

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MACERATA

## SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

E.F. 2011

|                                                                                                                   |               |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| <b>FONDO CASSA INIZIO ESERCIZIO</b>                                                                               |               | 3.782.616,85         |
| Ammontare delle somme riscosse:                                                                                   |               |                      |
| a) in conto competenza                                                                                            | 71.131.838,46 |                      |
| b) in conto residui attivi<br>degli esercizi precedenti                                                           | 5.767.723,07  | 76.899.561,53        |
|                                                                                                                   |               | <hr/>                |
|                                                                                                                   | TOTALE        | 80.682.178,38        |
| Ammontare dei pagamenti eseguiti:                                                                                 |               |                      |
| a) in conto competenza                                                                                            | 71.991.759,35 |                      |
| b) in conto residui passivi<br>degli anni precedenti                                                              | 2.871.960,41  | 74.863.719,76        |
|                                                                                                                   |               | <hr/>                |
| <b>FONDO CASSA A FINE ESERCIZIO</b>                                                                               |               | 5.818.458,62         |
| <br><b>Residui risultanti alla chiusura dell'Esercizio compresi<br/>quelli provenienti dagli anni precedenti:</b> |               |                      |
| Attivi                                                                                                            | 10.022.601,32 |                      |
| Passivi                                                                                                           | 4.508.148,45  |                      |
|                                                                                                                   | Differenza    | 5.514.452,87         |
|                                                                                                                   |               | <hr/>                |
| <b>Risultato di amministrazione lordo</b>                                                                         |               | <b>11.332.911,49</b> |

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MACERATA**  
**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA CONSOLIDATA**  
**E.F. 2011**

|                                                                                                               |                   |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| <b>FONDO CASSA INIZIO ESERCIZIO</b>                                                                           |                   | 7.559.708,61         |
| Ammontare delle somme riscosse:                                                                               |                   |                      |
| a) in conto competenza                                                                                        | 73.715.559,06     |                      |
| b) in conto residui attivi<br>degli esercizi precedenti                                                       | 6.349.946,27      | 80.065.505,33        |
|                                                                                                               | <b>TOTALE</b>     | <b>87.625.213,94</b> |
| Ammontare dei pagamenti eseguiti:                                                                             |                   |                      |
| a) in conto competenza                                                                                        | 76.441.061,52     |                      |
| b) in conto residui passivi<br>degli anni precedenti                                                          | 3.411.600,76      | 79.852.662,28        |
| <b>FONDO CASSA A FINE ESERCIZIO</b>                                                                           |                   | <b>7.772.551,66</b>  |
| <b>Residui risultanti alla chiusura dell'Esercizio compresi<br/>quelli provenienti dagli anni precedenti:</b> |                   |                      |
| Attivi                                                                                                        | 11.469.027,42     |                      |
| Passivi                                                                                                       | 5.445.360,99      |                      |
|                                                                                                               | <b>Differenza</b> | <b>6.023.666,43</b>  |
| <b>Risultato di amministrazione lordo (*)</b>                                                                 |                   | <b>13.796.218,09</b> |

(\*) La situazione è comprensiva delle contabilità speciali dei Dipartimenti e Centri di servizi:  
dette Strutture presentano i seguenti avanzi di amministrazione:

| <u>Dipartimenti</u>                  |                       | <u>Centri</u> |                     |
|--------------------------------------|-----------------------|---------------|---------------------|
| Dip.Scienze Arch. e Storiche         | € 157.312,97          | CELFI         | € 226.959,62        |
| Dip.Filosofia e Sc.Umane             | € 127.368,01          | CAIM          | € 4.930,09          |
| Dip.Lingue e Lett.Moderne            | € 60.249,57           | CLA           | € 88.410,94         |
| Dip.Dir.Privato e del Lavoro         | € 99.688,31           | CASB          | € 75.773,61         |
| Dip.Diritto Pubblico                 | € 74.000,00           | CEUM          | € 131.924,25        |
| Dip.Scienze Storiche                 | € 72.514,88           | CETRIL        | € 146,83            |
| Dip.Studi su Mutam.Sociale           | € 96.155,02           | COT           | € 59.267,15         |
| Dip.Istit.Econom. e Finanz.          | € 186.675,46          | CRI           | € 288.734,19        |
| Dip.Scienze Educ.e Formazione        | € 438.859,95          |               |                     |
| Dip.Ric.Linguist.Letter.e Filologica | € 70.755,88           |               |                     |
| Dip.Studi Sviluppo Economico         | € 63.634,43           |               |                     |
| Dip.Beni Culturali                   | € 63.037,63           |               |                     |
| Dip.Scienze Comunicazione            | € 20.973,97           |               |                     |
| Dip.Studi Giuridici                  | € 55.933,84           |               |                     |
|                                      | <b>€ 1.587.159,92</b> |               | <b>€ 876.146,68</b> |

**Risultato di amministrazione lordo Dipartimenti e Centri** **€ 2.463.306,60**

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MACERATA**  
**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA**  
**E.F. 2011**

|                                                                                                               |                   |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------|
| <b>FONDO CASSA INIZIO ESERCIZIO</b>                                                                           |                   | 3.782.616,85         |
| Ammontare delle somme riscosse:                                                                               |                   |                      |
| a) in conto competenza                                                                                        | 71.131.838,46     |                      |
| b) in conto residui attivi<br>degli esercizi precedenti                                                       | 5.767.723,07      | 76.899.561,53        |
|                                                                                                               | <b>TOTALE</b>     | <b>80.682.178,38</b> |
| Ammontare dei pagamenti eseguiti:                                                                             |                   |                      |
| a) in conto competenza                                                                                        | 71.991.759,35     |                      |
| b) in conto residui passivi<br>degli anni precedenti                                                          | 2.871.960,41      | 74.863.719,76        |
| <b>FONDO CASSA A FINE ESERCIZIO</b>                                                                           |                   | <b>5.818.458,62</b>  |
| <b>Residui risultanti alla chiusura dell'Esercizio compresi<br/>quelli provenienti dagli anni precedenti:</b> |                   |                      |
| Attivi                                                                                                        | 10.022.601,32     |                      |
| Passivi                                                                                                       | 4.508.148,45      |                      |
|                                                                                                               | <b>Differenza</b> | <b>5.514.452,87</b>  |
| <b>Risultato di amministrazione lordo</b>                                                                     |                   | <b>11.332.911,49</b> |
| <b>Riporti ex art.38 comma 7 Regolamento Contabilità</b>                                                      |                   | <b>9.475.721,66</b>  |
| <b>Avanzo presunto iscritto nel bilancio 2012</b>                                                             |                   | <b>500.000,00</b>    |
| <b>Risultato di amministrazione netto</b>                                                                     |                   | <b>1.357.189,83</b>  |

**UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MACERATA**  
**SITUAZIONE AMMINISTRATIVA CONSOLIDATA**  
**E.F. 2011**

|                                                                                                               |               |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| <b>FONDO CASSA INIZIO ESERCIZIO</b>                                                                           |               | 7.559.708,61         |
| Ammontare delle somme rimosse:                                                                                |               |                      |
| a) in conto competenza                                                                                        | 73.715.559,06 |                      |
| b) in conto residui attivi<br>degli esercizi precedenti                                                       | 6.349.946,27  | 80.065.505,33        |
|                                                                                                               |               | <hr/>                |
|                                                                                                               | <b>TOTALE</b> | <b>87.625.213,94</b> |
| Ammontare dei pagamenti eseguiti:                                                                             |               |                      |
| a) in conto competenza                                                                                        | 76.441.061,52 |                      |
| b) in conto residui passivi<br>degli anni precedenti                                                          | 3.411.600,76  | 79.852.662,28        |
|                                                                                                               |               | <hr/>                |
| <b>FONDO CASSA A FINE ESERCIZIO</b>                                                                           |               | <b>7.772.551,66</b>  |
| <b>Residui risultanti alla chiusura dell'Esercizio compresi<br/>quelli provenienti dagli anni precedenti:</b> |               |                      |
| Attivi                                                                                                        | 11.469.027,42 |                      |
| Passivi                                                                                                       | 5.445.360,99  |                      |
|                                                                                                               | Differenza    | 6.023.666,43         |
|                                                                                                               |               | <hr/>                |
| <b>Risultato di amministrazione lordo (consolidato)</b>                                                       |               | <b>13.796.218,09</b> |
| Riporti ex art.38 comma 7 Regolamento di Contabilità                                                          |               | 9.475.721,66         |
| Avanzo presunto iscritto nel bilancio 2012                                                                    |               | 500.000,00           |
| Somme a destinazione vincolata Dipartimenti                                                                   |               | 1.587.159,92         |
| Somme a destinazione vincolata Centri                                                                         |               | 876.146,68           |
| <b>Risultato di amministrazione netto Dipartimenti</b>                                                        |               |                      |
| <b>Risultato di amministrazione netto Centri</b>                                                              |               |                      |
| <b>Risultato di amministrazione netto Amministrazione Centrale</b>                                            |               | <b>1.357.189,83</b>  |
| <b>Risultato di amministrazione netto Ateneo</b>                                                              |               | <b>1.357.189,83</b>  |

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MACERATA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E.F. 2011

| Descrizione                               | Consistenza iniziale | Aumenti       | Diminuzioni   | Consistenza finale |
|-------------------------------------------|----------------------|---------------|---------------|--------------------|
| <b>ATTIVITA'</b>                          |                      |               |               |                    |
| Immobili:                                 | 69.135.407,32        | 3.474,20      |               | 69.138.881,52      |
| a) Fabbricati                             | -                    | -             | -             | -                  |
| b) Terreni agricoli                       |                      |               |               |                    |
| Mobili, arredi, macchine d'ufficio        | 8.373.479,70         | 115.085,96    | 6.308,61      | 8.482.257,05       |
| Materiale bibliografico                   | 5.097.475,18         | 350.811,55    | 12.995,02     | 5.435.291,71       |
| Collezioni scientifiche                   | 5.577,73             | -             | -             | 5.577,73           |
| Strumenti tecnici, attrezzature in genere | 7.413.423,11         | 122.682,65    | 89.772,57     | 7.446.333,19       |
| Automezzi e altri mezzi di trasporto      | 165.601,19           | 23.630,06     |               | 189.231,25         |
| Fondi pubblici e privati                  | 21.000,00            |               |               | 21.000,00          |
| Altri beni mobili                         | 246.700,91           |               |               | 246.700,91         |
| Residui attivi                            | 12.191.711,43        |               | 2.169.110,11  | 10.022.601,32      |
| Fondo di cassa                            | 3.782.616,85         | 76.899.561,53 | 74.863.719,76 | 5.818.458,62       |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                   | 106.432.993,42       | 77.515.245,95 | 77.141.906,07 | 106.806.333,30     |
| <b>PASSIVITA'</b>                         |                      |               |               |                    |
| Residui passivi                           | 4.461.345,46         | 46.802,99     |               | 4.508.148,45       |
| Debiti per spese patrimoniali ripartite   | 21.000,00            |               |               | 21.000,00          |
| Mutui                                     | 18.509.450,72        |               | 1.071.757,63  | 17.437.693,09      |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                  | 4.482.345,46         | 46.802,99     | -             | 21.966.841,54      |
| <b>PATRIMONIO NETTO RISULTANTE</b>        | 101.950.647,96       | 77.468.442,96 | 77.141.906,07 | 84.839.491,76      |

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MACERATA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA E.F. 2011

| Descrizione                               | Consistenza iniziale | Aumenti       | Diminuzioni   | Consistenza finale |
|-------------------------------------------|----------------------|---------------|---------------|--------------------|
| <b>ATTIVITA'</b>                          |                      |               |               |                    |
| Immobili:                                 | 69.135.407,32        | 3.474,20      |               | 69.138.881,52      |
| a) Fabbricati                             | -                    | -             | -             | -                  |
| b) Terreni agricoli                       |                      |               |               |                    |
| Mobili, arredi, macchine d'ufficio        | 9.085.261,99         | 119.406,80    | 6.659,21      | 9.198.009,58       |
| Materiale bibliografico                   | 15.702.384,52        | 705.350,74    | 29.095,91     | 16.378.639,35      |
| Collezioni scientifiche                   | 13.324,59            | -             | -             | 13.324,59          |
| Strumenti tecnici, attrezzature in genere | 9.521.771,01         | 197.128,26    | 91.058,16     | 9.627.841,11       |
| Automezzi e altri mezzi di trasporto      | 171.331,19           | 23.930,06     |               | 195.261,25         |
| Fondi pubblici e privati                  | 21.000,00            |               |               | 21.000,00          |
| Altri beni mobili                         | 259.493,52           | 992,80        |               | 260.486,32         |
| Residui attivi                            | 13.295.539,47        |               | 1.826.512,05  | 11.469.027,42      |
| Fondo di cassa                            | 7.559.708,61         | 80.065.505,33 | 79.852.662,28 | 7.772.551,66       |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>                   | 124.765.222,22       | 81.115.788,19 | 81.805.987,61 | 124.075.022,80     |
| <b>PASSIVITA'</b>                         |                      |               |               |                    |
| Residui passivi                           | 5.250.356,87         | 195.004,12    |               | 5.445.360,99       |
| Debiti per spese patrimoniali ripartite   | 21.000,00            |               |               | 21.000,00          |
| Mutui                                     | 18.509.450,72        |               | 1.071.757,63  | 17.437.693,09      |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>                  | 5.271.356,87         | 195.004,12    | -             | 22.904.054,08      |
| <b>PATRIMONIO NETTO RISULTANTE</b>        | 119.493.865,35       | 80.920.784,07 | 81.805.987,61 | 101.170.968,72     |

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MACERATA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA E.F. 2011 - ANALITICA

|                    | ATTIVITA'     |                          |                         |                   |                                 |            |                          |                   |                |                |                  |
|--------------------|---------------|--------------------------|-------------------------|-------------------|---------------------------------|------------|--------------------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|
| Descrizione        | Immobili      | Mobili, Arredi, Macchine | Materiale bibliografico | Collez. scientif. | Strumenti tecnici/ attrezzature | Automezzi  | Fondi pubblici e privati | Altri beni mobili | Residui attivi | Fondo di cassa | TOTALE ATTIVITA' |
| Amm.Centr.         | 69.138.881,52 | 8.482.257,05             | 5.435.291,71            | 5.577,73          | 7.446.333,19                    | 189.231,25 | 21.000,00                | 246.700,91        | 10.022.601,32  | 5.818.458,62   | 106.806.333,30   |
| Dip. Dir. Privato  |               | 119.180,17               | 1.876.823,65            |                   | 214.889,48                      |            |                          | 1.567,64          | 10.000,00      | 126.387,16     | 2.348.848,10     |
| Dip. Isttit.Econ.  |               | 69.151,56                | 1.004.523,26            |                   | 179.717,76                      |            |                          |                   | 117.665,00     | 78.191,54      | 1.449.249,12     |
| Dip. Dir. Pubbl.   |               | 68.384,81                | 876.128,32              |                   | 95.457,07                       |            |                          |                   | 13.977,50      | 94.568,57      | 1.148.516,27     |
| Dip. Mutam.Soc.    |               | 36.573,24                | 736.522,72              |                   | 99.771,13                       |            |                          | 199,00            | 77.090,00      | 42.390,76      | 992.546,85       |
| Dip. Sc. Storiche  |               | 37.463,58                | 1.413.727,63            |                   | 113.933,77                      |            |                          |                   |                | 85.195,56      | 1.650.320,54     |
| Dip. Lingue        |               | 40.096,81                | 1.363.148,95            |                   | 140.960,08                      |            |                          | 778,82            |                | 70.439,30      | 1.615.423,96     |
| Dip. Filosofia     |               | 59.228,48                | 814.080,41              |                   | 189.984,21                      |            |                          |                   | 27.989,00      | 108.734,74     | 1.200.016,84     |
| Dip.Sc. Archeol.   |               | 168.599,17               | 900.812,92              | 7.746,86          | 211.991,56                      | 6.030,00   |                          | 6.734,41          | 147.279,00     | 25.522,92      | 1.474.716,84     |
| Dip.Ling.lett.fil. |               | 7.106,18                 | 570.550,30              |                   | 94.185,41                       |            |                          | 149,00            | 6.344,48       | 89.961,13      | 768.296,50       |
| Dip. Svil. econ.   |               | 27.464,40                | 136.416,66              |                   | 80.258,44                       |            |                          |                   | 5.500,00       | 58.848,79      | 308.488,29       |
| Dip.Sc.Formaz.     |               | 3.768,49                 | 614.539,39              |                   | 161.955,83                      |            |                          | 2.154,98          | 20.217,74      | 488.661,05     | 1.291.297,48     |
| Dip. Beni Cultur.  |               | 876,14                   | 39.389,55               |                   | 13.331,06                       |            |                          | 230,00            | 27.298,00      | 64.666,32      | 145.561,07       |
| Dip.Sc. Comun.     |               | 873,26                   | 88.881,93               |                   | 12.395,20                       |            |                          | 799,20            | 10.000,00      | 31.461,35      | 133.841,74       |
| Dip.Studi Giur.    |               | 8.038,99                 | 13.039,92               |                   | 8.397,78                        |            |                          | 99,00             | 186.688,96     | 48.672,85      | 88.948,74        |
| Celfi              |               | 5.877,04                 |                         |                   | 276.862,20                      |            |                          | 427,04            | 88.274,48      | 159.944,04     | 543.980,99       |
| Casb               |               | 7.551,40                 | 479.749,49              |                   | 32.444,39                       |            |                          | 495,12            |                | 4.930,09       | 768.390,84       |
| Caim               |               | 49.356,60                |                         |                   | 170.251,37                      |            |                          | 151,20            | 20.043,65      | 128.424,28     | 225.033,18       |
| Ceum               |               | 3.398,61                 | 190,72                  |                   | 15.066,74                       |            |                          |                   | 85.000,00      | 167.275,20     | 167.275,20       |
| Cla                |               | 2.499,60                 | 12.839,06               |                   | 60.433,89                       |            |                          |                   | 54.772,67      | 599.653,07     | 215.545,22       |
| Cri                |               |                          |                         |                   | 2.437,95                        |            |                          |                   | 497.314,29     | 99.900,83      | 599.653,07       |
| Cetritl            |               |                          | 503,00                  |                   | 49,00                           |            |                          |                   | 105.744,00     | 17.649,38      | 18.201,38        |
| Cot                |               | 264,00                   | 1.479,76                |                   | 6.733,60                        |            |                          |                   |                | 315,92         | 114.537,28       |
| TOTALE             | 69.138.881,52 | 9.198.009,58             | 16.378.639,35           | 13.324,59         | 9.627.841,11                    | 195.261,25 | 21.000,00                | 260.486,32        | 11.469.027,42  | 7.772.551,66   | 124.075.022,80   |

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MACERATA

## SITUAZIONE PATRIM. CONSOLIDATA E.F.2011

| Descrizione             | PASSIVITA'          |                              |                      |                     |                      |
|-------------------------|---------------------|------------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                         | RESIDUI<br>PASSIVI  | Debiti spese<br>patrimoniali | Mutui                | Deficit<br>di cassa | TOTALE<br>PASSIVITA' |
| Amm.Centr.              | 4.508.148,45        | 21.000,00                    | 17.437.693,09        |                     | 21.966.841,54        |
| Dip.Dir. Priv.          | 36.698,85           |                              |                      |                     | 36.698,85            |
| Dip.Istit.Econom.       | 9.181,08            |                              |                      |                     | 9.181,08             |
| Dip. Dir. Pubbl.        | 34.546,07           |                              |                      |                     | 34.546,07            |
| Dip.Mutam.Sociale       | 23.325,74           |                              |                      |                     | 23.325,74            |
| Dip. Scienze Storiche   | 12.680,68           |                              |                      |                     | 12.680,68            |
| Dip.Lingue              | 10.189,73           |                              |                      |                     | 10.189,73            |
| Dip. Filosofia          | 9.355,73            |                              |                      |                     | 9.355,73             |
| Dip. Sc. Archeol.       | 15.488,95           |                              |                      |                     | 15.488,95            |
| Dip. Ling.letter.filol. | 25.549,73           |                              |                      |                     | 25.549,73            |
| Dip. Svil. econ.        | 714,36              |                              |                      |                     | 714,36               |
| Dip. Sc.Formaz.         | 70.018,84           |                              |                      |                     | 70.018,84            |
| Dip. Beni Culturali     | 28926,69            |                              |                      |                     | 28.926,69            |
| Dip.Scienze Comunic.    | 10.487,38           |                              |                      |                     | 10.487,38            |
| Dip.Studi Giuridici     | 2739,01             |                              |                      |                     | 2.739,01             |
| Celfi                   | 34.183,13           |                              |                      |                     | 34.183,13            |
| Casb                    | 172.444,91          |                              |                      |                     | 172.444,91           |
| Caim                    |                     |                              |                      |                     | -                    |
| Ceum                    | 16.543,68           |                              |                      |                     | 16.543,68            |
| Cla                     | 51.361,73           |                              |                      |                     | 51.361,73            |
| Cri                     | 308.480,93          |                              |                      |                     | 308.480,93           |
| Cetril                  | 17.502,55           |                              |                      |                     | 17.502,55            |
| Cot                     | 46.792,77           |                              |                      |                     | 46.792,77            |
| <b>TOTALE</b>           | <b>5.445.360,99</b> | <b>21.000,00</b>             | <b>17.437.693,09</b> | <b>-</b>            | <b>22.904.054,08</b> |

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MACERATA

## SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA E.F.2011

| Descrizione                | TOTALE ATTIVITA'      | TOTALE PASSIVITA'    | PATRIMONIO NETTO      |
|----------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| Amm.ne Centr.              | 106.806.333,30        | 21.966.841,54        | 84.839.491,76         |
| Dip. di Diritto Privato    | 2.348.848,10          | 36.698,85            | 2.312.149,25          |
| Dip. di Istit.Economiche   | 1.449.249,12          | 9.181,08             | 1.440.068,04          |
| Dip.di Diritto Pubblico    | 1.148.516,27          | 34.546,07            | 1.113.970,20          |
| Dip. di Mutam.Sociale      | 992.546,85            | 23.325,74            | 969.221,11            |
| Dip. di Scienze Storiche   | 1.650.320,54          | 12.680,68            | 1.637.639,86          |
| Dip. di Lingue             | 1.615.423,96          | 10.189,73            | 1.605.234,23          |
| Dip. di Filosofia          | 1.200.016,84          | 9.355,73             | 1.190.661,11          |
| Dip di Scienze Archeol.    | 1.474.716,84          | 15.488,95            | 1.459.227,89          |
| Dip. di Ling.letter.filol. | 768.296,50            | 25.549,73            | 742.746,77            |
| Dip. di Sviluppo econ.     | 308.488,29            | 714,36               | 307.773,93            |
| Dip. di Educ.e Formaz.     | 1.291.297,48          | 70.018,84            | 1.221.278,64          |
| Dip. Beni Culturali        | 145.561,07            | 28.926,69            | 116.634,38            |
| Dip.Sc.Comunicazione       | 133.841,74            | 10.487,38            | 123.354,36            |
| Dip-Studi Giuridici        | 88.948,74             | 2.739,01             | 86.209,73             |
| Celfi                      | 543.980,99            | 34.183,13            | 509.797,86            |
| Casb                       | 768.390,84            | 172.444,91           | 595.945,93            |
| Caim                       | 225.033,18            | -                    | 225.033,18            |
| Ceum                       | 167.275,20            | 16.543,68            | 150.731,52            |
| Cla                        | 215.545,22            | 51.361,73            | 164.183,49            |
| Cri                        | 599.653,07            | 308.480,93           | 291.172,14            |
| Cetril                     | 18.201,38             | 17.502,55            | 698,83                |
| Cot                        | 114.537,28            | 46.792,77            | 67.744,51             |
| <b>TOTALE</b>              | <b>124.075.022,80</b> | <b>22.904.054,08</b> | <b>101.170.968,72</b> |

**SITUAZIONE FINANZIARIA E.F. 2011**

| STRUTTURE                     | Fondo Cassa<br>AL 1/1/2011 | Riscoss.<br>Compet. | Riscoss.<br>Residui | Pagamenti<br>Compet. | Pagamenti<br>Residui | Fondo Cassa<br>AL 31/12/2011 | Residui<br>Attivi | Residui<br>Passivi | Avanzo Amm.<br>AL 31/12/2011 |
|-------------------------------|----------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|-------------------|--------------------|------------------------------|
| Amm.ne Centrale               | 3.782.616,85               | 71.131.838,46       | 5.767.723,07        | 71.991.759,35        | 2.871.960,41         | 5.818.458,62                 | 10.022.601,32     | 4.508.148,45       | 11.332.911,49                |
| Dip. di Diritto Privato       | 240.240,37                 | 80.472,68           |                     | 156.585,42           | 37.740,47            | 126.387,16                   | 10.000,00         | 36.698,85          | 99.688,31                    |
| Dip. di Istit. Economiche     | 151.274,84                 | 113.487,90          |                     | 181.415,43           | 5.155,77             | 78.191,54                    | 117.665,00        | 9.181,08           | 186.675,46                   |
| Dip. di Diritto Pubblico      | 205.766,89                 | 57.753,46           |                     | 112.467,75           | 56.484,03            | 94.568,57                    | 13.977,50         | 34.546,07          | 74.000,00                    |
| Dip. di Mutam. Sociale        | 57.287,18                  | 98.115,38           |                     | 113.011,80           |                      | 42.390,76                    | 77.090,00         | 23.325,74          | 96.155,02                    |
| Dip. di Scienze Storiche      | 194.562,34                 | 34.186,06           |                     | 142.828,65           | 724,19               | 85.195,56                    |                   | 12.680,68          | 72.514,88                    |
| Dip. di Lingue                | 267.033,38                 | 69.787,53           |                     | 265.129,91           | 1.251,70             | 70.439,30                    |                   | 10.189,73          | 60.249,57                    |
| Dip. di Filosofia             | 185.512,77                 | 54.084,43           | 1.000,00            | 93.030,73            | 38.831,73            | 108.734,74                   | 27.989,00         | 9.355,73           | 127.368,01                   |
| Dip. di Scienze Archeologiche | 147.977,30                 | 85.002,58           | 101.000,00          | 251.137,61           | 57.319,35            | 25.522,92                    | 147.279,00        | 15.488,95          | 157.312,97                   |
| Dip. di Ling. letter. filol.  | 126.708,76                 | 46.290,84           | 12.395,32           | 81.571,60            | 13.862,19            | 89.961,13                    | 6.344,48          | 25.549,73          | 70.755,88                    |
| Dip. di Sviluppo econ.        | 91.141,33                  | 139.160,93          | 20.500,00           | 190.747,30           | 1.206,17             | 58.848,79                    | 5.500,00          | 714,36             | 63.634,43                    |
| Dip. di Educ. e Formaz.       | 586.829,28                 | 217.183,86          | 5.080,00            | 309.933,33           | 10.498,76            | 488.661,05                   | 20.217,74         | 70.018,84          | 438.859,95                   |
| Dip. Beni Culturali           | 125.442,45                 | 37.137,95           | 28.807,84           | 106.988,08           | 19.733,84            | 64.666,32                    | 27.298,00         | 28.926,69          | 63.037,63                    |
| Dip. Scienze Comunic.         | 71.505,59                  | 37.127,33           |                     | 76.996,76            | 174,81               | 31.461,35                    |                   | 10.487,38          | 20.973,97                    |
| Dip. Studi Giuridici          | 75.584,16                  | 37.034,05           | 320,00              | 49.328,22            | 14.937,14            | 48.672,85                    | 10.000,00         | 2.739,01           | 55.933,84                    |
| Celfi                         | 534.785,18                 | 128.358,48          |                     | 588.689,87           |                      | 74.453,79                    | 186.688,96        | 34.183,13          | 226.959,62                   |
| Casb                          | 208.550,20                 | 274.825,84          | 142.675,91          | 303.193,59           | 162.914,32           | 159.944,04                   | 88.274,48         | 172.444,91         | 75.773,61                    |
| Caim                          | 35.594,56                  | 6.449,31            |                     | 31.653,53            | 5.460,25             | 4.930,09                     |                   |                    | 4.930,09                     |
| Ceum                          | 202.030,02                 | 60.556,62           | 14.966,91           | 144.127,89           | 5.001,38             | 128.424,28                   | 20.043,65         | 16.543,68          | 131.924,25                   |
| Cla                           | 177.657,72                 | 364.122,61          |                     | 463.985,26           | 23.022,40            | 54.772,67                    | 85.000,00         | 51.361,73          | 88.410,94                    |
| Cri                           | 73.589,29                  | 584.110,54          | 184.728,22          | 691.295,76           | 51.231,46            | 99.900,83                    | 497.314,29        | 308.480,93         | 288.734,19                   |
| Cetril                        | 10.761,71                  | 16.039,56           |                     | 3.231,89             | 5.920,00             | 17.649,38                    |                   | 17.502,55          | 146,83                       |
| Cot                           | 7.256,44                   | 42.432,66           | 70.749,00           | 91.951,79            | 28.170,39            | 315,92                       | 105.744,00        | 46.792,77          | 59.267,15                    |
| TOTALE                        | 7.559.708,61               | 73.715.559,06       | 6.349.946,27        | 76.441.061,52        | 3.411.600,76         | 7.772.551,66                 | 11.469.027,42     | 5.445.360,99       | 13.796.218,09                |

## RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI

I residui attivi provenienti dagli esercizi anteriori al 2011 e ancora non riscossi alla fine dell'anno, ammontano complessivamente a € 6.823.885,86

I residui passivi provenienti dagli esercizi anteriori ancora non pagati al 31.12.2011 ammontano a € 1.501.981,80

| CATEGORIE             |                                          | CONSISTENZA<br>AL 1.1.2011 | SOMME<br>RIACCERTATE | RISCOSSIONI         | DA RISCOUTERE<br>AL 31.12.2011 |
|-----------------------|------------------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------|
| 1                     | Entrate contributive                     | -                          | -                    | -                   | -                              |
| 2                     | Entrate da trasferimenti correnti        | 2.453.053,00               | 2.453.053,00         | 2.453.053,00        | -                              |
| 3                     | Entrate da trasfer.correnti finalizzati  | 3.838.396,96               | 3.818.368,96         | 1.604.830,16        | 2.213.538,80                   |
| 4                     | Entrate per ricerca scient. e investim.  | 5.155.114,36               | 5.141.016,09         | 1.416.364,11        | 3.724.651,98                   |
| 5                     | Entrate da vendita beni e prest.servizi  | 78.367,29                  | 78.259,89            | 48.786,50           | 29.473,39                      |
| 6                     | Rendite e proventi patrimoniali          | 17.990,00                  | 17.990,00            | 4.140,00            | 13.850,00                      |
| 7                     | Entrate per alienaz.beni patrimoniali    | -                          | -                    | -                   | -                              |
| 8                     | Entrate da mutui e prestiti              | 109.460,03                 | 109.460,03           | -                   | 109.460,03                     |
| 9                     | Poste correttive e compensative          | 304.937,65                 | 299.884,48           | 200.396,55          | 99.487,93                      |
| 10                    | Riscossioni di crediti e anticipazioni   | 12,83                      | -                    | -                   | -                              |
| 11                    | Trasferimenti dai centri di gestione     | 91.626,63                  | 82.225,37            | 38.581,92           | 43.643,45                      |
| 12                    | Entrate non classificabili in altre voci | -                          | -                    | -                   | -                              |
| 13                    | Partite di giro                          | 142.752,88                 | 137.411,03           | 1.570,83            | 135.840,20                     |
| 14                    | Contabilità speciali e ricerca           | 1.103.723,40               | 1.036.163,28         | 582.223,20          | 453.940,08                     |
| <b>TOTALE ENTRATE</b> |                                          | <b>13.295.435,03</b>       | <b>13.173.832,13</b> | <b>6.349.946,27</b> | <b>6.823.885,86</b>            |

| CATEGORIE            |                                               | CONSISTENZA<br>AL 1.1.2011 | SOMME<br>RIACCERTATE | PAGAMENTI           | DA PAGARE AL<br>31.12.2011 |
|----------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|----------------------|---------------------|----------------------------|
| 1                    | Organi universitari ed attività istituzionali | 283.285,84                 | 280.896,46           | 182.620,26          | 98.276,20                  |
| 2                    | Spese per personale a tempo indeterminato     | 1.036.635,52               | 1.036.633,71         | 533.238,63          | 503.395,08                 |
| 3                    | Spese per personale temporaneo                | 174.911,55                 | 148.257,83           | 106.438,60          | 41.819,23                  |
| 4                    | Altri oneri di personale                      | 95.664,25                  | 94.574,33            | 73.658,24           | 20.916,09                  |
| 5                    | Interventi a favore degli studenti            | 767.102,47                 | 628.137,07           | 378.941,02          | 249.196,05                 |
| 6                    | Acquisizione di beni e servizi                | 883.901,72                 | 869.716,34           | 819.341,58          | 50.374,76                  |
| 7                    | Assegnazioni funzionari centri di spesa       | 92.159,97                  | 89.516,90            | 85.032,06           | 4.484,84                   |
| 8                    | Trasferimenti funzionari centri di gestione   | -                          | -                    | -                   | -                          |
| 9                    | Spese attiv.vend.beni e prest.servizi         | 1.863,00                   | 1.863,00             | 1.269,00            | 594,00                     |
| 10                   | Spese da assegnazioni finalizzate             | 221.467,97                 | 219.736,52           | 214.328,54          | 5.407,98                   |
| 11                   | Oneri finanziari e tributari                  | 6.042,26                   | 6.042,26             | 5.387,80            | 654,46                     |
| 12                   | Trasfer.Ric.scient./invest. ai centri gest.   | 197.000,00                 | 197.000,00           | 71.000,00           | 126.000,00                 |
| 13                   | Spese per la ricerca scientifica              | 69.813,40                  | 69.346,65            | 50.856,65           | 18.490,00                  |
| 14                   | Acquis.beni mobili,macch.e attrezzat.         | 47.264,89                  | 45.965,49            | 31.552,86           | 14.412,63                  |
| 15                   | Immobili e impianti                           | 89.584,09                  | 84.784,09            | 56.251,02           | 28.533,07                  |
| 16                   | Rimborso mutui e prestiti                     | 94.895,81                  | 94.895,81            | -                   | 94.895,81                  |
| 17                   | Poste correttive e compensative               | 100,00                     | 100,00               | 100,00              | -                          |
| 18                   | Concessioni di crediti e anticipazioni        | -                          | -                    | -                   | -                          |
| 19                   | Altri trasferimenti esterni                   | 97.851,73                  | 97.851,73            | 97.851,73           | -                          |
| 20                   | Uscite non classificabili in altre voci       | 587,60                     | 587,60               | -                   | 587,60                     |
| 21                   | Partite di giro                               | 301.213,39                 | 248.407,38           | 164.092,42          | 84.314,96                  |
| 22                   | Contabilità speciali e ricerca                | 788.661,01                 | 699.269,39           | 539.640,35          | 159.629,04                 |
| <b>TOTALE USCITE</b> |                                               | <b>5.250.006,47</b>        | <b>4.913.582,56</b>  | <b>3.411.600,76</b> | <b>1.501.981,80</b>        |

| Titoli |                                     | E.F. 2011 - Competenza |                                  |                           |               |                      |                                     |                                   |                     |                                |  |
|--------|-------------------------------------|------------------------|----------------------------------|---------------------------|---------------|----------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|--------------------------------|--|
|        |                                     | PREVISIONI             |                                  |                           |               | SOMME CONTABILIZZATE |                                     |                                   |                     | DIFFERENZA                     |  |
|        |                                     | INIZIALI               | RIPORTI<br>ART.38<br>REGOL.CONT. | VARIAZIONI<br>DI GESTIONE | DEFINITIVE    | RISCOSE/<br>PAGATE   | RIMASTE DA<br>RISCUOTERE/<br>PAGARE | TOTALI<br>ACCERTATE/<br>IMPEGNATE | TOTALE<br>VINCOLATE | RISPETTO<br>ALLE<br>PREVISIONI |  |
|        | Avanzo                              |                        |                                  |                           | 11.512.983,02 |                      |                                     |                                   |                     |                                |  |
| 1      | Entrate contributive                | 8.320.000,00           |                                  | 230.087,94                | 8.550.087,94  | 7.751.752,07         |                                     | 7.751.752,07                      |                     | -798.335,87                    |  |
| 2      | Entrate da trasferimenti correnti   | 36.733.069,00          |                                  | -508.069,00               | 36.225.000,00 | 36.557.731,00        | 641.900,00                          | 37.199.631,00                     |                     | 974.631,00                     |  |
| 3      | Entrate da trasfer.corr.finalizzati | 3.439.668,57           |                                  | 394.216,89                | 3.833.885,46  | 2.622.023,91         | 1.719.934,06                        | 4.341.957,97                      |                     | 508.072,51                     |  |
| 4      | Entrate per ric.scient. e investim. | 1.536.274,03           |                                  | -653.863,83               | 882.410,20    | 506.701,13           | 336.571,22                          | 843.272,35                        |                     | -39.137,85                     |  |
| 5      | Entrate vend.beni e prest.serv.     | 338.000,00             |                                  | -25.780,00                | 312.220,00    | 272.424,75           | 84.168,52                           | 356.593,27                        |                     | 44.373,27                      |  |
| 6      | Rendite e proventi patrimoniali     | 173.300,00             |                                  | 30.200,00                 | 203.500,00    | 170.003,10           | 57.934,21                           | 227.937,31                        |                     | 24.437,31                      |  |
| 7      | Entrate alienaz.beni patrimon.      | 2.516.000,00           |                                  | 1.500.000,00              | 4.016.000,00  | 0,00                 | 0,00                                | 0,00                              |                     | -4.016.000,00                  |  |
| 8      | Entrate da mutui e prestiti         | 0,00                   |                                  | 0,00                      | 0,00          | 0,00                 | 0,00                                | 0,00                              |                     | 0,00                           |  |
| 9      | Poaste correttive e compensative    | 225.000,00             |                                  | 45.000,00                 | 270.000,00    | 104.762,68           | 316.338,61                          | 421.101,29                        |                     | 151.101,29                     |  |
| 10     | Riscossioni di crediti e anticipaz. | 0,00                   |                                  | 0,00                      | 0,00          | 0,00                 | 0,00                                | 0,00                              |                     | 0,00                           |  |
| 11     | Altri trasfer.centri di gestione    | 550.000,00             |                                  | 820.709,57                | 1.370.709,57  | 1.108.977,23         | 86.063,38                           | 1.195.040,61                      |                     | -175.668,96                    |  |
| 12     | Entrate non class. in altre voci    | 0,00                   |                                  | 0,00                      | 0,00          | 0,00                 | 0,00                                | 0,00                              |                     | 0,00                           |  |
| 13     | Partite di giro                     | 24.348.000,00          |                                  | -143.298,24               | 24.204.701,76 | 22.037.462,59        | 409.745,54                          | 22.447.208,13                     |                     | -1.757.493,63                  |  |
| 14     | Contabilità speciali e ricerca      | 5.000.000,00           |                                  | 3.362.822,63              | 8.362.822,63  | 2.583.720,60         | 992.486,02                          | 3.576.206,62                      |                     | -4.786.616,01                  |  |
|        | TOTALE ENTRATE                      | 83.179.311,60          |                                  | 5.052.025,96              | 99.744.320,58 | 73.715.559,06        | 4.645.141,56                        | 78.360.700,62                     |                     | -9.870.636,94                  |  |

| E.F. 2011 - Competenza |                                    |                |                                  |                           |               |                    |                                     |                                   |                     |                                              |  |
|------------------------|------------------------------------|----------------|----------------------------------|---------------------------|---------------|--------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------|----------------------------------------------|--|
| Titoli                 |                                    |                |                                  |                           |               |                    |                                     |                                   |                     |                                              |  |
|                        |                                    | PREVISIONI     |                                  |                           |               |                    | SOMME CONTABILIZZATE                |                                   |                     |                                              |  |
|                        |                                    | INIZIALI       | RIPORTI<br>ART.38<br>REGOL.CONT. | VARIAZIONI<br>DI GESTIONE | DEFINITIVE    | RISCOSE/<br>PAGATE | RIMASTE DA<br>RISCUOTERE/<br>PAGARE | TOTALI<br>ACCERTATE/<br>IMPEGNATE | TOTALE<br>VINCOLATE | DIFFERENZA<br>RISPETTO<br>ALLE<br>PREVISIONI |  |
| 1                      | Organi univ.ed attività istituz.   | 576.000,00     | 46.900,00                        | -96.374,97                | 526.525,03    | 287.317,86         | 143.494,78                          | 430.812,64                        | 432.112,64          | -94.412,39                                   |  |
| 2                      | Spese pers. a tempo indetermin.    | 36.619.799,09  | 306.881,39                       | -689.799,09               | 36.236.881,39 | 34.518.518,11      | 227.669,25                          | 34.746.187,36                     | 35.264.503,70       | -972.377,69                                  |  |
| 3                      | Spese per onale temporaneo         | 1.741.991,22   | 3.787.750,55                     | -348.665,22               | 5.181.076,55  | 1.181.835,24       | 405.521,65                          | 1.587.356,89                      | 4.640.869,79        | -540.206,76                                  |  |
| 4                      | Altri oneri di personale           | 1.187.599,25   | 216.256,96                       | -198.999,25               | 1.204.856,96  | 650.248,73         | 12.362,64                           | 662.611,37                        | 853.747,53          | -351.109,43                                  |  |
| 5                      | Interventi a favore degli studenti | 4.549.053,00   | 516.356,41                       | -240.072,00               | 4.825.337,41  | 3.091.796,21       | 468.056,14                          | 3.559.852,35                      | 4.359.581,72        | -465.755,69                                  |  |
| 6                      | Acquisizione di beni e servizi     | 4.784.520,00   | 96.246,46                        | -432.020,00               | 4.448.746,46  | 4.003.002,93       | 314.883,73                          | 4.317.886,66                      | 4.352.939,51        | -95.806,95                                   |  |
| 7                      | Assegn.funzion.centri di spesa     | 320.772,87     | 97.009,98                        | 63.905,77                 | 481.688,62    | 235.613,46         | 103.766,49                          | 339.379,95                        | 457.743,75          | -23.944,87                                   |  |
| 8                      | Trasferim.funz.centri di gestione  | 210.000,00     |                                  | 106.000,00                | 316.000,00    | 231.929,09         | 48.657,99                           | 280.587,08                        | 280.587,08          | -35.412,92                                   |  |
| 9                      | Spese attiv.vend.beni/prest.serv.  | 139.310,28     | 119.819,90                       | -11.610,28                | 247.519,90    | 33.505,33          | 1.480,03                            | 34.985,36                         | 221.317,39          | -26.202,51                                   |  |
| 10                     | Spese da assegn.finalizzate        | 1.120.843,00   | 625.471,23                       | 32.184,75                 | 1.778.498,98  | 422.324,29         | 188.315,88                          | 610.640,17                        | 1.478.969,18        | -299.529,80                                  |  |
| 11                     | Oneri finanziari e tributari       | 359.000,00     | 0,00                             | -54.000,00                | 305.000,00    | 272.304,55         | 2.261,65                            | 274.566,20                        | 274.566,20          | -30.433,80                                   |  |
| 12                     | Trasf.Ric.scient./inv.centri gest. | 1.919.399,81   | 141.750,65                       | -616.342,61               | 1.444.807,85  | 554.641,20         | 728.578,20                          | 1.283.219,40                      | 1.381.047,40        | -63.760,45                                   |  |
| 13                     | Spese per la ricerca scientifica   | 400.993,61     | 308.963,47                       | -60.476,61                | 649.480,47    | 136.140,90         | 18.518,81                           | 154.659,71                        | 533.701,23          | -115.779,24                                  |  |
| 14                     | Acquis.beni mob.,macch.attrez.     | 296.000,00     |                                  | 55.000,00                 | 351.000,00    | 121.117,72         | 43.175,38                           | 164.293,10                        | 177.386,21          | -173.613,79                                  |  |
| 15                     | Immobili e impianti                | 2.151.448,00   | 4.608.735,30                     | -1.822.846,00             | 4.937.337,30  | 1.748.723,55       | 55.494,65                           | 1.804.218,20                      | 4.925.677,59        | -11.659,71                                   |  |
| 16                     | Rimborso mutui e prestiti          | 2.100.000,00   | 0,00                             | -320.000,00               | 1.780.000,00  | 1.676.595,00       | 97.150,65                           | 1.773.745,65                      | 1.773.745,65        | -6.254,35                                    |  |
| 17                     | Poste correttive e compensative    | 300.000,00     | 0,00                             | 20.000,00                 | 320.000,00    | 315.798,03         |                                     | 315.798,03                        | 315.798,03          | -4.201,97                                    |  |
| 18                     | Concessioni crediti e anticip.     | 0,00           | 0,00                             | 0,00                      | 0,00          | 0,00               | 0,00                                | 0,00                              | 0,00                | 0,00                                         |  |
| 19                     | Trasferimenti esterni              | 96.197,32      |                                  | 222.210,98                | 318.408,30    | 101.050,61         | 106.927,54                          | 207.978,15                        | 287.978,15          | -30.430,15                                   |  |
| 20                     | Uscite non class.in altre voci     | 14.512.677,09  | 0,00                             | -12.689.046,12            | 1.823.630,97  | 131.668,23         | 29.900,41                           | 161.568,64                        | 173.795,82          | -1.649.835,15                                |  |
| 21                     | Partite di giro                    | 24.348.000,00  |                                  | -143.298,24               | 24.204.701,76 | 22.277.628,31      | 169.579,82                          | 22.447.208,13                     | 22.447.208,13       | -1.757.493,63                                |  |
| 22                     | Contabilità speciali e ricerca     | 5.000.000,00   |                                  | 3.362.822,63              | 8.362.822,63  | 4.449.302,17       | 777.583,50                          | 5.226.885,67                      | 5.700.986,40        | -2.661.836,23                                |  |
|                        | TOTALE SPESE                       | 102.733.604,54 | 10.872.142,30                    | -13.861.426,26            | 99.744.320,58 | 76.441.061,52      | 3.943.379,19                        | 80.384.440,71                     | 90.334.263,10       | -9.410.057,48                                |  |

| Titoli |                                      | E.F. 2011 - Residui            |                     |                                        |               |             |                                                    |
|--------|--------------------------------------|--------------------------------|---------------------|----------------------------------------|---------------|-------------|----------------------------------------------------|
|        |                                      | RESIDUI<br>INIZIO<br>ESERCIZIO | RISCOSSI/<br>PAGATI | RIMASTI<br>DA<br>RISCUOTERE/<br>PAGARE | TOTALI        | VARIAZIONI  | Residui att./pass.<br>al termine<br>dell'esercizio |
|        | Avanzo                               |                                |                     |                                        |               |             |                                                    |
| 1      | Entrate contributive                 | 0,00                           | 0,00                |                                        | 0,00          | 0,00        | 0,00                                               |
| 2      | Entrate da trasferimenti correnti    | 2.453.053,00                   | 2.453.053,00        | 0,00                                   | 2.453.053,00  | 0,00        | 641.900,00                                         |
| 3      | Entrate da trasferim. finalizzati    | 3.838.396,96                   | 1.604.830,16        | 2.213.538,80                           | 3.818.368,96  | -20.028,00  | 3.933.472,86                                       |
| 4      | Entrate per ric. scient. e investim. | 5.155.114,36                   | 1.416.364,11        | 3.724.651,98                           | 5.141.016,09  | -14.098,27  | 4.061.223,20                                       |
| 5      | Entrate vend. beni e prest. serv.    | 78.367,29                      | 48.786,50           | 29.473,39                              | 78.259,89     | -107,40     | 113.641,91                                         |
| 6      | Rendite e proventi patrimoniali      | 17.990,00                      | 4.140,00            | 13.850,00                              | 17.990,00     | 0,00        | 71.784,21                                          |
| 7      | Entrate alienaz. beni patrimon.      | 0,00                           | 0,00                | 0,00                                   | 0,00          | 0,00        | 0,00                                               |
| 8      | Entrate da mutui e prestiti          | 109.460,03                     | 0,00                | 109.460,03                             | 109.460,03    | 0,00        | 109.460,03                                         |
| 9      | Poaste correttive e compensative     | 304.937,65                     | 200.396,55          | 99.487,93                              | 299.884,48    | -5.053,17   | 415.826,54                                         |
| 10     | Riscossioni di crediti e anticipaz.  | 12,83                          | 0,00                |                                        | 0,00          | -12,83      | 0,00                                               |
| 11     | Altri trasferim. centri di gestione  | 91.626,63                      | 38.581,92           | 43.643,45                              | 82.225,37     | -9.401,26   | 129.706,83                                         |
| 12     | Entrate non class. in altre voci     | 0,00                           | 0,00                | 0,00                                   | 0,00          | 0,00        | 0,00                                               |
| 13     | Partite di giro                      | 142.752,88                     | 1.570,83            | 135.840,20                             | 137.411,03    | -5.341,85   | 545.585,74                                         |
| 14     | Contabilità speciali e ricerca       | 1.103.723,40                   | 582.223,20          | 453.940,08                             | 1.036.163,28  | -67.560,12  | 1.446.426,10                                       |
|        | TOTALE ENTRATE                       | 13.295.435,03                  | 6.349.946,27        | 6.823.885,86                           | 13.173.832,13 | -121.602,90 | 11.469.027,42                                      |

| Titoli |                                    | E.F. 2011 - Residui |                                        |              |              |                                                    |              |
|--------|------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------------------------|--------------|
|        | RESIDUI<br>INIZIO<br>ESERCIZIO     | RISCOSSI/<br>PAGATI | RIMASTI<br>DA<br>RISCUOTERE/<br>PAGARE | TOTALI       | VARIAZIONI   | Residui att./pass.<br>al termine<br>dell'esercizio |              |
|        |                                    |                     |                                        |              |              |                                                    |              |
| 1      | Organi univ.ed attività istituz.   | 283.285,84          | 182.620,26                             | 98.276,20    | 280.896,46   | -2.389,38                                          | 241.770,98   |
| 2      | Spese pers. a tempo indetermin.    | 1.036.635,52        | 533.238,63                             | 503.395,08   | 1.036.633,71 | -1,81                                              | 731.064,33   |
| 3      | Spese per onale temporaneo         | 174.911,55          | 106.438,60                             | 41.819,23    | 148.257,83   | -26.653,72                                         | 447.340,88   |
| 4      | Altri oneri di personale           | 95.664,25           | 73.658,24                              | 20.916,09    | 94.574,33    | -1.089,92                                          | 33.278,73    |
| 5      | Interventi a favore degli studenti | 767.102,47          | 378.941,02                             | 249.196,05   | 628.137,07   | -138.965,40                                        | 717.252,19   |
| 6      | Acquisizione di beni e servizi     | 883.901,72          | 819.341,58                             | 50.374,76    | 869.716,34   | -14.185,38                                         | 365.258,49   |
| 7      | Assegn.funzion.centri di spesa     | 92.159,97           | 85.032,06                              | 4.484,84     | 89.516,90    | -2.643,07                                          | 108.251,33   |
| 8      | Trasferim.funz.centri di gestione  |                     |                                        | 0,00         | 0,00         | 0,00                                               | 48.657,99    |
| 9      | Spese attiv.vend.beni/prest.serv.  | 1.863,00            | 1.269,00                               | 594,00       | 1.863,00     | 0,00                                               | 2.074,03     |
| 10     | Spese da assegn.finalizzate        | 221.467,97          | 214.328,54                             | 5.407,98     | 219.736,52   | -1.731,45                                          | 193.723,86   |
| 11     | Oneri finanziari e tributari       | 6.042,26            | 5.387,80                               | 654,46       | 6.042,26     | 0,00                                               | 2.916,11     |
| 12     | Trasf.Ric.scient./inv.centri gest. | 197.000,00          | 71.000,00                              | 126.000,00   | 197.000,00   | 0,00                                               | 854.578,20   |
| 13     | Spese per la ricerca scientifica   | 69.813,40           | 50.856,65                              | 18.490,00    | 69.346,65    | -466,75                                            | 37.008,81    |
| 14     | Acquis.beni mob.,macch.attrez.     | 47.264,89           | 31.552,86                              | 14.412,63    | 45.965,49    | -1.299,40                                          | 57.588,01    |
| 15     | Immobili e impianti                | 89.584,09           | 56.251,02                              | 28.533,07    | 84.784,09    | -4.800,00                                          | 84.027,72    |
| 16     | Rimborso mutui e prestiti          | 94.895,81           |                                        | 94.895,81    | 94.895,81    | 0,00                                               | 192.046,46   |
| 17     | Poste correttive e compensative    | 100,00              | 100,00                                 | 0,00         | 100,00       | 0,00                                               | 0,00         |
| 18     | Concessioni crediti e anticip.     | 0,00                | 0,00                                   | 0,00         | 0,00         | 0,00                                               | 0,00         |
| 19     | Trasferimenti esterni              | 97.851,73           | 97.851,73                              | 0,00         | 97.851,73    | 0,00                                               | 106.927,54   |
| 20     | Uscite non class.in altre voci     | 587,60              | 0,00                                   | 587,60       | 587,60       | 0,00                                               | 30.488,01    |
| 21     | Partite di giro                    | 301.213,39          | 164.092,42                             | 84.314,96    | 248.407,38   | -52.806,01                                         | 253.894,78   |
| 22     | Contabilità speciali e ricerca     | 788.661,01          | 539.640,35                             | 159.629,04   | 699.269,39   | -89.391,62                                         | 937.212,54   |
|        | TOTALE SPESE                       | 5.250.006,47        | 3.411.600,76                           | 1.501.981,80 | 4.913.582,56 | -336.423,91                                        | 5.445.360,99 |