopardi". Ha coinvolto la comunità accademica, la Scuola di Dottorato, il festival "Macerata Racconta", i licei maceratesi e le librerie Bottega del libro e Del Monte. Lo scopo è di approfondire il dialogo fra le University Press italiane e di creare uno spazio di incontro della comunità accademica con la società civile
Budget previsto:	Progetto contabile CEUM_DM.231_2023-2025_2: euro 5.000,00 Progetto contabile CEUM_BOOKS_UP: euro 5.000,00
Somme vincolate:	**euro 6.134,37**
Principali risultati	13 University Press presenti; 2 tavole rotonde sui temi del Festival e dell'Open Science; 12 esperti e studiosi presenti; 2556 ingressi e uscite rilevati al Palazzo del Mutilato

Titolo iniziativa/ progetto	**Pubblicazione di collane editoriali di alta divulgazione scientifica** PSA 2023-2025: 3. LINEA STRATEGICA PER LA TERZA MISSIONE E L'IMPATTO SOCIALE - 3.1 Un Ateneo aggregatore di comunità - 3.1.2 La comunicazione pubblica della ricerca attraverso EUM, University Press di Ateneo
Attività svolte:	1) Acquisizione di diritti d'autore e di traduzione: euro 1.420,00 2) Acquisizione servizi specializzati per l'editoria: euro 9.150,00 3) Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria: 8.806,16 4) Spese di organizzazione e partecipazione ad eventi editoriali: euro 1.653,00
Budget previsto:	Progetto contabile CEUDM_DIVUL_SCIENT 2022-2023: **euro 28.000,00**
Somme vincolate:	**euro 21.029,16**
Principali risultati	Nel 2024 sono stati pubblicati: Václav Havel, Le parole per cambiare. (Traduzione ed Echi a cura di Gaia Seminara) Simone Veil, Per un nuovo umanesimo europeo (Traduzione ed Echi traduttivi a cura di Daniela Fabiani)

	I volumi sono stati presentati al Salone del libro di Torino e alla Fiera Più libri più liberi di Roma e promossi in diverse occasioni pubbliche a livello locale

Titolo iniziativa/ progetto	**Partecipazione alle Fiere editoriali nazionali più importanti** PSA 2023-2025: 3. LINEA STRATEGICA PER LA TERZA MISSIONE E L'IMPATTO SOCIALE - 3.1 Un Ateneo aggregatore di comunità - 3.1.2 La comunicazione pubblica della ricerca attraverso EUM, University Press di Ateneo
Attività svolte:	Per la realizzazione dell'iniziativa sono state svolte le seguenti attività: a. Prenotazione degli stand espositivi b. servizi di magazzino in entrata e uscita c. ospitalità relatori d. servizi di promozione
Budget previsto:	Altri oneri diversi di gestione: **euro 7.000,00**
Somme vincolate:	**euro 3.818,73**
Principali risultati	La casa editrice ha partecipato a 3 fiere dell'editoria nazionale (Feminism, Salone del libro di Torino e Fiera Più libri più liberi di Roma) con il proprio catalogo editoriale in esposizione, in collaborazione con l'Associazione University Press italiane. Ha presentato propri titoli, anche in collaborazione con la Regione Marche, ospitando relatori illustri e riscuotendo l'interesse del numeroso pubblico presente. Ha, inoltre, partecipato, all'evento Macerata Racconta, al Festival della Storia di Ancona e al Festival dell'Editoria marchigiana, portando propri titoli e relatori.

Titolo iniziativa/ progetto	**Leo Lectures** PSA 2023-2025: 3. LINEA STRATEGICA PER LA TERZA MISSIONE E L'IMPATTO SOCIALE - 3.1 Un Ateneo aggregatore di comunità - 3.1.2 La comunicazione pubblica della ricerca attraverso EUM, University Press di Ateneo
Attività svolte:	Serie editoriale che raccoglie le Lectiones Magistrales tenute alla Scuola di Studi Superiori "Giacomo Leopardi". Ogni volume presenta – in versione bilingue italiano-inglese – il testo integrale, riveduto e annotato, delle lezioni, con l'obiettivo di diffondere al grande pubblico temi di frontiera affrontati da figure di primo piano delle arti, delle scienze e della cultura. I volumi sono pubblicati in open access e in un agile formato tascabile
Budget previsto:	Progetto contabile CEUM_DM.231_2023-2025: **euro 5.000,00**
Somme vincolate:	**euro 1.673,57**
Principali risultati	Pubblicazione di: Ulrike Müßig, Legal Thinking between Art and Mathematics e Sergio Buttiglieri, Le connessioni inaspettate della nautica: fra design, arte, cultura e sostenibilità

Area Scuola di Dottorato e Scuola di Studi Superiori Giacomo Leopardi

Scuola di Studi Superiori Giacomo Leopardi

Linea strategica:	PER LA DIDATTICA – UN'OFFERTA DIDATTICA CAPACE DI INTERCETTARE I CAMBIAMENTI
Obiettivo strategico	1.1.4 – Preparare gli allievi e le allieve della Scuola di Studi Superiori "G. Leopardi" alla complessità
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	SSSGL - Offerta formativa
Budget previsto:	€ 21.000,00
Somme utilizzate:	€ 22.321,64

Linea strategica:	PER LA DIDATTICA – UN'OFFERTA DIDATTICA CAPACE DI INTERCETTARE I CAMBIAMENTI
Obiettivo strategico	1.1.4 – Preparare gli allievi e le allieve della Scuola di Studi Superiori "G. Leopardi" alla complessità
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	SSSGL - Comunità di Pratiche. Narrazioni plurali: laboratori, seminari, corsi
Budget previsto:	(non a budget - su DM 231/2023)
Somme utilizzate:	€ 40.380,02

Linea strategica:	PER LA DIDATTICA – UN'OFFERTA DIDATTICA CAPACE DI INTERCETTARE I CAMBIAMENTI
Obiettivo strategico	1.1.4 – Preparare gli allievi e le allieve della Scuola di Studi Superiori "G. Leopardi" alla complessità
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	SSSGL - Contributo di mobilità per allievi (da bando mobilità, contributo ERASMUS)
Budget previsto:	(non a budget - su DM 231/2023)
Somme utilizzate:	€ 55.772,58 (su DM 231/2023)

Linea strategica:	PER LA DIDATTICA – UN'OFFERTA DIDATTICA CAPACE DI INTERCETTARE I CAMBIAMENTI
Obiettivo strategico	1.1.4 – Preparare gli allievi e le allieve della Scuola di Studi Superiori "G. Leopardi" alla complessità
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	SSSGL - Leo on Field. Viaggio in Bosnia-Erzegovina
Budget previsto:	(non a budget - su DM 231/2023)
Somme utilizzate:	€ 52.806,60 (su DM 231/2023)

Linea strategica:	PER LA DIDATTICA – UN'OFFERTA DIDATTICA CAPACE DI INTERCETTARE I CAMBIAMENTI
Obiettivo strategico	1.1.4 – Preparare gli allievi e le allieve della Scuola di Studi Superiori "G. Leopardi" alla complessità
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.

Attività svolte:	SSSGL - Orientation School
Budget previsto:	(non a budget - su DM 231/2023)
Somme utilizzate:	€ 4.601,71 (su DM 231/2023)

Linea strategica:	PER LA DIDATTICA – UN'OFFERTA DIDATTICA CAPACE DI INTERCETTARE I CAMBIAMENTI
Obiettivo strategico	1.1.4 – Preparare gli allievi e le allieve della Scuola di Studi Superiori "G. Leopardi" alla complessità
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	SSSGL - Towards the World Congresso of Philosophy 2024
Budget previsto:	(non a budget - su DM 231/2023)
Somme utilizzate:	€ 7.515,11

Linea strategica:	PER LA DIDATTICA – UN'OFFERTA DIDATTICA CAPACE DI INTERCETTARE I CAMBIAMENTI
Obiettivo strategico	1.1.4 – Preparare gli allievi e le allieve della Scuola di Studi Superiori "G. Leopardi" alla complessità
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	SSSGL - Summer School "Sibillini Europa"
Budget previsto:	€ 5.000,00 (su DM 231/2023)
Somme utilizzate:	€ 5.000,00

Scuola di Dottorato

Linea strategica:	Linea strategica per la didattica
Obiettivo strategico	1.1 Un'offerta didattica capace di intercettare i cambiamenti
Indicatore:	1.1.D Numero di open badge ottenuti dagli studenti a seguito di percorsi di formazione per l'acquisizione di competenze trasversali
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	contributo all'accrescimento competenze trasversali e linguistiche delle studentesse e degli studenti (dottorande/dottorandi)
Attività svolte:	Coordinamento per partecipazione delle dottorande e dei dottorandi a "Bibliorienta" (formazione erogata dal CASB) English for Academic Purposes (EAP – formazione erogata dal CLA) e altre attività formative trasversali.
Budget previsto:	utilizzate risorse residue 2023
Somme utilizzate:	2.181,58

Linea strategica:	Linea strategica per la ricerca
Obiettivo strategico	2.2 Una ricerca multidisciplinare, interdisciplinare e transdisciplinare nel contesto internazionale
Indicatore:	Proporzione di Dottori di ricerca che hanno trascorso almeno 3 mesi all'estero
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	Incrementare la mobilità internazionale di studenti e dottorandi
Attività svolte:	- Gestione del bando per il Potenziamento della mobilità internazionale (CIMI) e dei contributi da assegnare alle Dottorande e ai Dottorati; - Gestione della maggiorazione della borsa di dottorato per lo svolgimento di attività di ricerca all'estero; - Gestione budget annuale per lo svolgimento di attività di ricerca in Italia e all'estero.
Budget previsto:	€ 42.000,00
Somme utilizzate:	€ 39.238,47

Linea strategica:	1. Linea strategica per la didattica ..... 2. Linea strategica per la ricerca
Obiettivo strategico	n.d.
Indicatore:	n.d.
Obiettivi del PIAO collegati a questo obiettivo strategico:	n.d.
Attività svolte:	Nel corso del 2024 la Scuola di Dottorato di Ateneo ha offerto 6 corsi: 5 corsi in forma non associata e un Dottorato di interesse nazionale attivato per il triennio 2024-2027 (Teaching and learning Sciences: Inclusion, Technologies, Educational Research and Evaluation) con sede amministrativa presso UNIMC. UNIMC, inoltre, ha aderito a due corsi di Dottorato di interesse nazionale con sede amministrativa c/o l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro e c/o l'Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli. Le borse di dottorato liquidate dalla SDA hanno insistito in parte su fondi di Ateneo (anche a fronte della componente FFO destinata al post-lauream), in parte su fondi PNRR e in parte su finanziamenti esterni non ministeriali (es. contributi delle imprese). L'offerta formativa e le attività svolte vengono esposte nel sito web della SDA.
Budget previsto:	Nel 2024 sono stati previsti euro 2.363.425,20 come di seguito specificato: **Descrizione** — **Importo** Borse di studio dottorato ricerca a carico Ateneo — 1.479.760,00 € Mobilità dottorati ricerca — 383.191,00 € Budget per attività di ricerca — 167.045,20 € Contributo integrativo mobilità dottorandi — 42.000,00 € Cofin Ateneo dottorati PNRR DM 117 — 25.005,00 € Cofin Ateneo dottorati PNRR DM 118 — 64.424,00 € Cofin Ateneo dottorati PNRR DM 351 — 35.000,00 € Cofin Ateneo dottorati PNRR DM 352 — 50.000,00 € Integrazione borse PNRR cedute ad altri Atenei — 28.500,00 € Commissioni Dottorato — 15.000,00 € Quote associative dottorato — 1.500,00 € Fondi didattica dottorato per Dipartimenti — 54.000,00 € Fondi funzionamento Scuola di dottorato — 18.000,00 € Nel corso dell'esercizio, a seguito di finanziamenti esterni assegnati ad Unimc (Fondi PNRR ex DDMM 629 e 630/2024, cofinanziamenti dottorati DIN da parte di Atenei partner, Imprese, Enti, finanziamento Regione Marche di dottorati innovativi a caratterizzazione industriale etc.) le previsioni sono state oggetto di variazioni di budget per un totale di euro 4.210.873,00, stanziati prevalentemente per l'erogazione di borse di dottorato.
Somme utilizzate:	Sono state liquidate borse di dottorato per euro 3.336.177,08 e maggiorazioni borse per mobilità all'estero per euro 133.176,43. Inoltre l'ufficio ha contabilizzato euro 242.052,97 per attività di ricerca in Italia e all'estero.

Area Procurement, edilizia e sostenibilità

Gli interventi edilizi e infrastrutturali

A partire dal 2017 l'Università degli Studi di Macerata ha attivato molteplici interventi aventi ad oggetto la maggior parte del proprio patrimonio immobiliare, in particolare a seguito del sisma del Centro Italia del 2016. Tali opere sono state finanziate in maniera maggioritaria tramite risorse esterne e in percentuale minore attingendo a fondi di Ateneo. Tali risorse sono allocate in appositi progetti contabili pluriennali già interamente approvati e costituiti negli esercizi precedenti, di queste solo una parte è stata utilizzata nel corso dell'esercizio 2024. La quota parte ancora da impiegare verrà riportata ad incremento del nuovo budget dopo la chiusura dell'esercizio consuntivo 2024.
A seguito di una puntuale analisi delle caratteristiche e delle criticità del patrimonio immobiliare dell'Ateneo, coerentemente con il Piano Strategico di Ateneo 2023-2025 - ed in particolare con la linea strategica n. 5 per gli spazi, la trasformazione digitale e la sostenibilità – sono stati identificati gli interventi programmati che toccano i seguenti 4 macro temi:

1. SOSTENIBILITÀ;
2. POTENZIAMENTO DEL SISTEMA INFRASTRUTTURALE;
3. SICUREZZA SISMICA;
4. SICUREZZA ANTINCENDIO.

1. SOSTENIBILITÀ

L'attuale crisi energetica, il conseguente incremento dei costi dell'energia, l'accelerazione dei cambiamenti climatici che coinvolgono il nostro pianeta impongono più che mai il compimento di azioni finalizzate all'efficientamento e al risparmio energetico, alla produzione e consumo di energie rinnovabili, alla riduzione degli impatti ambientali (in termini di inquinamento).
Su tali tematiche l'Ateneo, negli ultimi anni, ha programmato e attivato diversi interventi aventi ad oggetto il proprio patrimonio immobiliare; di seguito tali opere sono state descritte in base al loro stato di attuazione.
Per una maggiore consapevolezza delle proprie strategie di sostenibilità, a partire dall'anno 2023 l'Ateneo ha stabilito di dotarsi di un Energy Manager, anche se, considerato che i propri consumi energetici risultano inferiori alla soglia di 1.000 tep/anno, tale nomina risulta facoltativa.
Nel dicembre 2023, al fine di incrementare la consapevolezza sulla necessità di attenuazione dell'impatto ambientale di tutte le attività legate alla comunità universitaria, stimolando cambiamenti comportamentali e apportando modifiche strutturali in diversi ambiti (tra le quali, ad esempio, il riscaldamento degli spazi, il consumo di acqua, la produzione e lo smaltimento dei rifiuti, la mobilità cittadina delle studentesse e degli studenti e del personale, ecc.) l'Ateneo, conformemente all'indicatore 5.2.A del Piano Strategico 2023-2025, con delibere del Senato Accademico del 19/12/2023 e del Consiglio di amministrazione del 20/12/2023, ha adottato le "Linee guida per la misurazione dell'impronta ambientale dell'Ateneo"; tale strumento, che sarà annualmente aggiornato, ha l'obiettivo di consentire l'attuazione di politiche sempre più efficaci ed efficienti relativamente ai temi della sostenibilità.

a) interventi realizzati

Palazzina Tucci
Nel 2019 la Regione Marche, nell'ambito dei fondi POR-FESR 2014-2020, azione 25.1.1, ha assegnato all'Università di Macerata euro 3,5 milioni per l'attuazione di interventi di efficientamento energetico.
L'Università ha stabilito di utilizzare tali fondi negli immobili Palazzina Tucci, Loggia del Grano, ex Seminario.
I lavori presso la Palazzina Tucci sono stati conclusi nel 2022; essi hanno riguardato la realizzazione delle seguenti opere di efficientamento energetico:

- installazione, sul lastrico solare dell'edificio, di un campo solare fotovoltaico di circa 20Kwp (entrato in funzione il 1° novembre 2022);
- inserimento di infissi esterni più isolanti;
- isolamento termico del solaio di copertura;
- installazione di una centrale termica ibrida dotata di pompe di calore ad alta efficienza energetica alimentate elettricamente;
- inserimento di nuovi corpi illuminanti a led (*relamping*).

Tramite tale intervento la palazzina Tucci ha raggiunto una classe di prestazione energetica A2.

Polo Bertelli
Nell'ambito del citato bando MUR DM 1121/2019, linea a), l'Ateneo ha acquisito un finanziamento di circa euro 160.000,00 per la realizzazione di un campo solare fotovoltaico di circa 108 Kwp da installare sul lastrico solare dell'ala ovest del Polo Bertelli; tale impianto è stato installato nei primi mesi dell'anno 2022. Il monitoraggio dell'impianto evidenzia che nel primo anno di funzionamento è stata auto consumata circa l'85% dell'energia prodotta, con una riduzione di circa 1/3 dell'energia acquistata dall'Università.
Attraverso i fondi MUR di cui al DM 1275/2021, l'Ateneo ha acquisito un finanziamento di circa 200.000 euro per la realizzazione di un altro campo solare fotovoltaico di circa 90,88 kWp da installare nell'ala est del Polo Bertelli. I pannelli sono stati completamente installati e l'impianto è entrato in esercizio nel mese di maggio 2024.
Nell'ambito del bando MUR di cui al DM 1274/2021, linea a), l'Ateneo ha acquisito un finanziamento per l'attuazione di un intervento di manutenzione ordinaria e straordinaria il cui costo complessivo è pari a euro 3 milioni, di cui 1,8 milioni a carico del Ministero e 1,2 milioni a gravare su fondi stanziati dall'Università. Una sezione di tale intervento prevede l'esecuzione delle seguenti opere di efficientamento energetico:

1. Riqualificazione facciate esterne;
2. Rinnovo vetrate (per uffici) e totale sostituzione infissi esterni e relativi vetri (aule), con generale miglioramento prestazioni termiche ed acustiche;
3. Rinnovo impianto di climatizzazione e centrali idriche con nuovi fancoil a inverter e sistema di controllo del singolo apparecchio (eseguito nel corso del 2023);
4. Elettrificazione banchi aule.

I lavori sono terminati nel corso dell'anno 2024.

Loggia del Grano - ex Seminario
Gli interventi di efficientamento energetico della Loggia del Grano e dell'ex Seminario, finanziati con i sopradetti fondi POR FESR 2014-2020, si sono conclusi; nello specifico sono state realizzate le seguenti opere:

- inserimento di infissi esterni più isolanti;
- installazione di una centrale termica ibrida dotata di pompe di calore ad alta efficienza energetica alimentate elettricamente;
- inserimento di nuovi corpi illuminanti a led (relamping).

Al termine dei lavori la Loggia del Grano e l'ex Seminario hanno raggiunto rispettivamente classe di prestazione energetica A1 e A2.

Polo Pantaleoni
Nell'ambito della medesima linea di finanziamento di cui al punto che precede – DM 1275/2021 – sono stati acquisiti dal MUR euro 460.000 per interventi di efficientamento energetico del Polo Pantaleoni. La procedura di affidamento dell'opera si è conclusa nel mese di ottobre 2022 e i lavori si sono conclusi il 21 novembre 2023.
Nello specifico l'intervento ha previsto:

- inserimento di pannelli fotovoltaici sul lastrico solare dell'immobile di una potenza nominale pari a 20 kWp;
- sostituzione delle vecchie pompe di calore endotermiche con nuove pompe di calore elettriche;
- sostituzione di fancoil con terminali energeticamente più efficienti;
- relamping.

Compagnoni delle Lune
Nell'ambito dell'Appalto calore (SIE 3) sono state sostituite tutte le finestre di Palazzo Compagnoni delle Lune con infissi che garantiranno un migliore isolamento termico ed acustico.

b) interventi finanziati in corso di attuazione

Giurisprudenza e via Garibaldi n. 20
Nell'ambito del bando MUR di cui al DM 1121/2019, linea b), sono stati acquisiti e stanziati fondi per interventi di efficientamento energetico da realizzare presso le sedi di Giurisprudenza e via Garibaldi n. 20. Uno stralcio di lavori aventi ad oggetto la sostituzione completa di tutti gli infissi dei due immobili in corso di esecuzione e sarà concluso nel 2025.

Palazzo Ugolini
Nell'ambito del bando MUR di cui al DM 1274/2021 linea b) e dei fondi sisma di cui all'Ordinanza Speciale n. 25/2021, l'Ateneo ha ottenuto finanziamenti per la completa sostituzione degli infissi, per il *relamping* dell'immobile e per il rifacimento dell'impianti di climatizzazione. I lavori sono iniziati in via definitiva in data 05/03/2025 e si concluderanno nei primi mesi del 2027.

via Crescimbeni n.20
Nell'ambito del bando MUR di cui al DM 1274/2021 linea b) e dei fondi sisma di cui all'Ordinanza Speciale n. 25/2021, l'Ateneo ha ottenuto finanziamenti per il rifacimento della centrale termica, dell'impianto di climatizzazione e per il relamping dell'immobile.
I lavori sono stati avviati in data 24/06/2024 e si concluderanno nei primi mesi del 2026.

Appalto calore
Con Determina Dirigenziale n. 26 del 18/04/2024 l'Ateneo ha aderito alla Convenzione Consip SIE 4 con l'operatore Engie Servizi SpA. Il piano di investimenti che sarà attuato nei 9 anni di durata del contratto prevede l'esecuzione dei seguenti interventi di efficientamento energetico totalmente a carico della Engie (per un importo complessivo pari ad euro 3.054.097,46):

- Sostituzione centrali termiche delle seguenti sedi:
  - Giurisprudenza;
  - Monastero di Santa Chiara;
  - Palazzo Ugolini;
- Relamping completo delle seguenti sedi:
  - Giurisprudenza;
  - Monastero di Santa Chiara;
  - Palazzo Compagnoni delle Lune;
  - Palazzo Ciccolini;
  - Polo Bertelli;
- Noleggio n. 2 auto elettriche senza costi per l'Ateneo;
- Bike sharing con 5 stazioni comprese bici a pedalata assistita;
- Installazione di colonnine di ricarica per veicoli elettrici presso le seguenti sedi:
  - Loggia Del Grano;
  - Polo Didattico Luigi Bertelli;
  - Impianti Sportivi viale Indipendenza;
  - Villa Lauri;
- Installazione valvole termostatiche presso tutti gli immobili;
- Installazione riduttori di consumo idrico presso tutti gli immobili;
  - Installazione/revamping nuovo impianto di telecontrollo e monitoraggio presso tutti gli immobili;
  - Installazione Impianto Fotovoltaico presso Palazzo del Mutilato;
  - Sostituzione degli infissi presso il Polo Maffeo Pantaleoni;
  - Relamping architettonico esterno di un edificio storico a scelta dell'Ateneo.

2. POTENZIAMENTO DEL SISTEMA INFRASTRUTTURALE

In tale obiettivo rientrano tutti quegli interventi finalizzati ad incrementare quantità e qualità dei servizi offerti dall'Università di Macerata attraverso il proprio patrimonio immobiliare. Di seguito tali opere sono state descritte in base al loro stato di attuazione.

a) interventi realizzati

Villa Lauri 1° stralcio
Nell'estate 2021 si sono conclusi i lavori di restauro recupero e ristrutturazione edilizia aventi ad oggetto i padiglioni centrale ed ovest dell'immobile Villa Lauri (1° stralcio), padiglioni che rispettivamente ospitano la sede dell'Istituto Confucio e una residenza universitaria per 25 posti letto finanziata nell'ambito della legge 338/2000.

Palazzina Tucci, Loggia del Grano, ex Seminario
Contestualmente ai lavori di miglioramento sismico, efficientamento energetico e messa a norma antincendio trattati nelle pagine che precedono, in tali tre edifici sono state eseguite opere di riqualificazione funzionale, architettonica e impiantistica. Da segnalare in particolare il rifacimento della rete dati e wi-fi, il cablaggio elettrico dei posti a sedere delle aule, il rifacimento di tutti i servizi igienici, la sostituzione degli arredi, ecc.

Polo Bertelli
Nell'ambito del bando MUR di cui al DM 1274/2021, linea a), l'Ateneo ha acquisiti un finanziamento per l'attuazione di un intervento di manutenzione ordinaria e straordinaria il cui costo complessivo è pari a euro 3 milioni, di cui 1,8 milioni a carico del Ministero e 1,2 milioni a gravare su fondi stanziati dall'Università. Una sezione di tale intervento prevede l'esecuzione delle seguenti opere che sono state realizzate nei mesi scorsi:

1. Cablaggio elettrico di tutte le aule;
2. Riqualificazione delle facciate esterne dell'edificio;
3. Rifacimento delle impermeabilizzazioni e dei pavimenti di tutti i balconi e terrazzi;
4. Rifacimento del sistema di distribuzione dell'impianto di climatizzazione;
5. Sostituzione dei terminali del sistema di climatizzazione;
6. inserimento, negli infissi esterni, di vetri aventi maggiori prestazioni termiche ed acustiche.

b) interventi appaltati

Con Decreto del Direttore Generale n. 69 del 28/04/2022 è stata aggiudicata la procedura di affidamento denominata "Appalto Misto di Sviluppo Edilizio" il cui espletamento è stato autorizzato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 27/09/2019. Tramite tale appalto sono in corso di realizzazione i seguenti interventi:

Polo sportivo ricreativo area Cras – 1° stralcio
Nell'ambito del citato Accordo di Programma che, a seguito degli eventi sismici del 2016, l'Università di Macerata ha sottoscritto con il MUR, è stato programmato e finanziato l'intervento di realizzazione di un nuovo Polo sportivo ricreativo da insediare nell'area ex Cras di viale Indipendenza; tale edificio, che sostituirà l'attuale sede del CUS di via Valerio, conterrà una palestra polivalente, due blocchi spogliatoio, spazi per attività ricreative, uffici amministrativi, ecc.
Sono stati affidati i lavori all'operatore economico aggiudicatario della citata procedura "Appalto Misto". I lavori di tale intervento, iniziati nel corso del 2023, sono in corso di esecuzione e si concluderanno nel 2026.

Collegio universitario viale Indipendenza (padiglioni parco Villa Lauri e padiglione Chiarugi)
Nell'ambito del IV bando della legge 338/2000, l'Università di Macerata ha acquisito un cofinanziamento di circa euro 4,8 milioni finalizzato alla realizzazione dell'intervento denominato Collegio viale Indipendenza. Tale opera prevede il restauro, il recupero e la ristrutturazione edilizia di alcuni padiglioni presenti all'interno del parco di Villa Lauri (padiglione ovest, portineria, lavanderia, capanna dello zio Tom, torretta belvedere, porcilaia) e del padiglione Chiarugi localizzato nell'area ex Cras; scopo dell'iniziativa è mettere a disposizione dell'utenza universitaria un nuovo collegio con 65 posti alloggio. Il padiglione ovest di Villa Lauri è stato già realizzato nell'ambito del sopradetto intervento denominato Villa Lauri 1° stralcio, mentre i lavori inerenti agli altri padiglioni sono stati affidati all'operatore economico aggiudicatario della citata procedura "Appalto Misto". I lavori di tale intervento sono in corso di esecuzione e si concluderanno nel 2026.

Ampliamento Polo Bertelli
L'Università di Macerata ha da tempo programmato l'intervento di ampliamento del Polo Bertelli. Tale progetto prevede la costruzione di un edificio su due piani: al piano primo saranno realizzate 5 nuove aule per un totale di 410 posti a sedere, al piano terra saranno realizzati spazi per la nuova sede del bar mensa (attualmente localizzati al 1 piano) e per l'ampliamento dell'archivio librario della biblioteca.
Antecedentemente alla realizzazione dell'opera, sono stati eseguiti i molteplici lavori propedeutici finalizzati a consentire la perfetta integrazione tra il volume dell'ampliamento e l'edificio esistente.
A conclusione della procedura di affidamento, nel mese di febbraio 2024 si è dato avvio all'esecuzione dei lavori, che si concluderanno nel mese di maggio 2026.

Villa Lauri 2° stralcio (padiglione est)
Nell'ambito dell'Accordo di Programma che l'Università di Macerata ha sottoscritto con il MUR, è stato programmato e finanziato l'intervento di restauro, recupero e ristrutturazione edilizia dell'ala est di Villa Lauri, opera finalizzata alla realizzazione di un nuovo auditorium a servizio dell'Ateneo. L'intervento è stato affidato nell'ambito della procedura negoziata con l'operatore economico aggiudicatario del citato "Appalto Misto"; i lavori sono stati avviati e si concluderanno nel mese di giugno 2026.

Impianti sportivi CUS 2° stralcio
Nell'ambito del MUR di cui al DM 1274/2021 linea d) l'Università di Macerata ha acquisito un cofinanziamento per la realizzazione del 2° stralcio dei nuovi impianti sportivi da realizzare nell'area ex Cras.
L'intervento è stato affidato nell'ambito della procedura negoziata con l'operatore economico aggiudicatario del citato "Appalto Misto"; i lavori si concluderanno entro il mese di dicembre 2026.

Acquisizione Palazzi Rotelli-Lazzarini, Pellicani-Silvestri e Mozzi-Ferri (o dei Diamanti) – Ex Proprietà Banca d'Italia
Al fine di incrementare la dotazione di spazi a servizio delle attività istituzionali dell'Università, il Consiglio di amministrazione dell'Università, con delibera del 29/06/2023, ha stabilito di destinare € 5 Milioni dell'Accordo di Programma sottoscritto con il MUR in data 11/09/2017, per l'acquisto del prestigioso complesso immobiliare di proprietà della Banca d'Italia.
L'edificio in questione risulta costituito da tre differenti immobili, che formano un intero isolato, edificati a partire dalla prima metà del XVI secolo e denominati rispettivamente Palazzo Rotelli-Lazzarini, Palazzo Pellicani-Silvestri e Palazzo Mozzi-Ferri (o dei Diamanti). Complessivamente i tre edifici sviluppano una superficie utile lorda di mq 8.996,60 e una superficie commerciale mq 5.870,22.
Il Contratto di compravendita con condizione sospensiva è stato stipulato in data 24/05/2024, nostro Rep. n. 223/2024; l'atto di avveramento della condizione sospensiva è stato siglato in data 19/07/2024 - nostro Rep. n. 371/2024.
L'edificio per poter essere utilizzato necessita di lavori di manutenzione e attualmente sono in corso di esecuzione i seguenti interventi:

1. Realizzazione sede nuovo data center di Ateneo presso i locali del piano seminterrato del Palazzo Rotelli-Lazzarini, vicolo Lazzarini n. 3;
2. Realizzazione archivio documentale di Ateneo presso il piano seminterrato di Palazzo Pellicani-Silvestri, via Leopoldo Armaroli nn. 110/112;
3. Realizzazione nuova sede Segreteria Studenti unificata di Ateneo presso il piano terra dei palazzi Rotelli-Lazzarini e Pellicani-Silvestri, corso Giacomo Matteotti n. 37.

c) interventi in fase di appalto

Palazzo Mozzi-Ferri (o dei Diamanti) – palazzina servizi Erdis via Piave 42
Nell'ambito dell'avviso del MUR di cui al DM 481/2024, il Consiglio di amministrazione dell'Ateneo, con delibere n. 161 del 27/09/2024 e n. 216 del 24/12/2024, ha stabilito di richiedere un finanziamento per la realizzazione di un intervento finalizzato alla trasformazione di Palazzo Mozzi-Ferri o dei Diamanti (ex proprietà Banca d'Italia) in collegio e sede della Scuola Studi Superiori Giacomo Leopardi per un numero di 50 posti alloggio.
In accordo con l'Erdis Marche, la proposta presentata al MUR prevede anche la trasformazione dell'attuale sede degli uffici amministrativi dell'Erdis di Macerata, localizzata in via Piave n. 35/A, in collegio universitario con 42 posti letto, oltreché l'acquisizione in locazione per 12 anni di un immobile privato localizzato in vicolo Costa n. 18, per farne una residenza per 21 posti letto.
Essendo i fondi di Ateneo stanziati con delibera del Consiglio di amministrazione del 27/09/2024, pari ad euro 2,5 milioni, sufficienti per dare attuazione all'intervento di palazzo dei Diamanti, attualmente è in corso di svolgimento la procedura di affidamento relativa a tale opera, con possibilità di esecuzione dell'intervento di via Piave in caso di accoglimento della richiesta di finanziamento da parte del MUR.

Polo Pantaleoni
Con delibera del 29/06/2023, il Consiglio di amministrazione dell'Ateneo ha programmato e finanziato l'attuazione di un intervento di cablaggio elettrico delle postazioni a sedere delle aule del Polo Pantaleoni. L'intervento è in fase di progettazione.

3. SICUREZZA SISMICA

Gli eventi sismici del 2016 hanno reso inagibili alcuni immobili in uso all'Ateneo e, allo stesso tempo, hanno messo in luce la necessità di incrementare i livelli di sicurezza sismica degli edifici.
A tal fine sono stati acquisti diversi finanziamenti tramite i quali è stato possibile attivare sia servizi tecnici, indagini strutturali e geologiche finalizzati a conoscere la vulnerabilità sismica delle costruzioni, sia interventi edilizi di riparazione e di miglioramento sismico. Nello specifico sono stati attivati i seguenti interventi.

a) interventi di miglioramento sismico con fondi Por Fesr 2014-2020

Tramite il contributo di euro 3,5 milioni erogato dalla Regione Marche nell'ambito del Por Fesr 2014/2020, azione 28.1.1, l'Università di Macerata ha implementato interventi di miglioramento sismico dei seguenti tre immobili:

Palazzina Tucci
l'analisi della vulnerabilità sismica della Palazzina Tucci ha rilevato delle criticità concentrate nell'ultimo piano dell'edificio; al fine di ridurre tale fragilità, è stato attuato uno specifico intervento di miglioramento sismico contestualmente ad opere aventi ad oggetto l'efficientamento energetico e la messa a norma antincendio. I lavori sono terminati nel mese di agosto 2022 e attualmente l'edificio è pienamente utilizzato per le attività didattiche e amministrative del Dipartimento di Studi Umanistici.

Loggia del Grano
la vulnerabilità sismica rilevata nello storico edificio Loggia del Grano ha evidenziato molteplici e significative criticità strutturali distribuite nei differenti corpi di fabbrica dell'immobile. Per far fronte a tali problematiche, sono state progettate e realizzate complesse opere strutturali che hanno incrementato notevolmente la capacità di resistenza dell'edificio alle sollecitazioni sismiche. I lavori strutturali sono terminati e l'edificio è interamente utilizzato dal Dipartimento di Scienze Politiche della Comunicazione e delle Relazioni Internazionali.

Piazza Strambi
Mediante i fondi Por Fesr sono stati realizzati interventi strutturali tramite i quali è stata incrementata la sicurezza sismica dell'edificio ed inoltre è stata riacquisita l'agibilità dell'aula abside dichiarata inagibile a seguito degli eventi sismici del 2016. I lavori sono stati completamente eseguiti e attualmente la sede è utilizzata per le attività didattiche e scientifiche del Dipartimento di Economia e Diritto.

b) interventi di riparazione danni sisma e miglioramento sismico

Il Commissario straordinario per la ricostruzione on. Giovanni Legnini ha emanato, in data 13 agosto 2021, l'Ordinanza Speciale n. 25 tramite la quale sono stati assegnati all'Ateneo euro 14.112.395,66 per la riparazione e il miglioramento sismico dei 5 edifici (sede di Giurisprudenza, Palazzo Ugolini, Palazzo Ciccolini, via Crescimbeni n. 20, via Garibaldi n. 20) resi parzialmente o totalmente inagibili a causa degli eventi sismici del 2016.

Palazzo Ciccolini

Successivamente alla emanazione della sopradetta Ordinanza Speciale n. 25/2021, per il palazzo sono state effettuate le seguenti attività:

- esecuzione di approfondite indagini strutturali e geognostiche;
- effettuazione di molteplici tavoli tecnici alla presenza dei tecnici della struttura commissariale, della Soprintendenza e dell'Ufficio Speciale Ricostruzione (USR);
- elaborazione del progetto definitivo;
- Conferenza dei Servizi con esito positivo svolta in data 15/12/2022;
- elaborazione progettazione esecutiva;
- verifica e validazione del progetto esecutivo.

In data 15/11/2023 è pervenuto agli atti dell'Ateneo al prot. 120582 il Decreto 765 del 20/10/2023 attraverso il quale il Commissario Straordinario Sen. Avv. Guido Castelli ha preso atto dell'esito della congruità tecnico economica espressa dall'USR Marche in sede di Conferenza di Servizi Speciale – Allegato 3 al Verbale della riunione del 15/12/2022 - ed ha ufficializzato l'assegnazione del finanziamento pari complessivamente ad € 1.079.057,83.
I lavori sono stati avviati in via definitiva in data 16/01/2025 e sono in corso di svolgimento.

Palazzo Ugolini

Successivamente alla emanazione della sopradetta Ordinanza Speciale n. 25/2021, per il palazzo sono state effettuate le seguenti attività:

- esecuzione di approfondite indagini strutturali e geognostiche;
- effettuazione di molteplici tavoli tecnici alla presenza dei tecnici della struttura commissariale, della Soprintendenza e dell'Ufficio Speciale Ricostruzione (USR);
- elaborazione del progetto definitivo;
- servizio di verifica del progetto definitivo;
- Conferenza dei Servizi con esito positivo svolta in data 7/12/2023;
- elaborazione progettazione esecutiva;
- verifica e validazione del progetto esecutivo.

In data 21/02/2024 è pervenuto agli atti dell'Ateneo al prot. 28693 il Decreto 80 del 29/01/2024 attraverso il quale il Commissario Straordinario Sen. Avv. Guido Castelli ha preso atto dell'esito della congruità tecnico economica espressa dall'USR Marche in sede di Conferenza di Servizi Speciale ed ha ufficializzato l'assegnazione del finanziamento pari complessivamente ad € 5.042.748,29. Lo svolgimento della procedura di affidamento è stato affidato alla Stazione Unica Appaltante (SUA) della Provincia di Macerata; sono in corso le verifiche sulla ditta aggiudicataria dei lavori sulla base del parere preventivo dell'ANAC e inizieranno nel 2024.
Prima dell'avvio del cantiere, sono state trasferite in altre sedi le attività presenti nell'edificio, in quanto incompatibili con il regolare svolgimento dei lavori.
I lavori sono iniziati in via definitiva in data 05/03/2025 e sono in corso di svolgimento.

Via Crescimbeni n. 20

Successivamente alla emanazione della sopradetta Ordinanza Speciale n. 25/2021, per il palazzo sono state effettuate le seguenti attività:

- esecuzione di approfondite indagini strutturali e geognostiche;
- effettuazione di molteplici tavoli tecnici alla presenza dei tecnici della struttura commissariale, della Soprintendenza e dell'Ufficio Speciale Ricostruzione (USR);
- elaborazione del progetto definitivo;
- servizio di verifica del progetto definitivo;
- Conferenza dei Servizi con l'ottenimento con esito positivo svolta in data 10/10/2023;
- elaborazione progettazione esecutiva;
- verifica e validazione del progetto esecutivo.

In data 21/02/2024 è pervenuto agli atti dell'Ateneo al prot. 28693 il Decreto 79 del 29/01/2024 attraverso il quale il Commissario Straordinario Sen. Avv. Guido Castelli ha preso atto dell'esito della congruità tecnico economica espressa dall'USR Marche in sede di Conferenza di Servizi Speciale ed ha ufficializzato l'assegnazione del finanziamento pari complessivamente ad € 2.769.076,95. Lo svolgimento della procedura di affidamento è stato affidato alla Stazione Unica Appaltante (SUA) della Provincia di Macerata.
I lavori sono stati avviati in data 24/06/2024 e sono in corso di svolgimento.

Sedi di Giurisprudenza e Via Garibaldi n. 20

Successivamente alla emanazione della sopradetta Ordinanza Speciale n. 25/2021, per il palazzo sono state effettuate le seguenti attività:

- esecuzione di approfondite indagini strutturali e geognostiche;
- effettuazione di molteplici tavoli tecnici alla presenza dei tecnici della struttura commissariale, della Soprintendenza e dell'Ufficio Speciale Ricostruzione (USR);
- elaborazione della progettazione definitiva;
- servizio di verifica del progetto definitivo.

Attualmente sono in corso le verifiche di tali due progetti; stante la grande dimensione dei due edifici, la progettazione delle due opere è risultata molto complessa anche alla luce del fatto che - come descritto nelle pagine che seguono - l'intervento comprende anche la messa a norma antincendio. A fronte di tale complessità, l'iter progettuale degli interventi ha richiesto più tempo rispetto ai tre edifici che precedono.
Per accelerare il processo, differentemente dagli altri tre interventi, si procederà direttamente alla elaborazione delle progettazioni esecutive, al termine delle quali si provvederà alla loro verifica e alla richiesta delle autorizzazioni con Conferenze dei Servizi.
Prima dell'avvio dei cantieri, alcune attività presenti negli edifici dovranno essere trasferite in altre sedi, in quanto incompatibili con il regolare svolgimento dei lavori.

c) servizi di verifica della vulnerabilità sismica

Negli anni scorsi l'Ateneo ha affidato ad un operatore economico il servizio di verifica della vulnerabilità sismica dei seguenti immobili di proprietà dell'Università di Macerata:

- Palazzo Chiappini via Crescimbeni 14
- Palazzo Compagnoni delle Lune
- Edificio Pescheria Vecchia
- Palazzo Accorretti
- Foresteria via Crispi
- Residenza Cincinelli
- Palazzo Cima di Cingoli

I servizi di vulnerabilità sismica saranno conclusi nel 2025. Considerando che l'effettuazione dei servizi di vulnerabilità sismica non risultano necessari per gli immobili Collegio Padre Matteo Ricci e Villa Lauri 1° stralcio – in quanto sono stati oggetto di recenti interventi di miglioramento e adeguamento sismico – si constata che nel corso dell'anno 2025 l'Ateneo potrà raggiungere la piena conformità normativa in tema di verifica di vulnerabilità sismica.

4. SICUREZZA ANTINCENDIO

Sula base delle vigenti norme di prevenzione incendi e delle attuali attività presenti negli immobili in uso all'Università di Macerata, risulta necessario acquisire i Certificati Prevenzione Incendi (CPI) delle seguenti sedi:

- Palazzina Tucci
- Loggia del grano
- Ex Seminario
- Palazzo Ugolini
- Archivio palazzo Ciccolini
- Giurisprudenza
- Via Garibaldi n.20
- Palazzo del Mutilato

Recentemente il Ministero dell'Interno, mediante emanazione del Decreto 25 agosto 2022 recante "Prescrizioni per l'attuazione, con scadenze differenziate, delle vigenti normative in materia di prevenzione degli incendi per i locali e le strutture delle università e delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica", ha stabilito che per gli edifici universitari la data ultima per l'acquisizione dei CPI è fissata per il 31/12/2025. Così come per il precedente tema, a partire dal 2017 l'Ateneo ha programmato e attivato molteplici iniziative finalizzate a tali acquisizioni.

Polo Pantaleoni
A seguito di lavori finanziati con fondi di Ateneo ed effettuati dal 2017 al 2019, in data 21/04/2019 è stato acquisito il CPI del Polo Pantaleoni.

Polo Bertelli
Nell'ambito del c.d. bando MUR edilizia universitaria 1, di cui al DM 1121/2019, linea a), l'Università di Macerata ha ottenuto euro 3.027.767,51 per la messa a norma antincendio e l'efficientamento energetico dei seguenti di 4 immobili: Polo Bertelli, Palazzina Tucci, Loggia del Grano, ex Seminario. Successivamente a tale acquisizione, utilizzando una quota parte di tali fondi, all'interno del Polo Bertelli sono stati eseguiti i lavori di messa a norma antincendio, alla conclusione dei quali è stato acquisito il CPI dell'immobile rilasciato dai Vigili del Fuoco di Macerata in data 21.07.2021.

Palazzina Tucci
Mediante il sopradetto finanziamento di cui al DM 1121/2019 è stato implementato e realizzato l'intervento di messa a norma antincendio della Palazzina Tucci. I lavori sono terminati e attualmente si stanno effettuando le attività amministrative per richiedere al Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Macerata il rilascio del CPI del palazzo.

Loggia del Grano
Sempre mediante i fondi di cui al DM 1121/2019, sono stati implementati gli interventi di messa a norma antincendio della sede. I lavori interni all'edificio sono conclusi, mentre è in fase di realizzazione la scala di sicurezza da inserire nel cortile di via Armaroli. Al termine di tale opera risulterà possibile richiedere al Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Macerata il rilascio del CPI del palazzo.

Ex Seminario
Sempre mediante i fondi di cui al DM 1121/2019, sono stati implementati gli interventi di messa a norma antincendio dell'immobile. I lavori sono conclusi e attualmente si stanno effettuando le attività amministrative per richiedere al Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Macerata il rilascio del CPI del palazzo.

Palazzo Ugolini - Archivio Palazzo Ciccolini
Le progettazioni degli interventi antincendio di Palazzo Ugolini e dell'archivio di Palazzo Ciccolini sono state affidate contestualmente a quelle di riparazione e miglioramento sismico sopra descritte.
A seguito dell'emanazione da parte del MUR del c.d. bando edilizia universitaria 2, di cui al DM 1274/2021, linea b), l'Università di Macerata ha richiesto e ottenuto cofinanziamenti per la messa a norma antincendio di tali due strutture.
In entrambi i casi i lavori hanno avuto avvio parziale il 27/06/2024, mentre la consegna definitiva è avvenuta il 05/03/2025 per Palazzo Ugolini ed il 16/01/2025 per Palazzo Ciccolini.

Giurisprudenza
La progettazione degli interventi antincendio da eseguire in tale immobile è stata affidata contestualmente alla progettazione delle opere di riparazione e di miglioramento sismico finanziate nell'ambito della sopradetta Ordinanza Speciale n. 25/2021. Negli anni scorsi alcune parti dell'edificio di

Giurisprudenza sono state già oggetto di lavori aventi la medesima finalità; nello specifico tali interventi hanno riguardato la messa a norma antincendio delle seguenti aree:

- Aule 1 e 2 localizzate nel piano -3;
- Aule localizzate al piano -1;
- Biblioteca didattica piani 0, -1, -2.

Con Delibera del 28/09/2023 il Consiglio di amministrazione dell'Ateneo ha stabilito di destinare il contributo di euro 1.321.347,00 assegnato dal MUR mediante DM 455/2023 per l'attuazione nell'edificio dei seguenti lavori di messa a norma antincendio:

- Messa a norma locali tecnici del palazzo localizzati al piano -3 lungo via S. Maria della Porta;
- Messa a norma archivio librari.

Il progetto di messa a norma antincendio dell'edificio è stato approvato dal Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco di Macerata (REGISTRO UFFICIALE 0014186.09-09-2024) e dalla deroga del Comando Regionale (REGISTRO UFFICIALE 0019102.08-11-2024).
Alcuni interventi saranno realizzati nell'ambito del sopra descritto intervento sisma, mentre altri saranno eseguiti mediante i fondi acquisiti dal MUR nell'ambito del DM 455 del 2023.

via Garibaldi n. 20
Anche per questo edificio la progettazione degli interventi antincendio da eseguire in tale immobile è stata affidata contestualmente alla progettazione delle opere di riparazione e di miglioramento sismico finanziate nell'ambito della sopradetta Ordinanza Speciale n. 25/2021.
Negli anni scorsi i locali archivio presenti al piano -1 sono stati oggetto di lavori di messa a norma antincendio.
Allorquando la progettazione esecutiva delle opere di prevenzione incendi dell'intero edificio sarà giunta a conclusione si potrà avere il quadro complessivo delle opere da realizzare e dei relativi costi da sostenere.

Palazzo del Mutilato
La progettazione dell'intervento di messa a norma antincendio di palazzo del Mutilato è stato elaborato ed ha ottenuto, nel corso dell'anno 2024, il parere favorevole dei Vigili del Fuoco di Macerata. L'esecuzione dell'intervento è in corso di programmazione congiuntamente con la necessità di rinnovo del contratto di locazione dei locali di proprietà dell'Associazione Nazionale Mutilati e Invalidi di Guerra.

unimc
UNIVERSITÀ DI MACERATA

ERUA
European Reform
University Alliance